

**Lenzing**

Innovative by nature



# Ready to join?

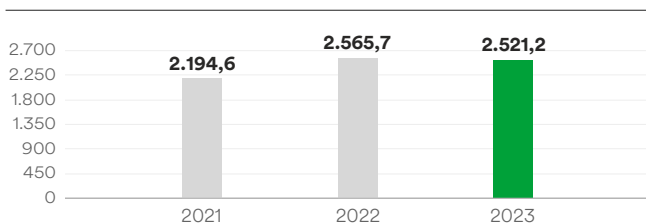
An invitation to positively change  
the textile and nonwovens industry

Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht 2023  
der Lenzing Gruppe

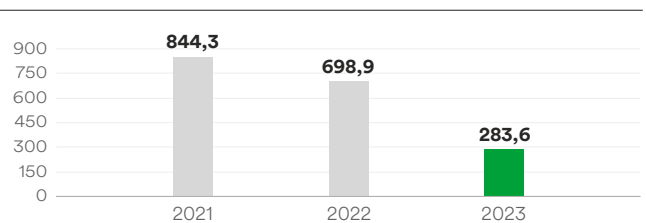
# Die Lenzing Gruppe im Überblick

## Ausgewählte Kennzahlen der Lenzing Gruppe

Umsatz in EUR Mio.

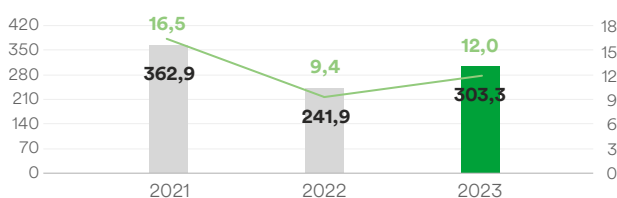


Investitionen (CAPEX) in EUR Mio



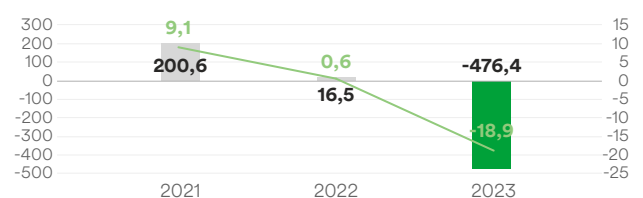
EBITDA in EUR Mio.

EBITDA-Marge in %

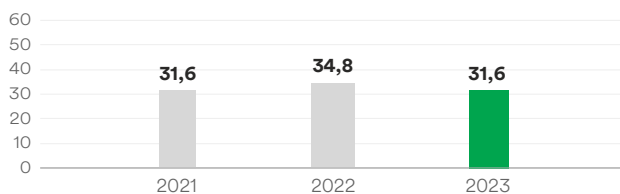


EBIT in EUR Mio.

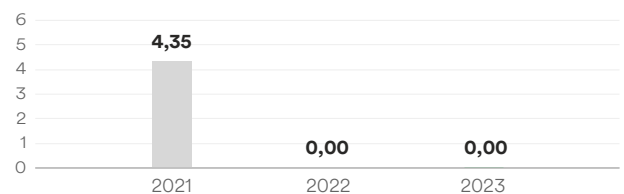
EBIT-Marge in %



F&E-Ausgaben (nach Frascati) in EUR Mio.



Dividende je Aktie in EUR



Die Lenzing Gruppe steht für eine ökologisch verantwortungsbewusste Erzeugung von Spezialfasern auf der Basis von Cellulose und Recyclingmaterial. Mit ihren innovativen Produkt- und Technologielösungen ist Lenzing Partner der globalen Textil- und Vliesstoffhersteller und Treiber zahlreicher neuer Entwicklungen. Die hochwertigen Fasern der Lenzing Gruppe sind Ausgangsmaterial für eine Vielzahl von textilen Anwendungen – von funktioneller, bequemer und modischer Bekleidung hin zu langlebigen und nachhaltigen Heimtextilien. Aufgrund ihrer besonderen Eigenschaften und ihres botanischen Ursprungs eignen sich die TÜV-zertifizierten biologisch abbaubaren und kompostierbaren Lenzing Fasern auch hervorragend für den anspruchsvollen Einsatz in Hygiene-Anwendungen des täglichen Bedarfs.

Das Geschäftsmodell der Lenzing Gruppe geht weit über jenes eines klassischen Faserherstellers hinaus. Gemeinsam mit ihren Kunden und Partnern entwickelt sie innovative Produkte entlang der Wertschöpfungskette, die einen Mehrwert für Konsumentinnen und Konsumenten schaffen. Die Lenzing Gruppe strebt eine effiziente Verwendung und Verarbeitung aller Rohstoffe an und bietet Lösungen für die Umgestaltung der Textilindustrie vom gegenwärtigen linearen Wirtschaftssystem zu einer Kreislaufwirtschaft. Um die Geschwindigkeit der Erderwärmung zu reduzieren und damit auch die Ziele des Pariser Übereinkommens und des „Green Deals“ der EU-Kommission zu unterstützen, hat Lenzing einen klaren, wissenschaftlich fundierten Klimaaktionsplan, der eine deutliche Reduktion der Treibhausgasemissionen (Scope 1, 2 und 3) bis 2030 und ein Netto-Null-Ziel bis 2050 vorsieht.

# Ausgewählte Kennzahlen der Lenzing Gruppe

## Ergebnis- und Rentabilitätskennzahlen

EUR Mio.	2023	2022	Veränderung
Umsatzerlöse	2.521,2	2.565,7	-1,7%
EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen)	303,3	241,9	25,4%
EBITDA-Marge	12,0%	9,4%	
EBIT (Betriebsergebnis)	-476,4	16,5	n/a
EBIT-Marge	-18,9%	0,6%	
EBT (Ergebnis vor Steuern)	-585,6	-10,1	5.722,0%
Ergebnis nach Steuern	-593,0	-37,2	1.492,2%
Ergebnis je Aktie in EUR	-20,02	-2,75	627,4%
ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital)	-14,2%	2,0%	
ROE (Eigenkapitalrentabilität)	-30,1%	-0,5%	
ROI (Gesamtkapitalrentabilität)	-8,9%	0,3%	

## Cashflow-Kennzahlen

EUR Mio.	2023	2022	Veränderung
Brutto-Cashflow	88,5	244,8	-63,9%
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	160,3	-43,2	n/a
Free Cashflow	-122,8	-740,7	-83,4%
CAPEX	283,6	698,9	-59,4%
Liquiditätsbestand per 31.12.	731,0	453,3	61,3%
Ungenutzte Kreditlinien per 31.12.	203,0	232,3	-12,6%

## Bilanzkennzahlen

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	Veränderung
Bilanzsumme	5.214,6	5.525,0	-5,6%
Bereinigtes Eigenkapital	1.809,1	2.088,6	-13,4%
Bereinigte Eigenkapitalquote	34,7%	37,8%	
Nettofinanzverschuldung	1.562,6	1.799,4 <sup>1</sup>	-13,2%
Nettofinanzverschuldung / EBITDA	5,2	7,4 <sup>1</sup>	-30,7%
Nettofinanzverschuldung inkl. Leasingverbindlichkeiten	1.704,7	1.869,0	-8,8%
Nettoverschuldung	1.779,5	1.946,6	-8,6%
Net Gearing	86,4%	86,2% <sup>1</sup>	
Trading Working Capital	551,1	570,7	-3,4%
Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen	21,0%	24,0%	

## Börsenkennzahlen

EUR	2023	2022	Veränderung
Börsenkapitalisierung in Mio. per 31.12.	1.372,9	1.454,9	-5,6%
Aktienkurs per 31.12.	35,55	54,80	-35,1%
Dividende je Aktie	0,00	0,00	n/a

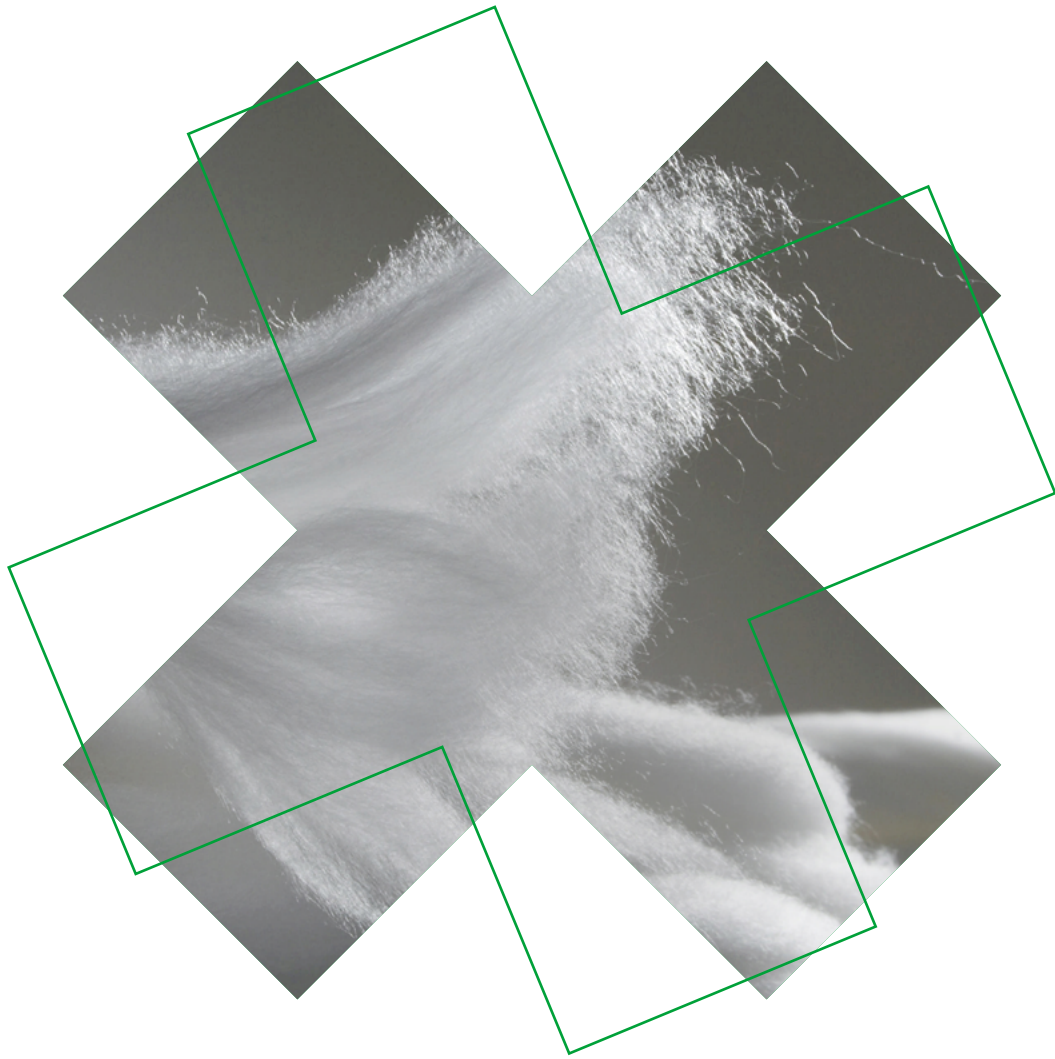
## Mitarbeiter:innen

	2023	2022	Veränderung
Vollzeitäquivalente (engl. FTE) per 31.12. <sup>2</sup>	7.917	7.931	-0,2%

1) Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal des Geschäftsjahres 2023 ohne Leasingverbindlichkeiten dargestellt (siehe Beilage zum Lagebericht „Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“).

2) Die Anzahl der Mitarbeiter:innen wird seit dem dritten Quartal des Geschäftsjahres 2023 auf Basis von Vollzeitäquivalenten angegeben. Bis zum dritten Quartal des Geschäftsjahres 2023 erfolgte die Angabe auf Basis von Köpfen.

Die oben dargestellten Finanzkennzahlen sind weitgehend aus dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe nach IFRS abgeleitet. Weitere Details entnehmen Sie bitte dem Abschnitt „Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“, dem Glossar zum Geschäftsbericht und dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe. Bei der Darstellung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können Rundungsdifferenzen auftreten.



## Ready to join?

Rethink, Redesign und Rebuild: Nur in diesem Dreiklang gelingen innovative Lösungen in der Größenordnung, die die Welt braucht. Unsere Unternehmensstrategie „Better Growth“ bedeutet, dass wir so viel Nutzen für Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft wie möglich schaffen wollen. Deshalb laden wir Sie ein, mitzudenken, mitzugestalten und mitzumachen, um den Wandel zu einer Kreislaufwirtschaft gemeinsam voran zu treiben.



## Neues Handeln fängt mit neuem Denken an

Vor neu gemacht kommt neu gedacht: Unsere Innovationskultur ist die Basis für Ideen und Projekte, die die Kreislaufwirtschaft voranbringen.



Rethink with us



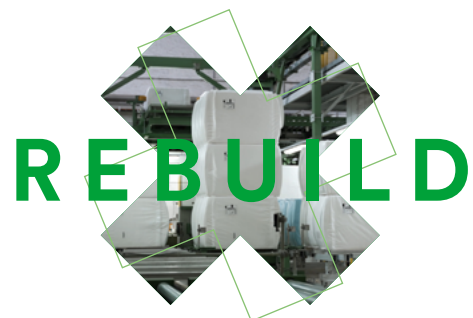
## Der Weg bringt uns näher ans Ziel

Jede innovative Lösung eröffnet neue Wege. Im Sinne der Kreislaufwirtschaft optimieren wir den Prozess an jeder Stelle der Wertschöpfungskette.

Redesign with us

## Nachhaltigkeit in neuer Größenordnung

So viel positiver Wandel wie möglich: Neben dem Know-how bringen wir Kapazitäten mit, die eine nachhaltige Transformation großer Geschäftsbereiche ermöglichen. Ready to join? Erfahren Sie mehr!



Rebuild with us

# Inhalt



„Wir möchten alle unsere Partner einladen, mit uns gemeinsam die Textil- und Vliesstoffindustrien zu erneuern und einen positiven Wandel herbeizuführen.“

**Vorwort des Vorstandsvorsitzenden**

→ Seite 7

**Umsatzerlöse  
2023**

**2.521.167**

**TEUR**

**Lagebericht 2023**

→ Seite 22

Highlights 2023	6
Vorwort des Vorstandsvorsitzenden	7
Bericht des Aufsichtsrats	9
<b>Das Unternehmen</b>	<b>12</b>
Die Standorte der Lenzing Gruppe	13
Die Strategie der Lenzing Gruppe	14
Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe	16
Die Markenwelt der Lenzing Gruppe	17
Das Lenzing Produkt-Portfolio	19
Lenzing Fasern im Einsatz	21
<b>Lagebericht 2023</b>	<b>22</b>
Allgemeines Marktumfeld	23
Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe	25
Geschäftsentwicklung der Divisions	27
Forschung und Entwicklung	33
Investitionen	34
Risikobericht	35
Bericht über wesentliche Merkmale des internen Kontrollsystems (§ 243a Abs. 2 UGB)	40
Aktionärsstruktur & Angaben zum Kapital	41
Ausblick	42
Beilage: Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe	43
Konsolidierte nichtfinanzielle Erklärung/ Nachhaltigkeitsbericht	48
<b>Corporate Governance Bericht 2023</b>	<b>183</b>
Verpflichtungserklärung	184
Organe der Lenzing Aktiengesellschaft	184
Vorstand	184
Aufsichtsrat	185
Vom Betriebsrat delegierte Aufsichtsräte	186
Unabhängigkeit	186
Förderung von Frauen im Vorstand, im Aufsichtsrat und in leitenden Stellen	187
Diversitätskonzept	188
Externe Evaluierung	188
Risikomanagement und Corporate Audit	188
Directors' Dealings	188
Compliance	188
<b>Konzernabschluss 2023</b>	<b>189</b>
Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	191
Konzern-Gesamtergebnisrechnung	192
Konzern-Bilanz	193
Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals	194
Konzern-Kapitalflussrechnung	196
Konzern-Anhang: Erläuterungen (Notes)	197
Bestätigungsvermerk	268
Erklärung des Vorstandes	272
Fünf Jahres Übersicht der Lenzing Gruppe	273
Finanzkalender 2023	274
Glossar	275
Impressum	283

# Highlights 2023



Lenzing hat seit 2021 mehr als EUR 100 Mio. in den Umbau und die Modernisierung ihres Standortes in Indonesien investiert. Mit dem erfolgreichen Abschluss dieser Investition 2023 ist Lenzing nun noch besser aufgestellt, um die wachsende Nachfrage nach umweltverträglichen Spezialfasern zu decken.

## Februar

- Lenzing und NFW (Natural Fiber Welding Inc.) bieten gemeinsam nachhaltige Lederalternativen für Mode an

## März

- Lyocell Shortcut Fasern für den wachsenden Markt für spülbare Produkte optimiert
- „Advancing Circularity“: Lenzing präsentiert Online-Nachhaltigkeitsbericht 2022

## April

- Lenzing führt CO<sub>2</sub>-neutrale Viscosefasern in Europa und den USA ein
- Neue „Fiber Recycling Initiative“ rückt Kreislaufwirtschaft mit mechanischem Recycling ins Rampenlicht
- Produktionsstandort in China erfolgreich umgerüstet und modernisiert

## Mai

- Lenzing feiert 40 Jahre LENZING™ biobasierte Essigsäure
- Österreichs größtes Textilrecycling-Projekt gestartet
- Lenzing und KARL MAYER GRUPPE bündeln Kräfte, um nachhaltige Innovationen im Flachstrickbereich und in der Wirkerei voranzutreiben
- International renommiertes Meeresforschungsinstitut bestätigt erneut biologische Abbaubarkeit von Fasern auf Cellulosebasis

## Juni

- Lenzing mit Nachhaltigkeitspreis der Wiener Börse ausgezeichnet
- Neue Innovation, die das Verfärben von cellulosebasierten Kleidungsstücken verringert, präsentiert
- Weltpremiere für die Kreislaufwirtschaft: Södra und Lenzing erhalten größte EU-LIFE-Förderung für Recycling-Projekt

## Juli

- Kapitalerhöhung mit Bezugsrechten in Höhe von rund EUR 400 Mio. erfolgreich umgesetzt
- Neue baumwollfreie Spezial-Denim-Kollektion vorgestellt
- Neuer ressourceneffizienter Färbeansatz für TENCEL™ Lyocellfasern präsentiert

## August

- Lenzing zum dritten Mal in Folge von EcoVadis mit Platin ausgezeichnet
- REFIBRA™ Technologie auf LENZING™ ECOVERO™ Fasern ausgeweitet
- Modernisierung und Umbau des Standortes in Indonesien erfolgreich abgeschlossen

## September

- Neue Maßstäbe in der Lieferkettentransparenz durch Kombination von Echtzeit-Lieferverfolgung und CO<sub>2</sub>-Visibilität gesetzt
- EU Ecolabel für umweltfreundliche Faserproduktion in indonesischem Werk erhalten
- Cellulosefasern Lenzings sorgen für nachhaltigen Erhalt von Gletschermasse

## Oktober

- Lenzing und Kentaur entwickeln kreislaufbasierte Berufsbekleidung für den Gastronomiebereich
- Lenzing und Kaihara bauen Partnerschaft mit Premium-Denim-Capsule-Kollektion weiter aus
- Fasererkennungssystem von Lenzing gewährleistet Rückverfolgbarkeit von LENZING™ FR Fasern in Schutzbekleidung

## November

- ITMF Award für wegweisende Zusammenarbeit im Bereich Textil-Recycling gewonnen
- Lenzing setzt auf Windkraft und erweitert damit grünen Energiemix in der Faser- und Zellstoffproduktion

## Dezember

- Biomassekraftwerk zur Versorgung des burgenländischen Lyocellwerkes erworben

## Vorwort des Vorstandsvorsitzenden



### Sehr geehrte Leser:innen,

hinter uns liegt ein herausforderndes Jahr mit sich verschärfenden geopolitischen Spannungen und verheerenden Naturkatastrophen. Der Israel-Gaza-Krieg, der fortdauernde Krieg gegen die Ukraine und die Krise im Roten Meer sowie die starke Teuerung und Konjunkturfalte wirken sich auf das wirtschaftliche Geschehen aus und haben die Branche vor große Aufgaben gestellt. Die erwartete Erholung der für die Lenzing Gruppe relevanten Märkte blieb bisher aus. Die nach wie vor stark erhöhten Rohstoff- und Energiekosten auf der einen und die sehr verhaltene Nachfrage auf der anderen Seite beeinflussten die Geschäftsentwicklung der Lenzing im Berichtsjahr wie die der gesamten Branche negativ. Eine vollständige Rückkehr zu Wachstumsraten wie vor der Pandemie scheint laut dem IWF für die nächsten Quartale zunehmend außer Reichweite.

All die genannten Faktoren haben letztlich zu einem nicht erfreulichen Ergebnis im Geschäftsjahr 2023 geführt. Umso richtiger erweisen sich die Maßnahmen, die wir entschlossen und zu einem frühen Zeitpunkt gesetzt haben. So haben wir bereits 2022 ein ambitioniertes Kostensenkungsprogramm gestartet, das früher als geplant die erwarteten Ergebnisse geliefert hat. Darauf aufbauend setzen wir derzeit ein umfassendes Performance-Programm mit Fokus auf positiven Free Cashflow, gestärktes Umsatz- und Margenwachstum sowie nachhaltige Kostenexzellenz um. Das übergeordnete Ziel besteht darin, Lenzing noch stärker zu positionieren und ihre Krisenresilienz weiter zu steigern.

Denn mit den Folgen der sich fortsetzenden politischen Krisen steigt die unternehmerische Dringlichkeit, uns von den globalen Verwerfungen möglichst unabhängig zu machen. Voller Innovationskraft voranzugehen und erfolgreich nachhaltig zu wirtschaften, ist der beste Beitrag, den wir zu einer lebenswerten Gegenwart und Zukunft leisten können. Profitable und leistbare Nachhaltigkeit im großen Maßstab ist die Herausforderung, die sich für unsere Industrie stellt. Hier sind wir mit der Lenzing im letzten Geschäftsjahr einen großen Schritt vorangekommen. So können wir mit

der Fertigstellung der konvertierten Produktionslinie für Modalfasern in Nanjing (China) erstmals auch unseren chinesischen Kunden lokal produzierte Fasern der Marke TENCEL™ anbieten. In Purwakarta (Indonesien) haben wir den Umbau zu einer hochmodernen Produktionsanlage erfolgreich abgeschlossen. Die Investition reduziert die Emissionen deutlich und verwandelt den Standort in einen Spezialviscose-Anbieter der Marken LENZING™ ECOVERO™, einschließlich der innovativen LENZING™ ECOVERO™ Black Fasern, und VEOCEL™, die die hohen Umweltstandards des international anerkannten EU Ecolabels erfüllen. Beide Projekte helfen uns, die strukturell wachsende Nachfrage nach unseren Spezialfasern noch besser bedienen zu können.

Kann für die ganze Welt nachhaltig produziert werden oder gibt es hier eine neue Grenze des Wachstums, die diese Entwicklung bremst? Das ist die Frage, die sich für uns, für Sie und für die Politik stellt, die den ökonomisch-ökologischen Wandel forciert. Lenzing arbeitet unermüdlich daran, die Industrien, in denen sie tätig ist, noch nachhaltiger zu gestalten und die Transformation des textilen Geschäftsmodells von einem linearen zu einem Modell der Kreislaufwirtschaft voranzutreiben. Damit dieser Wandel erfolgreich ist, sind weitere Anstrengungen der gesamten Branche und eine Politik nötig, die so ausgestaltet ist, dass gleiche Wettbewerbsbedingungen für die Nachhaltigkeitsvorreiter gelten.

Deshalb ist dieser Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht auch eine Einladung gemeinsam Antworten zu finden. Wir möchten alle unsere Partner einladen, mit uns gemeinsam die Textil- und Vliesstoffindustrien zu erneuern und einen positiven Wandel herbeizuführen. Dafür brauchen wir veränderte Verhaltensweisen und einen proaktiven, dynamischen Prozess auf allen Ebenen: neue Ansätze in Forschung und Entwicklung, technologisch brillante Lösungskonzepte und geballte Umsetzungskraft gepaart mit operativer Exzellenz, um Nachhaltigkeit in bislang nicht erreichten Dimensionen zu skalieren. Lassen Sie uns Strukturen neu denken und gemeinsam die Zukunft positiv gestalten!



Die vollzogene Kapitalerhöhung wird uns dabei helfen. Sie gibt uns den Spielraum, die Effizienz und Resilienz zu steigern, und die finanzielle Flexibilität, die die Grundlage für künftiges Wachstum ist. Neben dem Know-how bringt Lenzing auch die Kapazitäten in einer Größenordnung mit, die die nachhaltige Transformation großer Geschäftsbereiche ermöglichen. Als Vorreiter bei der optimierten Nutzung und Rückgewinnung aller Rohstoffe konnten wir die REFIBRA™ Technologie auf das Angebot von LENZING™ ECOVERO™ Fasern mit Recyclinganteil ausweiten. Das gibt unseren Partnern in der Wertschöpfungskette die Möglichkeit, gemeinsam den Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft in der Textilindustrie vorwärts zu bringen.

Fortschritte haben wir auch bei Dekarbonisierung unseres Unternehmens gemacht. Am Standort Heiligenkreuz konnten wir ein Biomassekraftwerk zur Versorgung des burgenländischen Lyocellwerks erwerben. Die strategische Investition sorgt für zunehmende Energieunabhängigkeit und eine weitere CO<sub>2</sub>-Reduktion und stärkt das umweltschonende Spezialfaserangebot sowie die Standortsicherheit. In Purwakarta in Indonesien beziehen wir seit Kurzem Strom aus erneuerbaren Energien und treiben die Umstellung auf Biomasse im Einklang mit den Zielen von Lenzing voran, die CO<sub>2</sub>-Emissionen pro Tonne Produkt bis 2030 um 50 Prozent zu senken und bis 2050 klimaneutral zu produzieren.

Voran gekommen sind wir zudem beim Thema Transparenz in der Produktion und im Management: Die Zertifizierungen durch das Higg Facility Environmental Module (FEM), das Higg Facility Social and Labor Module (FSLM) und die ZDHC Foundation stellen unsere Führungsposition auch auf diesem Gebiet dar. Diversität, Inklusion und Mitarbeiterengagement sind Kernthemen, um uns weiter zu verbessern und Talente zu fördern. Konsequenterweise beziehen wir das Erreichen von Nachhaltigkeitszielen in die Leistung und Vergütung von Top-Führungskräften ein.

Die vielen Gespräche mit Investoren und Aktionär:innen haben gezeigt, dass einerseits der herausfordernde Fasermarkt erkannt und eingepreist wird, andererseits haben wir viel Zuspruch für unser strategischen und operativen Schritte erhalten. So wurde die Kapitalerhöhung als vorausschauende Maßnahme zur Stärkung unserer Eigenkapitalposition verstanden und mitgetragen. 99,5 Prozent der Aktionär:innen haben von ihrem Bezugsrecht Gebrauch gemacht. Ein klares Signal, dass wir mit unserer Strategie auf die richtigen Maßnahmen setzen.

Mittel- und langfristig gehen wir weiter von einem stark steigenden Bedarf an nachhaltigen Produkten der Lenzing aus. Wir sind überzeugt, dass die beiden Investitionsprojekte in China und Indonesien unsere Positionierung dahingehend weiter stärken und wir mit den erfolgreich umgesetzten Schlüsselprojekten in Thailand und Brasilien einen profitablen Wachstumskurs verfolgen werden.

Ein großer Dank gilt auch unseren Kunden und Partnern, die unsere nachhaltigen Produkte und Leistungen schätzen, und nicht zuletzt den rund 8.000 Mitarbeiter:innen der Lenzing Gruppe, die Fantastisches geleistet haben und auch in herausfordernden Zeiten wie diesen Tag für Tag ihr Bestes geben, um unsere Innovations- und Marktführerschaft zu stärken und eine Trendwende herbeizuführen.

Ihr,

**Stephan Sielaff**  
Chief Executive Officer

# Bericht des Aufsichtsrates

An die 80. ordentliche Hauptversammlung

## Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

das Jahr 2023 war für die Lenzing Aktiengesellschaft durch eine Vielzahl an Herausforderungen gekennzeichnet. Der andauernde Krieg in der Ukraine, der aufflammende Israel-Gaza-Konflikt, eine weiterhin hohe Inflation und eine gleichzeitig schwache Konjunktur wirken sich deutlich negativ auf die Branchenentwicklung aus. Das abgeschlossene Geschäftsjahr war durch eine weiterhin geringe Nachfrage nach Cellulosefasern mit entsprechend geringeren Preisen geprägt. Die ursprünglich erwartete Markterholung blieb somit aus bzw. vollzieht sich deutlich langsamer als ursprünglich antizipiert.

Gleichzeitig, und trotz der unvorteilhaften Marktentwicklung, konnte Lenzing für die kommenden Jahre wegweisende Erfolge erzielen. Die Modernisierung und der Umbau des Standortes in Indonesien wurden im dritten Quartal erfolgreich abgeschlossen. Dadurch wurde eine deutliche Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen an dem Standort, sowie eine Zertifizierung der dort produzierten Fasern nach dem EU-Ecolabel erzielt. Auch die Konvertierung einer Produktionslinie für Modalfasern am Standort Nanjing (China) wurde erfolgreich abgeschlossen. Somit können wir erstmals auch unseren chinesischen Kunden lokal produzierte Fasern der Marke TENCEL™ anbieten. Durch die in den vergangenen Jahren getätigten Investitionen ist Lenzing somit sehr gut positioniert, um in Zukunft den steigenden Bedarf nachhaltiger Spezialfasern abzudecken.

Aufbauend auf der erfolgreichen Umsetzung des im dritten Quartal 2022 gestarteten Kostensenkungs- und Reorganisationsprogramms wurde 2023 ein umfassendes Performance-Programm mit Fokus auf Free-Cashflow, Umsatz- und Margenwachstum sowie einer nachhaltigen Verbesserung der Kostenstruktur aufgesetzt. Dadurch soll auch in Zukunft die Krisenresilienz der Lenzing weiter gestärkt werden. Die Mitte des Jahres durchgeführte Kapitalerhöhung mit einem Bruttoertrag von EUR 400 Mio. unterstützt dieses Ziel. Die erhaltenen liquiden Mittel wurden genutzt, um die



Finanzposition des Unternehmens zu stärken, und auch in einem herausfordernden Umfeld die Unternehmensstrategie „Better Growth“ weiter voranzutreiben.

Auch im Rahmen der fest im Unternehmen verankerten Nachhaltigkeitsstrategie konnten im Jahr 2023 wesentliche Erfolge erzielt werden. Einen Meilenstein bildet der Erwerb des Biomassekraftwerks am Lyocell-Standort in Heiligenkreuz. Durch die Transaktion wird sowohl die Energieunabhängigkeit und Standortsicherheit erhöht, sowie der CO<sub>2</sub>-Ausstoß signifikant gesenkt. Als Resultat der umfassenden Nachhaltigkeitsbestrebungen wurde Lenzing als eines von nur 10 Unternehmen weltweit mit dreifacher „A“-Bewertung bei CDP ausgezeichnet. Dies bestätigt die führende Rolle, die Lenzing bei der Transparenz und Leistung in den Bereichen Klimawandel, Wälder und Wassersicherheit einnimmt. Die erhaltenen Zertifizierungen erfüllen uns mit Stolz und bestätigen die Positionierung von Ressourcenschonung, Kreislaufwirtschaft und Innovation als essenzielle Eckpfeiler der angestrebten CO<sub>2</sub>-Neutralität.

Bei den vielfältigen Aktivitäten hat der Aufsichtsrat seinen nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung zugewiesenen Verpflichtungen entsprechend die Aufsicht geführt, war in den grundlegenden Entscheidungen frühzeitig involviert und hat den Vorstand beratend begleitet. Der Vorstand wiederum hat den Aufsichtsrat regelmäßig anhand ausführlicher schriftlicher Berichte über die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Lenzing Aktiengesellschaft und der Lenzing Gruppe informiert. Darüber hinaus hat der Vorstand dem Vorsitzenden des Aufsichtsrates auch außerhalb der Sitzungen regelmäßig über den Geschäftsverlauf, die Lage der Gesellschaft und wesentliche Geschäftsvorfälle Bericht erstattet. Einzelne Bereiche wurden vertiefend in den vom Aufsichtsrat eingerichteten Ausschüssen behandelt, die wiederum dem Gesamtaufsichtsrat über ihre Tätigkeiten berichtet haben.

## Sitzungen des Aufsichtsrates

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat sich im Berichtsjahr in sechs Sitzungen vom Vorstand über den Geschäftsverlauf sowie wesentliche Geschäftsfälle und Maßnahmen informieren lassen, die Arbeit des Vorstandes beaufsichtigt und den Vorstand bei wesentlichen strategischen Weichenstellungen beratend begleitet. Vor dem Hintergrund der ausbleibenden Markterholung hat sich die Zusammenarbeit mit dem Vorstand nochmals intensiviert. In enger Abstimmung zwischen Aufsichtsrat und Vorstand wurden Maßnahmen zur Mitigation der negativen Auswirkungen auf den Geschäftsverlauf sowie zur Verbesserung der wirtschaftlichen Situation von Lenzing erarbeitet. Die Kapitalerhöhung wurde vonseiten des Aufsichtsrates eng begleitet. Hierzu wurde auch eigens ein Ausschuss eingerichtet. Ein weiteres Schwerpunktthema der Aufsichtsratssitzungen bildete die genaue Analyse und Diskussion der Marktentwicklung für Fasern und Zellstoff und somit die Entwicklung der Geschäfts-, Preis- und Kostenlage. Ebenso wurden die strategische Weiterentwicklung des Konzerns, die Nachhaltigkeitsstrategie und ESG-Themen, Forschungs- und Entwicklungsschwerpunkte, Digitalisierung, Personalmaßnahmen, Finanzierungsmaßnahmen sowie das Budget für das Geschäftsjahr 2024 und dessen Genehmigung im Detail abgehandelt. Die Sitzungen wurden ebenfalls dazu verwendet, um den Fortschritt des in 2023 initiierten Performance-Programms zu diskutieren und diesbezügliche Maßnahmen in Zusammenarbeit mit dem Vorstand zu definieren. Darüber hinaus hat sich der Aufsichtsrat mit der Effizienz seiner eigenen Arbeitsweise auseinandergesetzt, Maßnahmen diskutiert und eingeleitet.

In der ordentlichen Hauptversammlung am 19. April 2023 wurden Mag. Gerhard Schwartz und Nicole van der Elst Desai neu in den Aufsichtsrat der Lenzing AG gewählt. Mag. Helmut Bernkopf, Dr. Christian Bruch und Dr. Franz Gasselsberger wurden in den Aufsichtsrat wiedergewählt. Patrick Prügger schied mit Abschluss der Hauptversammlung zum 19. April 2023 aufgrund des Ablaufs seiner Funktionsperiode aus dem Aufsichtsrat aus. Nach 12 Jahren im Aufsichtsrat der Lenzing hat sich Mag. Patrick Prügger dazu entschlossen, nicht mehr für eine weitere Funktionsperiode zur Verfügung zu stehen. Wir danken Patrick Prügger für die langjährige vertrauensvolle, konstruktive Begleitung und Wegweisung und wünschen ihm für seinen weiteren Lebensweg das Beste.

Robert van de Kerkhof schied per 31. Dezember 2023 aufgrund des Auslaufens seiner Funktionsperiode aus dem Vorstand der Lenzing AG aus. Robert van de Kerkhof war seit 2014 Mitglied des Lenzing Vorstandes und hat sich dazu entschlossen, für eine weitere Verlängerung seines Vertrages nicht mehr zur Verfügung zu stehen. Wir bedanken uns bei Robert van de Kerkhof für seine außerordentlichen Leistungen für die Lenzing in den letzten neun Jahren und wünschen ihm für seinen weiteren Lebensweg viel Erfolg. Der Vorstand der Lenzing Gruppe wurde damit von vier auf drei Mitglieder reduziert. Vorstandsvorsitzender Stephan Sielaff wird im Wesentlichen die Vertriebsagenden im Faserbereich übernehmen.

## Ausschusssitzungen

Der vom Aufsichtsrat eingerichtete Vergütungsausschuss hat sich im Berichtsjahr in vier Sitzungen schwerpunktmäßig mit der Leistungsbeurteilung und den Zielsetzungen der Vorstandsmitglieder, sowie mit weiteren Vergütungsthemen des Vorstandes beschäftigt. Der eingerichtete Nominierungsausschuss hat im Berichtsjahr dreimal getagt. In den Sitzungen wurden vor allem Personalentwicklungsmaßnahmen und Fragen der Nachfolgeplanung, sowie das Ausscheiden von Robert van de Kerkhof aus dem Vorstand und die zukünftige Verteilung der betroffenen Resorts behandelt. Der Ausschuss hat über die Wahlvorschläge in den Aufsichtsrat beraten und entsprechende Beschlussvorschläge ausgesprochen. Der Prüfungsausschuss hat im Berichtsjahr dreimal getagt. An den Sitzungen nahmen teilweise auch Vertreter des Abschlussprüfers teil, um über ihre Prüfungstätigkeit zu berichten bzw. diese mit dem Prüfungsausschuss abzustimmen. Ebenfalls wurden spezifische Bilanzierungsthemen im Beisein des Wirtschaftsprüfers diskutiert. Neben der Prüfung und Vorbereitung der Feststellung des Jahres- und des Konzernabschlusses hat sich der Prüfungsausschuss mit den zusätzlichen Aufgaben gemäß § 92 Abs. 4a AktG beschäftigt, insbesondere wurde die Funktionsweise und die Wirksamkeit des internen Kontroll-, Revisions- und Risikomanagementsystems kritisch hinterfragt und überwacht. Die Ergebnisse wurden anschließend im gesamten Aufsichtsrat erörtert. In der konstituierenden Aufsichtsratssitzung vom 19. April 2023 wurde die Einrichtung eines Strategie-, Wachstums-, und Innovationsausschusses als auch eines ESG-Ausschusses beschlossen. Der Strategie-, Wachstums- und Innovationsausschuss befasst sich mit der Überprüfung der strategischen Positionierung des Unternehmens, dem Monitoring der Strategieumsetzung sowie Wachstums- und Innovationsprojekten. Der Strategie-, Wachstums- und Innovationsausschuss hat im Berichtsjahr einmal getagt. In dieser Sitzung hat sich der Ausschuss vor allem mit Fragen der strategischen Positionierung im Wettbewerbsumfeld und der Innovations-Roadmap befasst. Auch der neu gegründete ESG-Ausschuss hat einmal im Berichtsjahr getagt. Dieser soll den Vorstand, das Aufsichtsrats-Plenum sowie den Prüfungsausschuss und den Strategie- Wachstums- und Innovationsausschuss bei Fragen um die Nichtfinanzielle Berichterstattung, sowie strategischen ESG-Themen unterstützen. Zur Begleitung der Kapitalerhöhung wurde vom Aufsichtsrat ein eigener Ausschuss eingerichtet, welcher im Berichtsjahr zweimal getagt hat. Dieser wurde nach erfolgreichem Abschluss der Kapitalerhöhung wieder aufgelöst. Zur Überwachung der Konzeptionierung und Umsetzung des Programms zur Performancesteigerung wurde ebenso ein Ausschuss eingerichtet, welcher im Geschäftsjahr 2023 zwei Sitzungen abgehalten hat.

Weitere Informationen über die Zusammensetzung und Arbeitsweise des Aufsichtsrates und seine Vergütung sind dem Corporate Governance Bericht bzw. dem Vergütungsbericht der Lenzing Aktiengesellschaft zu entnehmen.

## Prüfung des Jahresabschlusses samt Lagebericht, des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichtes

Die KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft, Linz, hat als Abschlussprüfer den Jahresabschluss samt Lagebericht der Lenzing AG, sowie den Konzernabschluss und Konzernlagebericht der Lenzing Gruppe einschließlich der nicht-finanziellen Erklärung und die nach § 245a UGB geforderten Angaben zum 31. Dezember 2023 geprüft. Der Abschlussprüfer hat den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt. Der Corporate Governance Bericht wurde von PwC Oberösterreich Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung GmbH, Linz, evaluiert. Es wurde festgestellt, dass die abgegebene Erklärung der Lenzing AG zur Einhaltung des Corporate Governance Kodex (Jänner 2021) den tatsächlichen Gegebenheiten entspricht. Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates hat sich intensiv mit dem Jahres- und Konzernabschluss, dem Lagebericht und dem Konzernlagebericht sowie dem Corporate Governance Bericht befasst und die Ergebnisse der Abschlussprüfung eingehend mit dem Abschlussprüfer erörtert. Aufgrund der eigenen Prüfung hat sich der Prüfungsausschuss den Ergebnissen der Prüfung des Abschlussprüfers angeschlossen. Hierüber hat der Prüfungsausschuss dem Aufsichtsrat pflichtgemäß Bericht erstattet und diesem zudem empfohlen, der Hauptversammlung vorzuschlagen, als Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2024 die KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft zu bestellen. Der Aufsichtsrat erklärt sich nach eigener Erörterung mit dem erstatteten Lagebericht und dem Corporate Governance Bericht einverstanden und billigt den Jahresabschluss 2023, der damit gemäß § 96 Absatz 4 AktG als festgestellt gilt. Der Aufsichtsrat erklärt sich weiters mit dem gemäß § 244 UGB in Verbindung mit § 245a UGB aufgestellten Konzernabschluss und dem Konzernlagebericht einschließlich der nichtfinanziellen Erklärung einverstanden. Der Aufsichtsrat folgt zudem der Empfehlung des Prüfungsausschusses und wird der 80. ordentlichen Hauptversammlung vorschlagen, die KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft zum Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2024 zu bestellen. Weiters wird der Aufsichtsrat der 80. ordentlichen Hauptversammlung vorschlagen, die KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft zum Prüfer der Nachhaltigkeitsberichterstattung für das Geschäftsjahr 2024 vorzuschlagen, wenn die gesetzlichen Vorschriften die Bestellung eines externen Prüfers der Nachhaltigkeitsberichterstattung durch die Hauptversammlung vorsehen. Interessenskonflikte von Vorständen und Aufsichtsratsmitgliedern, über welche die Hauptversammlung zu informieren wäre, sind dem Aufsichtsrat gegenüber im Berichtszeitraum nicht offengelegt worden.

Der Aufsichtsrat spricht dem Vorstand sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Lenzing Aktiengesellschaft Dank und Anerkennung für ihr hohes Engagement aus. Durch ihren persönlichen Einsatz konnte die Lenzing Aktiengesellschaft die besonderen Herausforderungen im Zuge der ausbleibenden Markterholung bewältigen und die Konzernstrategie weiter mit unverminderter Kraft umsetzen. Ein besonderer Dank gilt auch den Kunden, den Aktionärinnen und Aktionären sowie den Lieferanten und Geschäftspartnern von Lenzing für das entgegengebrachte Vertrauen und den Zusammenhalt.

Danke!

Wien, 14. März 2024

**Cord Prinzhorn,**  
Vorsitzender des Aufsichtsrates



# Das Unternehmen 2023

## **Inhalt**

Die Standorte der Lenzing Gruppe	13
Die Strategie der Lenzing Gruppe	14
Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe	16
Die Markenwelt der Lenzing Gruppe	17
Das Lenzing Produkt-Portfolio	19
Lenzing Fasern im Einsatz	21

# Die Standorte der Lenzing Gruppe

Zahlen = Nennkapazität per 31. Dezember 2023



\* Lufttrocken

# Die Strategie der Lenzing Gruppe

Die Ausrichtung der Lenzing Gruppe, die wir im Wesentlichen bereits seit 2015 verfolgen, basiert auf einer Fokussierung auf nachhaltige cellulosische Spezialfasern und ist sehr erfolgreich. Dieser Fokus auf Spezialfasern hat es uns ermöglicht, auch die zeitweise schwierigen Marktbedingungen der letzten Jahre zu meistern. Auf dieser Basis wurde bereits 2022 unsere neue Strategie „Better Growth“ definiert. Diese legt den Schwerpunkt darauf, dass wir in einem unbeständigen wirtschaftlichen Umfeld weiterhin eine führende Rolle im Bereich der nachhaltigen Spezialfasern spielen. Als Unternehmen möchten wir sowohl geschäftlich erfolgreich sein als auch einen positiven Beitrag für unsere Welt leisten. Diesen Ansatz reflektiert unsere Unternehmensstrategie „Better Growth“.

Lenzing rechnet mit einer stetigen Zunahme der Nachfrage nach verantwortungsbewusst hergestellten Fasern sowohl der Textil- und Bekleidungsindustrie als auch im Hygiene- und im Medizinsegment. Unsere Strategie zielt darauf ab, die wachsende Nachfrage nach unseren Fasern, die unter den Marken TENCEL™, LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™ vermarktet werden, besser zu bedienen.

Wir haben vier treibende strategische Faktoren identifiziert, die einen klaren Weg in die Zukunft aufzeigen. Diese strategischen Treiber stärken die Differenzierung und die Wettbewerbsfähigkeit von Lenzing und helfen uns dabei, in allen Marktsegmenten besseres Wachstum zu erzielen. Angesichts der Marktentwicklung im Jahr 2023 wurde in einer Überprüfung der Strategie der Fokus für das Jahr 2024 auf die Treiber Exzellenz und Premiumisierung gelegt.

## Exzellenz

Wir werden jeden Tag ein wenig besser. Herausragendes leisten in allem, was wir tun, wirkt nicht nur wertsteigernd, sondern schafft auch Widerstandsfähigkeit, die es unserem Geschäft ermöglicht, in einem wechselhaften Markt zu florieren. Unser unermüdliches Streben nach Spitzenleistungen erstreckt sich auf alle operativen, kaufmännischen und globalen Funktionseinheiten und wirkt wertschaffend durch alle Tätigkeiten, Projekte und Produkte. Tatkräftige Bemühung um fortlaufende Verbesserung - durch höhere Effizienz, Qualität und Sicherheit - gibt uns auch die Flexibilität, herausfordernden Zeiten mit Zuversicht zu begegnen.

## Premiumisierung

Wir entwickeln Premiumprodukte und Premiumdienstleistungen mit Kundenbedürfnissen im Zentrum, um die Marktanforderungen auf höchstem Niveau zu erfüllen. Als Branchenführer in der Herstellung innovativer, CO<sub>2</sub>-neutraler Fasern werden wir weiter in unseren Marktanteil investieren mit differenzierten Premiummarken und an erhöhter Transparenz und Rückverfolgbarkeit entlang der Wertschöpfungskette arbeiten, was Lenzing zu einem gefragten Partner macht.



## Nachhaltigkeit

Wir streben nach nachhaltigeren Systemen und Prozessen bei allem, was wir tun. Wir werden unsere Anstrengungen auf die Erhöhung unserer Recyclingkapazität und Verringerung unseres CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks konzentrieren, dort wo wir die größte Wirkung erzielen und uns am meisten abheben können. Wir werden die Emissionen an unseren Produktionsstandorten senken, indem wir auf sauberere Energiequellen umstellen und energieeffizientere Anlagen installieren. Außerdem werden wir lineare Lieferketten, die in Textilabfall enden, miteinander verbinden, um einen Kreislauf herzustellen.

## Innovation

Wir führen den Wandel der Branche an, indem wir weiter Innovationen auf den Markt bringen und Innovation als zentralen Werttreiber managen. Unsere langjährige Innovationskultur stützt unser rentables Wachstum und unsere Nachhaltigkeitsagenda, indem sie die Entwicklung neuer Produkte, Anwendungen, Prozesse und Techniken antreibt. Diese smarten Lösungen haben Anteil am Wandel der Branche hin zu einer nachhaltigeren Zukunft für unseren Planeten – eine Zukunft, die uns unserem Unternehmensleitbild naheführt.

Unsere vier strategischen Treiber werden unser profitables Wachstum beschleunigen und ermöglichen, uns mit höherer Gewissheit auf für 2027 gesetzte Ziele zuzubewegen. Finanziell streben wir dabei ein substantiell höheres EBITDA sowie eine Verbesserung unserer Rendite auf das eingesetzte Kapital an. Operativ werden wir auf unserem Weg zur Netto-Null die Treibhausgasemissionen weiter deutlich senken und unseren Anteil an nachhaltigen Premiumfasern auf über 60 Prozent steigern.

Weiterführende Informationen zur Unternehmensstrategie „Better Growth“ finden Sie auf der Lenzing Website unter <https://www.lenzing.com/de/lenzing-gruppe/strategie>.





# Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe

Die Klimakrise ist weltweit eine der drängendsten Herausforderungen und verlangt nach globalen Lösungen. Ihre Auswirkungen sind weltweit spürbar und betreffen Mensch, Natur und Wirtschaft. Die EU-Kommission will dieser Herausforderung mit einem „Green Deal“ für Europa begegnen. Dieser umfasst ein ambitioniertes Maßnahmenpaket, das Europa bis 2050 zum ersten klimaneutralen Kontinent machen will. Die Lenzing Gruppe leistet als einer der Nachhaltigkeitsvorreiter in der Industrie einen wesentlichen Beitrag, um dieses Ziel zu erreichen.

Im Rahmen unserer Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally positive“ folgen wir drei strategischen Prinzipien: Systemischen Wandel vorantreiben, Kreislaufwirtschaft und Ökologisierung der Wertschöpfungskette. Der Schwerpunkt liegt dabei auf jenen Bereichen, in denen Lenzing am meisten für das Ziel einer nachhaltigeren Welt erreichen kann.

Um zu überprüfen, welche Themen aus Sicht der Expert:innen und Stakeholder der Lenzing Gruppe wesentlich sind, wurde 2021 die Wesentlichkeitsanalyse neu überarbeitet. In einem mehrstufigen Prozess wurden gemeinsam mit den Stakeholdern folgende Themen als wesentlich definiert:

- Kreislaufwirtschaft & Ressourcen
- Klima & Energie
- Verantwortungsvolle Holzbeschaffung
- Biodiversität & Ökosysteme
- Nachhaltige Innovationen & Produkte
- Gesundheit & Sicherheit
- Menschenrechte & faire Arbeitspraktiken
- Unternehmensethik
- Digitalisierung & Cyber Security

Lenzing hat sich für die wichtigsten Herausforderungen in jedem seiner strategischen Schwerpunktbereiche ambitionierte, konzernweite Nachhaltigkeitsziele gesetzt. Um die Transparenz zu erhöhen, werden die entsprechenden Umsetzungsmaßnahmen in der nichtfinanziellen Erklärung beschrieben. Die gesetzten Ziele zahlen auch auf die Sustainable Development Goals (SDGs) der Vereinten Nationen ein.



Mehr über die Ziele und Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally positive“ lesen Sie in der [nichtfinanziellen Erklärung](#) des Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichtes der Lenzing Gruppe.

# Die Markenwelt der Lenzing Gruppe

**Mit dem Fokus auf Spezialfasern und dem klaren Blick auf die Bedürfnisse der Kunden und Partner ist Lenzing auf den Textil- und Vliesstoffmärkten sehr gut positioniert. „Nachhaltige Technologie-Führerschaft bewahren, dabei offen und partnerschaftlich sein und die Verbindung zwischen den Fasern und den Menschen, für die Lenzing Fasern entwickelt, noch deutlicher herstellen.“ Das ist die Botschaft hinter den Marken, die seit 2018 am Markt sichtbar sind und im Berichtsjahr noch stärker mit dem dahinterstehenden Markenversprechen „We look beyond fiber to the life it unlocks“ in Verbindung gebracht wurden.**

Fasern der Lenzing Gruppe sind „natürlich innovativ“ im doppelten Sinn. Holzbasierte Cellulosefasern sind ein Naturprodukt, das bei Lenzing seit mehr als 80 Jahren in innovative Lösungen für die Textil- und Vliesstoffbranchen verwandelt wird. Die Vorteile der Cellulosefasern aus Lenzing kann man anfassen, spüren, erleben: weich und anschmiegsam, atmungsaktiv, saugfähig, angenehm auf der Haut. Das alles kommt im Slogan „Innovative by nature“ zum Ausdruck.

## Die Marken und ihr Versprechen

Das Markenversprechen der Lenzing Gruppe („We look beyond fiber to the life it unlocks“) erfordert eine Positionierung des Unternehmens durch Stärke und Klarheit. Der historisch gewachsene Zugang, die Marken, Produkte und Angebote bis dato zu präsentieren hat sich überlebt. Im Rahmen der Lenzing Markenarchitektur stehen einfache, klare Darstellungen mit nachvollziehbarem

Markenversprechen, die auf den unmittelbaren Kundenbedarf abzielen, im Vordergrund. Die Markenwelt der Lenzing Gruppe erzählt eine einheitliche, konsistente und global kommunizierte Geschichte als sichtbare und für die Kunden erlebbare Botschaft der „Better Growth“ Strategie. Der Fokus auf Spezialisierung bei zeitgleicher Stärkung der Kernkompetenz von Lenzing fordert, die eingetragenen Handelsmarken mit Überzeugung nach außen zu tragen und weltweit dafür einzustehen.

Die Markenarchitektur der Produktmarken basiert auf einem simplen System: Mit TENCEL™ und VEOCEL™ werden für die Konsument:innen klar unterscheidbare Produktmarken für die Anwendungsbereiche der Spezialfasern in Textilien und in Vliesstoffen geschaffen. Darüber steht die Unternehmensmarke. Unter dieser Top-Ebene sind für B2B-Kunden die bisherigen Spezifikationen von Produkten nach Kategorien wie Technologie, Produkttyp oder Prozess logisch strukturiert.



**Eine menschliche B2Me-Marke: näher am Leben, bekannt und attraktiv bei den Konsument:innen, gestärkt gegenüber dem Wettbewerb.**



## TENCEL™ – die textile Premiummarke

TENCEL™ ist die textile Premiummarke der Lenzing Gruppe und steht für vielfältige, spezielle Einsatzgebiete. Der Claim „Feel good with a natural touch“ transportiert den Wert des TENCEL™ Markenangebots. Unter der Marke TENCEL™ werden alle Spezialitäten im Textilsegment (z.B. TENCEL™ Active, Denim, Footware, Home, Intimate, Luxe) vermarktet. TENCEL™ steht für die nachhaltigkeits- und komfortbezogenen Eigenschaften unserer Marken-Lyocell- und Modalfasern. Die aus dem natürlichen Rohstoff Holz gewonnenen und mit dem EU-Ecolabel für hervorragende Umweltfreundlichkeit zertifizierten Fasern unterstützen ein natürliches Trockengefühl durch Feuchtigkeitsregulierung.

## LENZING™ ECOVERO™ – die Marke, die den neuen Standard für umweltfreundliche Viscose setzt

LENZING™ ECOVERO™ Fasern werden aus zertifizierten erneuerbaren Holzquellen in einem umweltbewussten Produktionsprozess gewonnen, der hohen Umweltstandards entspricht. Sie sind auf einen nachhaltigen Lebensstil zugeschnitten und tragen zu einer saubereren Umwelt bei. Als führende nachhaltige Viscosemarke treibt LENZING™ ECOVERO™ die Entwicklung von Viscose Black Fasern weiter voran. Diese ermöglichen die Herstellung von Stoffen, die im Vergleich zu Stoffen, die mit herkömmlichen Färbemethoden gefärbt werden, einen geringeren Energie- und Wasserverbrauch aufweisen. LENZING™ ECOVERO™ bringt ein neues Kreislaufangebot auf den Markt mit Viscose, die mit der REFIBRA™ Technologie hergestellt wird, bei der mindestens 20 Prozent recycelte Baumwollreste verwendet werden. Die LENZING™ ECOVERO™ Fasern mit recyceltem Anteil tragen zu einem bewussten Lebensstil mit weniger Verschwendung bei und bieten gleichzeitig eine größere Auswahl an Kreislauffasern zur Unterstützung der Lieferkette.

## VEOCEL™ – die Marke für Vliesstoffe

VEOCEL™ ist die nachhaltige Lösung der Lenzing für gesundheits- und umweltverträgliche Hygieneprodukte. Die Anwendungen aus holzbasierten und biologisch abbaubaren VEOCEL™ Fasern reichen von Babytüchern und Windeln über Gesichtsmasken bis hin zur Oberflächenreinigung. Es ist eine führende und innovative Marke, die Marken und Kunden bei der Umstellung auf 100 Prozent Cellulose unterstützt. Fasern der Marke VEOCEL™ sind als kompostierbar und biologisch abbaubar zertifiziert und können daher vollständig in die Natur zurückgeführt werden. Die Marke steht für zentrale Eigenschaften wie „verantwortungsvolle Produktion“, „hautschonend“ sowie „sauber und sicher“.

## LENZING™ – die Marke für B2B-Anwendungen

Die Fasern der Lenzing Gruppe eignen sich auch sehr gut für technische Anwendungen wie Teebeutel, Kaffeepads, als Filter-Faser oder auch als Ersatz für Kunststofffasern in der Landwirtschaft. Für diese B2B-Anwendungen, die für eine intelligentere Lösung aus natürlicher Herkunft stehen, werden Fasern unter der Marke LENZING™ vermarktet. Spezialfasern, die Schutz vor Hitze bieten, werden unter der Marke LENZING™ for Protective wear vermarktet. Die dafür eingesetzten LENZING™ FR Fasern schützen vor folgenden Hitzequellen: Feuer, Strahlungshitze, elektrische Störlichtbögen, flüssige Metalle und brennbare Flüssigkeiten.



# Das Lenzing Produkt-Portfolio

**Lenzing Fasern werden hauptsächlich für Bekleidung, Heimtextilien und für Hygieneprodukte verwendet. Biologische Abbaubarkeit liegt in der Natur von Lenzing Fasern. Somit schließt sich der Kreis. Natur wird wieder zu Natur. Lenzing Fasern vereinen die natürlichen Eigenschaften von Naturfasern mit den Verarbeitungsvorteilen von maschinell hergestellten Fasern.**

## Lyocellfasern von Lenzing

Die Lenzing Gruppe ist ein weltweit führender Hersteller von Lyocellfasern. Der Ursprung jeder Lenzing Faser ist Cellulose, ein Baustein des nachwachsenden natürlichen Rohstoffes Holz. Die Faserherstellung selbst ist aufgrund eines geschlossenen Kreislaufes besonders umweltfreundlich. Denn das verwendete Lösungsmittel wird zu mehr als 99 Prozent wiedergewonnen und wiederverwertet. Dadurch werden Lyocellfasern der Lenzing Gruppe zu Zukunftsfasern. Der geschlossene Kreislauf wurde von der Europäischen Union mit dem „European Award for the Environment“ ausgezeichnet. Produkte aus Lyocellfasern von Lenzing sind saugfähiger als Baumwolle, sanfter als Seide und kühler als Leinen. Sie werden in Sportbekleidung, Heimtextilien, Matratzen und in Hygieneartikeln wie Feuchttüchern und Babywischtüchern verwendet und primär unter den Marken TENCEL™ und VEOCEL™ vermarktet.

## Modalfasern von Lenzing

Die Lenzing Gruppe produziert seit 1965 an ihrem Stammsitz in Lenzing Modalfasern aus Buchenholz, das aus Österreich und den umliegenden Ländern stammt. Seit 2023 kann Lenzing nach der erfolgreichen Modernisierung ihres Werks in Nanjing erstmals auch ihren chinesischen Kunden lokal hergestellte Modalfasern anbieten. Die geringe Fasersteifigkeit sowie der Querschnitt der Modalfasern machen dieses Produkt zu einem Weichmacher der natürlichen Art. Je weicher die Faser, desto feiner werden die daraus gemachten Textilien. Modalfasern von Lenzing können zudem mit sämtlichen Fasern gemischt und auf allen herkömmlichen Maschinen verarbeitet werden. Die Vorteile wie Merzerisierbarkeit und unkomplizierte Verarbeitung machen die Modalfaser zum Universalgenie unter den Cellulosefasern. Sie wird primär unter der Marke TENCEL™ vermarktet.

## Viscosefasern von Lenzing

Seit mehr als 80 Jahren wird der Klassiker Viscose von Lenzing produziert. Viscosefasern der Lenzing Gruppe werden aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz hergestellt. Sie nehmen Feuchtigkeit gut auf und sind angenehm auf der Haut zu tragen. Viscosefasern von Lenzing gelten am Weltmarkt als Premiumprodukte und werden im Bekleidungs- und im Hygienebereich eingesetzt. Im Bekleidungs- und im Hygienebereich punktet Lenzing Viscose als Faser in modischen Stoffen. Im Hygienebereich hat Reinheit und Saugfähigkeit oberste Priorität bei Produkten wie Wischtücher, Tampons und Wundauflagen.

<sup>1</sup> Zu den LENZING™ Fasern, die vom TÜV als biologisch abbaubar (Boden, Süßwasser & Meer) und kompostierbar (Haushalt & Industrie) zertifiziert sind, gehören die folgenden Produkte: LENZING™ Viscose Standard Textilien/Nonwovens, LENZING™ Lyocell Standard Textilien/Nonwovens, LENZING™ Modal Standard Textilien, LENZING™ Lyocell Filament, LENZING™ Lyocell Dry und LENZING™ Web Technology. Ausnahmen in der Zertifizierung gibt es für die Fasern LENZING™ Lyocell Filament und LENZING™ Lyocell Dry, bei denen die erforderlichen Tests für Bestätigung der biologischen Abbaubarkeit in Meeresumgebung noch nicht durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden.



# Innovationen und neue Produkte

**Lenzing setzt mit Qualität und Innovationskraft Standards auf dem Gebiet der regenerierten Cellulosefasern und treibt in diesem Bereich weltweit Neuentwicklungen voran (mehr über die nachhaltigen Innovationen der Lenzing Gruppe lesen Sie in der nichtfinanziellen Erklärung des Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichtes der Lenzing Gruppe).**

## **LENZING™ ECOVERO™ Fasern mit REFIBRA™ Technologie**

Durch die erfolgreiche Entwicklung und Skalierung der Produktion stehen LENZING™ ECOVERO™ Fasern mit REFIBRA™ Technologie Kunden nun weltweit zur Verfügung. Die neuen Viscosefasern mit REFIBRA™ Technologie enthalten – zusätzlich zu den umweltfreundlichen Vorzügen der Marke LENZING™ ECOVERO™ – bis zu 20 Prozent Post-Consumer-Textilabfälle, die aus cellulosereichen Materialien oder Polyester-Baumwoll-Gemischen gewonnen werden. Die Abfälle werden in Zusammenarbeit mit wichtigen Branchenführern und Innovationspionieren im Bereich Post-Consumer-Recycling gesammelt und sortiert.

## **Neuer ressourceneffizienter Färbearbeitungsansatz für TENCEL™ Lyocellfasern**

Die Lenzing Gruppe, ein weltweit führender Hersteller von Spezialfasern auf Holzbasis, hat einen neuen Ansatz eingeführt, mit dem dank einer Vorbehandlung des Garns und einer Stricktechnik eine Ästhetik erzielt wird, die dem ausgewaschenen Look herkömmlicher Färbeprozesse bei Konfektions- und Strickbekleidung gleicht. Um der Umweltverschmutzung entgegenzuwirken, die durch das Färben und Veredeln in der Textilindustrie entsteht, weist dieser neue Ansatz deutlich geringere Umweltauswirkungen auf und eignet sich hervorragend bei vorbehandelten Stoffen und Garnen aus TENCEL™ Lyocellfasern. Zudem ergänzt er die Nassverarbeitungs- und Produktionsanlagen von Stofffabriken und bietet Partnern in der Wertschöpfungskette so weitere Vorteile.

## **Branchenweit neue Innovation, die das Verfärben von cellulosebasierten Kleidungsstücken während thermoplastischer Molding-Verfahren verringert**

Lenzing führte eine neue Verarbeitungslösung ein, die die Vergilbung von Kleidungsstücken und Stoffen aus holzbasierten Cellulosefasern während Hochtemperatur-Fertigungsverfahren vermindert. Die neue Lösung wird zunächst für Unterwäsche und anschließend

auch für Oberbekleidung und Ready-to-Wear-Ware eingeführt; damit geht Lenzing branchenweit als erstes Unternehmen diese technische Herausforderung während des Molding-Verfahrens an. Lenzing prüft auch bereits andere potenzielle Einsatzbereiche, wie verschweißte Nähte bei Kleidungsstücken sowie die nahtlose Fertigung, bei denen Heißklebebander und Bonding-Maschinen die traditionellen Nähmethoden ersetzen.

## **Hydrophobe Cellulosefasern für nachhaltige Vliesstoffe**

Durch ihre innovative Eigenschaft, Flüssigkeiten an ihrer Oberfläche weiterzuleiten, bieten die hydrophoben Lyocellfasern (LENZING™ Lyocell Dry) völlig neue Produktlösungen für Hygiene-Produkte, die bis dato nur durch den Einsatz von Kunststofffasern erzielt werden konnten. Die neue Lenzing Faser ist nach der EU-Einwegkunststoff-Richtlinie nicht als „Kunststoff“ eingestuft und bietet für Marken und Hersteller, die plastikfreie Produkte für die Damen- und Körperpflege entwickeln wollen, eine sehr weiche und umweltfreundliche Alternative auf Cellulosebasis.

## **Nachhaltiger Schutz der Gletscher**

Eine innovative und nachhaltige Lösung für den Schutz von Schnee und Eis gelingt nun mithilfe von Vliesen, die aus Fasern der Marke LENZING™ gefertigt werden. Die verwendeten Vliese wurden bisher aus erdölbasierten Fasern hergestellt. Die Problematik dabei: Mikroplastik, das nach dem Sommer zurückbleibt, fließt über die Bäche hinab ins Tal und kann durch kleine Organismen und Tierchen in die Nahrungskette gelangen. Die Lösung sind Vliese aus cellulosischen LENZING™ Fasern. Bei einem Feldversuch am Stubai Gletscher wurde die Abdeckung eines kleinen Bereichs mit dem neuen Material aus LENZING™ Fasern erstmals getestet. Das Ergebnis überzeugte: Vier Meter Eismasse konnte vor der Schmelze bewahrt werden. Aufgrund des Erfolgs wird das Projekt nun ausgeweitet. Es starteten bereits 2023 Feldversuche auf allen österreichischen, touristisch genutzten Gletschern. Der nachhaltige Gedanke soll sich auch nach dem Einsatz der Vliese fortsetzen: Anschließend an den Gebrauch könnten die Geotextilien wieder recycelt und schließlich zur Herstellung von Garn für Textilprodukte verwendet werden.

# Lenzing Fasern im Einsatz

Ob im Fashion-Bereich, für Outdoor- und Sportbekleidung, oder für hochsaugfähige Hygieneprodukte – der Vielfalt unserer Fasern und ihrer Einsatzbereiche sind kaum Grenzen gesetzt. Sie sind verführerisch weich, wenn es um den Tragekomfort geht, wir lassen sie farbenfroh glänzen oder erzeugen einen wunderschönen Fall, wenn das Gefühl von Seide erweckt werden soll.



 **Tencel™**  
Feels so right

 **EcoVero™**

## „Fasern zum rundum Wohlfühlen“



**LENZING™**

 **Veocel™**  
Purely for you

Mit Lenzing Fasern sind wunderbar verwaschene Jeans im Vintage-Look möglich, die sich auf der Haut weich, sanft und anschmiegsam anfühlen. Sie ermöglichen nachhaltige Schuhlösungen, von der Sohle bis zum Schuhband.

Bei sportlichen Aktivitäten finden sich unsere Fasern in schnelltrocknenden, atmungsaktiven, geruchsneutralen T-Shirts, in Fleecejacken, in Hosen zum Klettern, Laufen, Spazierengehen oder zum Yoga und in den dazugehörigen Sportschuhen.

Im Bad sind unsere Fasern in Bade- und Handtüchern präsent. Sie sind weich und zugleich saugstark und pflegeleicht. Hygiene- und Feuchttücher zum Reinigen der Haut enthalten ebenso Lenzing Fasern wie Babywindeln und Tampons.

Im Haushalt verwenden Menschen Putztücher mit Lenzing Fasern, und wenn sie Obst oder Gemüse im Netz nach Hause tragen, halten sie auch nachhaltige, abbaubare Lenzing Fasern in Händen.

Neben den Fasern selbst finden sich auch Essigsäure und Soda als Nebenprodukte der Faserproduktion im Lebensmittelhandel und damit beim Verbraucher wieder.

Im medizinischen Bereich kommen Lenzing Fasern im Hygiene- und Wundbereich zum Einsatz. Die Fasern sind auch in Schutzkleidung eingearbeitet und bieten Unterstützung bei Hitze und Feuer.

Wenn Menschen am Abend zu Bett gehen, machen sie es sich in Pyjamas und auf Matratzen aus Lenzing Fasern gemütlich. Sie decken sich mit einer Bettwäsche zu, bei der ebenfalls Lenzing Fasern eingearbeitet werden.

Lenzing Fasern sind in vielen Lebensbereichen zu finden. In Zukunft wird Lenzing weiterhin große Anstrengungen unternehmen, um den Konsument:innen bewusst zu machen, dass sie auch bei ihren täglichen Einkäufen einen persönlichen Beitrag zum Umweltschutz und einer nachhaltigeren Welt leisten können.

# Lagebericht

## 2023

### Inhalt

Allgemeines Marktumfeld	23
Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe	25
Geschäftsentwicklung der Divisions	27
Forschung und Entwicklung	33
Investitionen	34
Risikobericht	35
Bericht über wesentliche Merkmale des internen Kontrollsystems (§ 243a Abs. 2 UGB)	40
Aktionärsstruktur & Angaben zum Kapital	41
Ausblick	42
Beilage: Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe	43
Konsolidierte nichtfinanzielle Erklärung/ Nachhaltigkeitsbericht	48

# Allgemeines Marktumfeld

## Weltwirtschaft<sup>1</sup>

Nach letzten Berechnungen des Internationalen Währungsfonds wuchs die Weltwirtschaft im Jahr 2023 um 3,1 Prozent. Dies ist, mit Ausnahme der Pandemie, die niedrigste jährliche Wachstumsrate seit der globalen Finanzkrise. Während die direkten Auswirkungen der Pandemie in den Hintergrund traten, prägte eine Vielzahl anderer Herausforderungen das vergangene Jahr: Der Krieg in der Ukraine und die Eskalation im Gazastreifen bestimmten das geopolitische Umfeld. Spannungen um Taiwan verstärkten sich und Lieferketten wurden durch Rebellenangriffe im Roten Meer gestört. Das Wirtschaftswachstum wurde durch hohe Inflation und steigende Leitzinsen gebremst, viele Konsument:innen hatten Schwierigkeiten mit ihrem Einkommen die erhöhten Kosten zu bestreiten. Das Verbrauchervertrauen erholte sich im Vergleich zum Vorjahr leicht, blieb aber weiter unter den langjährigen Mittelwerten. Vor allem für China, einem der größten Textilmärkte, war von einer deutlicheren Erholung nach dem Ende der Covid-Beschränkungen ausgegangen worden. Aber auch in Europa war die wirtschaftliche Situation herausfordernd und einige Länder rutschten in eine Rezession. Für das Jahr 2024 geht der IWF ebenfalls von einem Wachstum von 3,1 Prozent aus.

Auch in der Textil- und Bekleidungsindustrie blieb die lange erwartete Erholung von Nachfrage und Preisen weitgehend aus. Die Zufriedenheit mit der Geschäftslage nahm im zweiten Halbjahr 2023 laut einer weltweiten Umfrage der International Textile Manufacturers Federation<sup>2</sup> entgegen der Erwartungen weiter ab und erreichte im November 2023 einen neuen Tiefpunkt. Im Jänner 2024 war eine leichte Verbesserung der Geschäftslage zu beobachten.

## Welfasermarkt<sup>3</sup>

### Faserproduktion leicht gestiegen

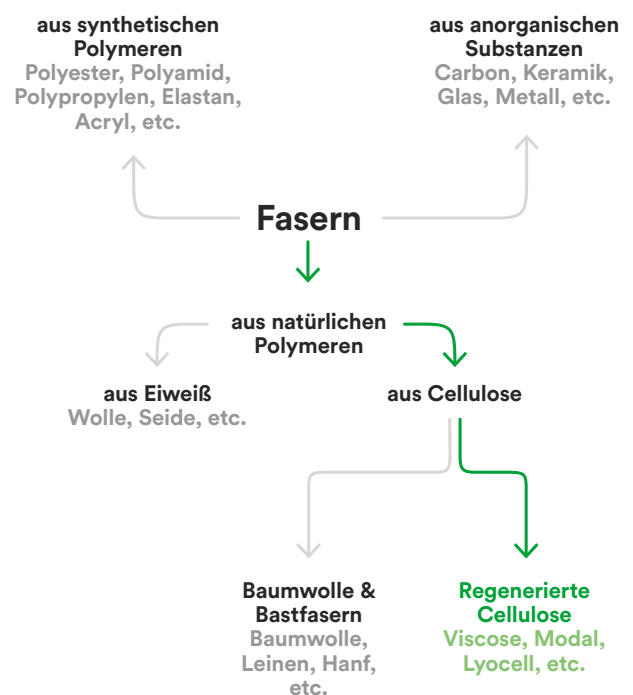
Nach vorläufigen Berechnungen lagen die weltweiten Einzelhandelsumsätze mit Bekleidung im Jahr 2023 – bereinigt um Preiseffekte – um bis zu 5 Prozent über dem Vorjahr. Während der Absatz in den USA und Europa weitgehend stagnierte, trug China mit einem Plus von 12 Prozent, getrieben von der lokalen Nachfrage, stark zum weltweiten Umsatzwachstum bei (bedingt durch den aufgrund der strikten Covid-Maßnahmen sehr niedrigen Vorjahreswert).

Die Lagerstände der Bekleidungseinzelhändler konnten teilweise durch verkaufsfördernde Maßnahmen vor allem im Weihnachtsgeschäft reduziert werden, blieben aber immer noch auf einem im langjährigen Vergleich erhöhten Niveau. Die Einzelhändler zeigten sich trotz gesunkener Lagerstände zurückhaltend mit Bestellungen. Die Lagerbestände der vorgelagerten Produktionsstufen entwickelten sich ebenfalls größtenteils rückläufig.

Bei Heimtextilien litt die Nachfrage 2023 weiterhin durch die in der Covid-Pandemie vorgezogenen Investitionen; private Haushalte hatten während der Lockdowns intensiv in die Ausstattung des eigenen Wohnbereichs investiert.

Auch die üblicherweise krisenresistenteren Einzelhandelsabsätze von Hygieneprodukten in der Vliesstoffindustrie waren unter Druck. Der Mengenabsatz großer Marken war teils rückläufig, während preisgünstigere Handelsmarken stärker nachgefragt wurden.

### Überblick der Faserarten am Weltmarkt



Die weltweite Faserproduktion stieg 2023 entsprechend erster Schätzungen leicht um 1 Prozent auf 120 Mio. Tonnen. Die Baumwollproduktion ging nach vorläufigen Schätzungen in der Saison 2022/2023 um 2 Prozent auf 24,8 Mio. Tonnen zurück. Dies ist vor allem auf einen Rückgang der Anbauflächen zulasten von Nahrungspflanzen zurückzuführen. Die Nachfrage sank um 8 Prozent auf 23,7 Mio. Tonnen. Die Baumwollbestände stiegen infolgedessen auf 21,2 Mio. Tonnen, dem höchsten absoluten Stand seit der Saison 2014/2015 und auch im Vergleich zum Verbrauch (engl. stocks-to-use ratio) weiter über dem langjährigen Durchschnitt.

Die Produktion von regenerierten Cellulosefasern wie Lyocell-, Modal- und Viscosefasern stieg nach ersten Schätzungen um 3 Prozent auf 7,5 Mio. Tonnen. Das Wachstum war fast ausschließlich

<sup>1</sup> Quelle: IWF, World Economic Outlook, Jänner 2024

<sup>2</sup> Quelle: ITMF, 24<sup>th</sup> Global Textile Industry Survey, Jänner 2024

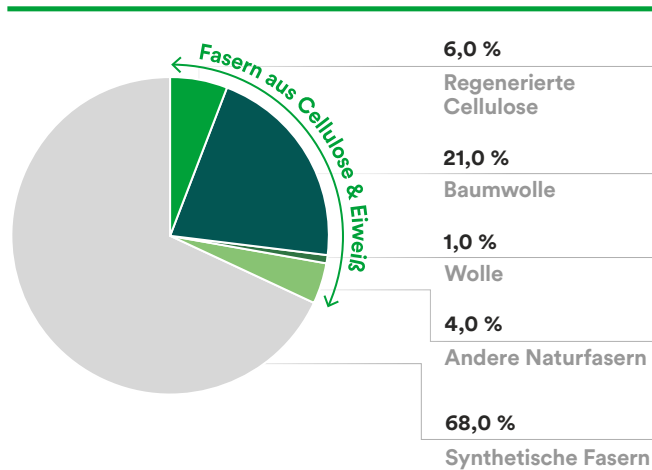
<sup>3</sup> Sämtliche Produktionszahlen in diesem Kapitel wurden gegenüber den im Geschäftsbericht 2022 angeführten ersten Schätzungen aktualisiert.

Quellen: The Fiber Year, ICAC, Cotton Outlook, CCFG, FAO

auf die stark gestiegene weltweite Produktion von Lyocellfasern zurückzuführen.

Bei Fasern aus synthetischen Polymeren betrug die Produktionsmenge nach ersten Schätzungen rund 81 Mio. Tonnen und lag damit 1 Prozent über dem Vorjahreswert.

### Weltweite Faserproduktion 2023<sup>1</sup> Faserarten in Prozent (Basis = 120 Mio. to)



### Stapelfaserpreise weiter unter Druck

Die Preisentwicklung an den Märkten für Stapelfasern war 2023 weitaus weniger volatil als im Jahr davor. Die Preise bewegten sich insgesamt in einem viel engeren Band, blieben aber weiterhin unter Druck.

Die Baumwollpreise entwickelten sich im Verlauf des Jahres weitaus weniger volatil als 2022. Der Cotlook A-Index erreichte bereits Ende Jänner – getrieben von hohen Markterwartungen nach der Öffnung in China – seinen Jahreshöchststand von 102 US-Cent pro

Pfund. Die Baumwollsaison 2022/2023 endete mit einer leichten Zunahme der Lagerbestände, was sich negativ auf die Preisentwicklung auswirkte. Auf Jahressicht gaben die Baumwollpreise um 8 Prozent auf 91 US-Cent pro Pfund nach.

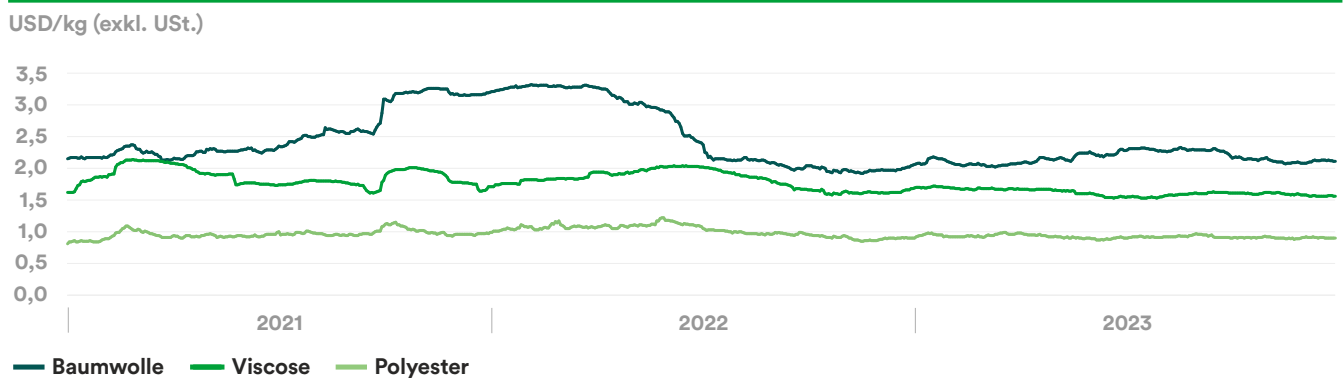
Der Preis für Polyester-Stapelfasern in China legte im Jahresverlauf um 2 Prozent auf RMB 7.325 pro Tonne zu. Zwischendurch hatte er Mitte September einen Höchststand von RMB 7.970 pro Tonne erreicht. Die Preissteigerung war vor allem getrieben durch höhere Kosten für die Zwischenprodukte PTA (Terephthalsäure) und MEG (Monoethylenglykol).

Auch die Viscosepreise in China bewegten sich 2023 in einem vergleichsweise engen Korridor. Im Verlauf des Jahres sanken die Preise um 2 Prozent auf RMB 12.600 pro Tonne. Den Höchstwert von RMB 13.400 erreichten sie Ende September durch gestiegene Chemikalienkosten und eine saisonal etwas höhere Nachfrage.

Die Preise für holzbasierte Spezialfasern entwickelten sich aufgrund der schwächeren Nachfrage, insbesondere von Marken und Einzelhändlern, und der zusätzlichen Kapazitäten am Markt leicht rückläufig. Das Preispremium der Marken TENCEL™, LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™ erwies sich als vergleichsweise widerstandsfähig.

Der chinesische Importpreis für Faserzellstoff, dem Schlüsselrohstoff für die Produktion von regenerierten Cellulosefasern, lag per Ende Dezember mit USD 880 pro Tonne 2 Prozent unter dem Vorjahresniveau. Die chinesischen Preise für Papierzellstoff brachen von USD 810 pro Tonne zu Jahresbeginn auf USD 475 pro Tonne Mitte Mai stark ein. Faserzellstoff war von diesem Rückgang jedoch kaum betroffen, da ein durch Produktionsausfälle eingeschränktes Angebot auf eine leicht gestiegene Nachfrage traf. Im weiteren Verlauf des Jahres näherten sich die Preise aber wieder an und Papierzellstoff schloss zum Jahresende mit USD 653 pro Tonne.

### Stapelfaserpreise – Entwicklung in China<sup>2</sup>



<sup>1</sup> Quellen: ICAC, TFY, Lenzing Schätzungen

<sup>2</sup> Quellen: CCFG, CCA

# Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe

Die erwartete Erholung der für Lenzing relevanten Märkte blieb bisher aus. Die nach wie vor erhöhten Rohstoff- und Energiekosten auf der einen und die sehr verhaltene Nachfrage auf der anderen Seite beeinflussten die Geschäftsentwicklung der Lenzing Gruppe im Geschäftsjahr 2023 wie die der gesamten Branche negativ.

Lenzing führte bereits Ende 2022 ein Programm zur Reorganisation und Kostensenkung im Volumen von mehr als EUR 70 Mio. erfolgreich durch. Parallel dazu konnte die Bilanz- und Liquiditätsposition durch die erfolgreiche Kapitalerhöhung in Höhe von rund EUR 400 Mio. und die Verlängerung der Kreditlaufzeiten im Volumen von rund EUR 250 Mio. im Berichtsjahr wesentlich gestärkt werden.

Darauf aufbauend setzt der Vorstand derzeit ein umfassendes Performance-Programm mit dem übergeordneten Ziel einer langfristig deutlich gesteigerten Widerstandsfähigkeit gegen Krisen und einer höheren Agilität bei Marktveränderungen um. Die Programminitiativen zielen primär auf eine Verbesserung des EBITDA und die Generierung von Free-Cashflow durch ein gestärktes Umsatz- und Margenwachstum sowie eine nachhaltige Kostenexzellenz ab. Über die deutlich positiven Auswirkungen auf der Umsatzebene hinaus erwartet der Vorstand jährliche Kosteneinsparungen von mehr als EUR 100 Mio., wovon ca. 50 Prozent ab dem laufenden Geschäftsjahr wirksam sein werden.

Die Umsatzerlöse gingen 2023 um 1,7 Prozent gegenüber dem Vorjahr auf EUR 2,52 Mrd. zurück. Dieser Rückgang ist primär auf niedrigere Faserumsätze zurückzuführen, während die Zellstoffumsätze stiegen.

Die operative Ergebnisentwicklung war im Wesentlichen vom Marktumfeld beeinflusst. Das Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) stieg im Berichtsjahr um 25,4 Prozent gegenüber dem Vorjahr auf EUR 303,3 Mio. Die EBITDA-Marge erhöhte sich von 9,4 auf 12 Prozent.

Das Betriebsergebnis (EBIT) lag aufgrund von Sonderabschreibungen in Höhe von EUR 464,9 Mio. bei minus EUR 476,4 Mio. (nach EUR 16,5 Mio. im Jahr 2022) und die EBIT-Marge bei minus 18,9 Prozent (nach 0,6 Prozent im Jahr 2022). Das Ergebnis vor Steuern (EBT) lag dementsprechend bei minus EUR 585,6 Mio. (nach minus EUR 10,1 Mio. im Jahr 2022).

Die Sonderabschreibungen resultierten aus einem Wertminderungsbedarf bedingt durch die weiterhin bestehenden Unsicherheiten im wirtschaftlichen Umfeld, nach wie vor erhöhte Rohstoff- und Energiekosten sowie erhöhte Diskontierungssätze aufgrund des geänderten Zinsumfelds. Die Sonderabschreibungen

waren nicht zahlungswirksam, wirkten jedoch auf das EBIT und das EBT 2023.

Der Steueraufwand in Höhe von EUR 7,3 Mio. (nach EUR 27,2 Mio. im Jahr 2022) ist vor allem durch die Wertberichtigung von Steueraktivposten einzelner Konzernunternehmen und durch Währungseffekte aufgrund der Umrechnung von Steuerposten von der lokalen in die funktionale Währung beeinflusst.

Der Cashflow aus der Betriebstätigkeit lag 2023 bei EUR 160,3 Mio. (nach minus EUR 43,2 Mio. im Jahr 2022). Der Free Cashflow lag primär aufgrund der Ergebnisentwicklung sowie der Fertigstellung der strategischen Investitionsprojekte bei minus EUR 122,8 Mio., damit aber bereits deutlich über dem Vorjahreswert von minus EUR 740,7 Mio., was maßgeblich auf die planmäßige Umsetzung des Performance-Programms zurückzuführen ist.

Im dritten und vierten Quartal 2023 erwirtschaftete Lenzing einen positiven Free Cashflow von EUR 27,3 Mio. bzw. EUR 15,4 Mio. (nach minus EUR 132,3 Mio. im ersten und minus EUR 33,1 Mio. im zweiten Quartal 2023) und bestätigte damit, dass die Maßnahmen zur Stärkung des Free Cashflows wirken.

Die Investitionen in immaterielle Anlagen, Sachanlagen und biologische Vermögenswerte (CAPEX) beliefen sich im Berichtsjahr unter anderem aufgrund der Investitionsprojekte in China und Indonesien auf EUR 283,6 Mio. (nach EUR 698,9 Mio. im Jahr 2022). Der Liquiditätsbestand erhöhte sich im Vergleich zum 31. Dezember 2022 aufgrund der Kapitalerhöhung um 61,3 Prozent auf EUR 731 Mio. per 31. Dezember 2023.

Die Bilanzsumme verringerte sich im Vergleich zum 31. Dezember 2022 um 5,6 Prozent auf EUR 5,21 Mrd. per 31. Dezember 2023. Das bereinigte Eigenkapital ging um 13,4 Prozent auf EUR 1,81 Mrd. zurück. Die bereinigte Eigenkapitalquote lag per 31. Dezember 2023 bei 34,7 Prozent (nach 37,8 Prozent per 31. Dezember 2022). Die Nettofinanzverschuldung ging zum Stichtag auf EUR 1,56 Mrd. zurück (nach EUR 1,8 Mrd. per 31. Dezember 2022).<sup>1</sup> Das Net Gearing erhöhte sich auf 86,4 Prozent (nach 86,2 Prozent per 31. Dezember 2022).<sup>1</sup> Das Trading Working Capital sank um 3,4 Prozent auf EUR 551,1 Mio., darin enthalten sind im Wesentlichen ein Rückgang des Vorrätevermögens in Höhe von EUR 159,6 Mio. infolge des forcierten Lagerabbaus und ein gegenläufiger negativer Effekt aus dem im Vergleich zum 31. Dezember 2022 deutlich gesunkenen Bestand der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

Im Detail stellt sich die Umsatz- und Ertragsentwicklung im Berichtsjahr wie folgt dar:

<sup>1</sup> Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal des Geschäftsjahres 2023 ohne die Leasingverbindlichkeiten dargestellt (siehe Beilage zum Lagebericht „Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“).

**Vereinfachte Konzern-Gewinn- und  
Verlustrechnung<sup>1</sup>**
**EUR Mio.**

	Veränderung			
	2023	2022	Absolut	Relativ
Umsatzerlöse	2.521,2	2.565,7	-44,5	-1,7%
Umsatzkosten	-2.597,6	-2.162,6	-435,1	20,1%
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>-76,5</b>	<b>403,1</b>	<b>-479,6</b>	n/a
Sonstige betriebliche Erträge	108,7	73,1	35,6	48,6%
Vertriebsaufwendungen	-274,9	-286,7	11,9	-4,1%
Verwaltungsaufwendungen	-144,7	-137,2	-7,5	5,5%
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen	-69,1	-29,2	-39,9	136,4%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-20,0	-6,6	-13,3	200,5%
<b>EBIT</b>	<b>-476,4</b>	<b>16,5</b>	<b>-492,9</b>	n/a
Finanzerfolg	-109,2	-26,5	-82,7	311,9%
<b>EBT</b>	<b>-585,6</b>	<b>-10,1</b>	<b>-575,6</b>	<b>5.722,0%</b>
Steueraufwand	-7,3	-27,2	19,9	-73,1%
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-593,0</b>	<b>-37,2</b>	<b>-555,7</b>	<b>1.492,2%</b>

1) Die vollständige Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ist im Konzernabschluss dargestellt.



# Geschäftsentwicklung der Divisions

Die Steuerung des Geschäfts der Lenzing Gruppe wird in die zwei Divisions „Fiber“ und „Pulp“ gegliedert.

Im Geschäftsjahr 2023 wurde die Umsetzung der Unternehmensstrategie „Better Growth“ weiter vorangetrieben. Die Strategie zielt unter anderem darauf ab, die strukturell wachsende Nachfrage nach den umweltverträglichen und hochwertigen Spezialfasern der Marken TENCEL™, LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™ besser zu bedienen. Gemäß dieser wird Lenzing nach der erfolgreichen Umsetzung ihrer Investitionsprojekte einen profitablen Wachstumskurs verfolgen, ihren Fokus auf nachhaltige und hochwertige Premiumfasern für Textilien und Vliesstoffe schärfen und parallel den Übergang zu einem Modell der Kreislaufwirtschaft weiter forcieren.

Lenzing gab 2023 auch personelle Veränderungen im Vorstand bekannt. Robert van de Kerkhof, Chief Commercial Officer Fiber und seit 2014 Mitglied des Vorstands, setzte den Aufsichtsrat darüber in Kenntnis, nicht für eine weitere Verlängerung seines bis zum 31. Dezember 2023 laufenden Vertrages zur Verfügung zu stehen. Der Vorstand der Lenzing wurde damit per 1. Jänner 2024 von vier auf drei Mitglieder reduziert.

## Division Fiber

In der Division Fiber sind alle Geschäftsaktivitäten der Lenzing Gruppe mit ihren Cellulosefasern, insbesondere jene in den Bereichen Textilien und Vliesstoffe, zusammengefasst.

Lenzing steht weltweit für eine ökologisch verantwortungsbewusste Erzeugung von Spezialfasern auf der Basis von Cellulose und Recyclingmaterial. Mit dem 2022 eröffneten Lyocellwerk in Thailand sowie den erfolgreichen Investitionen in bestehende Produktionsstandorte in Asien ist Lenzing in der Lage, 100 Prozent des Faserumsatzes aus dem Geschäft mit Spezialfasern der Marken TENCEL™, LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™ zu erzielen.

Seit 2021 investierte Lenzing mehr als EUR 200 Mio. in die Produktionsstandorte in China und Indonesien, um bestehende Kapazitäten für generische Viscose in Kapazitäten für Spezialfasern umzuwandeln und damit die strukturell wachsende Nachfrage nach umweltverträglichen Cellulosefasern noch besser bedienen zu können.

In Purwakarta (Indonesien) hat Lenzing Umbau- und Modernisierungsmaßnahmen erfolgreich abgeschlossen, um auf Spezialviscose umzurüsten und die spezifischen Emissionen deutlich zu reduzieren. Die am Standort erzeugten Viscosefasern der Marken LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™ sind mit dem EU Ecolabel<sup>1</sup>, einem international anerkannten Umweltzeichen für umweltverträgliche Produkte und Dienstleistungen, gekennzeichnet.

In Nanjing (China) konnte im ersten Quartal 2023 die Umwandlung einer Produktionslinie auf TENCEL™ Modalfasern für Textilien und Bekleidung erfolgreich abgeschlossen werden. Lenzing kann damit erstmals auch ihren chinesischen Kunden die stark nachgefragten TENCEL™ Fasern aus lokaler Produktion anbieten. Das Faserportfolio des Produktionsstandortes besteht durch die Konvertierung ab sofort ausschließlich aus Spezialfasern.

Die Investitionsprojekte an den bestehenden Standorten stehen im Einklang mit dem wissenschaftlich anerkannten und bestätigten Netto-Null-Ziel der Lenzing Gruppe (siehe auch Kapitel „Klimawandel“ in der nichtfinanziellen Erklärung).

Eine im Mai 2023 publizierte Studie<sup>2</sup> der Scripps Institution of Oceanography (SIO) der University of California, San Diego, bestätigte, dass cellulosebasierte Fasern wie LENZING™ Lyocellfasern, LENZING™ Viscosefasern und LENZING™ Modalfasern auch am Meeresboden biologisch abbaubar sind. Bereits 2021 zeigten Untersuchungen des renommierten, akademischen Forschungsinstituts, dass LENZING™ Lyocellfasern an der Meeresoberfläche in kürzester Zeit komplett abgebaut werden können.<sup>3</sup>

Mit ihren biologisch abbaubaren LENZING™ Fasern in Geotextilien ist Lenzing auch in der Lage, einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Schutz der von der globalen Erderwärmung stark gefährdeten Gletscher zu leisten. Dies hat das Institut für Ökologie der Universität in Innsbruck in Zusammenarbeit mit österreichischen Gletscherbahnbetreibern bestätigt. Das vielversprechende Projekt wurde mit dem ersten Platz des renommierten Schweizer BIO TOP Awards für Holz- und Materialinnovationen ausgezeichnet.

Lenzing hat in der Berichtsperiode auch weitere Schritte zu Erhöhung der Transparenz und Effizienz in der globalen Lieferkette unternommen: Gemeinsam mit einem Anbieter von digitalen Supply-Chain-Lösungen führte Lenzing ein wegweisendes Verfahren zur Echtzeit-Lieferverfolgung von Containern ein. In Kombination mit fortschrittlicher künstlicher Intelligenz, GPS-Sensoren und Techno-

<sup>1</sup> Das EU Ecolabel wird von allen Mitgliedstaaten der Europäischen Union sowie von Norwegen, Liechtenstein und Island anerkannt. Das 1992 durch eine EU-Verordnung (Verordnung (EWG) Nr. 880/92) eingeführte freiwillige Label hat sich schrittweise zu einem Referenzpunkt für Verbraucher entwickelt, die durch den Kauf umweltfreundlicherer Produkte und Dienstleistungen zu einer geringeren Umweltbelastung beitragen wollen.

<sup>2</sup> <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0284681>

<sup>3</sup> Zu den LENZING™ Fasern, die vom TÜV als biologisch abbaubar (Boden, Süßwasser & Meer) und kompostierbar (Haushalt & Industrie) zertifiziert sind, gehören die folgenden Produkte: LENZING™ Viscose Standard Textilien/Nonwovens, LENZING™ Lyocell Standard Textilien/Nonwovens, LENZING™ Modal Standard Textilien, LENZING™ Lyocell Filament, LENZING™ Lyocell Dry und LENZING™ Web Technology. Ausnahmen in der Zertifizierung gibt es für die Fasern LENZING™ Lyocell Filament und LENZING™ Lyocell Dry, bei denen die erforderlichen Tests für Bestätigung der biologischen Abbaubarkeit in Meeresumgebung noch nicht durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden.

logien für maschinelles Lernen kann Lenzing genaue Echtzeit-Informationen zu den Faserbestellungen bereitstellen – vom Lieferstatus über den Standort der Container bis hin zur Verfolgung der Schiffsrouten und den voraussichtlichen Ankunftszeiten. Im Einklang mit den Nachhaltigkeitszielen ermöglicht das Trackingsystem den Lieferketten-Partnern auch einen besseren Überblick über die CO<sub>2</sub>-Emissionen. Lenzing setzte damit neue Maßstäbe auf dem Gebiet der Lieferkettentransparenz, die in weiterer Folge auch Marken und Einzelhändler dabei unterstützen, ihre Nachhaltigkeitsziele zu erreichen.

Lenzing wurde außerdem zum dritten Mal hintereinander mit dem Platin-Status im CSR-Rating von EcoVadis ausgezeichnet. Damit gehört Lenzing erneut zum weltweit besten Prozent der von EcoVadis bewerteten Unternehmen. Die Bewertung deckt umfassend die vier wichtigsten Praktiken im Bereich Corporate Social Responsibility ab: Umwelt, faire Arbeitsbedingungen und Menschenrechte sowie Ethik und nachhaltige Beschaffung.

Lenzing wurde außerdem erneut von der globalen gemeinnützigen Umweltorganisation CDP für ihre transparente Berichterstattung und ihre Leistungen in den Bereichen Klimawandel, Wälder und Wassersicherheit ausgezeichnet. Lenzing erhielt im dritten Jahr in Folge in allen Kategorien einen Platz auf der jährlichen „A-Liste“. Basierend auf den Daten der CDP-Fragebögen 2023 zu Klimawandel, Wäldern und Wassersicherheit ist Lenzing eines von nur 10 Unternehmen, die ein dreifaches „A“ erhalten haben – von über 21.000 bewerteten Unternehmen.

Mit der Positionierung ihrer Produktmarken sendet Lenzing seit 2018 eine starke Botschaft an die Konsument:innen. Mit TENCEL™ und LENZING™ ECOVERO™ als Dachmarken für alle Spezialitäten im Textilbereich, VEOCEL™ als Dachmarke für alle Spezialitäten im Vliesstoffbereich und LENZING™ für alle industriellen Anwendungen bringt das Unternehmen gezielt seine Stärken zum Ausdruck. Durch gezielte Kommunikationsmaßnahmen steigerte Lenzing auch 2023 die Sichtbarkeit ihrer Marken. Die Marke TENCEL™ erreichte im weltweiten Bekanntheits-Ranking erneut eine starke Führungsposition unter den Ingredient Brands der Textil- und Bekleidungsindustrie.

Die externen Umsatzerlöse der Division Fiber erreichten 2023 einen Wert von EUR 1,84 Mrd. 65,1 Prozent davon entfielen auf Fasern für Textilien, 34,9 Prozent auf Fasern für Vliesstoffe. Die Faserverkaufsmenge stieg auf ca. 840.000 Tonnen (nach ca. 810.000 Tonnen im Jahr 2022). Der Anteil der Spezialfasern am Faserumsatz erhöhte sich auf 78,9 Prozent (nach 73,7 Prozent im Jahr 2022). Das Ergebnis der Division (EBITDA) lag bei minus EUR 98,7 Mio., das Betriebsergebnis (EBIT) bei minus EUR 683,8 Mio.

## Fasern für Textilien

2023 war von einem schwierigen Marktumfeld für Textilfasern gekennzeichnet. Die Nachfrage blieb nach der Verschlechterung des Marktumfelds im zweiten Halbjahr 2022 auch im gesamten letzten Jahr gering.

Eine hohe allgemeine Unsicherheit und ein geringes Verbrauchertrauen sorgten dafür, dass sich die Aufträge entlang der Wertschöpfungskette weitgehend auf sehr niedrigem Niveau entwickelten. Gleichzeitig wurden die Lagerbestände stark reduziert, um das Nettoumlaufvermögen aufgrund der hohen Zinssätze ausrei-

chend zu optimieren. Die Entwicklung hin zu kurzfristigen Aufträgen erschwerte zudem die Bedarfsplanung vieler Kunden und Partner.

Obwohl die Erholung langsamer verläuft als erwartet, entwickelten sich die Textilfasermarken TENCEL™, TENCEL™ LUXE und LENZING™ ECOVERO™ weiterhin stark. Lenzing konnte sich durch stetige Innovationen in den Bereichen Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft sowie durch gezielte Maßnahmen im Bereich „Ingredient Branding“ auch im Berichtsjahr erfolgreich vom Wettbewerb differenzieren.

Lenzing und Södra erhielten den ITMF-Award für ihre wegweisende Zusammenarbeit im Textilrecycling. Seit 2021 bündeln die beiden Unternehmen ihre Kräfte und leisten damit einen entscheidenden Beitrag zur Förderung der Kreislaufwirtschaft in der Modebranche.

Um das Bewusstsein für die Vorteile von regenerierten Cellulosefasern wie die der Lenzing Gruppe weiter auszubauen, arbeitete die Marke TENCEL™ 2023 mit Partnern aus der Wertschöpfungskette zusammen, darunter die Flaggschiff-Partnerschaft mit Natural Fiber Welding Inc. zur Bereitstellung nachhaltiger Lederalternativen für die Modeindustrie, die völlig frei von Plastik sind. Die Zusammenarbeit von TENCEL™ mit dem Stoff- und Denim-Hersteller Kaihara Denim zeigte die vielseitige Anwendung von TENCEL™ Fasern, die die Grenzen der Innovation im Premium-Denim-Sektor erweitern.

Im Rahmen der erfolgreichen Modernisierung des Produktionsstandortes in Indonesien, erweiterte Lenzing ihr Angebot an verantwortungsbewusst erzeugter Spezialviscose der Marke LENZING™ ECOVERO™ und LENZING™ ECOVERO™ Black. Lenzing brachte zudem im Berichtsjahr LENZING™ ECOVERO™ Fasern mit REFIBRA™ Technologie auf den Markt und erhöht damit den Post-Consumer-Recyclinganteil in ihrer Produktion. Der Abfallanteil konnte bis zum Launch rasch von 10 Prozent auf 20 Prozent gesteigert werden. Die Erweiterung der Marke LENZING™ ECOVERO™ um das digitale Hangtag-Angebot unterstützt Kunden, die nach verantwortungsbewusst hergestellter Mode suchen, und trägt zur Schaffung einer nachhaltigeren Industrie bei.

In einem weiteren Schritt zur Verbesserung der Rückverfolgbarkeit und Transparenz in der textilen Wertschöpfungskette hat Lenzing das Lenzing Fiber Identification System für LENZING™ FR Fasern eingeführt. Das System, mit dem LENZING™ FR Fasern in jeder Phase der Produktion identifiziert werden können, garantiert eine beispiellose Rückverfolgbarkeit und Qualitätssicherung.

Das Geschäft mit TENCEL™ LUXE Filamenten verzeichnete 2023 eine gute Entwicklung. Das Interesse am Markt ist in allen Anwendungsbereichen und Segmenten (Athleisure, Damenbekleidung, Trachtenbekleidung etc.) weiter gestiegen. Dies führte zu steigenden Umsätzen während des gesamten Berichtsjahres und zu einer Erhöhung der Produktion, um die zusätzliche Nachfrage zu decken. Kleider aus TENCEL™ LUXE Filamenten rückten auch 2023 wieder ins Rampenlicht. Zu den Höhepunkten zählen die maßgeschneiderten Kleider, die Zac Posen und Monique Lhuillier in Zusammenarbeit mit RCGD Global für die Schauspielerinnen Bailey Bass und Chloe East für die 95. Oscar-Verleihung entwarfen, das Kleid von

Wiederhoeft, das die Schauspielerin Nicola Coughlan bei der Premiere des Films „Barbie“ in London trug, sowie das maßgeschneiderte Kleid von Patrick McDowell, das Nicole Scherzinger bei den British Fashion Awards trug.

Lenzing steigerte auch die Sichtbarkeit und den Bekanntheitsgrad ihrer Marken TENCEL™ und LENZING™ ECOVERO™ mit einer Reihe globaler Kampagnen und Initiativen, die mehr als 23,6 Mrd. Impressionen in Online-Medien und 35,7 Mio. Interaktionen, einschließlich Videoaufrufe, in sozialen Medien erzielten.

Der Erfolg der Marken TENCEL™ und LENZING™ ECOVERO™ im Geschäftsjahr 2023 spiegelt sich auch in der Zusammenarbeit mit rund 560 Markenpartnern weltweit wider, darunter internationale und aufstrebende Marken wie Aimer, ANTA, Camper, Country Road, Cotton On, FILA, Fruit of the Loom, Jockey, Kraus Jeans, Marco O’Polo, Mother of Pearl, MPG Sports, Reformation, Two-Thirds, The Paradise, Pepe Jeans, Patrick McDowell, Peacebird, VOGUE und Wacoal.

Im Lauf des Berichtsjahres startete Lenzing auch gezielte Programme, um den Schutz des geistigen Eigentums und der Markenzeichen weiter zu stärken. Die zuerst in China gestartete globale Initiative umfasste die Zusammenarbeit mit Messeveranstaltern, Partnern in der Wertschöpfungskette und Regierungsbehörden. Die Marke TENCEL™ erreichte mit ihrer Aufklärungskampagne innerhalb des ersten Aktivierungszeitraums mehr als 3,76 Mio. Aufrufe auf LinkedIn.

## Fasern für Vliesstoffe

Fasern für Vliesstoffe (engl. nonwoven fibers) sind eine wichtige strategische Säule der Lenzing Gruppe. Lenzing vertreibt den Großteil ihrer Produkte aus diesem Bereich unter der Marke VEOCEL™ und bedient damit insbesondere die Segmente Wischtücher und Hygiene. Diese entwickelten sich im Berichtsjahr trotz der allgemeinen Marktdynamik relativ stabil und verzeichneten ein wachsendes Verbraucherinteresse an holzbasierten und biologisch abbaubaren Lösungen.

Mit der 2023 entwickelten Vliesstoff-Strategie, die auf der Unternehmensstrategie Better Growth aufbaut, will Lenzing ihre Marktposition stärken und durch gezielte Produkt- und Anwendungslösungen mit Blick auf Marktbedürfnisse Voraussetzungen für nachhaltiges und profitables Wachstum schaffen. Der Wandel der Vliesstoffindustrie hin zur Verwendung nachhaltiger Cellulosefasern bleibt ein wesentlicher Bestandteil dieser Strategie. Durch den gezielten Fokus auf das Segment für absorbierende Hygieneprodukte (AHP) als weitere strategische Wachstumssäule neben Feuchttüchern, sowie die Bildung eines neuen Business Development Teams, das auf die Entwicklung neuer und bestehender technischer Premiumsegmente wie Batterie-, Filtrations-, Karbonisierungs- und Healthcare-Anwendungen ausgerichtet ist, strebt der Bereich Fasern für Vliesstoffe eine weitere Diversifizierung seiner Absatzmärkte an. Um das Angebot für Kunden und Partner entlang der Wertschöpfungskette zu verbessern und die Zeit bis zur Marktreife zu verkürzen, wurden auch die Innovationstätigkeiten enger mit dem Vertrieb gekoppelt. Beispielhaft für diesen Ansatz ist die Entwicklung und Einführung der hydrophoben Lyocellfasern (LENZING™ Lyocell Dry) im Rahmen der Hygienix Messe. Durch ihre innovative Eigenschaft, Flüssigkeiten an ihrer Oberfläche weiterzuleiten, bieten die Fasern völlig neue Produktlösungen für Hy-

gieneprodukte, die bis dato nur durch den Einsatz von Kunststofffasern erzielt werden konnten. Die neue Lenzing Faser ist nach der EU-Einwegkunststoff-Richtlinie nicht als „Kunststoff“ eingestuft und bietet für Marken und Hersteller, die plastikfreie Produkte für die Damen- und Körperpflege entwickeln wollen, eine sehr weiche und umweltfreundliche Alternative auf Cellulosebasis.

Lenzing arbeitete im Bereich Fasern für Vliesstoffe auch 2023 eng mit ihren Kunden und Partnern zusammen, um nachhaltige Lösungen für den Markt, darunter eine vollständig kompostierbare Windel, zu entwickeln. Die zu Beginn des Jahres 2023 eingeführte, optimierte LENZING™ Lyocell Shortcut Faser ermöglicht Rollenwarenerstellern, die eine Nassvliestechnologie verwenden, eine bessere und gleichmäßigere Verarbeitbarkeit der Fasern in Kombination mit Zellstoff, wodurch sich hochwertige Vliesstoffe, etwa für den Einsatz in spülbaren feuchten Toilettentüchern, herstellen lassen.

Im Berichtsjahr 2023 konnte auch die Anzahl der VEOCEL™ Co-Branding-Programme weiter erhöht werden, beispielhaft dafür steht die erfolgreiche Partnerschaft mit Neutrogena.

Nach der erfolgreichen Umstellung und Modernisierung des indonesischen Standortes im zweiten Halbjahr 2023 ist Lenzing in der Lage, ihren Kunden EU Ecolabel zertifizierte Fasern als neuen Standard anzubieten. Eine weitere Weltneuheit war die Einführung der ersten vollständig chlorfreien VEOCEL™ Lyocell Fasern auf den Markt, die einem wachsenden Nachhaltigkeits- und Gesundheitsbewusstsein von Verbraucher:innen weltweit entsprechen.

Darüber hinaus wurde die LENZING™ Nonwoven Technologie (LNT) im Rahmen der INDEX Messe in Genf und der Go Wipes Messe in Berlin präsentiert. Diese Technologie hat das Potenzial, eine entscheidende strategische Plattform für den Bereich cellulosische Vliesstoffe zu werden, indem sie neue Möglichkeiten zur Differenzierung und Diversifizierung eröffnet. Der Bereich richtet seine Aufmerksamkeit von der Entwicklung der Technologie auf die Produktentwicklung und die Vorbereitung auf die Kommerzialisierung.

## Co-Produkte der Faserproduktion

Lenzing stellt an den Standorten, an denen sie Viscose- oder Modalfasern produziert, als Co-Produkt unter anderem LENZING™ Natriumsulfat her. Dieses wird in der Waschmittel- und Glasindustrie sowie für die Erzeugung von Lebens- und Futtermitteln eingesetzt. Im Berichtsjahr 2023 entwickelte sich die Verkaufsmenge analog zur Faserproduktion rückläufig, während die Umsatzerlöse der Marktsituation folgend stiegen.

## Division Pulp

Die Division Pulp bündelt sämtliche Geschäftsaktivitäten der Lenzing Gruppe vom Holzeinkauf hin zur Erzeugung und zum Vertrieb von Faserzellstoff und Bioraffinerie-Produkten. Das neue Zellstoffwerk in Indianópolis (Brasilien) produziert mit ausgezeichneter Qualität bereits erfolgreich auf Nennkapazität von ca. 500.000 Tonnen pro Jahr und zählt damit zu den größten und produktivsten Werken weltweit. Überschüssiger Strom wird als erneuerbare Energie ins öffentliche Netz eingespeist. Diese neuen Produktionsmengen tragen wesentlich zur Stärkung der Eigenversorgung von

Lenzing mit Faserzellstoff bei und unterstützen die Premiumisierung im Sinne der Unternehmensstrategie. Lenzing hält 51 Prozent am Joint-Venture LD Celulose, das für den Bau des Werks gegründet wurde.

Mit dem neuen Zellstoffwerk stärkt Lenzing ihre Eigenversorgung mit Faserzellstoff und reduziert damit weitgehend die Abhängigkeit von externen Zellstoff-Lieferanten. Für die Bereitstellung der Biomasse sicherte sich LD Celulose einen über 44.000 ha großen, FSC®-zertifizierten Nutzwald und pachtete weitere Flächen, um im Endausbau über ca. 70.000 ha FSC®-zertifizierte Waldfläche zu verfügen.<sup>1</sup> Diese Plantagen stehen ganz im Einklang mit der Richtlinie und den hohen Standards der Lenzing für die Beschaffung von Holz und Zellstoff.

Im Sinne der „Better Growth“ Strategie treibt Lenzing auch das Thema Recycling weiter voran, um die Transformation der Textil- und Vliesstoffindustrien von einem linearen zu einem Modell der Kreislaufwirtschaft zu beschleunigen. Lenzing entwickelt und fördert bereits seit Jahren proaktiv Innovationen im Bereich, um ökonomisch sinnvolle und skalierbare Lösungen für das globale Textilabfallproblem bereitzustellen. Seit 2021 arbeitet Lenzing mit dem schwedischen Zellstoffproduzenten Södra zusammen, um gemeinsam neue Verfahren für das Recyceln von Alttextilien im industriellen Maßstab zu entwickeln. Das Projekt<sup>2</sup> wurde in der Berichtsperiode im Rahmen des Programmes LIFE 2022<sup>3</sup> mit einem Zuschuss der EU von EUR 10 Mio. unterstützt.

Die externen Umsatzerlöse der Division Pulp erreichten 2023 einen Wert von EUR 676,1 Mio. Das Ergebnis der Division (EBITDA) lag bei EUR 462,1 Mio., das Betriebsergebnis (EBIT) bei EUR 284,6 Mio.

## Holz

Die Lage der Holzmärkte hat sich nach den Verwerfungen des Vorjahres weitgehend stabilisiert und die extremen Preisausschläge sind teilweise wieder zurückgegangen.

Die Beschaffungsstrategie der Lenzing Gruppe mit langfristigen Rahmenvereinbarungen erzielte einen guten Stabilisierungseffekt auf Mengen und Preise. Lenzing konnte ihre Zellstoffstandorte in Lenzing (Österreich) und Paskov (Tschechien) im Berichtsjahr daher ausreichend mit Holz versorgen.

Die Auditierungen nach den Forstzertifizierungssystemen Forest Stewardship Council® (FSC®) und Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) bestätigte auch 2023 für beide Standorte, dass zusätzlich zu den strengen Forstgesetzen in den Lieferländern sämtliche eingesetzte Holzmengen aus PEFC- und FSC-zertifizierten oder -kontrollierten Quellen stammen.<sup>4</sup>

## Bioraffinerie

### Zellstoff

Die Division Pulp versorgt die Faserproduktionsstandorte der Lenzing Gruppe mit hochwertigem Faserzellstoff und betreibt an den Standorten Lenzing, Paskov und Indianópolis (Brasilien) eigene Faserzellstoffwerke. Der Eigenversorgungsgrad erhöhte sich damit auf deutlich mehr als die strategisch angestrebten 75 Prozent. Lenzing etablierte sich darüber hinaus als struktureller Lieferant im

weltweiten Zellstoffmarkt. Der extern bezogene Faserzellstoff wird größtenteils auf Basis langfristiger Verträge zugekauft. In den Zellstoffwerken der Lenzing Gruppe wurden 2023 ca. 1.068.000 Tonnen Faserzellstoff produziert.

### Bioraffinerie-Produkte

In den Bioraffinerien der Lenzing Gruppe werden neben Faserzellstoff auch Bioraffinerie-Produkte gewonnen und vermarktet, wodurch weitere Bestandteile des wertvollen Rohstoffes Holz stofflich verwertet werden. Namhafte Kunden aus der Lebensmittel-, Futter-, Pharma- und Chemiebranche setzen auf die biobasierten Produkte aus Lenzing.

Lenzing profitierte auch 2023 vom Trend zu mehr Nachhaltigkeit und regionalen Lieferketten. Eine vom Forschungsinstitut Quantis durchgeführte Lebenszyklus-Analyse bestätigte, dass Essigsäure der Marke LENZING™ Acetic Acid Biobased einen um mehr als 85 Prozent geringeren CO<sub>2</sub>-Fußabdruck aufweist als vergleichbare Produkte auf Basis fossiler Rohstoffe.

Nach einem starken Umsatzwachstum im Vorjahr und weiter steigenden Umsätzen im ersten Halbjahr 2023, verzeichneten die Bioraffinerie-Produkte LENZING™ Acetic Acid Biobased und LENZING™ Furfural Biobased im zweiten Halbjahr analog zur allgemeinen Preisentwicklung im Chemikalienmarkt eine rückläufige Umsatzentwicklung. Im Mai des Berichtsjahres feierte Lenzing das 40-jährige Bestehen ihres Bioraffinerie-Konzeptes und blickte dabei auf eine lange erfolgreiche Entwicklung dieses Geschäftszweiges zurück.

## Energie- und weitere Rohstoffversorgung der Divisions

Die Themen „Energie“ und „Weitere Rohstoffe“ sind als wesentliche Einflussfaktoren auf die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Lenzing Gruppe den Divisions „Fiber“ und „Pulp“ zuzuordnen.

### Energie

Lenzing zählt mit ihrem Bioraffinerie-Konzept an den Standorten Lenzing, Paskov und Indianópolis zu den Vorreitern einer möglichst energieautarken Faser- und Zellstoffproduktion und arbeitet an den anderen Produktionsstandorten kontinuierlich an der Verbesserung der Energieeffizienz.

Die Energievorräte an den europäischen Standorten der Lenzing Gruppe sind mit Blick auf die geopolitische Lage und die damit verbundenen Unwägbarkeiten nach wie vor sehr gut gefüllt.

Die Energiepreise gingen 2023 nach dem Rekordanstieg des Vorjahres wieder deutlich zurück. Der deutliche Rückgang des Gasverbrauchs in Europa aufgrund der warmen Temperaturen sowie einer kontinuierlichen Substitution und damit einer reduzierten industriellen Nachfrage hatte daran maßgeblichen Anteil. Die Spotmarktpreise gingen im Berichtsjahr um 66 Prozent zurück. Der Strompreis verzeichnete einen Rückgang von 61 Prozent. Auch die Kohlepreise entwickelten sich mit minus 55 Prozent ähnlich negativ. Der Ölpreis ging im Berichtsjahr um 17 Prozent zurück. Einzig der

<sup>1</sup> FSC-Lizenzcode: FSC-C175509, FSC-C165948

<sup>2</sup> Project 101113614 — LIFE22-ENV-SE-TREATS

<sup>3</sup> [https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life\\_en](https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en)

<sup>4</sup> Lizenzcode: FSC-C041246 und PEFC/06-33-92

CO<sub>2</sub> Preis verzeichnete im Durchschnitt ein Plus von 3 Prozent, wemgleich der Preis gegen Ende des Jahres deutlich nachließ.

Die Lenzing Gruppe stellte ihr Energiepreis-Hedging im ersten Quartal 2023 im Zuge der Versorgungskrise teilweise neu auf und reduzierte damit das Preisänderungsrisiko. Die Beschaffung von Erdgas und Strom erfolgt nunmehr gemäß einer festgelegten Einkaufsstrategie, wonach ein Teil der benötigten Energie über Fixlieferverträge mit Festpreisen am Terminmarkt bezogen wird. Aus diesem Grund hat die Entwicklung der Spotmärkte nur einen abgeschwächten Einfluss auf die Energiekosten des Unternehmens.

Im November hat Lenzing einen Liefervertrag mit dem österreichischen Stromproduzenten WLK energy über den Bezug von rund 13 Megawatt Leistung aus Windenergie abgeschlossen. Lenzing unterstreicht damit nicht nur ihr Engagement für den Klimaschutz und die Energiewende, sondern investiert auch langfristig in eine preisstabile und diversifizierte Stromversorgung. Der Vertrag hat eine Laufzeit von 15 Jahren und sieht eine Belieferung aus dem neuen Windpark in Engelhartstetten ab dem ersten Quartal 2025 vor. Der Strom wird zu 100 Prozent am Produktionsstandort in Lenzing eingesetzt.

Darüber hinaus wird der Produktionsstandort Lenzing seit November 2023 exklusiv mit grüner elektrischer Energie aus einer 5,5 MWpeak PV-Anlage, die im Bezirk Deutschlandsberg (Steiermark) errichtet wurde, versorgt. Am Standort Lenzing wurden 2022 bereits mehrere Photovoltaikanlagen errichtet. Darunter die größte Freiflächenanlage des Landes Oberösterreich, deren volle Inbetriebnahme im ersten Quartal 2023 erfolgte.

Die Energieanlagen am Standort Lenzing liefen in der Berichtsperiode mit sehr niedrigen Stillstandszeiten überwiegend im Normalbetrieb. Im Berichtsjahr wurden etliche Energieeffizienzprojekte gestartet die in den nächsten Monaten kontinuierlich umgesetzt werden.

Im April unterzeichnete Lenzing einen Vertrag für den Erwerb des im Businesspark Heiligenkreuz (Burgenland) gelegenen 43-MW-Biomassekraftwerkes der ENERGIE 42 Beteiligungs GmbH. Durch diese strategische Investition stellt Lenzing die Energieversorgung für den Standort Heiligenkreuz langfristig sicher und stärkt damit ihre Wettbewerbsfähigkeit deutlich.

Mit dem kontinuierlichen Ausbau der erneuerbaren Energien macht sich Lenzing unabhängiger von globalen Energiemärkten und reduziert weiter ihre CO<sub>2</sub>-Emissionen entsprechend der strategischen Zielvorgaben.

Die Energieanlagen in Paskov liefen in der Berichtsperiode im Normalbetrieb. Die überschüssige Energie wurde ins öffentliche Stromnetz eingespeist.

Die Erdgaspreise in Nordamerika erholten sich entsprechend dem internationalen Trend. Am Standort Mobile (USA) entwickelte sich der Preis stark rückläufig. Der Strompreis lag dagegen höher als im Vorjahr.

Die Anlagen in Purwakarta (Indonesien) wurden mit hohen Verfügbarkeiten betrieben und weiter optimiert. Die Preise für Kohle und Strom gingen im Vergleich zum Vorjahr zurück. Lenzing bezieht an

ihrem indonesischen Standort seit dem dritten Quartal des Vorjahres grünen Strom aus erneuerbaren Quellen.

Die Dampfpreise am Standort Nanjing (China) erholen sich im Vergleich zum Kohlepreis langsamer und lagen 2023 nur leicht unter dem Niveau des Vorjahres. Der Netzstrompreis ging ebenfalls zurück. Die Umstellung der Energieversorgung von Kohle auf Erdgas mit dem Ziel CO<sub>2</sub>-Emissionen zu reduzieren wurde im Berichtsjahr weiter vorangetrieben.

Im ersten Halbjahr 2022 wurde die Lyocellanlage am Standort Prachinburi (Thailand) in Betrieb genommen. Der Dampfpreis verringerte sich 2023 im Vergleich zum Jahr 2022 geringfügig, der Strompreis stieg dagegen.



## Weitere Rohstoffe

Der starke Anstieg der Energiepreise infolge der Pandemie und des Ukraine-Kriegs verursachte auch eine Verknappung des Angebots und deutliche Preisanstiege an den globalen Rohstoffmärkten. Im Berichtsjahr 2023 verzeichneten die meisten Rohstoffe eine deutliche Erholung, die Preise bewegten sich aber nach wie vor auf einem erhöhten Niveau.

## Natronlauge

Natronlauge kommt bei der Herstellung von Faserzellstoff zum Einsatz und ist ein wichtiges Vorprodukt für die Herstellung von Viscose- und Modalfasern. Sie fällt als Nebenprodukt bei der Chlorproduktion an. Die Preise für Natronlauge gingen zu Jahresbeginn deutlich zurück und stagnierten im Jahresverlauf auf weiterhin erhöhtem Niveau. Grund dafür ist eine relativ stabile Nachfrage bei gleichzeitiger Angebotsknappheit infolge einer rückläufigen Nachfrage nach Chlor.

## Schwefel

Schwefel ist ein wichtiges Ausgangsprodukt für die Herstellung von Schwefelkohlenstoff und Schwefelsäure. Beide Rohstoffe werden wiederum im Viscoseverfahren eingesetzt. Die Schwefelpreise entwickelten sich im Berichtsjahr stabil auf leicht erhöhtem Vorkrisenniveau.

## Others

In Others sind im Wesentlichen zentrale Headquarter-Funktionen und übergreifende Tätigkeiten sowie die Geschäftstätigkeit der Forschung und Entwicklung und des BZL-Bildungszentrums Lenzing GmbH (Ausbildung und Personalentwicklung) zusammengefasst. Eine verursachungsgerechte Zuordnung der Kosten auf die Divisions „Fiber“ und „Pulp“ führte 2023 unter anderem zu einer Kostenentlastung von Others. Die Umsatzerlöse in Others erreichten 2023 einen Wert von EUR 4 Mio. Das Ergebnis (EBITDA) lag bei minus EUR 65,7 Mio., das Betriebsergebnis (EBIT) bei minus EUR 82,9 Mio.

## Lenzing Aktie

Der Vorstand der Lenzing Aktiengesellschaft hat im Berichtsjahr mit Zustimmung des Aufsichtsrates entschieden, eine vollständig garantierte Barkapitalerhöhung mit Bezugsrecht für bestehende Aktionär:innen durchzuführen. Dies führte per 10. Juli 2023 zur Ausgabe von 12.068.180 neuen, auf den Inhaber lautenden Stückaktien mit Gewinnberechtigung ab dem 1. Jänner 2023. Die damit verbundene Ausgabe von Bezugsrechten hat zu einer technischen Anpassung des Aktienkurses der Lenzing AG geführt, da die Aktien ab dem 19. Juni 2023 „ex Bezugsrecht“ gehandelt wurden.

Die Lenzing Aktie startete mit einem Kurs von EUR 48,38 (Eröffnungskurs am 2. Jänner 2023 unter Berücksichtigung der technischen Anpassung im Zusammenhang mit der Kapitalerhöhung) in das Börsenjahr 2023 und erreichte am 8. März 2023 das Jahreshoch von EUR 67,37. Der Tiefststand wurde am 11. Dezember bei EUR 33,10 registriert. Zum Ende des Berichtsjahres notierte die Lenzing Aktie bei EUR 35,55. Dies entspricht einem Kursrückgang von 26,5 Prozent gegenüber Jahresanfang. Der Wiener Leitindex

ATX beendete das Jahr mit einem Plus von 9,9 Prozent im Vergleich zum Jahresanfang. Für das Geschäftsjahr 2022 wurde im Berichtsjahr keine Dividende ausgeschüttet.



# Forschung und Entwicklung

Die Lenzing Gruppe hat ihre Innovationsaktivitäten 2023 neu organisiert. Die Entwicklung von Produkten und Produktanwendungen wurden nach den Bereichen Fasern für Textilien und Fasern für Vliesstoffe aufgliedert, während grundlegende Forschungsstätigkeiten und Prozessentwicklungen in einem zentralen Bereich zusammengeführt werden. Das Unternehmen ist damit in der Lage, noch stärker auf die unterschiedlichen Marktbedürfnisse einzugehen.

Ein Vergleich der Innovationskennzahlen mit den Vorjahren ist daher nur bedingt möglich. Ende 2023 waren in den verschiedenen Bereichen der Forschung und Entwicklung 222 Mitarbeiter:innen beschäftigt (im Vergleich zu 218 Mitarbeiter:innen Ende 2022). Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung, berechnet nach Frascati (abzüglich erhaltener Förderungen), beliefen sich auf EUR 31,6 Mio. (nach EUR 34,8 Mio. im Jahr 2022). Die Produkte und Technologien der Lenzing Gruppe waren Ende 2023 durch 1.351 Patente und Patentanmeldungen (aus 163 Patentfamilien) in 50 Ländern geschützt.

## Schwerpunkte 2023

Nachhaltigkeit ist neben dem klaren Kunden- und Konsumentenfokus ein wesentliches Leitprinzip für alle Innovationstätigkeiten der Lenzing Gruppe einschließlich der Prozess- und Produktentwicklung, wobei ein besonderer Fokus auf Recycling und Kreislaufwirtschaft liegt. Beinahe alle Entwicklungsprojekte berücksichtigen wesentliche Aspekte der ökologischen Nachhaltigkeit und unterstützen das ambitionierte Netto-Null-Ziel bis 2050. Dazu gehören insbesondere Projekte zur Schließung von Produktionskreisläufen, zur Reduzierung von Abwasseremissionen sowie zur Steigerung der Energieeffizienz und Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen.

Textilrecycling war auch 2023 ein Schwerpunkt der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der Lenzing Gruppe. Die Transformation des textilen Geschäftsmodells von einem linearen zu einem Modell der Kreislaufwirtschaft verlangt nach kooperativen Ansätzen entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Lenzing arbeitet darüber hinaus auch mit Partnern außerhalb der klassischen textilen Wertschöpfungskette wie mit Sortier- und Recyclingfirmen zusammen. Ein Leuchtturmprojekt im Bereich Textilrecycling ist die Zusammenarbeit mit dem schwedischen Zellstoffproduzenten Södra, die sich intensiv mit der Entwicklung für das Recycling von Alttextilien und der Errichtung einer Pilotanlage beschäftigt. Das Projekt wird im Rahmen des LIFE Programmes<sup>1</sup> von der EU mit EUR 10 Mio. unterstützt. Lenzing und Södra wurde diese Förderung 2023 für das Projekt LIFE TREATS<sup>2</sup> zugesprochen.

Lenzing war im Berichtsjahr auch auf europäischer Ebene verstärkt aktiv, um im Rahmen von geförderten Projekten weitere Kooperationen aufzubauen. So ist Lenzing Partner in den Horizon Europe Projekten CISUTAC (Circular and Sustainable Textiles and Clothing), das bereits im Vorjahr gestartet wurde, und ESCIB, das 2023 genehmigt und mit Jänner 2024 gestartet wurde. Dabei geht

es um die Entwicklung von Methoden zur Beurteilung der ökologischen Nachhaltigkeit und Kreislauffähigkeit industrieller biobasierter Systeme, wozu Lenzing eine Case Study beisteuert.

Lenzing war 2023 auch als führender Partner an einer Einreichung zur Weiter- und Applikationsentwicklung für TENCEL™ LUXE Filamente beteiligt.

Mit der Ausweitung ihrer REFIBRA™ Technologie auf LENZING™ ECOVERO™ Fasern setzte Lenzing im Berichtsjahr auch hinsichtlich Produktentwicklung neue Maßstäbe in der Textilindustrie. Die neuen Viscosefasern mit REFIBRA™ Technologie enthalten bis zu 20 Prozent Post-Consumer-Textilabfälle, die aus cellulosereichen Materialien oder Polyester-Baumwoll-Gemischen gewonnen werden. Mit der erfolgreichen Entwicklung und Skalierung der Produktion stehen LENZING™ ECOVERO™ Fasern mit REFIBRA™ Technologie Kunden nun weltweit zur Verfügung.

Darüber hinaus präsentierte Lenzing mit ihren LENZING™ Lyocell Dry Fasern eine neue Produktlösung für Hygieneprodukte, die bis dato nur durch den Einsatz von Kunststofffasern erzielt werden konnten. Die hydrophoben Cellulosefasern haben die innovative Eigenschaft, Flüssigkeiten an ihrer Oberfläche weiterzuleiten. Sie sind nach der EU-Einwegkunststoff-Richtlinie nicht als „Kunststoff“ eingestuft und bieten für Marken und Hersteller, die plastikfreie Produkte für die Damen- und Körperpflege entwickeln wollen, eine sehr weiche und umweltfreundliche Alternative auf Cellulosebasis.

Weitere Höhepunkte aus der Produktentwicklung der Lenzing im Berichtsjahr umfassen unter anderem den neuen ressourceneffizienten Färbeansatz für TENCEL™ Lyocellfasern und eine branchenweit neue Innovation, die das Verfärben von cellulosebasierten Kleidungsstücken während thermoplastischer Molding-Verfahren verringert. Weiterführende Informationen und Kennzahlen zum Thema „Nachhaltige Innovationen“ finden Sie in der nichtfinanziellen Erklärung des Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichtes.

<sup>1</sup> [https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life\\_en](https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en)

<sup>2</sup> Project 101113614 – LIFE22-ENV-SE-TREATS

# Investitionen

Die Investitionen in immaterielle Anlagen, Sachanlagen und biologische Vermögenswerte (CAPEX) beliefen sich im Berichtsjahr unter anderem aufgrund der Investitionsprojekte in China und Indonesien auf EUR 283,6 Mio. (nach EUR 698,9 Mio. im Jahr 2022).

Seit 2021 investierte Lenzing mehr als EUR 200 Mio. in die Produktionsstandorte in China und Indonesien, um bestehende Kapazitäten für generische Viscose in Kapazitäten für Spezialfasern umzuwandeln und damit die strukturell wachsende Nachfrage nach umweltverträglichen Cellulosefasern noch besser bedienen zu können.

In Purwakarta (Indonesien) hat Lenzing Umbau- und Modernisierungsmaßnahmen erfolgreich umgesetzt, um auf Spezialviscose umzurüsten und die spezifischen Emissionen deutlich zu reduzieren. Die am Standort erzeugten Viscosefasern der Marken LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™ sind mit dem EU Ecolabel<sup>1</sup>, einem international anerkannten Umweltzeichen für umweltverträgliche Produkte und Dienstleistungen, gekennzeichnet.

In Nanjing (China) konnte im ersten Quartal 2023 die Umwandlung einer Produktionslinie auf TENCEL™ Modalfasern für Textilien und Bekleidung erfolgreich abgeschlossen werden. Lenzing kann damit erstmals auch ihren chinesischen Kunden lokal hergestellte TENCEL™ Fasern anbieten. Das Faserportfolio des Produktionsstandortes besteht durch die Konvertierung ab sofort ausschließlich aus Spezialfasern. Darüber hinaus arbeitet Lenzing konsequent an der schrittweisen Umstellung des chinesischen Standortes auf grüne Energie, um die CO<sub>2</sub>-Emissionen weiter zu senken.

Die Investitionsprojekte an den bestehenden Standorten stehen im Einklang mit dem wissenschaftlich anerkannten und bestätigten Netto-Null-Ziel der Lenzing Gruppe (siehe auch Kapitel „Klimawandel“ in der nichtfinanziellen Erklärung).

Um die Treibhausgasemissionen weiter zu reduzieren und gleichzeitig die Unabhängigkeit von externer, fossiler Energie zu erhöhen, schloss Lenzing 2023 einen Vertrag zum Erwerb eines Biomassekraftwerks für die Versorgung des Standortes Heiligenkreuz und darüber hinaus einen Liefervertrag über den Bezug von Windenergie für eine preisstabile und diversifizierte Stromversorgung am Standort Lenzing ab.

---

<sup>1</sup> Das EU Ecolabel wird von allen Mitgliedstaaten der Europäischen Union sowie von Norwegen, Liechtenstein und Island anerkannt. Das 1992 durch eine EU-Verordnung (Verordnung (EWG) Nr. 880/92) eingeführte freiwillige Label hat sich schrittweise zu

einem Referenzpunkt für Verbraucher entwickelt, die durch den Kauf umweltfreundlicherer Produkte und Dienstleistungen zu einer geringeren Umweltbelastung beitragen wollen.

# Risikobericht

## Aktuelles Risikoumfeld

Der Klimawandel, die Digitalisierung und geopolitische Spannungen prägen die gesellschaftliche und wirtschaftliche Realität mehr denn je. Extremwetterlagen, Ransomware-Angriffe und regionale Konflikte stellen die Widerstandsfähigkeit von Lieferketten und Geschäftsmodellen auf den Prüfstand.

Der anhaltende Krieg in der Ukraine, der Israel-Gaza-Krieg sowie die militärischen Auseinandersetzungen im Roten Meer beeinflussen das Risikoumfeld vor allem in Europa.

Die unsicheren globalen Wirtschaftsaussichten, gestiegene Insolvenzzraten und anhaltend hohe Zinsen stehen einer potenziellen Erholung der Weltwirtschaft nach dem Covid-Schock und der anschließenden Energiekrise in Europa gegenüber.

Der demografische Wandel birgt die Gefahr eines Mangels an qualifizierten Arbeitskräften in vielen Branchen weltweit. Auch das Ausmaß der erwarteten transformativen Auswirkungen von Künstlicher Intelligenz auf einzelne Branchen ist derzeit unklar.

Ereignisse in der Lieferkette, welche zu Auswirkungen in anderen Bereichen führen können, sowie zunehmende regulatorische Anforderungen durch den Gesetzgeber komplettieren das Risikoumfeld.

Der Internationale Währungsfonds rechnet für 2023 mit einem Wachstum des weltweiten Bruttoinlandsprodukts von 3,1 Prozent.

Für eine ausführliche Bestandsaufnahme der Entwicklungen am Welfasermarkt im Berichtsjahr und den damit zusammenhängenden Risiken für die Lenzing Gruppe siehe Kapitel „Allgemeines Marktumfeld“.

## Lenzing Risikoausblick 2024

Die vorherrschende Volatilität in vielen Bereichen manifestiert das weltweite Risiko von Poly-Krisen und beeinflusst auch weiterhin die Lenzing Gruppe in unterschiedlichem Ausmaß.

Für 2024 prognostiziert der IWF ein Weltwirtschaftswachstum von 3,1 Prozent. Die globale Inflation wird laut IWF voraussichtlich auf 5,8 Prozent im Jahr 2024 und auf 4,4 Prozent im Jahr 2025 sinken.

Die hohe Anzahl an weltweiten Wahlen im Jahr 2024, insbesondere in den USA, der EU, Indien und Indonesien, birgt das Risiko weiterer Turbulenzen für Politik und Wirtschaft und die damit verbundene Gefahr eines verstärkten Protektionismus.

Risiken für das operative Ergebnis ergeben sich insbesondere aus einer möglichen anhaltenden schwachen Nachfrage am Welfasermarkt und den damit verbundenen niedrigen Faserpreisen, sowie aus Preisschwankungen bei wichtigen Rohstoffen und Energie.

Das Liquiditätsrisiko für 2024 wird aufgrund der Cash-Position und ungenutzter Kreditlinien bei Banken als moderat eingestuft. Lenzing konnte die Bilanz- und Liquiditätsposition durch die Kapitalerhöhung in Höhe von rund EUR 400 Mio. und die Verlängerung der Kreditlaufzeiten in der Berichtsperiode wesentlich stärken. Ein anhaltend hohes Zinsniveau oder sogar steigende Zinsen würden das Ergebnis negativ belasten.

Das Unternehmen sieht sich mit der Better Growth Strategie und dem Fokus auf nachhaltigem Wachstum mit Premiumfasern weiterhin sehr gut positioniert.

Die Eigenversorgung mit Faserzellstoff ist aufgrund der erfolgreichen Inbetriebnahme des Zellstoffwerks in Brasilien 2022 und eines ausreichenden Marktangebotes langfristig gesichert.

Die Märkte für Energie, Rohstoffe und Logistik müssen weiterhin sehr volatil eingeschätzt werden.

Auf der Währungsseite schwankte der US-Dollar gegenüber dem Euro in einer Bandbreite von ca. 8 Prozent, der chinesische Yuan gegenüber dem Euro in einer Bandbreite von ca. 12 Prozent. Eine Abwertung der beiden Währungen würde sich negativ auf das offene Währungsvolumen der Lenzing auswirken.

Im Berichtsjahr kam es zu keinen wesentlichen Schadensereignissen aus Betriebs-, Umwelt- oder Produkthaftungsrisiken.

Nicht-operative Risiken wie Cyber- und Compliance-Risiken und ein damit verbundener potenzieller Reputationsschaden sind für Lenzing von steigender Relevanz. Risiken aufgrund von „Green Claims“ als auch Herausforderungen in der nachhaltigen Personalbeschaffung, nicht zuletzt aufgrund des demografischen Wandels, spielen in diesem Zusammenhang ebenfalls eine immer größer werdende Rolle. Lenzing wirkt diesen Risiken mit gruppenweiten Standards und Trainings sowie einer globalen Organisationsstruktur kontinuierlich entgegen.

## Risikomanagement

Der Hauptzweck des Risikomanagements der Lenzing Gruppe besteht in der Sicherung und Stärkung des Unternehmens durch eine adäquate, objektive und transparente Einschätzung der finanziellen, operativen und strategischen Risiken einschließlich jener in Bezug auf den ESG-Themenbereich. Der Vorstand der Lenzing Gruppe übernimmt dabei gemeinsam mit den leitenden Personen der ihm jeweils zugeordneten Einheiten umfangreiche Steuerungs- und Controlling-Aufgaben im Rahmen eines internen, alle Standorte umfassenden, integrierten Kontrollsystems. Das rechtzeitige Erkennen, Evaluieren und Reagieren auf strategische und operative Risiken ist ein wesentlicher Bestandteil der Führungstätigkeit dieser Einheiten und leistet einen wesentlichen Wertbeitrag für das Unternehmen. Grundlagen dafür sind ein ein-

heitliches und konzernweites, auf Monatsbasis aufgebautes Berichtswesen und eine laufende Überwachung der operativen und strategischen Pläne.

Lenzing bedient sich eines etablierten, unternehmensweiten Risikomanagementprozesses, welcher die zentrale Koordination von Risiken und deren Überwachung in einem umfassenden Risikomanagementsystem für den gesamten Konzern sicherstellt. Gemeinsam mit den operativen Einheiten werden wesentliche Risiken identifiziert und bewertet und in weiterer Folge dem Vorstand und dem Management kommuniziert und transparent dargestellt. Eine proaktive Analyse von potenziellen Risiken ist ebenso Ziel des Risikomanagements, wie die Aufgabe, Risiken aktiv zu steuern und entsprechende Maßnahmen mit den betroffenen Unternehmensbereichen zu evaluieren. Im Zusammenhang mit dem Klimawandel werden im Rahmen des Risikomanagements klimabezogene Risiken und Chancen und deren kurz-, mittel und langfristige Auswirkungen auf die Lenzing Gruppe identifiziert, bewertet und entsprechende Maßnahmen zur Risikominderung abgeleitet. Damit wird den Anforderungen der TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) als auch der EU-Taxonomie und den damit verbundenen zukünftigen Berichtspflichten zu klimabezogenen Chancen und Risiken Rechnung getragen.

## Risikomanagement-Strategie

Die Lenzing Gruppe verfolgt bei ihrer Risikomanagement-Strategie einen mehrstufigen Ansatz:

### Risikoappetit

Die allgemeine Einstellung zum Eingehen von Risiken als auch zur Realisierung von Opportunitäten ist in der Lenzing Gruppe durch den Risikoappetit auf verschiedenen Ebenen definiert.

### Risikoanalyse (nach COSO<sup>®1</sup> Framework)

Das zentrale Risikomanagement führt halbjährliche Risikogespräche mit sämtlichen Produktionsstandorten und funktionalen Einheiten mit einem Zeithorizont von fünf Jahren durch. Im Zusammenhang mit ESG-Themen werden auch langfristige Chancen und Risiken analysiert. Die wesentlichen Risiken, und auch immer mehr Chancen werden gemäß den internationalen COSO<sup>®</sup>-Standards erfasst und quantitativ bewertet. Es werden sämtliche Risiken außerhalb der Konzern-Bilanz und der Konzern-GuV dargestellt. Dabei wird die finanzielle Auswirkung eines möglichen Schadens auf das Konzern-EBITDA oder auf die liquiden Mittel berücksichtigt. Die Risiken werden gegen das geplante EBITDA simuliert und die Bandbreite der möglichen Abweichungen zum jeweiligen Budget ermittelt. Lenzing bedient sich dazu einer Simulationssoftware, die auch weitere KPIs wie den Value at Risk (Wert im Risiko) oder einen risikoadjustierten ROCE errechnet. Risiken, die nicht monetär bewertbar sind, werden qualitativ erfasst.

### Risikomitigation

Je nach Auswirkung auf das Unternehmen wird versucht, Risiken durch entsprechende Maßnahmen zu vermeiden, zu minimieren, zu transferieren oder, in bestimmten Fällen und wenn erforderlich und sinnvoll, diese auch bewusst einzugehen.

## Verantwortlichkeit

Die Zuordnung der Risiken erfolgt gemäß der bestehenden Unternehmensorganisation, wobei jedem Risiko ein sogenannter „Risk owner“ zugewiesen ist.

## Risikoüberwachung/-kontrolle

Im Berichtsjahr wurde die Funktionsfähigkeit des Risikomanagement-Systems der Lenzing Gruppe von KPMG Austria GmbH gemäß Regel 83 ÖCGK im Rahmen einer sonstigen Prüfung mit begrenzter Sicherheit auditiert und bestätigt.

## Berichterstattung

Die Hauptrisiken werden in einem Bericht ausführlich dargestellt und mit dem Vorstand als auch dem Prüfungsausschuss besprochen. Der Risikobericht wird ebenso dem Aufsichtsrat vorgelegt.

## Marktumfeldrisiken

### Marktrisiko

Als weltweit agierendes Unternehmen ist die Lenzing Gruppe einer Vielzahl von Risiken ausgesetzt. Die Preis- und Mengenentwicklung ist bei Fasern für Textilien und in geringerem Maße auch bei Fasern für Vliesstoffe zyklisch, da sie von globalen und regionalen Konjunkturlagen abhängig ist. Auf vielen Teilmärkten konkurrieren Lenzing Fasern mit Baumwolle und synthetischen Fasern. Deren Preisentwicklung beeinflusst somit auch die Entwicklung der Umsätze und Verkaufsmengen von Lenzing Fasern.

Diesem Risiko wirkt die Lenzing Gruppe durch eine stetige Premialisierung im globalen Produktportfolio sowie einer konsequenten Nachhaltigkeits- und Innovationsstrategie entgegen. Ziel ist, zusätzlich zur Entwicklung von Premiumprodukten und -dienstleistungen die Rolle als führendes Unternehmen hinsichtlich Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft im Faserbereich weiter auszubauen.

Die Lenzing Gruppe setzt auf eine starke internationale Marktpräsenz, speziell in Asien, in Verbindung mit einem erstklassigen, regionalen Betreuungsnetzwerk für die Kunden sowie einer hohen kundenorientierten Produktdiversifikation.

### Absatzrisiko

Die Lenzing Gruppe erzielt rund 40 Prozent des Faserumsatzes mit einer mittleren zweistelligen Anzahl an Kunden. Im Zellstoffbereich ist die Kundenkonzentration vergleichsweise höher als im Faserbereich. Abnahmeausfälle bei dieser Kundengruppe oder der gänzliche Verlust eines oder mehrerer Großkunden, ohne zeitgleich Ersatz zu finden, stellen gewisse Risiken dar, denen das Unternehmen durch seine globale Präsenz und die laufende Erweiterung des Kundenspektrums bzw. der Absatzsegmente entgegenwirkt. Der mögliche Ausfall von Kundenforderungen wird durch ein klares Forderungsmanagement und den Einsatz einer weltweiten Kreditversicherung abgedeckt.

### Wettbewerbs- und Innovationsrisiko

Die Lenzing Gruppe ist dem Risiko ausgesetzt, ihre Position auf dem Fasermarkt durch steigenden Wettbewerb oder neue Technologien von Mitbewerbern zu verlieren. Der Verlust der Marktposition könnte insbesondere eintreten, wenn die Lenzing Gruppe nicht in der Lage wäre, ihre Produkte zu wettbewerbsfähigen Preisen anzubieten,

<sup>1</sup> Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

Produkte nicht den Vorgaben oder Qualitätsstandards der Kunden entsprechen oder die Kundenbetreuung hinter den Erwartungen zurückbliebe. Diesem Risiko steuert Lenzing durch eine für die Branche überdurchschnittliche Forschungs- und Entwicklungstätigkeit, eine hohe Produktinnovationsrate sowie durch ständige Kostenoptimierungen entgegen. Die Lenzing Gruppe sieht sich – ebenso wie andere Hersteller – stets mit dem Risiko konfrontiert, dass annehmbare oder überlegene Alternativprodukte verfügbar werden und zu günstigeren Preisen als regenerierte Cellulosefasern erhältlich werden könnten.

## Gesetze und Verordnungen

Die Lenzing Gruppe ist auf den weltweiten Märkten mit unterschiedlichen Rechtssystemen und Verordnungen konfrontiert. Eine Änderung von Gesetzen oder sonstigen Bestimmungen, darunter fallen auch Importzölle, Produktklassifizierungen, Umweltauflagen etc., sowie die strengere Auslegung von Verordnungen und Gesetzen können zu erheblichen Mehrkosten oder Wettbewerbsnachteilen führen. Die Lenzing Gruppe unterhält zertifizierte Managementsysteme für Qualitätsmanagement nach ISO 9001, für Umweltmanagement nach ISO 14001 und für Sicherheitsmanagement nach ISO 45001. Die Rechtskonformität im Zusammenhang mit diesen Managementsystemen wird regelmäßig intern als auch extern auditiert.

Die Lenzing Gruppe verfügt mit internen Rechts- und Compliance-Experten über einen eigenen Unternehmensbereich der entsprechende Beratungsleistungen und Risikoeinschätzungen durchführt.

Aufgrund der fortschreitenden Auswirkungen der globalen Klimaerwärmung auf Gesellschaft und Ökosysteme sind mittelfristig/zukünftig striktere Gesetze und Verordnungen seitens Regierungen und anderen Stakeholdern zu erwarten. Dazu zählen u. a. neben der Reduktion der in der EU ausgegebenen CO<sub>2</sub>-Zertifikate auch neue Steuern auf CO<sub>2</sub>-Emissionen. Die Umsetzung ähnlicher Vorhaben ist derzeit auch in anderen Regionen und Ländern geplant. Eine Implementierung regional unterschiedlicher Maßnahmen kann den Erfolg der Lenzing Gruppe negativ beeinflussen. Um die klimabedingten Übergangsrisiken zu mindern und die Resilienz in diesem Bereich weiter zu erhöhen, setzt die Lenzing Gruppe eine Vielzahl an Maßnahmen um.

## Risiken hinsichtlich geistigen Eigentums

Es besteht das Risiko, dass das geistige Eigentum von Lenzing verletzt wird oder unvollständig geschützt ist. Die Lenzing Gruppe steuert diesen Risiken mittels einer eigenen Abteilung für den Schutz von geistigem Eigentum entgegen.

## Klimawandel und Verschmutzung der Meere

Durch das zunehmende Bewusstsein für Probleme, die durch den Klimawandel entstehen, wie dem Anstieg der Meeresspiegel, der Häufigkeit und Schwere von Naturkatastrophen und einem zunehmenden Risiko durch die Verschmutzung der Weltmeere durch Plastikmüll und Mikroplastik, entstehen große Risiken für die gesamte Faserindustrie. Durch die Herstellung biologisch abbaubarer

Fasern sieht Lenzing diese Entwicklung als Chance für ihr Geschäftsmodell.<sup>1</sup>

Die Lenzing Gruppe hat die weitreichenden Auswirkungen des Klimawandels auf die Gesellschaft und die Ökosysteme erkannt und bietet mit ihren innovativen und biologisch abbaubaren Produkten eine nachhaltige Alternative. Lenzing arbeitet ständig an der Festlegung klarer Nachhaltigkeitsziele und sucht kontinuierlich nach Möglichkeiten zur Erhöhung ihrer Energieeffizienz sowie nach Gelegenheiten zur Nutzung von erneuerbaren Energiequellen oder solchen mit geringeren CO<sub>2</sub>-Emissionen. Bereits 2019 verpflichtete sich Lenzing als erster Faserhersteller zu einer neutralen CO<sub>2</sub>-Nettobilanz bis 2050.

## ESG (Environment, Social and Governance) bezogene Chancen und Risiken

Im Rahmen einer Wesentlichkeitsanalyse erob Lenzing im Jahr 2021 in einem mehrstufigen und holistischen Ansatz die wesentlichen Themen in Bezug auf ihr nachhaltig ausgerichtetes Geschäftsmodell. Jedem ESG-Themenbereich sind relevante Chancen und Risiken zugeordnet, welche im Enterprise Risk Management System integriert und sukzessive in der langfristigen strategischen Geschäftsplanung von Lenzing berücksichtigt werden.

Im Bereich der ökologischen Verantwortung (Environment) sind vor allem die klimabezogenen Themen im Zusammenhang mit der Klimaerwärmung (CO<sub>2</sub>-Reduktion) sowie die nachhaltige Rohstoffbeschaffung (Holz, Chemikalien) und die zunehmende Wasserknappheit in gewissen Regionen Schwerpunktthemen in der Risikomatrix. Die zunehmende Regulierung, insbesondere in Bezug auf die Besteuerung von Treibhausgasen und die Bepreisung von Kohlenstoff, stellt für Lenzing ein erhebliches Risiko dar. In den Ländern, in denen Lenzing kohlenstoffintensive Prozesse betreibt, wurden bereits Vorschriften für Treibhausgasemissionen eingeführt. Lenzing arbeitet konsequent an der Umsetzung von Energieeffizienzmaßnahmen, sowie an der Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen, um dem Umweltschutz Rechnung zu tragen und die Exposition durch Ökosteuern zu verringern.

Holz ist für Lenzing die wichtigste natürliche Ressource für die Herstellung ihrer biologisch abbaubaren Cellulosefasern. Trotz der nachhaltigen Beschaffungspolitik und der rückwärtsintegrierten Produktion besteht das inhärente Risiko, dass die Holzpreise aufgrund des Klimawandels, der weltweit steigenden Nachfrage nach Biomasse und alternativer Landnutzung weiter steigen.

Die globale Textilindustrie, insbesondere die Modeindustrie, in der die Produkte von Lenzing häufig verwendet werden, wird wegen ihres teilweise ressourcenintensiven Rohstoffverbrauchs und ihrer Produktionsprozesse kritisch betrachtet. Lenzing sieht erhebliche Geschäftschancen durch den Zugang zu neuen und aufstrebenden Märkten mit innovativen neuen Produkten und Technologien. Innovation, Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft stehen im Mittelpunkt der Lenzing Unternehmensstrategie.

Die Herstellung von Zellstoff und Fasern ist mit hohem Wasserverbrauch und mit Emissionen in Luft und Wasser verbunden. Lenzing

<sup>1</sup> Zu den LENZING™ Fasern, die vom TÜV als biologisch abbaubar (Boden, Süßwasser & Meer) und kompostierbar (Haushalt & Industrie) zertifiziert sind, gehören die folgenden Produkte: LENZING™ Viscose Standard Textilien/Nonwovens, LENZING™ Lyocell Standard Textilien/Nonwovens, LENZING™ Modal Standard Textilien, LENZING™ Lyocell Filament, LENZING™ Lyocell Dry und LENZING™ Web Techno-

logy. Ausnahmen in der Zertifizierung gibt es für die Fasern LENZING™ Lyocell Filament und LENZING™ Lyocell Dry, bei denen die erforderlichen Tests für Bestätigung der biologischen Abbaubarkeit in Meeresumgebung noch nicht durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden.



betreibt ein sorgfältiges, globales Wassermanagement, das sowohl die Einhaltung von lokalen Gesetzen als auch weltweiter Standards gewährleistet. Der zunehmenden Wasserknappheit wirkt Lenzing durch eine kontinuierliche Verbesserung der Ressourcennutzung und durch eine optimierte Standortauswahl für die Erweiterung der Produktionskapazitäten entgegen.

Im Bereich der sozialen Verantwortung (Social) sind die Hauptrisiken im Bereich der physischen aber auch der mentalen langfristigen Gesundheit und Sicherheit von Mitarbeiter:innen in den eigenen Standorten und entlang der Wertschöpfungskette als auch der Gesellschaft hervorzuheben, denen Lenzing verstärkt mit gezielten Umfragen und Schwerpunktprogrammen entgegenwirkt.

Im Bereich der Unternehmensführung (Governance) sind Risiken wie Cyberangriffe (siehe „IT-Risiken“) sowie eine mangelhafte Einhaltung der Corporate Governance und daraus resultierende Risiken wesentlich. Lenzing schärft kontinuierlich ihre internen Regeln nach und erweitert die Compliance-Organisation entsprechend.

## Operative Risiken

### Beschaffungsrisiko (inkl. Zellstoffversorgung)

Zur Herstellung von Cellulosefasern muss die Lenzing Gruppe große Mengen an Rohstoffen (Holz, Zellstoff, Chemikalien) und Energie zukaufen. Die Faserproduktion und deren Margen sind Risiken der Verfügbarkeit und der Preisentwicklung dieser Rohstoffe unterworfen, die zum Nachteil der Lenzing Gruppe schwanken und durch den Klimawandel weiter verstärkt werden können. Diesen Risiken wirkt Lenzing durch eine sorgfältige Auswahl der Lieferanten nach den Kriterien Preis, Zuverlässigkeit und Qualität, EcoVadis-basierte Nachhaltigkeitsbewertungen, aber auch durch langjährig ausgerichtete, stabile Lieferanten-Kunden-Beziehungen mit teilweise mehrjährigen oder langfristigen Abnahmeverträgen entgegen. Alle Zulieferer sind darüber hinaus verpflichtet, den Globalen Verhaltenskodex der Lenzing für Lieferanten einzuhalten. Dennoch besteht das Risiko von Verstößen mit negativen Auswirkungen auf die Lenzing Gruppe und ihre Stakeholder entlang der Wertschöpfungskette. Lieferkettenrisiken können sich auch aus Störungen ergeben, die durch Naturereignisse ausgelöst werden.

Lenzing ist mit ausgewählten Rohstofflieferanten und Dienstleistungspartnern langfristige Vertragsbeziehungen eingegangen. Diese verpflichten Lenzing dazu, festgesetzte Mengen an Rohstoffen zu standardisierten Konditionen und mit möglichen Preisanpassungsklauseln abzunehmen. Daraus kann für Lenzing resultieren, dass Preise, Abnahmemengen oder andere Vertragsbedingungen nicht unmittelbar an die geänderten Marktbedingungen angepasst werden können.

### Betriebliche Risiken, Umweltrisiken und Risiken im Zusammenhang mit dem Klimawandel

Zur Herstellung von regenerierten Cellulosefasern bedarf es komplexer chemischer und physikalischer Vorgänge, die gewisse Umweltrisiken bedingen. Durch proaktives und nachhaltiges Umweltmanagement, geschlossene Produktionskreisläufe und laufendes Monitoring der Emissionen werden diese Risiken dank heutiger Produktionstechniken und der Überwachung der Produktionsprozesse durch qualifiziertes Personal sehr gut beherrscht. Lenzing arbeitet beständig daran, Sicherheits- und Umweltstandards durch

freiwillige Referenzen, wie dem EU Ecolabel, zu erhöhen. Da die Lenzing Gruppe seit Jahrzehnten Produktionsstätten an mehreren Orten nutzt, können Risiken für Umweltschäden aus früheren Perioden nicht gänzlich ausgeschlossen werden.

Obwohl die Lenzing Gruppe bei Bau, Betrieb und Erhaltung ihrer Produktionsstandorte sehr hohe Standards im Bereich Technik und Sicherheit anlegt, kann das Risiko von Betriebsstörungen und -unfällen nicht gänzlich ausgeschlossen werden. Solche Störungen können auch von äußeren Faktoren verursacht werden, die sich dem Einflussbereich von Lenzing entziehen. Gegen Naturgefahren (Wirbelstürme, Erdbeben, Überflutungen etc.) ist keine unmittelbare Absicherung möglich. Zudem besteht das Risiko von Personen-, Sach- und Umweltschäden sowohl innerhalb als auch außerhalb der Betriebsstätten, welche zusätzlich zu beträchtlichen Schadenersatzforderungen und strafrechtlicher Verantwortlichkeit führen können.

Die Lenzing Gruppe hat ihre Produktionstätigkeit auf einige wenige Betriebsstätten konzentriert. Jegliche Störung in einer dieser Betriebsstätten beeinflusst den geschäftlichen Erfolg und die Ziele der Lenzing Gruppe.

### Anlagenrisiko

Lenzing ist ein anlagenintensives Unternehmen, das dem Risiko der Überalterung von Anlagen oder Anlagenteilen ausgesetzt ist. Es bedarf laufender Investitionen, um diese Anlagen oder Anlagenteile auf dem neuesten Stand der Technik zu halten. Lenzing setzt im Rahmen von Erneuerungsinvestitionen und Produktivitätsverbesserungen kontinuierlich Maßnahmen, um diesem Risiko entsprechend zu begegnen.

### Produkthaftungsrisiko

Die Lenzing Gruppe vertreibt ihre Produkte und Leistungen weltweit. Dabei kann es zu Schäden beim Kunden oder entlang der Lieferkette kommen, welche durch die Auslieferung eines mangelhaften Produktes von Lenzing oder einem Tochterunternehmen verursacht werden. Zudem kann die Produktsicherheit durch Verschmutzung gefährdet sein, die zu Problemen in der Wertschöpfungskette wie zu möglichen gesundheitlichen Folgen für Beschäftigte oder Kunden führen kann. Lenzing unterliegt dabei auch den geltenden lokalen Gesetzen der jeweiligen Länder, in welche die Produkte geliefert werden. Speziell in den USA werden die möglichen Implikationen als sehr schwerwiegend eingeschätzt. Lenzing wirkt diesem Risiko durch eine eigene Abteilung entgegen, die sich ausschließlich mit möglichen Verarbeitungsproblemen unserer Produkte beim Kunden bzw. Reklamationen beschäftigt. Angemessene Vorsichtsmaßnahmen im Produktionsprozess sowie regelmäßige Qualitätskontrollen sind implementiert. Drittschäden, welche durch Lenzing verursacht werden, sind in einem globalen Haftpflichtprogramm versichert.

## Finanzrisiken

Für eine detaillierte Risikobeschreibung der Finanzrisiken wird auf den Konzernabschluss, Note 34 bis 37, verwiesen.

### Steuerisiko

Die Produktionsstandorte der Lenzing Gruppe sind in den jeweiligen Ländern lokalen Steuergesetzen unterworfen und müssen sowohl Ertragsteuern als auch andere Steuern bezahlen. Änderungen



in der Steuergesetzgebung bzw. unterschiedliche Auslegungen der jeweils geltenden Bestimmungen können zu nachträglichen Steuerbelastungen führen.

## Compliance

Die ständige Verschärfung internationaler Verhaltensrichtlinien und Gesetze erhöht für Lenzing die Anforderungen zur Einhaltung und Überwachung dieser Bestimmungen. Unzureichende Kontrollen in den Geschäftsprozessen oder mangelnde Dokumentation können zur Verletzung von geltenden Gesetzen oder Regeln führen und die Reputation sowie den wirtschaftlichen Erfolg erheblich gefährden. Lenzing begegnet diesem Risiko unter anderem mit der ständigen Weiterentwicklung ihrer konzernweiten Compliance-Organisation, einem gruppenweit gültigen Verhaltenskodex, einer „Anti-Bestechungs- und Korruptions-Richtlinie“, einer „Anti-Geldwäsche Richtlinie“ sowie einer „Kartellrechtsdirektive“. Für weitere Informationen zum Thema Compliance siehe Corporate Governance Bericht.

## IT-Risiken

Lenzing ist in ihrem täglichen Betrieb von Systemen für hochentwickelte Informationstechnologie (IT) abhängig. IT-Systeme sind anfällig für eine Reihe von Problemen, wie Software- oder Hardware-Fehlfunktionen, böswilliges Hacken oder Cyberangriffe, physische Schäden an wichtigen IT-Zentren und das Auftreten von Computerviren. Folglich kann jede größere Beschädigung, Unterbrechung und/oder Umgehung der bestehenden IT-Systeme den Geschäftsbetrieb beeinträchtigen. Diese Risiken werden durch umfassende technische und organisatorische Maßnahmen sowie durch eine zusätzliche Cyber-Versicherung adressiert.

## Personelle Risiken

Personalrisiken können sich aus der Fluktuation von Mitarbeiter:innen in Schlüsselpositionen sowie bei der Rekrutierung von neuen Mitarbeiter:innen an allen weltweiten Standorten ergeben. Die Lenzing Gruppe hat eine global aufgestellte Personalabteilung, die sich in Fragen der Personalplanung mit den jeweiligen Standorten abstimmt sowie sämtliche Personalthemen zentral steuert und kontrolliert. Dazu gehören unter anderem globale Management- und Ausbildungsprogramme für potenzielle Führungskräfte, die von der Personalabteilung organisiert werden.

Mitarbeiter:innen der Lenzing Gruppe sowie Arbeiter:innen und Angestellte von Fremdfirmen sind in den Produktionsstätten einem potenziellen Verletzungsrisiko ausgesetzt. Das Lenzing Programm „Heartbeat for Health & Safety“ berücksichtigt dieses Risiko und enthält einen strategischen Ansatz für Gefahrenminderung, Vorsichtsmaßnahmen und ausgiebige Schulungen. Für mehr Informationen siehe nichtfinanzielle Erklärung des Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichtes der Lenzing Gruppe.

## Risiken im Zusammenhang mit Großprojekten

Die Lenzing Gruppe erweitert laufend ihre Kapazitäten in zahlreichen Projekten. Großprojekte bergen das inhärente Risiko einer Kosten- und Zeitüberschreitung, denen Lenzing mit einem standardisierten Planungsprozess, konsequentem Projektmanagement, laufenden Kostenkontrollen sowie Versicherungslösungen und Ri-

sikotransfer entgegenwirkt. Bei Projekten entsprechender Größenordnung werden zusätzlich zum laufenden Risikomanagementprozess Monte-Carlo-Simulationen durchgeführt, um die Sensitivität der wesentlichsten finanzwirtschaftlichen Kennzahlen darzustellen.

## Risiken aus externer Sicht und sonstiger Stakeholder

Als globales Unternehmen ist sich die Lenzing Gruppe ihrer gesellschaftlichen Verantwortung bewusst. Die im Risikobericht erwähnten Risiken beziehen sich hauptsächlich auf die Wirkung gegenüber den Vermögenswerten und Ergebnissen der Lenzing Gruppe. Als einer der Nachhaltigkeitsführer der Branche strebt die Lenzing Gruppe ein Gleichgewicht zwischen den Bedürfnissen von Gesellschaft, Umwelt und Ökonomie an. Diese Verantwortung übernimmt das Unternehmen insbesondere auch in Bezug auf mögliche Auswirkungen der Betriebstätigkeit auf Anrainer:innen der Produktionsstandorte sowie gegenüber der gesamten Gesellschaft. Aktive Stakeholder-Arbeit zur Minimierung der Risiken (Partnerschaften für den systemischen Wandel) und zur Schaffung von Zusatznutzen für Mensch und Umwelt sind klare Ziele der Innovations- und Geschäftstätigkeit der Lenzing Gruppe. Die Lenzing Gruppe wurde im Berichtsjahr erneut mit dem Platin-Status im CSR-Rating von EcoVadis ausgezeichnet. Die Bewertung deckt die wichtigsten Praktiken im Bereich Corporate Social Responsibility (CSR) ab. Gemeinsam mit ihren Partnern arbeitet die Lenzing Gruppe daran, die Risiken für Stakeholder zu verstehen und Lösungen zur Minimierung der Risiken zu finden. Dies erfolgt durch offene Kommunikation und Transparenz genauso wie durch die ständige Verbesserung der Technologien und nachhaltige Praktiken.

# Bericht über wesentliche Merkmale des internen Kontrollsystems (§ 243a Abs. 2 UGB)

Das Interne Kontrollsystem der Lenzing Gruppe regelt die Sicherstellung der Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung, die Einhaltung gesetzlicher und unternehmensinterner Richtlinien sowie die Abbildung von Risiken außerhalb der Konzern-Bilanz und Konzern-GuV. Der Vorstand ist für die Einrichtung und die Umsetzung des Internen Kontrollsystems der Lenzing Gruppe verantwortlich.

Die Aufbau- und Ablauforganisation der Lenzing Gruppe bilden die wesentliche Basis für das Kontrollumfeld und das Interne Kontrollsystem im Unternehmen. Im Bereich der Aufbauorganisation bestehen eindeutige Kompetenz- und Verantwortungszuweisungen auf den unterschiedlichen Führungs- und Hierarchieebenen des Konzerns. Dies umfasst neben den österreichischen Standorten alle internationalen Tochtergesellschaften. Der globalen Präsenz der Lenzing Gruppe und damit der dezentralen Gesellschafts- und Standortstrukturen wird durch die Zentralisierung von wesentlichen Unternehmensfunktionen in Corporate-Centern Rechnung getragen. Die Wahrnehmung und Steuerung der nationalen Geschäftstätigkeiten obliegt dem jeweiligen Management.

Die Ablauforganisation des Unternehmens ist durch ein stark ausgeprägtes und umfangreiches Regelwerk gekennzeichnet. Dies stellt eine angemessene Basis für ein starkes Kontrollumfeld und Kontrollsystem dar. Die wesentlichen Bereiche im Hinblick auf Freigaben und Kompetenzen für den Gesamtkonzern regeln die „Lenzing Group Mandates“. Die Überwachung der Einhaltung der Regelungen und Kontrollen liegt in der Verantwortung des jeweils zuständigen Managements.

## Finanzberichterstattung

Für die Finanzberichterstattung, das rechnungslegungsbezogene interne Kontrollsystem und für die Steuerthemen im Konzern ist zentral der Bereich „Corporate Accounting & Tax“ zuständig.

Ziel des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems ist es, die gesetzlichen Normen, die Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung sowie die Rechnungslegungsvorschriften des österreichischen Unternehmensgesetzbuches (UGB) und für Zwecke der Konzernrechnungslegung die Rechnungslegungsvorschriften der Internationalen Financial Reporting Standards (IFRS) sowie die internen Richtlinien zur Rechnungslegung, insbesondere das konzernweit gültige Bilanzierungshandbuch und den Terminplan, einheitlich umzusetzen. Das rechnungslegungsbezogene interne Kontrollsystem ist so konzipiert, dass eine zeitnahe, einheitliche und korrekte Erfassung aller geschäftlichen Prozesse und Transaktionen gewährleistet ist und somit zuverlässige Daten und Berichte über die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Lenzing Gruppe vorliegen. Die in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen erstellen auf Gesellschaftsebene zeitgerecht Abschlüsse nach lokalem Recht sowie nach IFRS und sind verantwortlich, dass die zentralen Regeln dezentral umgesetzt werden. Sie werden dabei von „Corporate Accounting & Tax“ unterstützt und überwacht. Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates ist in das rechnungslegungsbezogene Kontrollsystem eingebunden. Daneben gibt es

auch noch die externe Jahresabschlussprüfung und einen freiwilligen prüferischen Review des Halbjahresberichtes.

Der Bereich „Corporate Treasury“, und insbesondere der Zahlungsverkehr, ist aufgrund des direkten Zugriffes auf Vermögenswerte des Unternehmens, als besonders sensibel einzustufen. Dem erhöhten Sicherheitsbedürfnis wird durch umfassende Regelungen und Anweisungen im Bereich der einschlägigen Prozesse entsprechend Rechnung getragen. Der gesamte Prozess, von der Beschaffung bis zur Zahlung, unterliegt strengen konzernerheitlichen Richtlinien. Die Vorgaben werden weitgehend durch ein gruppenweites IT-System unterstützt und sehen unter anderem eine strikte Funktionstrennung, ein klares Berechtigungskonzept zur Vermeidung von Berechtigungskonflikten, ein strenges Vier-Augen-Prinzip in der Abwicklung von Transaktionen, insbesondere bei Zahlungen, und laufende Informationen vor.

Die Überwachung der Anwendung und Einhaltung der Kontrollen im operativen Betrieb obliegt der Abteilung „Internal Audit“.

## Einhaltung gesetzlicher und unternehmensinterner Vorschriften

Das Rechtsmanagement der Lenzing Gruppe wird von der Abteilung „Legal, Intellectual Property & Compliance“ wahrgenommen. Diese zentrale Funktion ist für bestimmte Rechtsangelegenheiten der Lenzing Gruppe zuständig: Die Abteilung „Legal, Intellectual Property & Compliance“ ist für das Compliance Management System (CMS) verantwortlich und regelt mit dem Vorstand gruppenweit, wie bestimmte gesetzliche und unternehmensinterne Vorschriften einzuhalten sind, einschließlich deren Prävention. Die Abteilung untersteht direkt dem Vorstandsvorsitzenden der Lenzing Gruppe. Im CMS werden Compliance-relevante Risiken im engeren Sinn evaluiert, Normabweichungen analysiert und gegebenenfalls Maßnahmen zur Verminderung getroffen (Prevent, Detect, Respond). Des Weiteren erstellt die Abteilung Compliance-relevante Richtlinien (z. B. Anti-Bestechungs- und Anti-Korruptionsdirektive sowie Kartellrechtsdirektive) und organisiert zu diesen Angelegenheiten weltweite Schulungen von Mitarbeiter:innen. Die Abteilung unterstützt auch Fachabteilungen, die für die Einhaltung von anderen gesetzlichen und unternehmensinternen Vorschriften verantwortlich sind. Dem Vorstand und Aufsichtsrat bzw. dem Prüfungsausschuss wird regelmäßig über Compliance-Maßnahmen berichtet.

Die Lenzing Gruppe folgt den Vorschriften des österreichischen Corporate Governance Kodex (ÖCGK) und erstellt im Rahmen des Geschäftsberichtes einen entsprechenden öffentlichen Corporate Governance Bericht. Der Corporate Governance Bericht bedarf der Mitwirkung des Aufsichtsrates, der die Erfüllung der darin vorgeschriebenen Verpflichtungen an den Prüfungsausschuss delegiert.

# Aktionärsstruktur & Angaben zum Kapital

## Grundkapital und Aktionärsstruktur

Das Grundkapital der Lenzing AG betrug zum Bilanzstichtag EUR 40.107.738,37 und ist eingeteilt in 38.618.180 Stückaktien. Die B&C Gruppe ist Mehrheitsaktionär mit einem Anteil der Stimmrechte von 52,25 Prozent. Die Goldman Sachs Group, Inc. hält 6,97 Prozent der Aktien. Der Streubesitz (Free Float) liegt bei ca. 41 Prozent. Dieser verteilt sich auf österreichische und internationale Investoren. Die Lenzing Gruppe hält keine eigenen Aktien.

## Stellung der Aktionär:innen

Jede Stückaktie gewährt dem:der Aktionär:in in der Hauptversammlung der Lenzing AG eine Stimme. Die Beschlüsse der Hauptversammlungen werden, soweit nicht zwingende Vorschriften des Aktiengesetzes etwas Abweichendes bestimmen, mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen und in Fällen, in denen Kapitalmehrheit erforderlich ist, mit einfacher Mehrheit des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals gefasst.

Es gibt keine Aktien mit besonderen Kontrollrechten. Mit Hauptversammlungsbeschluss vom 26. April 2022 wurde der Vorstand für die Dauer von 30 Monaten vom Tag der Beschlussfassung an gemäß § 65 Abs. 1 Z 4 und 8 und Abs. 1a und 1b AktG ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates eigene Aktien der Gesellschaft zu erwerben. Dabei dürfen die von der Gesellschaft erworbenen eigenen Aktien 10 Prozent des Grundkapitals der Gesellschaft nicht überschreiten. Der beim Rückerwerb zu leistende Gegenwert muss innerhalb einer Bandbreite von plus/minus 25 Prozent zum gewichteten durchschnittlichen Börsenschlusskurs der letzten 20 Börsetage vor Beginn des entsprechenden Rückkaufprogramms der Lenzing Aktie liegen.

Der Vorstand wurde weiters ermächtigt, erworbene eigene Aktien ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss mit Zustimmung des Aufsichtsrates einzuziehen (samt Ermächtigung des Aufsichtsrates der Gesellschaft, Änderungen der Satzung, die sich durch die Einziehung der Aktien ergeben, zu beschließen) oder wieder zu veräußern und die Veräußerungsbedingungen festzusetzen. Diese Ermächtigungen können ganz oder in mehreren Teilbeträgen und in Verfolgung eines oder mehrerer Zwecke durch die Gesellschaft, durch ein Tochterunternehmen (§ 189a Z 7 UGB) oder für Rechnung der Gesellschaft durch Dritte ausgeübt werden.

Weiters wurde der Vorstand der Gesellschaft für die Dauer von fünf Jahren vom Tag der Beschlussfassung an ermächtigt, für die Veräußerung eigener Aktien mit Zustimmung des Aufsichtsrates eine andere gesetzlich zulässige Art der Veräußerung als über die Börse oder ein öffentliches Angebot, auch unter Ausschluss des Wiederkaufsrechts (Bezugsrechts) der Aktionär:innen, zu beschließen und die Veräußerungsbedingungen festzusetzen.

Mit Hauptversammlungsbeschluss vom 19. April 2023 wurde der Vorstand ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das

Grundkapital der Gesellschaft innerhalb von fünf Jahren ab Eintragung der Satzungsänderung in das Firmenbuch, allenfalls in mehreren Tranchen, gegen Bar- und/oder Sacheinlage um bis zu EUR 13.787.034,68 durch Ausgabe von bis zu 13.274.999 Stück neue auf Inhaber oder Namen lautende Stückaktien zu erhöhen und den Ausgabekurs und die weiteren Ausgabebedingungen festzulegen (genehmigtes Kapital). Dieses genehmigte Kapital wurde im Firmenbuch am 26. Mai 2023 eingetragen. Das gesetzliche Bezugsrecht kann den Aktionär:innen dabei in der Weise eingeräumt werden, dass die Kapitalerhöhung von einem Kreditinstitut oder einem Konsortium von Kreditinstituten mit der Verpflichtung übernommen wird, sie den Aktionär:innen entsprechend ihrem Bezugsrecht anzubieten (mittelbares Bezugsrecht).

Der Vorstand wurde weiters ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates, das Bezugsrecht der Aktionär:innen bei einer Kapitalerhöhung aus dem genehmigten Kapital ganz oder teilweise auszuschließen, (i) wenn die Kapitalerhöhung gegen Sacheinlagen zum Zweck des Erwerbs von Unternehmen, Unternehmensteilen, Betrieben, Betriebsteilen, Beteiligungen an Unternehmen oder von sonstigen mit einem Akquisitionsvorhaben im Zusammenhang stehenden Vermögensgegenständen erfolgt, (ii) zur Bedienung einer Mehrzuteilungsoption (Greenshoe) oder (iii) für den Ausgleich von Spitzenbeträgen.

Mit der Durchführung der Barkapitalerhöhung mit Bezugsrecht für bestehende Aktionär:innen im Berichtsjahr wurden 12.068.180 neue, auf den Inhaber lautende Stückaktien ausgegeben.

Darüber hinaus wurde der Vorstand mit Hauptversammlungsbeschluss vom 19. April 2023 ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates auch in mehreren Tranchen Wandelschuldverschreibungen, die das Bezugs- oder Umtauschrecht bzw. eine Bezugs- oder Umtauschpflicht auf insgesamt bis zu 13.274.999 Aktien der Gesellschaft gewähren bzw. vorsehen, auszugeben. Die Bedienung kann über das zu beschließende bedingte Kapital und/oder über eigene Aktien erfolgen. Ausgabebetrag und Ausgabebedingungen sind vom Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrates festzusetzen, wobei der Ausgabebetrag und das Umtauschverhältnis nach Maßgabe anerkannter finanzmathematischer Methoden sowie des Kurses der Aktien der Gesellschaft in einem anerkannten Preisfindungsverfahren zu ermitteln sind. Diese Ermächtigung gilt bis zum 19. April 2028.

Das gesetzliche Bezugsrecht kann den Aktionär:innen dabei in der Weise eingeräumt werden, dass die Wandelschuldverschreibung von einem Kreditinstitut oder einem Konsortium von Kreditinstituten mit der Verpflichtung übernommen wird, sie den Aktionär:innen entsprechend ihrem Bezugsrecht anzubieten (mittelbares Bezugsrecht).

# Ausblick

Auch wenn der IWF seine Wachstumsprognose für 2024 von 2,9 Prozent auf 3,1 Prozent erhöhte, bleibt doch eine Vielzahl an Risiken für die Weltwirtschaft bestehen: Mögliche geopolitische Schocks, andauernde höhere Inflation und Leitzinsen sowie Marktrisiken, die vom chinesischen Immobilienmarkt ausgehen, werden derzeit am relevantesten eingeschätzt.

Viele Konsument:innen leiden weiterhin unter der allgemeinen Teuerung und real sinkender Einkommen, was sich negativ auf das Konsumklima auswirkt. Eine Erholung im für Lenzing wichtigen Verbrauchermarkt für Bekleidung wird darüber hinaus von der weiteren Normalisierung der Lagerstände abhängen.

Das Wechselkursumfeld bleibt in den für Lenzing wichtigen Regionen voraussichtlich volatil.

Im richtungsweisenden Markt für Baumwolle zeichnet sich in der laufenden Erntesaison 2023/2024 nach vorläufigen Schätzungen ein weiterer Lageraufbau um 0,8 Mio. Tonnen ab (nach einem Lageraufbau von 1,3 Mio. Tonnen in der Vorsaison).

Die Ergebnisvisibilität bleibt insgesamt stark eingeschränkt.

Lenzing ist mit der Umsetzung des Performance-Programms mit Fokus auf positiven Free Cashflow, gestärktes Umsatz- und Margenwachstum sowie nachhaltige Kostenexzellenz derzeit über Plan. Das übergeordnete Ziel ist es, Lenzing noch stärker zu positionieren und ihre Krisenresilienz weiter zu steigern.

Strukturell geht Lenzing unverändert von einem steigenden Bedarf an umweltverträglichen Fasern für die Textil- und Bekleidungsindustrie sowie die Hygiene- und Medizinbranchen aus. Lenzing ist daher mit ihrer „Better Growth“ Strategie sehr gut positioniert und plant sowohl das Wachstum mit Spezialfasern als auch ihre Nachhaltigkeitsziele einschließlich der Transformation von einem linearen zu einem Modell der Kreislaufwirtschaft weiter voranzutreiben.

Unter Berücksichtigung der genannten Faktoren geht die Lenzing Gruppe für das Geschäftsjahr 2024 von einem höheren EBITDA im Vergleich zum Vorjahr aus.

# Beilage: Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe

Nachfolgend werden zentrale Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe näher erläutert. Sie sind weitgehend aus dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe nach IFRS abgeleitet. Die Werte dieser Kennzahlen sind insbesondere in den Abschnitten „Ausgewählte Kennzahlen der Lenzing Gruppe“ und „Fünf Jahres Übersicht der Lenzing Gruppe“ im Geschäftsbericht ersichtlich. Die Definitionen dieser Finanzkennzahlen sind im Glossar im Geschäftsbericht zusammengefasst. Der Vorstand ist der Meinung, dass diese Finanzkennzahlen nützliche Informationen über die wirtschaftliche Lage der Lenzing Gruppe vermitteln, da sie unternehmensintern verwendet werden und meist auch einen hohen Stellenwert bei externen Adressaten aufweisen (insbesondere bei Investor/innen, Banken und Analyst/innen).

## EBITDA, EBITDA-Marge, EBIT und EBIT-Marge

Das EBITDA und das EBIT werden in der Lenzing Gruppe als Maßstäbe für die operative Ertragskraft und Profitabilität (Performance) vor Abschreibungen und nach Abschreibungen verwendet. Auf Grund ihrer Bedeutung – auch für die externen Adressaten – wird das EBIT in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung sowie das EBITDA in den Finanzkennzahlen und zum Vergleich der Margen im Verhältnis zu den Konzern-Umsatzerlösen (als EBITDA-Marge bzw. EBIT-Marge bezeichnet) dargestellt.

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Betriebsergebnis (EBIT)	-476,4	16,5	200,6	33,9 <sup>1</sup>	165,3 <sup>1</sup>
+ Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte	781,8	227,6	164,3	160,4	167,0
- Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen	-2,0	-2,1	-1,9	-2,0	-2,4
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>303,3</b>	<b>241,9</b>	<b>362,9</b>	<b>192,3<sup>1</sup></b>	<b>329,9<sup>1</sup></b>

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	303,3	241,9	362,9	192,3 <sup>1</sup>	329,9 <sup>1</sup>
/ Umsatzerlöse	2.521,2	2.565,7	2.194,6	1.632,6	2.105,2
<b>EBITDA-Marge</b>	<b>12,0%</b>	<b>9,4%</b>	<b>16,5%</b>	<b>11,8%<sup>1</sup></b>	<b>15,7%<sup>1</sup></b>

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Betriebsergebnis (EBIT)	-476,4	16,5	200,6	33,9 <sup>1</sup>	165,3 <sup>1</sup>
/ Umsatzerlöse	2.521,2	2.565,7	2.194,6	1.632,6	2.105,2
<b>EBIT-Marge</b>	<b>-18,9%</b>	<b>0,6%</b>	<b>9,1%</b>	<b>2,1%<sup>1</sup></b>	<b>7,9%<sup>1</sup></b>

<sup>1)</sup> Umgliederung von aktivierten Fremdkapitalkosten, Nettozinsen aus leistungsorientierten Plänen und Kreditbereitstellungsprovisionen vom EBIT/EBITDA in das Finanzergebnis (siehe Note 2 des Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2022).

## EBT

Das EBT wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Ertragskraft vor Steuern verwendet. Es ist in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung dargestellt.

## Brutto-Cashflow

Der Brutto-Cashflow wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Fähigkeit, Gewinne/Verluste aus der operativen Geschäftstätigkeit (vor Veränderung des Working Capital) in Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umzuwandeln, verwendet. Er wird in der Konzern-Kapitalflussrechnung dargestellt.

## Free Cashflow

Der Free Cashflow wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für den zur Bedienung von Fremd- und Eigenkapitalgebern frei verfügbaren, aus der operativen Geschäftstätigkeit erwirtschafteten Cashflow – nach Abzug von Investitionen – verwendet. Er ist zudem wichtig für externe Adressaten.

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	160,3	-43,2	394,0	48,9	244,6
- Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-291,5	-687,4	-841,3	-666,2	-254,7
+ Erwerb/Auszahlung von finanziellen Vermögenswerten und Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	14,2	0,3	7,3	4,1	15,6
- Erlöse aus der Veräußerung/Tilgung von finanziellen Vermögenswerten	-5,8	-10,4	-5,6	-1,5	-4,7
<b>Free Cashflow</b>	<b>-122,8</b>	<b>-740,7</b>	<b>-445,5</b>	<b>-614,8</b>	<b>0,8</b>

## CAPEX

Der CAPEX wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Höhe von Investitionen in immaterielle Anlagen, Sachanlagen und biologische Vermögenswerte verwendet. Er wird in der Konzern-Kapitalflussrechnung dargestellt. Im Geschäftsjahr 2023 wurden im

Rahmen eines Unternehmenserwerbes im Wesentlichen Sachanlagen erworben und somit dem CAPEX zugerechnet (siehe Note 3 im Konzernabschluss 31. Dezember 2023).

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Erwerb von immateriellen Anlagen, Sachanlagen und biologischen Vermögenswerten	267,8	698,9	844,3	668,8	244,0
+ Erwerb von sonstigen Unternehmenseinheiten	15,7	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>CAPEX</b>	<b>283,6</b>	<b>698,9</b>	<b>844,3</b>	<b>668,8</b>	<b>244,0</b>

## Liquiditätsbestand

Der Liquiditätsbestand wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Fähigkeit, fällige Zahlungsverpflichtungen durch sofort verfügbare Liquidität zu begleichen, verwendet. Er ist auch zur Ermittlung weiterer Finanzkennzahlen notwendig (Nettofinanzverschuldung etc.; siehe dazu weiter unten).

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	725,6	446,9	1.113,3	1.070,0	571,5
+ Liquide Wechsel (in den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen)	5,4	6,4	10,8	11,1	9,5
<b>Liquiditätsbestand</b>	<b>731,0</b>	<b>453,3</b>	<b>1.124,1</b>	<b>1.081,1</b>	<b>581,0</b>

## Trading Working Capital und Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen

Das Trading Working Capital wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die potenzielle Liquidität und die Kapitaleffizienz verwendet. Es wird zum Vergleich des Kapitalumschlags in Verhältnis zu den Konzern-Umsatzerlösen gesetzt.

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Vorräte	552,9	712,5	477,0	329,4	395,7
+ Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	294,5	293,6	325,2	249,7	251,4
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-296,3	-435,4	-414,8	-195,2	-243,6
<b>Trading Working Capital</b>	<b>551,1</b>	<b>570,7</b>	<b>387,4</b>	<b>383,8</b>	<b>403,5</b>



EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Zuletzt im Ist verfügbare Quartals-Konzern-Umsatzerlöse (= jeweils 4. Quartal)	655,4	595,5	606,1	437,7	487,3
× 4 (= annualisierte Konzern-Umsatzerlöse)	2.621,6	2.382,2	2.424,5	1.750,9	1.949,3
<b>Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen</b>	<b>21,0%</b>	<b>24,0%</b>	<b>16,0%</b>	<b>21,9%</b>	<b>20,7%</b>

## Bereinigtes Eigenkapital und bereinigte Eigenkapitalquote

Das bereinigte Eigenkapital wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Unabhängigkeit gegenüber Fremdkapitalgebern und die Fähigkeit neues Kapital aufzunehmen verwendet (Finanzkraft). Es enthält neben dem Eigenkapital nach IFRS auch die Zuschüsse aus

öffentlichen Mitteln abzüglich anteiliger latenter Steuern. Es wird zum Vergleich mit dem Eigen- und Fremdkapital in das Verhältnis zur Bilanzsumme gesetzt. Diese Kennzahl (bzw. ähnliche Kennzahlen) wird (werden) gelegentlich als Financial Covenant(s) mit Fremdkapitalgebern vereinbart.

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Eigenkapital	1.742,2	2.025,9	2.072,1	1.881,4	1.537,9
+ Langfristige Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	14,1	15,0	13,7	14,2	15,4
+ Kurzfristige Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	72,1	67,7	44,2	19,9	13,1
- Anteilige latente Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	-19,3	-20,0	-14,2	-8,5	-7,1
<b>Bereinigtes Eigenkapital</b>	<b>1.809,1</b>	<b>2.088,6</b>	<b>2.115,7</b>	<b>1.907,0</b>	<b>1.559,3</b>
/ Bilanzsumme	5.214,6	5.525,0	5.322,8	4.163,0	3.121,1
<b>Bereinigte Eigenkapitalquote</b>	<b>34,7%</b>	<b>37,8%</b>	<b>39,7%</b>	<b>45,8%</b>	<b>50,0%</b>

## Nettofinanzverschuldung, Nettofinanzverschuldung/EBITDA, Net Gearing und Nettoverschuldung

Die Nettofinanzverschuldung wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die finanzielle Verschuldung und die Kapitalstruktur verwendet. Sie ist zudem wichtig für externe Adressaten. Das Verhältnis zwischen Nettofinanzverschuldung und bereinigtem Eigenkapital (Net Gearing) veranschaulicht das Verhältnis von Netto-Fremdkapital zu bereinigtem Eigenkapital. Diese Kennzahl (bzw. ähnliche Kennzahlen) wird (werden) gelegentlich als Financial Covenant(s) mit Fremdkapitalgebern vereinbart. Die Nettoverschuldung wird in

der Lenzing Gruppe als Maßstab für die finanzielle Verschuldung unter Berücksichtigung von Rückstellungen für Abfertigungen und Pensionen verwendet. Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal 2023 des Geschäftsjahres 2023 ohne Leasingverbindlichkeiten (siehe Note 35, Tabelle „Buchwerte, Kategorie, beizulegende Zeitwerte und Fair Value-Hierarchie von Finanzinstrumenten“) dargestellt. In Geschäftsjahren davor waren Leasingverbindlichkeiten in der Nettofinanzverschuldung enthalten. Die Änderung der Berechnung erfolgte, da die wesentlichen Stakeholder der Lenzing Gruppe die Nettofinanzverschuldung auch ohne die Leasingverbindlichkeiten betrachten.

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	529,0	250,3	120,1	105,6	129,6
+ Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1.906,7	2.071,9	1.981,0	1.446,9	852,0
- Liquiditätsbestand	-731,0	-453,3	-1.124,1	-1.081,1	-581,0
<b>Nettofinanzverschuldung inkl. Leasingverbindlichkeiten</b>	<b>1.704,7</b>	<b>1.869,0</b>	<b>977,0</b>	<b>471,4</b>	<b>400,6</b>
- Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	-9,8	-6,2	-6,2	-7,9	-8,1
- Langfristige Leasingverbindlichkeiten	-132,3	-63,3	-57,3	-53,0	-28,3
<b>Nettofinanzverschuldung</b>	<b>1.562,6</b>	<b>1.799,4<sup>1</sup></b>	<b>913,6<sup>1</sup></b>	<b>410,5<sup>1</sup></b>	<b>364,3<sup>1</sup></b>
/ Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	303,3	241,9	362,9 <sup>1</sup>	192,3 <sup>2</sup>	329,9 <sup>2</sup>
<b>Nettofinanzverschuldung / EBITDA</b>	<b>5,2</b>	<b>7,4<sup>1</sup></b>	<b>2,5<sup>1</sup></b>	<b>2,1<sup>1, 2</sup></b>	<b>1,1<sup>1, 2</sup></b>

1) Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal des Geschäftsjahres 2023 ohne Leasingverbindlichkeiten dargestellt.

1) Umgliederung von aktivierten Fremdkapitalkosten, Nettozinsen aus leistungsorientierten Plänen und Kreditbereitstellungsprovisionen vom EBIT/EBITDA in das Finanzergebnis (siehe Note 2 des Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2022).

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Nettofinanzverschuldung	1.562,6	1.799,4 <sup>1</sup>	913,6 <sup>1</sup>	410,5 <sup>1</sup>	364,3 <sup>1</sup>
/ Bereinigtes Eigenkapital	1.809,1	2.088,6	2.115,7	1.907,0	1.559,3
<b>Net Gearing</b>	<b>86,4%</b>	<b>86,2%<sup>1</sup></b>	<b>43,2%<sup>1</sup></b>	<b>21,5%<sup>1</sup></b>	<b>23,4%<sup>1</sup></b>

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Nettofinanzverschuldung	1.562,6	1.799,4 <sup>1</sup>	913,6 <sup>1</sup>	410,5 <sup>1</sup>	364,3 <sup>1</sup>
+ Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	9,8	6,2	6,2	7,9	8,1
+ Langfristige Leasingverbindlichkeiten	132,3	63,3	57,3	53,0	28,3
+ Rückstellungen für Abfertigungen und Pensionen	74,8	77,6	102,2	103,7	110,8
<b>Nettoverschuldung</b>	<b>1.779,5</b>	<b>1.946,6</b>	<b>1.079,3</b>	<b>575,0</b>	<b>511,4</b>

1) Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal des Geschäftsjahres 2023 ohne Leasingverbindlichkeiten dargestellt.

## Kapitalrentabilität (ROE, ROI und ROCE)

Der ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital) wird in der Lenzing Gruppe als Maßstab für die Rendite (Verzinsung) auf das im Geschäftsbetrieb eingesetzte Kapital (das Capital Employed)

verwendet. Er ist zudem wichtig für externe Adressaten. Der ROE (Eigenkapitalrentabilität) und der ROI (Gesamtkapitalrentabilität) sind Rentabilitätskennzahlen, die die Ertragskraft der Lenzing Gruppe messen sollen.

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Betriebsergebnis (EBIT)	-476,4	16,5	200,6	33,9 <sup>1</sup>	165,3 <sup>1</sup>
- Anteiliger laufender Ertragsteueraufwand (auf das EBIT)	-56,5	54,8	-52,0	-45,1 <sup>1</sup>	-60,7
<b>Betriebsergebnis (EBIT) abzüglich anteiligem laufendem Ertragsteueraufwand (NOPAT)</b>	<b>-532,9</b>	<b>71,2</b>	<b>148,6</b>	<b>-11,2<sup>1</sup></b>	<b>104,7<sup>1</sup></b>
/ Durchschnittliches Capital Employed	3.748,5	3.541,8	2.766,5	2.216,2	1.922,7
<b>ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital)</b>	<b>-14,2%</b>	<b>2,0%</b>	<b>5,4%</b>	<b>-0,5%<sup>1</sup></b>	<b>5,4%<sup>1</sup></b>
Anteiliger laufender Ertragsteueraufwand (auf das EBIT)	-56,5	54,8	-52,0	-45,1 <sup>1</sup>	-60,7
Anteiliger sonstiger laufender Steueraufwand	-13,7	-87,6	3,7	23,0 <sup>1</sup>	0,0
<b>Laufender Ertragsteueraufwand</b>	<b>-70,2</b>	<b>-32,8</b>	<b>-48,4</b>	<b>-22,1</b>	<b>-60,7</b>

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Bilanzsumme	5.214,6	5.525,0	5.322,8	4.163,0	3.121,1
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-296,3	-435,4	-414,8	-195,2	-243,6
- Langfristige kündbare nicht beherrschende Anteile	-249,4	-266,1	-234,4	-140,3	0,0
- Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	-13,6	-3,6	-6,7	-26,9	-5,5
- Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	-129,2	-133,0	-180,4	-141,8	-118,8
- Langfristige Verbindlichkeiten für laufende Steuern	-48,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Kurzfristige Verbindlichkeiten für laufende Steuern	-32,1	-27,9	-38,3	-2,4	-20,7
- Steuerabgrenzung (passive latente Steuern)	-40,1	-70,2	-59,8	-42,4	-41,9
- Anteilige latente Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	-19,3	-20,0	-14,2	-8,5	-7,1
- Kurzfristige Rückstellungen	-52,6	-66,3	-39,1	-25,7	-14,4
- Langfristige Rückstellungen	-89,1	-91,5	-118,2	-120,4	-128,3
+ Rückstellungen für Abfertigungen und Pensionen	74,8	77,6	102,2	103,7	110,8
- Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-725,6	-446,9	-1.113,3	-1.070,0	-571,5
- Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-31,0	-26,5	-24,8	-29,1	-29,2
- Finanzanlagen	-39,8	-41,4	-71,1	-40,9	-41,8
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>3.523,2</b>	<b>3.973,8</b>	<b>3.109,9</b>	<b>2.423,2</b>	<b>2.009,1</b>
<b>Stand zum 01.01.</b>	<b>3.973,8</b>	<b>3.109,9</b>	<b>2.423,2</b>	<b>2.009,1</b>	<b>1.836,3</b>
<b>Durchschnittliches Capital Employed</b>	<b>3.748,5</b>	<b>3.541,8</b>	<b>2.766,5</b>	<b>2.216,2</b>	<b>1.922,7</b>

1) Umgliederung von aktivierten Fremdkapitalkosten, Nettozinsen aus leistungsorientierten Plänen und Kreditbereitstellungsprovisionen vom EBIT/EBITDA in das Finanzergebnis (siehe Note 2 des Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2022).

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Bereinigtes Eigenkapital 31.12.	1.809,1	2.088,6	2.115,7	1.907,0	1.559,3
Bereinigtes Eigenkapital 01.01.	2.088,6	2.115,7	1.907,0	1.559,3	1.553,0
<b>Durchschnittliches bereinigtes Eigenkapital</b>	<b>1.948,8</b>	<b>2.102,2</b>	<b>2.011,4</b>	<b>1.733,2</b>	<b>1.556,1</b>

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-585,6	-10,1	182,9	22,3	163,8
/ Durchschnittliches bereinigtes Eigenkapital	1.948,8	2.102,2	2.011,4	1.733,2	1.556,1
<b>ROE (Eigenkapitalrentabilität)</b>	<b>-30,1%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>9,1%</b>	<b>1,3%</b>	<b>10,5%</b>

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Bilanzsumme 31.12.	5.214,6	5.525,0	5.322,8	4.163,0	3.121,1
Bilanzsumme 01.01.	5.525,0	5.322,8	4.163,0	3.121,1	2.630,9
<b>Durchschnittliche Bilanzsumme</b>	<b>5.369,8</b>	<b>5.423,9</b>	<b>4.742,9</b>	<b>3.642,0</b>	<b>2.876,0</b>

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Betriebsergebnis (EBIT)	-476,4	16,5	200,6	33,9 <sup>1</sup>	165,3 <sup>1</sup>
/ Durchschnittliche Bilanzsumme	5.369,8	5.423,9	4.742,9	3.642,0	2.876,0
<b>ROI (Gesamtkapitalrentabilität)</b>	<b>-8,9%</b>	<b>0,3%</b>	<b>4,2%</b>	<b>0,9%<sup>1</sup></b>	<b>5,7%<sup>1</sup></b>

1) Umgliederung von aktivierten Fremdkapitalkosten, Nettozinsen aus leistungsorientierten Plänen und Kreditbereitstellungsprovisionen vom EBIT/EBITDA in das Finanzergebnis (siehe Note 2 des Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2022).

# Lagebericht

## Konsolidierte nichtfinanzielle Erklärung/Nachhaltigkeitsbericht

### Inhalt

<u>Leistungskennzahlen Nachhaltigkeit</u>	<u>49</u>	<u>Wasser und Meeresressourcen</u>	<u>91</u>
<u>Highlights des Jahres</u>	<u>50</u>	<u>Biodiversität und Ökosysteme</u>	<u>97</u>
<u>Über die Nachhaltigkeitserklärung</u>	<u>51</u>	<u>Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft</u>	<u>107</u>
<u>Führungsstruktur für Nachhaltigkeit</u>	<u>53</u>	<u>Nachhaltige Rohstoffbeschaffung</u>	<u>118</u>
<u>Wertschöpfung bei der Lenzing Gruppe</u>	<u>56</u>	<u>Nachhaltige Innovationen</u>	<u>123</u>
<u>Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally positive“</u>	<u>58</u>	<u>Eigene Belegschaft</u>	<u>131</u>
<u>Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte bei der Zielerreichung</u>	<u>60</u>	<u>Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette</u>	<u>149</u>
<u>Partnerschaften für den systemischen Wandel</u>	<u>64</u>	<u>Betroffene Gemeinschaften</u>	<u>153</u>
<u>Doppelte Wesentlichkeitsanalyse</u>	<u>65</u>	<u>Verbraucher:innen und Endnutzer:innen</u>	<u>156</u>
<u>Informationen über ökologisch nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten gemäß der EU-Taxonomieverordnung</u>	<u>67</u>	<u>Unternehmenspolitik</u>	<u>160</u>
<u>Klimawandel</u>	<u>74</u>	<u>Digitalisierung &amp; Cyber Security</u>	<u>170</u>
<u>Umweltverschmutzung</u>	<u>85</u>	<u>Zusätzliche Informationen gemäß § 243b UGB</u>	<u>176</u>
		<u>Ergänzende Informationen zu den Kapiteln</u>	<u>178</u>

# Leistungskennzahlen Nachhaltigkeit

## Lenzing Gruppe: Leistungskennzahlen Nachhaltigkeit

Tabelle 01

	2021	2022	2023
<b>Nachhaltige Rohstoffbeschaffung</b>			
Anteil des Holzes aus zertifizierten oder kontrollierten Quellen	>99 %	>99 %	100 %
<b>Nachhaltige Innovationen</b>			
F&E – Ausgaben nach Frascati	EUR 31,6 Mio.	EUR 34,8 Mio.	EUR 31,6 Mio.
Anteil Spezialfasern am Faserumsatz <sup>a</sup>	72,3 %	70,9 %	79,0 %
Spezifische <sup>b</sup> Schwefelemissionen (in kg/t, 2014 = 100 %)	74 %	67 %	42 %
Spezifischer <sup>b</sup> Wasserverbrauch (in m <sup>3</sup> /t, 2014 = 100 %)	90 %	94 %	79 %
CSB nach Wasseraufbereitung (spezifisch <sup>b</sup> , in kg/t, 2014 = 100 %)	92 %	90 %	79 %
<b>Dekarbonisierung</b>			
Spezifischer <sup>b</sup> Primärenergieverbrauch (GJ/t, 2014 = 100 %)	97 %	98 %	110 %
Spezifische <sup>b</sup> Treibhausgasemissionen index Scope 1, 2 & 3 <sup>c</sup> (t CO <sub>2</sub> , Äquivalent/t, 2017 = 100 %)	91 %	82 %	55 %
<b>Mitarbeiter:innen</b>			
Anzahl der Mitarbeiter:innen <sup>d</sup>	7.958	8.301	8.340
<b>Gesundheit und Sicherheit</b>			
Arbeitsunfallrate (Rate of recordable work-related injuries, TRIFR) <sup>d</sup>	0,76	0,6	0,7
<b>Partnerschaften für den systemischen Wandel</b>			
Lieferanten, die 80 % der Ausgaben mit Audit/ interner Bewertung vertreten (% der Ausgaben)			40 %

a) Spezialfasern von Lenzing sind Net Benefit-Produkte, die positive Auswirkungen und Vorteile für Gesellschaft, Umwelt und die Partner der Wertschöpfungskette bieten.

b) Spezifische Indikatoren werden pro Produktionseinheit der Lenzing AG (d. h. Zellstoff- und Faserproduktionsvolumen) angegeben. Dies gilt für alle spezifischen Indikatoren in diesem Bericht, außer für die spezifischen THG-Emissionen (angegeben pro Tonne Zellstoff und Faser verkauft).

c) Neuberechnung der Scope-3-Emissionen von 2017 bis 2021 auf der Grundlage aktualisierter Daten von Markt-Zellstofflieferanten. 2022 Ausschluss der GHG-Emissionen für die Scopes 1, 2 & 3 in Thailand und Brasilien, da sich diese Anlagen in der Anlaufphase befanden.

d) Mitarbeiter:innen (inklusive Lehrlinge und ohne Leasingpersonal) in Österreich, der Tschechischen Republik, Großbritannien, den USA, China, Indonesien, Indien, Taiwan, Thailand, der Türkei, Korea, Singapur, Brasilien, Deutschland und Italien.

e) 95 Prozent der wichtigsten Lieferanten, auf die 80 % der Ausgaben entfallen, bis 2025 über EcoVadis, das Together for Sustainability Audit oder eine interne Bewertung/Auditierung.

# Highlights des Jahres

## Strategische Meilensteine

- Lenzing hat erfolgreich eine Produktionslinie in Nanjing (China) auf Modalfasern der Marke TENCEL™ umgestellt, mit einer Jahreskapazität von bis zu 35.000 Tonnen, dies stellt die erste Produktion von TENCEL™-Fasern für Textilien und Bekleidung in China dar
- Lenzing hat ihren Standort Purwakarta (Indonesien) durch erhebliche technische Verbesserungen erfolgreich umgestellt und produziert nun Viscosefasern der Marke LENZING™ ECOVERO™ und Viscosefasern der Marke VEOCEL™
- Die am indonesisches Standort Purwakarta produzierten Fasern erhielten auch das EU Ecolabel
- LENZING™ ECOVERO™ mit REFIBRA™ Technologie ist weltweit verfügbar
- Lenzings Joint Venture LD Celulose hat 500.000 Tonnen Zellstoff erfolgreich per Bahnwaggon und als Stückgut verschifft und damit die Treibhausgasemissionen im Vergleich zum klassischen LKW und Containerschiff weiter reduziert
- Lenzing und seine Partner ARA, Salesianer Miettex, Caritas und Södra, starten Österreichs größtes Textil-Pilotprojekt zur Wiederverwertung von Textilabfällen
- Lenzing erweitert ihr Portfolio an verantwortungsvoll hergestellten Fasern mit dem globalen Angebot ihres neuesten Produkts, der CO<sub>2</sub>-armen Viscosefaser der Marke VEOCEL™

## Erfolge

- Sieben von Lenzings Produktionsstandorten wurden von dem unabhängigen Higg Facility Environmental Module (FEM) bewertet und erzielten hervorragende Ergebnisse
- Fünf von Lenzings Produktionsstandorten wurden erfolgreich durch das unabhängige Social Labor Convergence Program (SLCP) bewertet

## Bewertungen und Auszeichnungen

- CDP: Lenzing ist eines von nur 10 Unternehmen weltweit, das mit dem herausragenden Triple „A“-Rating für umweltgerechte Führung und Offenlegung in den Bereichen Klimawandel, Wasserversicherheit und Wälder ausgezeichnet ist
- MSCI ESG: Erneut „AA“-Rating erhalten
- Canopy: 2. Platz im Hot Button Ranking, erneute Auszeichnung mit dem „Dark Green Shirt“
- EcoVadis: Zum dritten Mal in Folge „Platin“-Status
- Lenzing und Södra erhielten den ITMF Award 2023 in der Kategorie „Internationale Zusammenarbeit“ für die gemeinsamen Leistungen in den Bereichen Textilrecycling und Kreislaufwirtschaft
- Lenzing erhält Schweizer BIO TOP Award (Anerkennung von Holz- und Materialinnovationen) für Feldversuche, die den Einsatz von Geotextilien aus LENZING™ Fasern zum Schutz von Gletschermassen erproben
- Austrian Sustainability Reporting Award (ASRA) in der Kategorie börsennotierte Unternehmen: Lenzing gewann für den letztjährigen Bericht zum zweiten Mal in Folge den ersten Platz.
- Lenzing erhielt den ersten Platz des VÖNIX Nachhaltigkeitspreises der Wiener Börse in der Kategorie „Industrial“





# Über die Nachhaltigkeitserklärung

[ESRS 2 BP-1; GRI 2-1, 2-2, 2-3]<sup>1</sup>

Dieser Bericht ist der zusammengefasste konsolidierte nichtfinanzielle Bericht der Lenzing Gruppe<sup>2</sup> (gemäß § 267a UGB) und der Lenzing Aktiengesellschaft (gemäß § 243b UGB).

Als Pionier berücksichtigt die Lenzing AG bereits in ihren Nachhaltigkeitsberichten der Jahre 2022 und 2023 Kernelemente der neuen European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Lenzing arbeitet kontinuierlich daran die Einbeziehung von ESRS in den Bericht zu optimieren. Verweise auf die ESRS im Text spiegeln die Struktur der ESRS sowie die damit verbundenen GRIs wider, dieser Bericht erhebt nicht den Anspruch ESRS-konform zu sein.

Da Lenzing auf global tätig ist und einen konzernweiten Ansatz in verschiedenen Bereichen verfolgt, betreffen alle Beschreibungen von Managementansätzen und Konzepten hinsichtlich der wesentlichen Themen sowohl die Lenzing Gruppe als auch die Lenzing Aktiengesellschaft. Wenn für bestimmte Indikatoren aussagekräftige Zahlen vorhanden sind, werden diese im Anhang separat für die Lenzing Aktiengesellschaft aufgeführt. Dieser Bericht umfasst alle voll konsolidierten Gesellschaften der Lenzing Gruppe. Detaillierte Informationen finden Sie im Geschäftsbericht der Lenzing Gruppe (Note 3, Note 41). Gemäß den gesetzlichen Anforderungen besteht ein jährlicher Berichtszyklus.

Lenzing hat auf die Angabe von genauen Zahlen in Bezug auf den Materialzufluss im Sinne von GRI 303-1 und 301-2 verzichtet.

[ESRS 2 BP-2; GRI 2-3, 2-4]

## Schätzungen der Wertschöpfungskette

Enthalten die Kennzahlen Angaben zu den vor- und/oder nachgelagerten Wertschöpfungsketten, die anhand indirekter Quellen geschätzt wurden, dann werden Informationen zu den Annahmen am Ende der entsprechenden Tabelle in der Nachhaltigkeitserklärung angegeben.

## Änderungen bei der Erstellung oder Darstellung von Nachhaltigkeitsinformationen

Die Erläuterungen zu den revidierten Vergleichszahlen finden sich am Ende der betreffenden Tabellen in der Nachhaltigkeitserklärung.

Im Jahr 2021 wurde die Wesentlichkeitsanalyse der Lenzing Gruppe erneuert. Dies ergab Änderungen bezüglich der wesentlichen Themen. Detaillierte Informationen finden Sie im Abschnitt „Doppelte Wesentlichkeitsanalyse“ und im Fokuspapier „Wesentlichkeitsanalyse“. Aufgrund der weiteren Umsetzung der ESRS-Struktur in diesem Jahr wurden die wesentlichen Themen

von Lenzing, sofern erforderlich, gemäß den ESRS umbenannt. So wurde etwa „Klima & Energie“ in „Klimawandel“ umbenannt.

## Fehler bei der Berichterstattung in früheren Berichtszeiträumen

Eine Neuberechnung der Scope 3-Emissionen von 2017 bis 2021 war aufgrund aktualisierter Marktdaten von Zellstofflieferanten erforderlich (Tabellen 01 und 16).

## Angaben aufgrund anderer Rechtsvorschriften oder allgemein anerkannter Verlautbarungen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung

Dieser Bericht wurde in Übereinstimmung mit den Standards der Global Reporting Initiative (GRI) für den Zeitraum 01.01.2023-31.12.2023 erstellt. Einen detaillierten GRI-Index finden Sie auf der Webseite des Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichts 2023 der Lenzing Gruppe.

Wenn für bestimmte Indikatoren aussagekräftige Zahlen vorhanden sind, sind im Anhang (entsprechend dem österreichischen Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetz (NaDiVeG<sup>3</sup>) und nach den AFRAC-Empfehlungen) separate Daten für die Lenzing Aktiengesellschaft aufgeführt.

## Kontakt für Anfragen

Krishna Manda  
VP Corporate Sustainability  
Lenzing Aktiengesellschaft  
4860 Lenzing  
Österreich

Tel.: +43 7672 701-0

E-Mail: [sustainability@lenzing.com](mailto:sustainability@lenzing.com)

Alle in diesem Bericht erwähnten Fokuspapiere finden Sie hier: <https://www.lenzing.com/investors/publications>

## Aufnahme von Informationen mittels Verweis

In der nachfolgenden Tabelle 02 ist angegeben, welche Offenlegungsanforderungen der Nachhaltigkeitserklärung durch Verweis einbezogen werden.

<sup>1</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

<sup>2</sup> „Die Gruppe“ (aus Gründen der besseren Lesbarkeit gelegentlich auch „Lenzing“ genannt) umfasst die Lenzing Aktiengesellschaft und deren Tochtergesellschaften.

<sup>3</sup> Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetz (§243b, §267a UGB)

**Aufnahme von Informationen mittels Verweis****Tabelle 02**

ESRS 2 GOV-1 Absatz 20, 21, 22 Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane (GRI 2-9, 2-12)	Jahresbericht: Group Corporate Governance Bericht
ESRS 2 GOV-1 Absatz 22c (GRI 2-18)	Jahresbericht: Group Corporate Governance Bericht
ESRS 2 GOV-5 Risikomanagement und interne Kontrollen der Nachhaltigkeitsberichterstattung (GRI 2-12, 2-18)	Jahresbericht: Group Corporate Governance Bericht Jahresbericht: Risikobericht
ESRS 2 SBM 3 Absatz 46, 47, 48, 49 (GRI 2-22)	Jahresbericht: Vorwort des CEO
GRI 2-1	Jahresbericht: Die Standorte der Lenzing Gruppe; Grundkapital und Aktionärsstruktur
GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-15	Jahresbericht: Group Corporate Governance Bericht
GRI 2-19	<u>Vergütungsbericht</u> (verfügbar ab 21.03.2024)
GRI 2-20	<u>Vergütungs-Policy</u>

# Führungsstruktur für Nachhaltigkeit

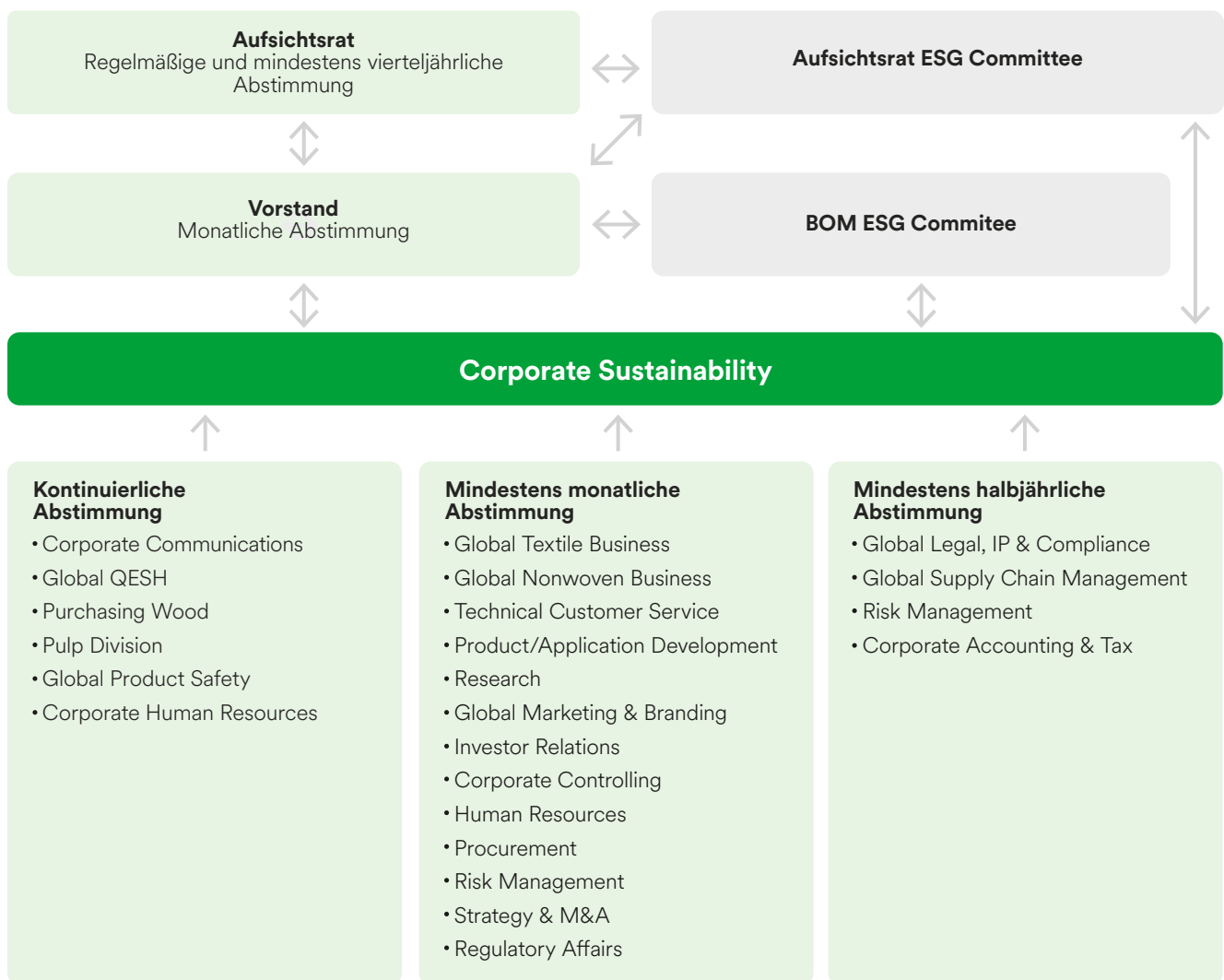
[ESRS 2 GOV-1; GRI 2-12, 2-13, 2-17]

Corporate Sustainability berichtet direkt an den Vorstand. Darüber hinaus wurde ein interner Ausschuss (ESG Committee) gebildet, um die Nachhaltigkeitsagenda im Unternehmen voranzutreiben. Das Committee trifft vierteljährlich zusammen. Es finden regelmäßig funktionsübergreifende Abstimmungen zu verschiedenen

Nachhaltigkeitsthemen statt, um die Integration sozialer und ökologischer Belange in die Geschäftsabläufe zu fördern. Allgemeine Informationen zur Corporate Governance finden Sie im Geschäftsbericht 2023 der Lenzing Gruppe (Corporate Governance Bericht).

## Nachhaltigkeitsorganisation

Abb. 01



\* Das ESG Committee ist ein internes Komitee zur Beschleunigung der Nachhaltigkeitsagenda. Mitglieder sind Managing Board, Global Strategy and M&A, Corporate Sustainability, Global Wood & Pulp, Corporate Audit & Risk, Investor Relations, Global QESH, Global HR, Corporate Controlling, Global Procurement, Global Textile Business, Global Nonwoven Business, Corporate Communications, Research & Development, Wood/Pulp commercial, Operations (representative), Works council (representative).

# ESG Committees

[ESRS 2 GOV-2; GRI 2-12, 2-14, 2-16, 2-18]

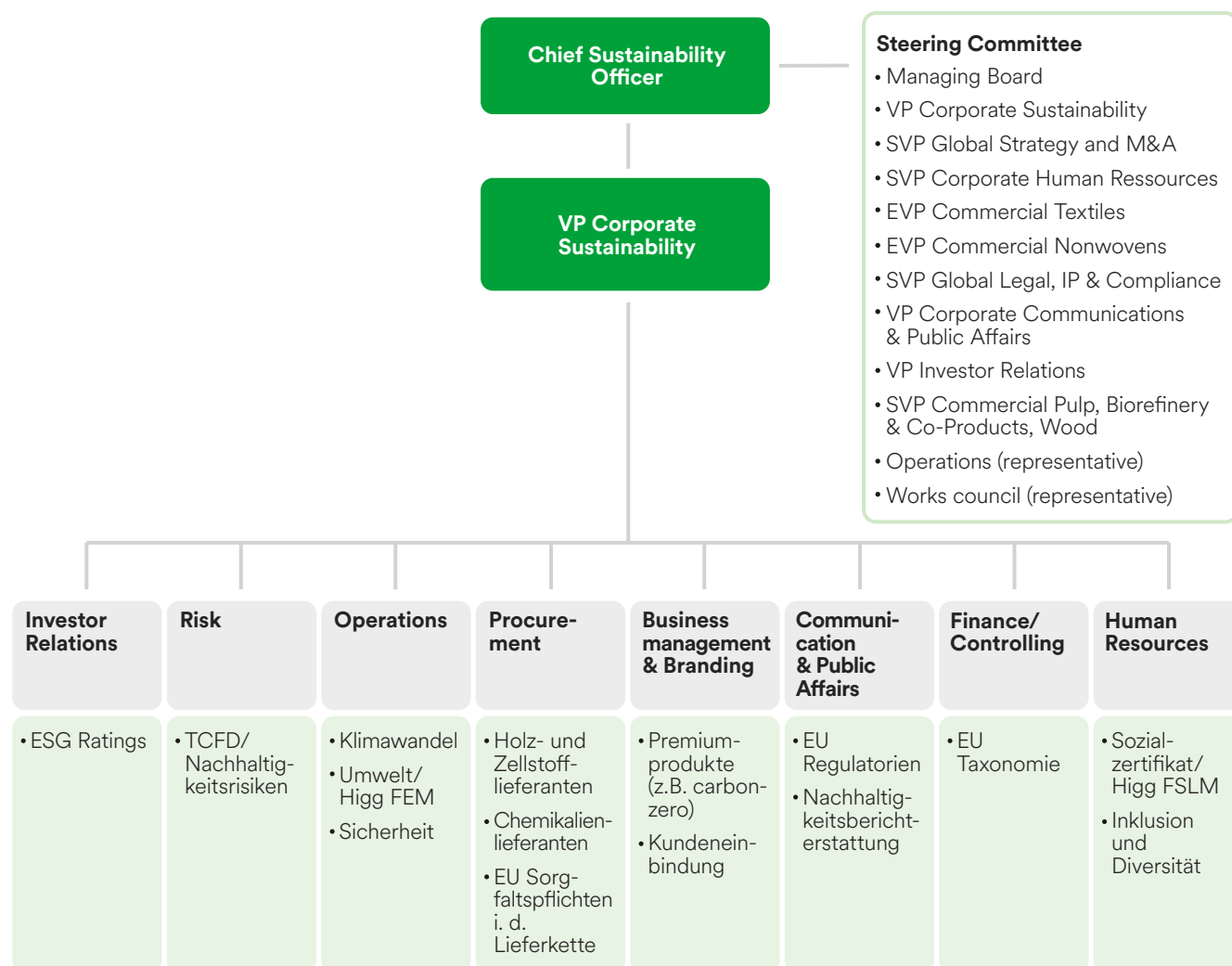
Nachhaltigkeit ist ein Wert, Geschäftstreiber und Ansporn für Innovationen in der Lenzing Gruppe. Das Unternehmen nutzt die Nachhaltigkeitsarbeit zunehmend, indem es sich mit Net Benefit-Produkten (z.B. LENZING™ ECOVERO™), wichtigen Ratings (für Investoren) sowie in Benchmarking-Tools auf breiterer Branchenebene positioniert. Zur Unterstützung dieser Bemühungen wurde ein ESG Committee eingerichtet, das die Umsetzung der Nachhaltigkeitsagenda durch eine funktionsübergreifende Abstimmung beschleunigt. Dieses Committee tritt einmal pro Quartal zusammen. Die wichtigsten Ziele sind die Formulierung und Umsetzung einer ESG-Vision, einer ESG-Strategie sowie von ESG-Kriterien für das Unternehmen. Das ESG Committee (Abb. 02) besteht aus dem Vorstand und Verantwortlichen verschiedener Funktionen, die den Fortschritt der Nachhaltigkeitsziele überprüfen, die Effektivität des Ansatzes für das Management aller Nachhaltigkeitsaspekte, einschließlich Risiken und Chancen, bewerten und langfristige strategische Entscheidungen treffen. Die Corporate Sustainability Abteilung ist ein integraler Bestandteil des Committees und arbeitet eng

mit verschiedenen Funktionen zusammen, um die Integration von Nachhaltigkeitsaspekten in unterschiedliche Geschäftsprozesse zu gewährleisten, auf die Anforderungen und Erwartungen der Stakeholder einzugehen und das Unternehmen fit für die Zukunft zu machen. Darüber hinaus werden ESG Committee Meetings als Möglichkeit erachtet, das kollektive Wissen, die Fähigkeiten und die Erfahrung des Vorstands in Bezug auf nachhaltige Entwicklung zu stärken.

2023 wurde vom Aufsichtsrat ein ESG-Ausschuss eingerichtet, um der zunehmenden Bedeutung von ESG-Themen im Hinblick auf die Strategie, den nachhaltigen Geschäftserfolg und die Transformation Rechnung zu tragen. Dieser soll den Vorstand, das AR-Plenum sowie den Prüfungsausschuss und den Strategie- Wachstums- und Innovationsausschuss bei Fragen zur Nichtfinanziellen Berichterstattung, sowie strategischen ESG-Themen unterstützen. Das Committee trat erstmals im November des Berichtjahres zusammen. Künftige Meetings werden zweimal pro Jahr stattfinden.

## Zusammensetzung des ESG Committees

Abb. 02



Informationen zur Führungskultur der Lenzing Gruppe finden Sie im Geschäftsbericht der Lenzing Gruppe (Corporate Governance-Bericht)

## An die Nachhaltigkeitsleistung gekoppelte Vorstandsvergütung

[ESRS 2 GOV-3]

Die Vergütungs-Policy der Lenzing AG für die erfolgsabhängige Vergütung des Vorstandes ist nicht nur an finanzielle Leistungskriterien, sondern auch an nichtfinanzielle Nachhaltigkeitskriterien (ESG) geknüpft, welche die nachhaltige Unternehmensstrategie weiter fördern. Daher wurde der Long-Term-Incentive (LTI), ein variabler Leistungsbonus, zusätzlich zu den bestehenden Kriterien um Nachhaltigkeitsziele für Vorstandsmitglieder ergänzt. Weitere Informationen finden sich im Vergütungsbericht (verfügbar ab 21.03.2024).

Nachfolgend sind spezifische Ziele aufgeführt, die mit der Vergütung des Vorstands verbunden sind:

- Teilziel vom Ziel „Textilrecycling“: „Die Unternehmen Lenzing und Södra werden gemeinsam 25.000 Tonnen Textilabfälle pro Jahr am Södra-Standort in Mörrum recyceln.“
- Ziel „ZDHC Lyocell“: „Erreichen des 'anzustrebenden' MMCF-Wertes für ZDHC-Abwasser und der Richtlinien für eine verantwortungsvolle Produktion in den Lenzing Lyocell-Anlagen bis 2028.“
- Ziel „Abwasser“: „Reduzierung der Abwasseremissionen (CSB) der Lenzing Gruppe um 20 Prozent bis 2024 (Ausgangsbasis 2014)“
- Teilziel vom „kurzfristigen wissenschaftlich fundierten Ziel“: Lenzing reduziert 40 Prozent der spezifischen THG-Emissionen pro Tonne verkaufter Fasern und Zellstoff
- Teilziel vom „Chancengleichheit, Diversität und Inklusion“ Ziel: „Lenzing erhöht den Frauenanteil bis 2025 auf 22,5 Prozent in allen Positionen ab der Stufe 5a“

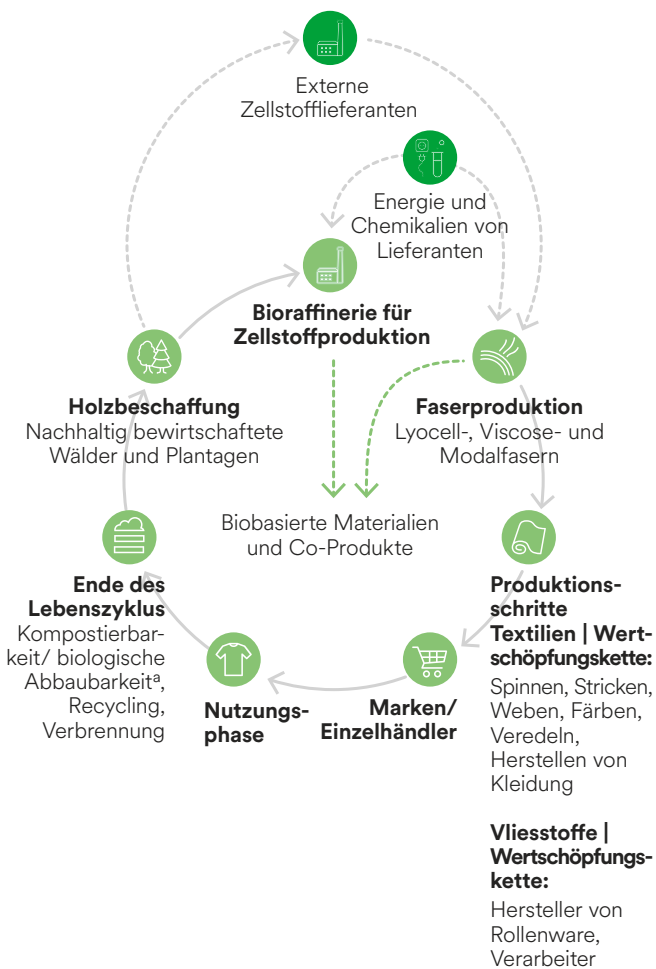
[ESRS 2 SBM-1; GRI 2-6, 2-22, 201-1]

## Wertschöpfung bei der Lenzing Gruppe

Die Lenzing Gruppe setzt sich für eine ökologisch verantwortungsvolle Produktion von Fasern aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz ein, das in nachhaltig bewirtschafteten Wäldern und Plantagen wächst. Als Innovationspionier ist Lenzing ein Partner der globalen Textil- und Vliesstoffhersteller und treibt zahlreiche neue technologische Entwicklungen voran.

### Wertschöpfungskette

Abb. 03



a) Betrifft TÜV-zertifizierte biologisch abbaubare und kompostierbare LENZING™ Fasern. Die Kompostierbarkeit und die biologische Abbaubarkeit der Textil- und Vliesstoffprodukte für die Konsumenten hängen auch von der Materialzusammensetzung (Fasermischung) und der Verarbeitung auf den einzelnen Stufen der Wertschöpfungskette ab.

Die Lenzing Gruppe ist Teil der Chemieindustrie, und ihre Fasern kommen größtenteils in der Textil- und Bekleidungsbranche zum Einsatz. Das Produktportfolio von Lenzing reicht von Faserzellstoff als Basisrohmaterial bis hin zu Standardfasern und innovativen Spezialfasern sowie Energie und biobasierten Bioraffinerieprodukten. Die eigene Zellstoff-Produktion an den Standorten Lenzing (Österreich), Paskov (Tschechische Republik) und Indianópolis (Brasilien)

basiert auf einem Bioraffinerie-Konzept, bei dem der Rohstoff Holz vollständig verwertet wird.

Die Lenzing Gruppe vereint umfassende Kompetenz bei Faserzellstoff- und Bioraffinerieverfahren mit jahrzehntelanger Erfahrung in drei wesentlichen Faserprozesstechnologien:

- Viscose
- Modal
- Lyocell

Aus den vorgenannten Prozessen haben sich weitere Entwicklungen und Technologien ergeben. Weitere Informationen finden Sie im Abschnitt „Net Benefit-Ansatz“ oder auf der [Lenzing Website](#).

Die hochwertigen Fasern der Lenzing Gruppe sind Ausgangsmaterial für eine Vielzahl von Vliesstoff- und textilen Anwendungen – von eleganter Bekleidung über vielseitige Denim-Stoffe bis zu High-Performance-Sportbekleidung, luxuriöse Bettwäsche sowie nachhaltige Schuhe. Angesichts ihrer gleichbleibend hohen Qualität eignen sich die Fasern von Lenzing überdies hervorragend für Hygieneprodukte und technische Anwendungen.

### Versorgung und Beschaffung

Die wichtigsten Rohmaterialien für die Produktion von Lenzing Fasern sind Holz und Prozesschemikalien. Lenzing verwendet Faserzellstoff aus eigener Produktion und von externen Lieferanten.

### Produktion von Faserzellstoff und Cellulosefasern

Die Produktion erfolgt in zwei Schritten: In einem ersten Schritt wird Faserzellstoff hergestellt, und in einem zweiten Schritt werden Fasern auf der Basis von Faserzellstoff produziert. Der Faserzellstoff von Lenzing wird in drei Bioraffinerien an den Standorten Lenzing (Österreich), Paskov (Tschechische Republik) und Indianópolis (Brasilien) hergestellt. Lenzing setzt auf modernste und nachhaltige Produktionstechnologien.

Das bedeutet hohe Ressourceneffizienz, hohe Rückgewinnungsraten für Chemikalien und, wo möglich, geschlossene Kreisläufe für Prozesschemikalien und Wasser.

Auch Bioenergie und Bioraffinerie-Produkte werden erzeugt. Lenzing kombiniert ihr umfassendes Know-how im Bereich Faserzellstoff- und Bioraffinerie-Technologien mit jahrzehntelanger Erfahrung in der Cellulosefaserproduktion.



## Nachgelagerte Produktion

Wie in Abb. 03 unter „Produktionsschritte“ dargestellt, nutzen die Kunden in der nachgelagerten Wertschöpfungskette die Fasern für die Herstellung von Textilien, Vliesstoffen oder für industrielle Anwendungen.

Lenzing arbeitet eng mit den Partnern der Wertschöpfungskette zusammen, vom Direktkunden bis zum Einzelhandel, in der Textil- wie auch in der Vliesstoffindustrie sowie im Bereich industrielle Anwendungen, um Know-how sowohl in der Verarbeitung als auch in der Entwicklung innovativer Anwendungen zu vermitteln.

## Vertrieb und Nutzungsphase

Nach der Herstellung werden die fertigen Produkte vertrieben, womit die Nutzungsphase bei den Konsument:innen beginnt.

## Ende des Lebenszyklus

TÜV-zertifizierte biologisch abbaubare und kompostierbare LENZING™<sup>4</sup> Fasern sind, wie der Name schon sagt, kompostierbar und biologisch abbaubar. Die Kompostierbarkeit und die biologische Abbaubarkeit von im Handel erhältlichen Textilien und Vliesstoffprodukten hängen jedoch auch von der Materialzusammensetzung (zum Beispiel Fasermischung) des Produkts und der Verarbeitung in der Wertschöpfungskette ab.

## Lenzing Gruppe: Verteilung der Wertschöpfung

Tabelle 03

	2021	2022	2023
<b>Wertschaffung</b>	<b>EUR 685,4 Mio.</b>	<b>EUR 527,6 Mio.</b>	<b>EUR 26,3 Mio.</b>
<b>Ökonomische Wertschöpfung<sup>a</sup></b>			
Mitarbeiter:innen <sup>b,c</sup>	EUR 446,4 Mio.	EUR 449,5 Mio.	EUR 464,4 Mio.
Gewinnrücklagen	EUR 12,2 Mio.	EUR -37,2 Mio.	EUR -593,0 Mio.
Öffentlicher Sektor <sup>d</sup>	EUR 67,6 Mio.	EUR 42,6 Mio.	EUR 23,0 Mio.
Aktionäre (Dividende) <sup>e</sup>	EUR 115,5 Mio.	EUR 0,0 Mio.	EUR 0,0 Mio.
Fremdkapitalgeber <sup>b,f</sup>	EUR 43,6 Mio.	EUR 72,7 Mio.	EUR 131,9 Mio.
ROCE (Return On Capital Employed) <sup>b,g</sup>	5,4 %	2,0 %	-14,2 %
Bereinigte Eigenkapitalquote <sup>g</sup>	39,7 %	37,8 %	34,7 %
Umsatzerlöse	EUR 2.194,6 Mio.	EUR 2.565,7 Mio.	EUR 2.521,2 Mio.
EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen) <sup>b</sup>	EUR 362,9 Mio.	EUR 241,9 Mio.	EUR 303,3 Mio.
Gesamtfaserverkaufsmenge	909.000 t	814.430 t	841.000 t

a) Die Wertschöpfung in der Lenzing Gruppe errechnet sich aus der Unternehmensleistung abzüglich des Materialaufwands, der sonstigen Aufwendungen und der Abschreibungen. Die Verteilung der Wertschöpfung zeigt, inwieweit diese auf die Stakeholder wie Mitarbeiter:innen, öffentliche Hand und Kreditgeber verteilt wird.

b) Umgliederung von aktivierten Fremdkapitalkosten, Nettoszinsen aus leistungsorientierten Plänen und Kreditbereitstellungsprovisionen vom EBIT/EBITDA in das Finanzergebnis (siehe Note 2 des Konzernabschlusses 2023).

c) Personalkosten abzüglich Kommunalsteuern

d) Ertragssteueraufwand zuzüglich Vermögenssteuern und ähnliche Steuern zuzüglich Kommunalsteuern

e) Auf Basis Gewinnverwendungsvorschlag

f) Finanzierungskosten abzüglich Netto-Fremdwährungsgewinne/-verluste aus finanziellen Schulden

g) Die oben angeführten Finanzkennzahlen sind im Wesentlichen aus dem IFRS-Konzernabschluss der Lenzing Gruppe abgeleitet. Weitere Details sind im Abschnitt „Erläuterungen zu den finanziellen Leistungsindikatoren der Lenzing Gruppe“, im Glossar des Geschäftsberichts und im Konzernabschluss der Lenzing Gruppe enthalten.

<sup>4</sup> Zu den LENZING™ Fasern, die vom TÜV als biologisch abbaubar (Boden, Süßwasser und Meer) und kompostierbar (Haushalt und Industrie) zertifiziert sind, gehören die folgenden Produkte: LENZING™ Viscose Standard Textil/Vliesstoffe, LENZING™ Lyocell Standard Textil/Vliesstoffe, LENZING™ Modal Standard Textil, LENZING™ Lyocell Filament, LENZING™ Lyocell Dry und LENZING™ Web Technology.

Ausnahmen in der Zertifizierung gibt es für die Fasern LENZING™ Lyocell Filament und LENZING™ Lyocell Dry, bei denen die erforderlichen Tests für Bestätigung der biologischen Abbaubarkeit in Meeresumgebung noch nicht durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden.

# Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“

## UNSERE VISION FÜR NACHHALTIGKEIT

Wir setzen uns mit Leidenschaft dafür ein, nachhaltige Lösungen für den wachsenden Bedarf der Welt zur Verfügung zu stellen. Wir schaffen eine positive Wirkung für die Menschen, mit denen wir arbeiten, die Konsument:innen, denen wir dienen, und die Gesellschaft und Umwelt, in der wir tätig sind. Das sichert unseren wirtschaftlichen Erfolg.

## UNSERE MISSION FÜR NACHHALTIGKEIT

Wir verstehen uns als Impulsgeber und arbeiten gemeinsam mit unseren Lieferanten und Partnern in der Wertschöpfungskette daran, positive Veränderungen in Gang zu setzen. Wir setzen uns aktiv für die Verbesserung der ökologischen Performance entlang der Wertschöpfungskette und damit im Endprodukt ein und engagieren uns für das gesellschaftliche Wohl. Positive Auswirkungen und Zusatznutzen für Mensch und Umwelt zu schaffen – das ist das klare Ziel unserer Innovations- und Geschäftstätigkeit.

Lenzings definierte Nachhaltigkeitsmission und -vision ist ein Leitfaden, um bei allem, was Lenzing tut, bessere Entscheidungen zu treffen – von den kleinen Entscheidungen des Tagesgeschäfts bis hin zu strategischen und langfristigen Entscheidungen.

„Naturally Positive“, die Nachhaltigkeitsstrategie der Lenzing Gruppe, wurde auf der Grundlage der Ergebnisse der Wesentlichkeitsanalyse entwickelt und ist fest in der 2022 entwickelten Strategie „Better Growth“ der Lenzing Gruppe verankert. Innerhalb der vier strategischen Felder (Nachhaltigkeit, Innovation, Premiumisierung und Exzellenz) definiert diese Strategie jene Nachhaltigkeitsbereiche, in denen Lenzing den größten Beitrag zu einer nachhaltigeren Welt leisten kann. Gleichzeitig ermöglicht dieser Ansatz Lenzing, jene Ziele der Vereinten Nationen für nachhaltige Entwicklung (SDGs), auf welche die Unternehmensaktivitäten die größten Auswirkungen haben, angemessen zu berücksichtigen und zu unterstützen.

Weitere Informationen finden sich im Fokuspapier „Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive““ und im Fokuspapier „Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs) der Vereinten Nationen“.

Strategische Kernbereiche der Nachhaltigkeit und entsprechende SDGs

Abb. 04



## Drei strategische Grundsätze

Die Nachhaltigkeitsstrategie von Lenzing baut auf drei strategischen Grundsätzen auf. Innerhalb dieser Grundsätze wurden sieben Kernbereiche identifiziert, in denen die Lenzing Gruppe wesentlich zur Schaffung positiver Auswirkungen und Vorteile beiträgt.

### 1. Systemischen Wandel vorantreiben

Komplexe globale Herausforderungen verlangen einen gemeinschaftlichen Ansatz bei der Entwicklung systemischer Lösungen – unter Einbeziehung vieler Stakeholder-Gruppen. Als einem der führenden Unternehmen in der Herstellung regenerierter Cellulosefasern kommt Lenzing eine besondere Verantwortung zu. Daher trägt das Unternehmen mit Ehrgeiz dazu bei, die Standards im Hinblick auf Nachhaltigkeit in der Textil- und Vliesstoffindustrie weiter anzuheben. Grundvoraussetzungen für den Aufbau von Vertrauen und langfristigen Beziehungen sind Transparenz und Rückverfolgbarkeit. Mit ihren Beiträgen zur Entwicklung von branchenweiten Methoden, Instrumenten und Ansätzen hilft Lenzing der gesamten Branche, auf ihrem Weg zur Nachhaltigkeit voranzukommen und zentrale Herausforderungen zu bewältigen. Benchmarking-Instrumente wie ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) und FSLM (Facility Social Labor Module), konkrete Nachhaltigkeitsziele, die Einbindung von Lieferanten und Instrumente zur physischen und digitalen Rückverfolgbarkeit tragen zu diesem Wandel bei.

### 2. Förderung der Kreislaufwirtschaft

Im Einklang mit Lenzings Vision hinsichtlich Kreislaufwirtschaft „Wir geben Abfall ein neues Leben. Jeden Tag“ treibt das Unternehmen die Industrie in Richtung einer vollwertigen Kreislaufwirtschaft voran, indem die Lenzing Gruppe danach strebt, Abfällen in allen Aspekten ihres Kerngeschäftes ein neues Leben zu schenken und gemeinsam mit potenziellen Partnern innerhalb und außerhalb der aktuellen Wertschöpfungskette Kreislaufösungen zu entwickeln. Diese Vision basiert auf der Entschlossenheit von Lenzing, mit so wenig neuen Ressourcen wie möglich einen Mehrwert zu schaffen und den Einsatz von fossilem Kohlenstoff im Unternehmen und in der Wertschöpfungskette zu reduzieren und gleichzeitig die Nachhaltigkeitsleistung zu verbessern.

Das Unternehmen vereint den Cellulosefaserzyklus seiner holz-basierten Produkte (biologischer Zyklus) mit innovativen Technologien, in deren Mittelpunkt geschlossene Produktionskreisläufe und die Rückgewinnung von Rohstoffen und Chemikalien (technischer Zyklus) stehen.

Spezielle Zielvorgaben für die Entwicklung von Fasern auf der Basis von Recyclingmaterial und von Kreislaufgeschäftsmodellen mit Partnern in der Wertschöpfungskette tragen zu diesem Grundsatz bei. Weitere Informationen finden sich im Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“.

### 3. Ökologisierung der Wertschöpfungskette

Lenzing ermöglicht ihren Kunden und Partnern in der Wertschöpfungskette durch verantwortungsbewusstes Handeln und innovative Produkte, ihre Umwelt- und Sozialleistung zu verbessern und ihre Nachhaltigkeitsziele und -verpflichtungen zu erreichen. Eine verantwortungsbewusste Beschaffungspolitik, der verantwortungsbewusste Umgang mit Wasser, die Dekarbonisierung und

nachhaltige Innovationen bilden die Grundlage für Lenzings Bemühungen, ihre Wertschöpfungskette „grüner“ zu gestalten. Die Nachhaltigkeitsziele für Luftemissionen, Wasseremissionen, Umweltverschmutzung und Klimaschutz sind Eckpfeiler für das verantwortungsvolle Unternehmertum von Lenzing und wirken als Innovationsmotor.

Weitere Informationen zur Nachhaltigkeitsstrategie von Lenzing sowie zu den strategischen Grundsätzen und Kernbereichen der Nachhaltigkeit des Unternehmens finden Sie im Fokuspapier „[Nachhaltigkeitsstrategie](#)“.

## Policy für Nachhaltigkeit

[GRI 3-3f]

Lenzing ist bestrebt, bei allen Aktivitäten und geschäftlichen Entscheidungen beste Nachhaltigkeitspraktiken, lebenszyklusorientiertes und langfristiges Denken, transparente und respektvolle Zusammenarbeit sowie Partnerschaften mit ihren Stakeholdern anzuwenden, um die langfristigen Ziele der Gesellschaft zu erreichen. Der Ansatz von Lenzing ist es, mit ihren Geschäftspraktiken und Produkten mehr positive Auswirkungen und Nutzen zu stiften, um die Welt ein Stück besser zu machen. Dies umfasst die drei Bereiche PEOPLE, PLANET und PROFIT, wobei die Bedürfnisse von Gesellschaft, Umwelt und Anteilseignern gleichermaßen berücksichtigt werden.

# Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte bei der Zielerreichung

[GRI 3-3f]

Die Lenzing Gruppe hat sich Nachhaltigkeitsziele für die wichtigsten Herausforderungen in jedem ihrer strategischen Kernbereiche gesetzt. Um die Transparenz zu erhöhen, werden die entsprechenden Umsetzungsmaßnahmen und der im Berichtsjahr erzielte Fortschritt unterhalb erläutert. In einem Unternehmen können potenzielle Konflikte aus unterschiedlichen wesentlichen Themen und ihren jeweiligen Zielen entstehen. Zum Beispiel können nachhaltige Rohstoffbeschaffung und Biodiversität und Ökosysteme in Konkurrenz zueinander stehen, wenn die Beschaffung aus kritischen (geschützten und gefährdeten) Wäldern zu einem möglichen Verlust der Biodiversität führen könnte. Als verantwortungsbewusstes Unternehmen setzt sich Lenzing dafür ein, Holz und Faserzellstoff

ausschließlich aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern und Plantagen zu beziehen. Darüber hinaus ist Lenzing bestrebt, die biologische Vielfalt in verschiedenen Regionen der Welt durch Naturschutzprojekte positiv zu beeinflussen. Weiteres Konfliktpotenzial kann zwischen den Klimazielen und dem Ziel eines verantwortungsbewussten Umgangs mit Wasser bestehen, da das Recycling von Wasser sehr energieintensiv ist. Um diesem Konflikt entgegenzuwirken, setzt Lenzing Wasserziele für Regionen mit Wasserknappheit. Hier verfolgt das Unternehmen bei der Zielsetzung einen kontextbasierten Ansatz, wobei jeweils die für eine spezielle Region wichtigsten Themen angegangen und priorisiert werden.

Farbcode Status
Auf Kurs
Erreicht
Verzögert
Neues Ziel
Maßnahmen durchgeführt

## Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Status

Tabelle 04

		Umsetzung bis	SDG
<b>Nachhaltige Innovationen</b>			
<b>Luftemissionen</b>	<b>Reduzierung der Schwefelemissionen der Lenzing Gruppe um 50 Prozent bis 2023; Ausgangsbasis 2014<sup>a</sup></b>	<b>Maßnahmen durchgeführt</b>	<b>12</b>
Maßnahme(n)	Lenzing modernisiert die Schwefelrückgewinnungsanlage (CAP) am Standort Purwakarta (Indonesien)	<b>2023</b>	
Status in 2023	Die Schwefelrückgewinnungsanlage (CAP) im Werk Purwakarta (Indonesien) wurde erfolgreich implementiert und im Juli 2023 in Betrieb genommen. Die Viscosefasern aus diesem Werk sind nun mit dem EU-Umweltzeichen zertifiziert. Alle Maßnahmen für dieses Ziel wurden umgesetzt, aber um das Ziel zu erreichen, müssen die Maßnahmen ein ganzes Jahr lang laufen.		
<b>Textilrecycling</b>	<b>Angebot von Viscose-, Modal- und Lyocell-Stapelfasern mit bis zu 50 Prozent Alttextilien-Recyclinganteil im industriellen Maßstab bis 2025</b>	<b>2025</b>	<b>9, 12, 17</b>
Maßnahme(n)	Alle von Lenzing angebotenen Fasern mit Recyclinganteil enthalten einen Anteil an Alttextilien	2022	
	Lenzing erhöht den Recyclinganteil von 30 auf 40 Prozent bei Fasern, die mit der REFIBRA™ Technologie für Textilien hergestellt wurden	2023	
	Lenzing führt ihre Viscose- und Modalfasern mit REFIBRA™ Technologie mit mindestens 30 Prozent Recyclinganteil ein	2023	
	Die Unternehmen Lenzing und Södra werden gemeinsam 25.000 Tonnen Textilabfälle pro Jahr am Södra-Standort in Mörrum recyceln <sup>b</sup>	2025	
Status in 2023	Die gemeinsamen Anstrengungen mit Södra zur Entwicklung eines Recycling-Zellstoffs mit einem Anteil an Alttextil-Abfällen im industriellen Maßstab wurden erneut erfolgreich fortgesetzt und ebenfalls mit dem ITMF-Award ausgezeichnet. Die Projektpläne wurden aktualisiert, um das geplante Volumen der neuen Produktionslinie von 25 kt/a auf 50 kt/a Rohstoff zu erhöhen, und die Inbetriebnahme dieser Anlage ist für 2027 geplant. Ingesamt setzte Lenzing die Produkt- und Prozessentwicklung im Hinblick auf das Kernziel 2025 fort. Ein wichtiger Meilenstein war die Einführung einer Viscosefaser mit REFIBRA™ Technologie, die zu 20 Prozent aus recyceltem Zellstoff aus Baumwolltextilabfällen besteht, mit dem Ziel, diesen Anteil in naher Zukunft weiter zu erhöhen. Die größten Herausforderungen bleiben die Anpassung der Eigenschaften von Recycling-Zellstoff für die industrielle Faserproduktion und die Suche nach Lösungen, um Recycling-Zellstoff in industriellem Maßstab verarbeitbar zu machen.		
<b>Kreislaufwirtschaft</b>	<b>Umsetzen eines neuen Kreislaufwirtschaft-Geschäftsmodells durch Schließen der Kreisläufe für Alttextilien; Zusammenarbeit mit 25 wichtigen Unternehmen der Lieferkette bis 2025</b>	<b>2025</b>	<b>9, 12, 17</b>
Status in 2023	Einige Höhepunkte im Jahr 2023 waren: der Start eines Recyclingprojekts mit ARA und anderen Partnern; die Teilnahme an internationalen Projekten zur Verbesserung der Sortierung und Rückverfolgbarkeit von Fasern und die Zusammenarbeit mit Södra, die eine LIFE-Förderung erhielt und mit dem ITMF-Preis für internationale Kooperationen ausgezeichnet wurde. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“.		

<b>ZDHC Viscose</b>	<b>Erreichen des Status „aspirational“ der ZDHC MMCF-Abwasser- und Luftemissions-Richtlinien in den Lenzing Viscoseanlagen bis 2024</b>	<b>2026</b>	<b>6, 12</b>
Status in 2023	Die Lenzing Viscosestandorte haben die ZDHC MMCF-Richtlinie in ihrer überarbeiteten Version 2,2 kontinuierlich umgesetzt. Die Umsetzung der Abwasserrichtlinie wurde im Jahr 2023 fortgesetzt. Die Umsetzung der Luftemissionsrichtlinie verlief planmäßig, allerdings wird die Berichterstattung über die ZDHC-Lieferantenplattform (für man-made cellulosic fibers MMCF) aufgrund der Verzögerung des offiziellen Starts erst in der ersten Hälfte des Jahres 2024 beginnen. Das Ziel, das „aufstrebend“ Niveau zu erreichen, wird nun aufgrund von Unterbrechungen der Lieferkette aufgrund globaler Probleme und technischer Herausforderungen auf 2026 verschoben.		
<b>ZDHC Lyocell</b>	<b>Erreichen des Status „aspirational“ der ZDHC MMCF-Abwasser-Richtlinie und der Richtlinien für eine verantwortungsvolle Produktion in den Lenzing Lyocellanlagen bis 2028</b>	<b>2028</b>	<b>6, 12</b>
Maßnahme(n)	Erste ZDHC-Gateway-Berichterstattung über MMCF-Abwasser-Richtlinie v2 in den Lyocellanlagen <sup>c</sup> im Jahr 2023	<b>2023</b>	
	Erste Lieferantenplattform zur Einführung und Berichterstattung der MMCF-Richtlinie v2 - verantwortungsvolle Produktion in den Lyocellanlagen <sup>c</sup> im Jahr 2023	<b>2023</b>	
	Lenzing Lyocellanlagen <sup>c</sup> erreichen den Status „aspirational“ bei Abwasser und verantwortungsvoller Produktion	<b>2025</b>	
	Lenzing Grimsby (Großbritannien) erreicht den Status „foundational“ bei Abwasser und verantwortungsvoller Produktion	<b>2025</b>	
	Lenzing Grimsby (Großbritannien) erreicht den Status „aspirational“ bei Abwasser und verantwortungsvoller Produktion	<b>2028</b>	
Status in 2023	Die Umsetzung verläuft planmäßig und alle Lyocell-Standorte waren für die Berichterstattung im Jahr 2023 registriert. Da es jedoch in den USA und im Vereinigten Königreich kein ZDHC-zertifiziertes Labor gibt, konnten die Abwassertests an diesen beiden Standorten nicht abgeschlossen werden. Die Standorte, die die Berichterstattung über das ZDHC-Gateway abgeschlossen haben, haben alle das angestrebte Niveau erreicht. Die Anforderungen gemäß der Richtlinie zur verantwortungsvollen Faserproduktion werden ab 2024 nach der Veröffentlichung der ZDHC-Lieferantenplattform für MMCF Anfang November 2023 gemeldet.		
<b>Verantwortungsbewusster Umgang mit Wasser</b>			
<b>Abwasser</b>	<b>Reduzierung der Abwasseremissionen (Chemischer Sauerstoffbedarf CSB) der Lenzing Gruppe um 20 Prozent bis 2024; Ausgangsbasis 2014<sup>a,b</sup></b>	<b>2024</b>	<b>6, 12</b>
Maßnahme(n)	Lenzing modernisiert Abwasseraufbereitungsanlage am Standort Purwakarta (Indonesien)	<b>2023</b>	
	Lenzing implementiert neue Abwasseraufbereitungsanlage am Standort Grimsby (Großbritannien)	<b>2024</b>	
Status in 2023	Der Bau der Abwasseraufbereitungsanlage in Purwakarta (Indonesien) fand 2023 statt, die Inbetriebnahme ist für Anfang 2024 geplant. Der Bau der Abwasseraufbereitungsanlage in Grimsby (Vereinigtes Königreich) ist auf Kurs und wird 2024 in Betrieb gehen.		
<b>Nachhaltige Rohstoffbeschaffung und Biodiversität</b>			
<b>Naturschutzprojekt Albanien</b>	<b>Umsetzung von Maßnahmen zur Walderhaltung für 20 ha in Albanien in Kombination mit einem Social-Impact-Projekt bis 2024</b>	<b>2024</b>	<b>1, 15</b>
Maßnahme(n)	Lenzing forstet 20 ha degradierte Flächen in Albanien auf	<b>2024</b>	
	Lenzing errichtet ein Ausbildungszentrum für die lokale Bevölkerung	<b>2024</b>	
	Lenzing unterstützt fachübergreifende Berufsausbildungen und Schulkooperationen in Albanien	<b>Jährlich</b>	
Status in 2023	Der Umfang des Projekts wurde erheblich auf andere Länder im Westbalkan ausgeweitet und umfasst nun auch den Kosovo, Nordmazedonien und Montenegro. Diese Ausweitung wurde von der Austrian Development Agency (ADA) und Lenzing finanziert und wird von Inspiring Cooperation Empowering People (ICEP) koordiniert. Im Jahr 2023 wurden 10.778 Bäume gepflanzt, was zu einer zusätzlichen Aufforstung von 5 ha führt. Weitere Informationen zu diesem Projekt finden Sie im Kapitel „Biodiversität und Ökosysteme“.		
<b>Naturschutzfläche Brasilien</b>	<b>Umsetzung von Maßnahmen zum Naturschutz und zur Walderhaltung am neuen Zellstoffproduktionsstandort in Indianópolis (Brasilien) auf 15.000 ha bis 2030</b>	<b>2030</b>	<b>15</b>
Maßnahme(n)	Lenzing erhöht die Naturschutzfläche am Standort in Indianópolis (Brasilien) von 13.000 ha auf 15.000 ha	<b>2030</b>	
Status in 2023	Lenzing hat dieses Ziel im Jahr 2022 erreicht und die Gesamtschutzfläche in Brasilien sogar über das Ziel hinaus auf mehr als 19.000 ha im Jahr 2023 erhöht.		
<b>Naturschutzprojekte</b>	<b>Ausweitung des Engagements für Walderhaltung, Schutz der Biodiversität und Aufforstung in Regionen mit gefährdeten Wäldern bis 2025</b>	<b>2025</b>	<b>15</b>
Status in 2023	Lenzing unterstützte im Jahr 2023 mehrere Projekte außerhalb ihrer Wertschöpfungskette, z. B. ein Projekt zum Schutz von Wildbienen in Österreich. Eine detaillierte Beschreibung aller Projekte finden Sie im Kapitel „Biodiversität und Ökosysteme“.		
<b>Partnerschaften für den systemischen Wandel</b>			
<b>Einbeziehung der Lieferanten</b>	<b>Einbeziehung der Lieferanten, auf die mehr als 80 Prozent der Ausgaben entfallen, ihre Nachhaltigkeitsleistung zu verbessern.</b>	<b>Kontinuierlich</b>	<b>12, 17</b>
Maßnahme(n)	Lenzing bewertet bis 2025,95 Prozent ihrer Top-Lieferanten, die 80 Prozent der Ausgaben repräsentieren, über EcoVadis, das Together for Sustainability Audit oder eine interne Bewertung/Auditierung.	<b>2025</b>	
	Lenzing berücksichtigt Klima-, Wasser- und Chemikalienkriterien beim Beschaffungsprozess ihrer wichtigsten Chemikalienlieferanten.	<b>Kontinuierlich</b>	
Status in 2023	Rund 600 der wichtigsten Lieferanten von Lenzing wurden von EcoVadis bewertet. Acht Lieferanten wurden von Lenzing im Rahmen des Auditprogramms „Together for Sustainability“ geprüft. 40 Prozent der Ausgaben wurden durch diese Bewertungen abgedeckt. Die Lieferverträge der wichtigsten Chemielieferanten für Lenzing enthalten Nachhaltigkeitsklauseln.		
<b>FEM</b>	<b>Implementierung und jährliche Aktualisierung des Facility Environmental Module (FEM) in allen Zellstoff- und Faserproduktionsanlagen und Weitergabe verifizierter Module an Kunden ab 2024<sup>d</sup></b>	<b>2024</b>	<b>12, 17</b>



Maßnahme(n)	Lenzing führt 2022 Selbstbewertungen an bestehenden Standorten und 2023 die erste externe Verifizierung durch	2023	
	Lenzing führt 2023 Selbstbewertungen und Schulungen für neue Standorte (Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien)) und 2024 die erste externe Verifizierung durch	2024	
Status in 2023	Sieben Standorte haben FEM eingeführt, vier Standorte haben die Verifizierung mit ausgezeichneten Ergebnissen von 90 bis 95 abgeschlossen, drei Standorte mit Ergebnissen zwischen 70 und 89. Für die Standorte in Indianópolis (Brasilien) und Prachinburi (Thailand) wurden Selbstbeurteilungen und Schulungen durchgeführt. Beide Standorte bereiten sich auf die Verifizierung im Jahr 2024 vor.		

## Dearbonisierung

<b>Kurzfristiges wissenschaftlich fundiertes Ziel</b>	<b>Neues Ziel: Verringerung der absoluten Treibhausgas (THG)-Emissionen der Scopes 1 und 2 um 42 Prozent und der absoluten THG-Emissionen des Scopes 3 um 25 Prozent bis 2030 (Ausgangsbasis 2021)<sup>4,a</sup></b>	2030	7, 13
	<b>Vorheriges Ziel: Reduzierung der THG-Emissionen nach Scope 1, 2 &amp; 3 (gekaufte Waren und Dienstleistungen, vor- und nachgelagerter Transport sowie Brennstoffe und energiebezogene Aktivitäten) um 50 Prozent pro Tonne verkaufter Fasern und Zellstoff bis 2030 (Ausgangsbasis 2017)</b>	2030	
Maßnahme(n)	Lenzing reduziert 40 Prozent der spezifischen THG-Emissionen pro Tonne verkauftem Produkt (Ausgangsbasis 2017) <sup>b,e</sup>	2024	
	Lenzing reduziert 50 Prozent der spezifischen THG-Emissionen pro Tonne erzeugtem Produkt (Ausgangsbasis 2017) <sup>a</sup>	2027	
Status in 2023	Lenzing hat seinen Ansatz zur Minderung des Klimawandels beibehalten und seine Treibhausgasemissionen im Vergleich zum Basisjahr 2017 reduziert. Für 2023 hat Lenzing ein neues wissenschaftsbasiertes Ziel festgelegt, das sich an einem 1,5°C-Szenario orientiert. Dieses Ziel wurde von der Initiative „Science Based Target“ bestätigt. Die Maßnahme, die eine Reduktion der spezifischen Emissionen um 40 Prozent vorsieht, wurde 2023 erfolgreich umgesetzt. Weitere Informationen hierzu und detaillierte Angaben zu den erzielten Ergebnissen finden Sie im Kapitel „Klimawandel“.		

<b>Langfristiges wissenschaftlich fundiertes Netto-Null-Ziel</b>	<b>Erreichen einer mindestens 90-prozentigen Reduzierung der absoluten THG-Emissionen (Scopes 1, 2 &amp; 3) (Basisjahr 2021)<sup>4,a</sup></b>	2050	7, 13
Maßnahme(n)	Lenzing versorgt vier Standorte mit 100% Ökostrom	2024	
	Lenzing verzichtet auf Kohle im Werk Nanjing (China)	2022	
	Lenzing installiert Photovoltaikanlage zur Stromerzeugung am Standort Lenzing (Österreich)	2022	
	Lenzing erhöht Anteil erneuerbarer Energien in der Lenzing Gruppe und stellt überschüssige Bioenergie aus der Zellstoff-Produktion in Brasilien bereit	2023	
	Lenzing erreicht Scope 1- und 2-Klimaneutralität in neuer Lyocellfaseranlage in Prachinburi (Thailand) durch den Einsatz von 100 Prozent Bioenergie <sup>b</sup>	2023	
	Lenzing kooperiert mit 20 wichtigen Lieferanten (nach Kosten und CO <sub>2</sub> -Belange) um Lenzings Scope-3-Emissionen zu reduzieren und Anreize für die Lieferanten zu schaffen, die Lenzing dabei unterstützen mehr Fasern mit geringem CO <sub>2</sub> -Fußabdruck anbieten zu können.	Kontinuierlich	
	Lenzing engagiert sich mit 50 Prozent der Kunden, die sich zu SBT bekennen und ein genehmigtes wissenschaftlich fundiertes Ziel haben (Marken/Einzelhändler aus der Textil- und Vliesstoffbranche sowie Hersteller, die mit Lenzingfasern arbeiten) um Lenzings Bestreben, Informationen zu Spezialprodukten mit geringem CO <sub>2</sub> -Fußabdruck bereitstellen zu können, z. B. für Fasern der Marken TENCEL™, LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™.	Kontinuierlich	
Lenzing führt eine Kampagne durch, um 50 Prozent der TENCEL™ und VEOCEL™ Kunden (Textil- und Nonwovens-Marken/Einzelhändler sowie Hersteller, die die Marken TENCEL™ und VEOCEL™ verwenden) zu erreichen, um die Verwendung innovativer Lenzing Fasern mit Umweltvorteilen wie ein geringerer CO <sub>2</sub> -Fußabdruck zu fördern und die Abhängigkeit von fossilen Rohstoffen wo immer möglich zu reduzieren.	Kontinuierlich		
Status in 2023	Sechs Produktionsstandorte beziehen zu 100 Prozent erneuerbaren Strom. Der Anschluss von Gasleitungen und der Bau von Anlagen in Nanjing (China) sind im Gange. Die TFS-Plattform für den CO <sub>2</sub> -Fußabdruck von Produkten wurde intern eingeführt, und es finden externe Schulungen statt. Lenzing führt laufend Gespräche mit Top-Lieferanten und stellt sein Know-how für die Beschaffung von Chemikalien mit geringerem CO <sub>2</sub> -Fußabdruck zur Verfügung (z. B. Ökostrom und LCA). Der Standort in Prachinburi (Thailand) stand vor einigen Herausforderungen, um durchgängig 100 Prozent Energie aus Biomasse zu erhalten, was auf die Zuverlässigkeit des Biomasse-Heizkraftwerks des Lieferpartners zurückzuführen ist, jedoch hat der Standort im Oktober und November 100 Prozent Energie aus Biomasse erreicht. Daher haben beide Parteien vereinbart, kurz- und langfristige technische Lösungen zu erarbeiten. Die Gespräche und Verhandlungen über die Sicherstellung der Bioenergie, um in Zukunft durchgängig 100 Prozent zu erreichen, dauern an. Darüber hinaus haben viele Unternehmen und Endkunden angesichts der aktuellen Weltwirtschaftslage einer kostengünstigen Beschaffung den Vorrang vor einer nachhaltigen gegeben und sind daher weniger bereit, für Produkte mit geringem CO <sub>2</sub> -Fußabdruck zu zahlen. Einbindung der Kunden für die Positionierung dieser Produkte hat im Jahr 2023 stattgefunden, um die Reduzierung der Scope-3-Emissionen der Kunden zu unterstützen.		

## Menschen fördern und ermächtigen

<b>Sozialstandard</b>	<b>Dauerhaft gültiges, unabhängig auditiertes und akkreditiertes Zertifikat eines Sozialstandards für jeden Produktionsstandort der Lenzing Gruppe (Faser und Faserzellstoff) bis 2024<sup>d</sup></b>	2024	8, 12
Maßnahme(n)	Implementierung und jährliche Aktualisierung des Facility Social Labor Module (FSLM) in allen Zellstoff- und Faserproduktionsanlagen und Weitergabe verifizierter Module an Kunden ab 2024	2024	
Status in 2023	Die Vor-Ort-Audits der Produktionsstandorte für FSLM Mobile (Vereinigte Staaten), Grimsby (Vereinigtes Königreich), Nanjing (China), Purwakarta (Indonesien) und Paskov (Tschechische Republik) wurden erfolgreich abgeschlossen. Derzeit ist es nicht möglich, eine FSLM-Prüfung durch Dritte in Österreich zu erhalten, da es keine zugelassenen Auditoren gibt.		
<b>Chancengleichheit, Diversität und Inklusion</b>	<b>Schaffung eines förderlichen Arbeitsumfelds durch Achtung der Menschenrechte, des Wohlbefindens der Mitarbeiter:innen und der Vielfalt</b>	Kontinuierlich	3, 5, 10
Maßnahme(n)	Lenzing führt für 75 Prozent der Belegschaft Schulungen zu den Themen Vielfalt, Diskriminierung, Nichtdiskriminierung und Menschenrechte durch	2025	



	Lenzing erhöht den Frauenanteil bis 2025 auf 22,5 Prozent in allen Positionen ab der Stufe 5 <sup>b</sup>	2025	
	Lenzing erreicht bis 2026 einen Inklusionsindexwert von 75 Prozent in der globalen Arbeitsklima-Umfrage	2026	
	Lenzing führt eine Policy zu Arbeitsbedingungen ein	2021	
Status in 2023	Es wurde eine globale Policy zu Chancengleichheit, Diversität und Inklusion (EDI) mit einem Schulungsvideo für alle Mitarbeiter:innen in mehreren Sprachen veröffentlicht. Außerdem wurde ein Prozess etabliert, wie mit einem möglichen Fall von Kinderarbeit umgegangen werden muss. Es wurden zwei Mitarbeiter-Ressourcengruppen (ERGs) eingerichtet. Die erste soll die Gleichstellung der Geschlechter in Lenzing weiter verbessern, die zweite soll den Multikulturalismus fördern. Eine Teamleiter:innen-Akademie mit Modulen für integrative Führung wurde in Grimsby (Vereinigtes Königreich) eingeführt. Lenzing veröffentlichte ein zusammenfassendes Dokument mit allen globalen Richtlinien, die sich auf die Arbeitsbedingungen der Mitarbeiter:innen auswirken.		
<b>Einbeziehung der Gemeinden</b>	<b>Kontinuierliche Unterstützung der Entwicklung der lokalen Gemeinschaften in der Umgebung der Lenzing Produktionsstandorte und Unterstützung von Sozialprogrammen bis 2025 und darüber hinaus</b>	<b>Kontinuierlich</b>	<b>1, 3, 11</b>
Status in 2023	Lenzing unterstützte zahlreiche soziale Projekte für lokale Gemeinden in der Nähe von Lenzing-Standorten. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Betroffene Gemeinschaften“ und im Fokuspapier „Community engagement“.		

- a) Der Zielwert orientiert sich weiterhin am Produktionsvolumen und der Anzahl an Anlagen zur Ausgangsbasis 2014 (d. h. die neuen Standorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien) sind nicht berücksichtigt).
- b) Relevant für das Long-Term-Incentive (LTI)-Bonusziel des Vorstandes
- c) Lenzing (Österreich), Heiligenkreuz (Österreich), Mobile (USA), Prachinburi (Thailand)
- d) Der Umfang beinhaltet alle Lenzing Anlagen, auch die neuen Standorte Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien).
- e) Diese Zwischenziele sind Teil der Lenzing Unternehmensstrategie auf dem Weg zu dem wissenschaftlich fundierten Ziel (science-based target) bis 2030.
- f) Scope 3-Emissionen umfassen die Emissionen aus der Ernte des Rohstoffs Holz, der Produktion von eingekauften Materialien (Chemikalien und Zellstoff), der Produktion von Brennstoffen, dem Transport von eingekauften Rohstoffen und Brennstoffen sowie dem Transport von Fasern zu Kunden.
- g) Das Ziel wurde aktualisiert und Ende 2023 vom SBTi genehmigt. Laut SBTi können für das Netto-Null-Ziel die verbleibenden 10 Prozent der Emissionen durch Kohlenstoffspeicherung bestehen.
- h) Diese Maßnahme wurde im Bericht von 2022 als erreicht markiert, konnte jedoch aufgrund von Problemen des Biomassekessels des Lieferanten nicht durchgängig im Jahr 2023 erreicht werden.
- Eine geringfügige Änderung wurde vorgenommen, indem die Zahlen für die Nachhaltigkeitsziele durch spezifische Zielnamen ersetzt wurden.

Erreichte Ziele			SDG
<b>Ziel 10</b>	<b>Verbesserung der Transparenz durch die Umsetzung des Higg Facilities Environmental Module (FEM 3.0) an allen Standorten bis 2019</b>	<b>Erreicht</b>	<b>12, 17</b>
<b>Ziel 12</b>	<b>Erreichen der digitalen Rückverfolgbarkeit von Fasern durch 500 Wertschöpfungskettenpartner mit Blockchain-Technologie bis 2021</b>	<b>Erreicht</b>	<b>9, 12, 17</b>
<b>Ziel 13</b>	<b>Erhöhung der physischen Rückverfolgbarkeit von TENCEL™ x REFIBRA™ und LENZING™ ECOVERO™ auf 100 Prozent der Lenzing Spezialfasern für Textilien bis 2021</b>	<b>Erreicht</b>	<b>12</b>

Ziele, die vor dem Berichtsjahr erreicht wurden

# Partnerschaften für den systemischen Wandel

[ESRS 2 SBM-2; GRI 2-16, 2-29]

Die Welt ist heute stärker vernetzt als je zuvor. Ein verbesserter Zugang zu Technologie und Wissen ist ein wichtiges Instrument, um Ideen zu teilen und Innovationen zu fördern. Die komplexen globalen Herausforderungen im Bereich Nachhaltigkeit, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist, erfordern einen gemeinschaftlichen Ansatz bei der Entwicklung systemischer Lösungen.

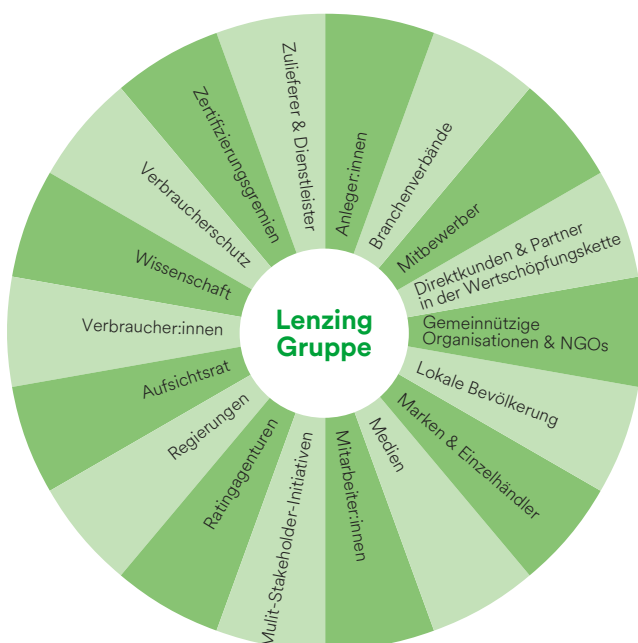
Für Lenzing bedeutet in Dialog zu treten ihre Stakeholder zu respektieren, mit Fachwissen und Erfahrung beizutragen und die Chance zu nutzen, von der Sichtweise ihrer Partner zu lernen. Grundvoraussetzung für den Aufbau von Vertrauen und langfristigen Beziehungen ist Transparenz. Am Anfang eines jeden Dialogs steht die Bereitstellung transparenter Informationen, die den Stakeholdern ermöglichen, sich eine fundierte Meinung zu bilden, die Risiken zu bewerten und Missverständnisse durch den Aufbau von Vertrauen abzuwenden. Durch gegenseitigen Respekt und Offenheit geprägte Beziehungen zu den Stakeholdern helfen, bestehende Spannungen abzubauen und potenzielle Konflikte zu vermeiden.

Weitere Informationen zu unseren wichtigsten Stakeholdern finden Sie im Fokuspapier „[Stakeholder engagement](#)“.

An dieser Kontaktaufnahme zu den jeweiligen Stakeholdern sind verschiedene Unternehmensfunktionen beteiligt. Neben dem Lenzing Nachhaltigkeitsteam spielen der Vorstand und die Manager:innen der verschiedenen Funktionen eine wichtige Rolle bei der Gestaltung des proaktiven Ansatzes der Gruppe für einen kontinuierlichen Stakeholder-Dialog.

## Wichtige Stakeholder-Gruppen

Abb. 05



## Wichtigste Stakeholder 2023

Die wichtigsten Stakeholder für die Lenzing Gruppe sind die Menschen und Unternehmen, die von den Aktivitäten, der Unternehmenspolitik und den strategischen Zielen der Gruppe betroffen sein können. Lenzing betrachtet sie als strategische Partner, die ein erhebliches Interesse an und großen Einfluss auf die Bereiche haben, die Lenzing besonders am Herzen liegen. Eine ganz besondere Stakeholder-Gruppe sind die Mitarbeiter:innen von Lenzing. Transparenz, Zusammenarbeit und Informationsaustausch bezeugen die zuverlässige Leistung im Nachhaltigkeitsbereich der Lenzing Gruppe. Die Hauptthemen im Jahr 2023 waren:

- Energiesicherheit und Verringerung der Abhängigkeit von fossilen Brennstoffen
- Klimawandel, Treibhausgas-Emissionsziele, Science-based Target (SBT)
- Gleichberechtigung, Diversität und Inklusion
- Verantwortungsbewusste Beschaffung, insbesondere Due Diligence in der Lieferkette und (Verifizierung der) Scope-3-Emissionen
- EU-Richtlinien (z. B. EU-Taxonomie, Richtlinie zur Stärkung der Verbraucher, Richtlinie zur unternehmerischen Nachhaltigkeitsberichterstattung (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD))
- ESG-Risiken
- Governance und Verhaltenskodex
- Net Benefit-Ansatz
- Biogene Emissionen, Landnutzungsänderung
- Kreislaufwirtschaft und Recyclingtechnologien
- Abfall-, Emissions- und Wassermanagement
- Transparenz und Rückverfolgbarkeit der Lieferkette
- Umweltbewertung und Kommunikation von Produkten
- Biodiversität und Erhaltung von Ökosystemen
- Benchmarking-Tools (Textile Exchange Preferred Fiber and Material Matrix)

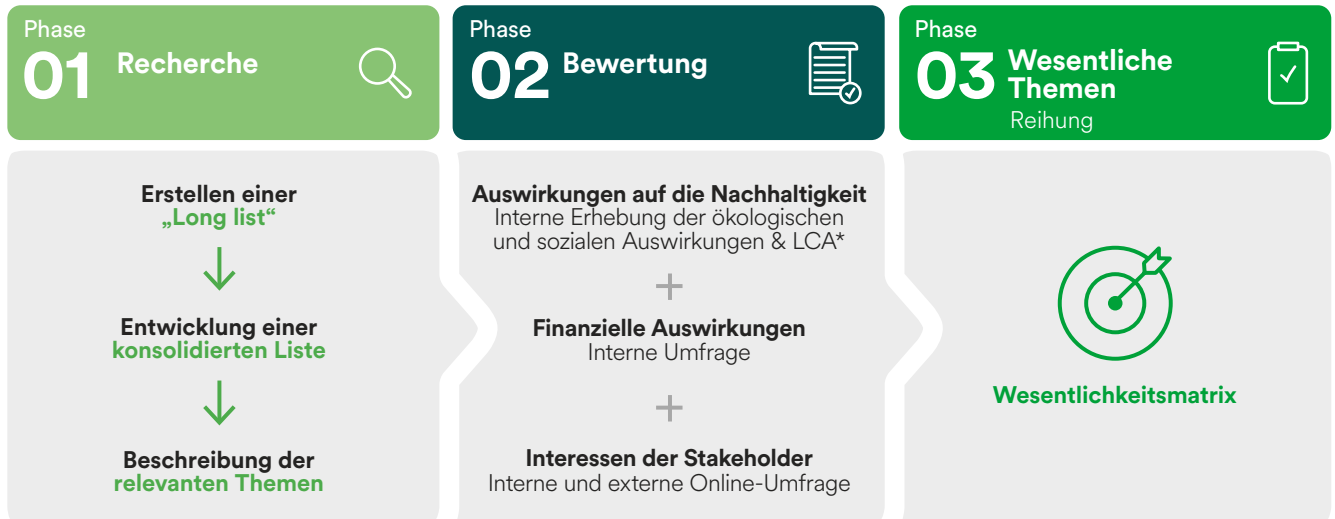
Weitere Informationen zum Stakeholder-Dialog im Jahr 2023 finden Sie im Abschnitt „Einbeziehung von Stakeholdern“ in den jeweiligen thematischen Standards.

# Doppelte Wesentlichkeitsanalyse

[ESRS 2 IRO-1; GRI 2-12, 3-1]

## Wesentlichkeitsanalyse

Abb. 06



\* LCA = Lebenszyklusanalyse

In 2021 wurde eine sogenannte doppelte Wesentlichkeitsanalyse durchgeführt. Das bedeutet, dass sowohl der Einfluss der Umwelt auf das Unternehmen als auch der Einfluss des Unternehmens auf die Umwelt untersucht und um die finanzielle Betrachtung dieser Auswirkungen ergänzt wurde. Lenzing steht in laufendem Austausch mit Stakeholdern, um die Relevanz der Themen zu verstehen und die Wesentlichkeitsanalyse bei Bedarf zu aktualisieren.

Im Berichtsjahr führte Lenzing Gespräche mit mehreren Stakeholdern (z. B. Canopy) und es wurden keine neuen Themen identifiziert. Weitere Informationen zur Aktualisierung der Wesentlichkeitsanalyse finden Sie im Fokuspapier „[Wesentlichkeitsanalyse](#)“.

[ESRS 2 IRO-2; GRI 3-2]

## Wesentlichkeitsanalyse - Zuordnung nach Themen

Tabelle 05

Materielle Aspekte und Kapitel	Strategische Kernbereiche der Nachhaltigkeit	NaDiVeG	ESRS	SDG
Kreislaufwirtschaft & Ressourcen	Partnerschaften für den systemischen Wandel, Nachhaltige Innovationen	Umweltbelange	E5 Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft	9, 11, 12, 17
Klima & Energie	Dekarbonisierung	Umweltbelange	E1 Klimawandel	7, 13, 17
Verantwortungsbewusste Rohstoffbeschaffung	Nachhaltige Rohstoffbeschaffung	Umweltbelange	E5 Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft, G1 Unternehmenspolitik	15
Biodiversität & Ökosysteme	Nachhaltige Rohstoffbeschaffung	Umweltbelange	E4 Biodiversität und Ökosysteme	15
Nachhaltige Innovationen und Produkte	Nachhaltige Innovationen	Umweltbelange	E2 Umweltverschmutzung, E3 Wasser- und Meeresressourcen, S4 Verbraucher und Endnutzer	9, 12, 17
Gesundheit und Sicherheit	Menschen fördern und ermächtigen	Arbeitnehmerbelange	S1 Eigene Belegschaft	3
Menschenrechte und faire Arbeitspraktiken	Menschen fördern und ermächtigen	Arbeitnehmerbelange, Achtung der Menschenrechte	S1 Eigene Belegschaft, S2 Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette, S3 Betroffene Gemeinschaften	5, 8, 10
Unternehmensethik	Menschen fördern und ermächtigen	Alle nicht-finanziellen Belange	G1 Unternehmenspolitik	16
Digitalisierung und Cyber Security	Nachhaltige Innovationen	Alle nicht-finanziellen Belange	-	9, 8, 16

## Weitere Nachhaltigkeitsaspekte

Nachhaltigkeit in der Lieferkette	Nachhaltige Rohstoffbeschaffung, Partnerschaften für den systemischen Wandel	Umweltbelange, Achtung der Menschenrechte	-	8, 12, 17
Verantwortungsbewusster Umgang mit Wasser	Nachhaltige Innovationen	Umweltbelange	E3 Wasser- und Meeresressourcen	6
Gesellschaftliches Wohl	Förderung des gesellschaftlichen Wohls	Soziale Belange	S3 Betroffene Gemeinschaften	1, 3, 11
Vielfalt, Inklusion und Chancengleichheit	Menschen fördern und ermächtigen	Arbeitnehmerbelange, Achtung der Menschenrechte	S1 Eigene Belegschaft	5, 10
Förderung und Entwicklung der Mitarbeiter:innen	Menschen fördern und ermächtigen	Arbeitnehmerbelange, Achtung der Menschenrechte	S1 Eigene Belegschaft	5, 10

# Informationen über ökologisch nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten gemäß der EU-Taxonomieverordnung

Gemäß den Verordnungen, (EU) 2020/852 der Europäischen Kommission vom 18. Juni 2020, (EU) 2021/2139 der Europäischen Kommission vom 4. Juni 2021, (EU) 2021/2178 der Europäischen Kommission vom 6. Juli 2021, (EU) 2022/1214 der Europäischen Kommission vom 9. März 2022 und der Anpassung der delegierten Umweltrichtsakte (EU) 2023/2485 und 2023/2486 zum 27. Juni 2023, ist die Lenzing Gruppe verpflichtet, drei wesentliche Leistungskennzahlen Umsatz, CapEx und OpEx offenzulegen. Für das Geschäftsjahr 2023 sind für die Umweltziele 1-2 die Taxonomiefähigkeit und Taxonomiekonformität der Wirtschaftstätigkeiten der Lenzing Gruppe offenzulegen. Für die Umweltziele 3-6 lediglich die Taxonomiefähigkeit. Die Lenzing Gruppe hat eine EU-Taxonomie-Rechnungslegungs-Richtlinie erarbeitet, um die Methode der Berichterstattung für die drei KPIs zu beschreiben.

Zur Bestimmung der taxonomiefähigen Aktivitäten hat die Lenzing Gruppe alle in der EU-Taxonomie aufgeführten Wirtschaftstätigkeiten analysiert. Die Taxonomiefähigkeit wurde anhand der Beschreibung der Wirtschaftsaktivitäten ermittelt. Angesichts der aktuellen EU-Gesetzgebung sind nicht alle Wirtschaftstätigkeiten und Wirtschaftszweige von den sechs derzeit geltenden Umweltzielen erfasst. Im Jahr 2022 wurden die ersten beiden Umweltziele berichtet, **welche nicht die Kerngeschäftstätigkeiten der Lenzing Gruppe** (Herstellung von holzbasierten Fasern, Faserzellstoffproduktion und unterstützende Tätigkeiten) **umfassen**. Die Veröffentlichung der vier zusätzlichen Umweltziele und die Anpassung der bestehenden Ziele hat an dieser Situation nichts geändert. Die Angaben zu taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten für das Jahr 2023 erstrecken sich daher nur auf einen sehr kleinen Teil der Aktivitäten der Lenzing Gruppe.

Die folgenden Tätigkeiten sind als taxonomiefähig eingestuft: Herstellung von Soda (CCM 3.12.), Übertragung und Verteilung von Elektrizität (CCM 4.9.), Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit erneuerbaren nichtfossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen (CCM 4.19.), Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit Bioenergie (CCM 4.20.). Künftige Entwicklungen in der Gesetzgebung können den Umfang der taxonomiefähigen Aktivitäten verändern.

## Waldbewirtschaftung (CCM 1.3.)

Die Bewirtschaftung von Baumplantagen in Südamerika ist nicht in der Tätigkeit Waldbewirtschaftung (CCM 1.3.) enthalten. Der Output der Tätigkeit, das gewachsene Holz, wird größtenteils intern in den eigenen Betrieben von Lenzing verwendet. In diesem Bericht wird der Begriff „Wald“ im generellen Sinn verwendet. Die Definition unterscheidet sich auf Länderebene. Zum Beispiel beurteilen manche Länder „Baumplantagen“ nicht als „Wald“, wohingegen andere Länder dies sehr wohl tun.

## Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit erneuerbaren nichtfossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen (CCM 4.19.)

Der Betrieb der KWK-Anlage erfolgt zum überwiegenden Teil mittels erneuerbaren nicht fossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen, z. B. Dicklauge, Buchrinde. Mangels Zuordenbarkeit des jeweiligen Brennstoffeinsatzes zu der verkauften Energie, erfolgt die Berechnung der Taxonomiefähigkeit auf Basis eines Schlüssels gemessen an dem überwiegend eingesetzten Brennstoff.

Die folgenden Wirtschaftstätigkeiten, die das Kerngeschäft unterstützen, sind physisch eng miteinander verbunden und können daher nicht mit vertretbarem Aufwand getrennt bewertet werden und sind daher nicht taxonomiefähig: Hocheffiziente Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit fossilen gasförmigen Brennstoffen (CCM 4.30.), Güterbeförderung im Eisenbahnverkehr (CCM 6.2.), Bau, Erweiterung und Betrieb von Abwassersammel- und -behandlungssystemen (CCM 5.3.) und Datenverarbeitung, Hosting, und damit verbundene Tätigkeiten (CCM 8.1.)

Die Investitionsausgaben aus dem taxonomiefähigem Output der Kategorie „C“ wurden entsprechend bewertet und ausgewiesen (z. B. Erwerb von und Eigentum an Gebäuden CCM 7.7.).

Taxonomiefähigkeit bezieht sich auf Wirtschaftsaktivitäten, welche in der Taxonomie-Verordnung als solche definiert. Die Taxonomiekonformität geht über die Taxonomiefähigkeit hinaus und impliziert eine positive Bewertung der geltenden technischen Bewertungskriterien. Dazu gehören ein wesentlicher Beitrag zu mindestens einem der 6 Umweltziele, keine erhebliche Beeinträchtigung eines der übrigen Umweltziele und die Einhaltung des sozialen Mindestschutzes.

Für die ermittelten taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten, wurde eine Analyse der Taxonomiekonformität durchgeführt. Die Lenzing Gruppe begann die Konformitätsprüfung mit einem Screening der technischen Bewertungskriterien sowie der sozialen Mindestschutzkriterien. Im Rahmen der Bewertung kam die Lenzing Gruppe zum Ergebnis, dass die Kriterien der Anlage A (Klimarisiko- und Vulnerabilitätsbewertung) sowie weitere Kriterien noch nicht erfüllt werden können. Diese Bewertung hat zur Folge, dass eine weitere eingehende Überprüfung der technischen Bewertungskriterien für das Berichtsjahr 2023 als nicht relevant eingestuft wurde. Alle identifizierten Wirtschaftstätigkeiten werden als taxonomiefähig, aber nicht als taxonomiekonform ausgewiesen.

Die Lenzing Gruppe vermeidet jegliche Doppelzählung indem sie die Daten für jede Leistungskennzahl getrennt voneinander auswertet. Alle identifizierten Wirtschaftsaktivitäten werden lediglich einmal für das Umweltziel „Klimaschutz“ gezählt. Die Lenzing Gruppe ermittelt die 3 KPIs (Umsatz, CapEx und OpEx) gemäß der Definition des delegierten Offenlegungsrechtsaktes (EU) 2021/2178.

**Anteil des Umsatzes aus Waren oder Dienstleistungen, die mit taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind - Offenlegung für das Jahr 2023**

Tabelle 06

Geschäftsjahr 2023	Jahr			Kriterien für einen wesentlichen Beitrag						DNSH-Kriterien („Keine erhebliche Beeinträchtigung“)							Anteil taxonomiekonformer (A.1.) oder taxonomiefähiger (A.2.) Umsatz, Jahr 2022 – (18) EUR Mio.	Kategorie ermöglichte Tätigkeit (19)	Kategorie Übergangstätigkeit (20)
	Code (2)	Umsatz (3) EUR Mio.	Umsatzanteil, Jahr 2023 (4)	Klimaschutz (5)	Anpassung an den Klimawandel (6)	Wasser (7)	Umweltverschmutzung (8)	Kreislaufwirtschaft (9)	Biologische Vielfalt (10)	Klimaschutz (11)	Anpassung an den Klimawandel (12)	Wasser (13)	Umweltverschmutzung (14)	Kreislaufwirtschaft (15)	Biologische Vielfalt (16)	Mindestschutz (17)			
Text		Währung	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

**A. TAXONOMIEFÄHIGE TÄTIGKEITEN**

**A.1 Ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform)**

Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (taxonomiekonform) (A.1)	0	0 %																	
Davon ermöglichende Tätigkeiten	0	0 %																	
Davon Übergangstätigkeiten	0	0 %																	

**A.2 Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)**

				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Herstellung von Soda	CCM 3.12	4,8	0,2 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										N/A
Übertragung und Verteilung von Elektrizität	CCM 4.9	1,3	0,1 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0,1 %
Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit erneuerbaren nichtfossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen	CCM 4.19	18,6	0,7 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										1,2 %
Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit Bioenergie	CCM 4.20	14,9	0,6 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0,6 %
Umsatz taxonomiefähiger, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten) (A.2)		39,5	1,6 %																
A. Umsatz taxonomiefähiger Tätigkeiten A.1 + A.2)		39,5	1,6 %																

**B. NICHT TAXONOMIEFÄHIGE TÄTIGKEITEN**

Umsatz nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten	2481,6	98,4 %
<b>Summe</b>	<b>2521,2</b>	<b>100 %</b>

	Umsatzanteil/Gesamtumsatz	
	Taxonomiekonform je Ziel	Taxonomiefähig je Ziel
CCM	0%	1,6%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Im Vergleich zum Berichtsjahr 2022 haben sich aufgrund geänderter Energiepreise die Umsätze für die Aktivität „Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit erneuerbaren nichtfossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen (CCM 4.19.)“ reduziert.



**CapEx-Anteil aus Waren oder Dienstleistungen, die mit taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind - Offenlegung für das Jahr 2023**

Tabelle 07

Geschäftsjahr 2023	Jahr			Kriterien für einen wesentlichen Beitrag						DNSH-Kriterien („Keine erhebliche Beeinträchtigung“)							Anteil taxonomiekonformer (A.1.) oder taxonomiefähiger (A.2.) CapEx, Jahr 2022 – (18) EUR Mio.	Kategorie ermöglichte Tätigkeit (19)	Kategorie Übergangstätigkeit (20)
	Code (2)	CapEx (3) EUR Mio.	CapEx-Anteil, Jahr 2023 (4)	Klimaschutz (5)	Anpassung an den Klimawandel (6)	Wasser (7)	Umweltverschmutzung (8)	Kreislaufwirtschaft (9)	Biologische Vielfalt (10)	Klimaschutz (11)	Anpassung an den Klimawandel (12)	Wasser (13)	Umweltverschmutzung (14)	Kreislaufwirtschaft (15)	Biologische Vielfalt (16)	Mindestschutz (17)			
Text		Währung	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

**A. TAXONOMIEFÄHIGE TÄTIGKEITEN**

**A.1 Ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform)**

CapEx ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform) (A.1)	0	0 %																	
Davon ermöglichende Tätigkeiten	0	0 %																	
Davon Übergangstätigkeiten	0	0 %																	

**A.2 Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)**

				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Herstellung von Soda	CCM 3.12	0	0,0 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										N/A
Übertragung und Verteilung von Elektrizität	CCM 4.9.	0,6	0,2 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0,1 %
Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit erneuerbaren nichtfossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen	CCM 4.19	1,5	0,4 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0,5 %
Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit Bioenergie	CCM 4.20	18,3	5,6 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0,0 %
Beförderung mit Motorrädern, Personenkraftwagen und leichten Nutzfahrzeugen	CCM 6.5.	3,0	0,9 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										N/A
Installation, Wartung und Reparatur von Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Gebäuden (und auf zu Gebäuden gehörenden Parkplätzen)	CCM 7.4.	0,0	0,0 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										N/A
Installation, Wartung und Reparatur von Technologien für erneuerbare Energien	CCM 7.6.	0,2	0,1 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										N/A
Erwerb von und Eigentum an Gebäuden	CCM 7.7.	26,5	8,1 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										N/A
CapEx taxonomiefähiger, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten) (A.2)		50,1	15,3 %																
A. CapEx taxonomiefähiger Tätigkeiten (A.1 + A.2)		50,1	15,3 %																

## B. NICHT TAXONOMIEFÄHIGE TÄTIGKEITEN

CapEx nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten	277,6	84,7 %
<b>Summe</b>	<b>326,3</b>	<b>100 %</b>

	CapEx-Anteil/Gesamt-CapEx	
	Taxonomiefähig je Ziel	Taxonomiefähig je Ziel
CCM	0 %	15,3 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Im Jahr 2023 wurde ein neues Biomassekraftwerk am Standort Heiligenkreuz mit CapEx-Investitionen erworben, welches Teil der Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit Bioenergie ist (CCM 4.20.). Die Investitionsausgaben aus taxonomiefähigem Output der Kategorie „C“ wurden entsprechend bewertet und ausgewiesen (z. B. Erwerb von und Eigentum an Gebäuden CCM 7.7.).

**OpEx-Anteil von Waren oder Dienstleistungen, die mit taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind - Offenlegung für das Jahr 2023**

Tabelle 08

Geschäftsjahr 2023	Jahr			Kriterien für einen wesentlichen Beitrag						DNSH-Kriterien („Keine erhebliche Beeinträchtigung“)						Kategorie ermöglic nde Tätigkeit (19)	Kategorie Übergangs tätigkeit (20)		
	Code (2)	OpEx (3) EUR Mio.	OpEx-Anteil, Jahr 2023 (4)	Klimaschutz (5)	Anpassung an den Klimawandel (6)	Wasser (7)	Umweltverschmutzung (8)	Kreislaufwirtschaft (9)	Biologische Vielfalt (10)	Klimaschutz (11)	Anpassung an den Klimawandel (12)	Wasser (13)	Umweltverschmutzung (14)	Kreislaufwirtschaft (15)	Biologische Vielfalt (16)			Mindestschutz (17)	
Wirtschaftstätigkeiten (1)				J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
Text		Währung	%																

**A. TAXONOMIEFÄHIGE TÄTIGKEITEN**

**A.1 Ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform)**

OpEx ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (taxonomiekonform) (A.1)	0	0 %																	
Davon ermöglichende Tätigkeiten	0	0 %																	
Davon Übergangstätigkeiten	0	0 %																	

**A.2 Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)**

	CCM			EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Herstellung von Soda	3.12	0,5	0,2 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										N/A
Übertragung und Verteilung von Elektrizität	4.9	0,4	0,2 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										0,1 %
Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit erneuerbaren nichtfossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen	4.19	5,4	2,7 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										2,8 %
Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit Bioenergie	4.20	2,8	1,4 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										2,7 %
OpEx taxonomiefähiger, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten) (A.2)		9,1	4,5 %																
A. OpEx taxonomiefähiger Tätigkeiten (A.1 + A.2)		9,1	4,5 %																

**B. NICHT TAXONOMIEFÄHIGE TÄTIGKEITEN**

OpEx nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten	192,8	95,5 %
<b>Summe</b>	<b>201,9</b>	<b>100 %</b>

	OpEx-Anteil/Gesamt-OpEx	Taxonomiekonform je Ziel	Taxonomiefähig je Ziel
CCM	0 %	4,5 %	
CCA	0 %	0 %	
WTR	0 %	0 %	
CE	0 %	0 %	
PPC	0 %	0 %	
BIO	0 %	0 %	

Keine wesentlichen Änderungen bei den Betriebsausgaben für 2023 im Vergleich zu 2022.

Die Umsatzerlöse umfassen die gemäß International Accounting Standard (IAS) 1.82 (a) in der Fassung der Verordnung (EG) Nr. 1126/2008 der Kommission ausgewiesenen Einnahmen und sind im Konzernabschluss 2023 angegeben (siehe Position „Umsatzerlöse“ in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung). Die Umsatzerlöse aus Waren oder Dienstleistungen, einschließlich immaterieller Vermögenswerte, die mit taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind, werden im Verhältnis zu den gesamten Umsatzerlösen dargestellt.

Die gesamten Investitionsausgaben (CapEx) erstrecken sich auf buchmäßige (nicht zahlungswirksame) Zugänge zu Sachanlagen, immateriellen Vermögenswerten, biologischen Vermögenswerten und Nutzungsrechten. Die Investitionsausgaben, die sich auf Vermögenswerte oder Prozesse beziehen, die mit taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind, werden im Verhältnis zu den gesamten Investitionsausgaben dargestellt. Im Berichtsjahr 2023 wurden durch Unternehmenszusammenschlüsse lediglich die Investitionsausgaben für das Biomassekraftwerk am Standort Heiligenkreuz in der Höhe von EUR 18,3 Mio. (%) getätigt.

## EU Taxonomie, CapEx

Tabelle 09

	EUR Mio. 1-12/2022	EUR Mio. 1-12/2023
Zugänge immaterielle Vermögenswerte (siehe Note 17 im Konzernabschluss 2023)	10,9	8,7
Zugänge Sachanlagen ohne geleistete Anzahlungen	778,6	239,1
Zugänge Grundstücke und Bauten (siehe Note 18 im Konzernabschluss 2023)	131,5	27,4
Zugänge technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung (siehe Note 18 im Konzernabschluss 2023)	455,4	106,5
Zugänge geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau (siehe Note 18 im Konzernabschluss 2023)	46,3	97,4
Umgliederung der geleisteten Anzahlungen (siehe Note 18 im Konzernabschluss 2023)	145,5 <sup>a</sup>	7,8 <sup>a</sup>
Zugänge biologische Vermögenswerte (siehe Note 19 im Konzernabschluss 2023)	4,6	0,0
Zugänge Nutzungsrechte Leasing (siehe Note 20 im Konzernabschluss 2023)	14,2	78,5
<b>Summe</b>	<b>808,2</b>	<b>326,3</b>

a) In den Zugängen sind Anzahlungen in der Höhe von EUR 6,5 Mio. (VJ: EUR 141 Mio.) enthalten, die im Geschäftsjahr aktiviert wurden. Der Rückgang der geleisteten Anzahlungen im Vergleich zur Vorperiode beträgt EUR 1,3 Mio. (VJ: EUR 4,3 Mio.).

Die Betriebsausgaben (OpEx) umfassen direkte nicht kapitalisierte Kosten, die sich auf Forschung und Entwicklung, Gebäudesanierungsmaßnahmen, kurzfristige Leasingverhältnisse, Instandhaltung und Wartung beziehen. Die Aufwendungen für Instandhaltung und Wartung beziehen sich auf die tägliche Wartung (einschließlich

Wartungsmaterial) von Sachanlagen. Die Betriebsausgaben, die mit taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind, werden im Verhältnis zu den gesamten Betriebsausgaben dargestellt.

## EU Taxonomie, OpEx

Tabelle 10

	EUR Mio. 1-12/2022	EUR Mio. 1-12/2023
Instandhaltung und Wartung (siehe Note 6 im Konzernabschluss 2023)	158,7	177,1
Miet- und Leasingaufwendungen (kurzfristig) (siehe Note 20 im Konzernabschluss 2023)	10,9	9,2
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen (siehe Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung 2023)	29,2	69,1
Abzüglich Abschreibungen enthalten in Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen (siehe Note 6 im Konzernabschluss 2023)	-4,0	-53,5
<b>Summe</b>	<b>194,8</b>	<b>201,9</b>

Zeile	Tätigkeiten im Bereich Kernenergie	
1.	Das Unternehmen ist im Bereich Erforschung, Entwicklung, Demonstration und Einsatz innovativer Stromerzeugungsanlagen, die bei minimalem Abfall aus dem Brennstoffkreislauf Energie aus Nuklearprozessen erzeugen, tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.	NEIN
2.	Das Unternehmen ist im Bau und sicheren Betrieb neuer kerntechnischer Anlagen zur Erzeugung von Strom oder Prozesswärme - auch für die Fernwärmeversorgung oder industrielle Prozesse wie die Wasserstoffherzeugung - sowie bei deren sicherheitstechnischer Verbesserung mithilfe der besten verfügbaren Techniken tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.	NEIN
3.	Das Unternehmen ist im sicheren Betrieb bestehender kerntechnischer Anlagen zur Erzeugung von Strom oder Prozesswärme - auch für die Fernwärmeversorgung oder industrielle Prozesse wie die Wasserstoffherzeugung - sowie bei deren sicherheitstechnischer Verbesserung tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.	NEIN
<b>Tätigkeiten im Bereich fossiles Gas</b>		
4.	Das Unternehmen ist im Bau oder Betrieb von Anlagen zur Erzeugung von Strom aus fossilen gasförmigen Brennstoffen tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.	NEIN
5.	Das Unternehmen ist im Bau, in der Modernisierung und im Betrieb von Anlagen für die Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit fossilen gasförmigen Brennstoffen tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.	NEIN
6.	Das Unternehmen ist im Bau, in der Modernisierung und im Betrieb von Anlagen für die Wärmegewinnung, die Wärme/Kälte aus fossilen gasförmigen Brennstoffen erzeugen, tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.	NEIN

# Klimawandel

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Klimawandel

[GRI 3-3]

Die Herstellung von Faserzellstoff und Fasern ist ein energieintensiver Prozess, der für Lenzing eine Herausforderung darstellt. Soweit es möglich ist, hat das Unternehmen auf fossile Energie verzichtet bzw. sie durch erneuerbare Energiequellen ersetzt. Investitionen in hochmoderne Technologien und CO<sub>2</sub>-arme Herstellungsprozesse an allen Lenzing Standorten haben dazu beigetragen, die Energieeffizienz zu erhöhen und die Treibhausgas (THG)-Emissionen des Unternehmens positiv zu beeinflussen. Klimarisiken bieten Chancen für Innovationen und Investitionen, die Lenzing widerstandsfähiger gegen das sich verändernde regulatorische Umfeld machen. Lenzing ist führend in der Branche, dies wird dadurch unterstrichen, dass 2023 die Non-Profit-Umweltorganisation CDP Lenzing zum dritten Mal das dreifache „A“ Rating in den Bereichen Klimawandel, Wassersicherheit und Wälder verlieh. Lenzing ist eines von nur 10 Unternehmen weltweit, das diese Bewertung erreicht hat. Dank dieser Umweltschritte ist das Unternehmen auf dem richtigen Weg, um das Ziel der Verringerung der absoluten THG-Emissionen der Scopes 1 und 2 um 42 Prozent und der absoluten THG-Emissionen des Scopes 3 um 25 Prozent bis 2030 zu erreichen (Basisjahr 2021). Das unterstützt auch das übergeordnete Ziel, bis 2050 Netto-Null Emissionen im Einklang mit dem Übereinkommen von Paris zu erreichen.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Den Wandel zu einer Produktion frei von fossilen Rohstoffen mittels Geschäftsmodellen der Kreislaufwirtschaft sowie durch Innovationen entlang der Wertschöpfungskette voranzutreiben
- Den Konsument:innen eine wirklich nachhaltige Option zu bieten: mit Textilien und Vliesstoffen aus Cellulosefasern auf Holzbasis
- Sicherung des künftigen Wachstums von Lenzing durch die Einführung CO<sub>2</sub>-neutraler Technologien und CO<sub>2</sub>-armer Produkte
- Resilienz gegenüber Veränderungen des regulatorischen (z. B. steuerlichen) und geschäftlichen Umfeldes schaffen
- Stärkung der glaubwürdigen Führungsrolle in puncto Nachhaltigkeit bei allen Stakeholdern, Sicherung der Produktdifferenzierung und der Preisaufschläge
- Zusammenarbeit mit Stakeholdern und Partnern in der Lieferkette
- Neue und langfristige Impact-Investoren gewinnen

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Kein Beitrag durch Lenzing zu den THG-Zielen ihrer Kunden, wenn Lenzings Produkte nicht mehr der Kundendefinition von nachhaltigen Rohstoffen entsprechen
- Klimabedingte Störungen an einem der Produktionsstandorte (zum Beispiel Unwetterereignisse, Unterbrechungen der Lieferkette)
- Nichteinhaltung neuer Vorschriften, technologische Probleme beim Übergang zu erneuerbaren Energiequellen (z. B. grüner Wasserstoff)
- Fossile Energieträger und energieintensive Technologien bergen potenzielle Risiken in Bezug auf Regulierung, Technologie, Markt und die Unternehmensreputation
- Ineffiziente Energiewandlungstechnologien haben einen potenziellen Einfluss auf die THG-Emissionen

###### Geschäftsbeziehungen:

- Risiken einer mangelnden Verfügbarkeit von Holz durch Walddegradierung (Krankheiten, Schädlinge usw.) als direkte Folge einer höheren Durchschnittstemperatur
- Potenzielle Risiken in den Bereichen Regulierung, Technologie, Markt und Unternehmensreputation

- Systemzertifizierung nach ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 und ISO 45001:2018 für die Lenzing Gruppe
- Lenzing Umweltstandard
- Policy für Bioenergie
- Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt (SHE)

##### Gesetzte Maßnahmen

- Aktualisierung und Validierung der wissenschaftlich fundierten Ziele (SBTs)
- Aktualisierung von Roadmaps für Ziele auf Konzern und Standortebene
- Einrichtung eines Steuerungs- und Lenkungsausschusses
- Aufnahme der am Lenzing Standort Prachinburi (Thailand) hergestellten Produkte in das CO<sub>2</sub>-arme Portfolio
- Zwei weitere Produktionsstandorte der Lenzing Gruppe beziehen 100 Prozent erneuerbaren Strom aus dem Netz (Purwakarta, Indonesien und Nanjing, China), wodurch sich die Zahl der Standorte, die ausschließlich erneuerbaren Strom nutzen, auf sechs erhöht
- Biomassekraftwerk in Heiligenkreuz (Österreich) erworben
- Kontinuierliche Verbesserung des Energieverbrauches
- Power Purchase Agreements (PPA) mit Anbietern erneuerbarer Energien
- CDP Climate Change „A“-Rating
- Umweltmanagementsystem nach ISO 14001:2015 (inkl. Risikobewertung und interner Audits zur Sicherstellung der Wirksamkeit der durchgeführten Maßnahmen)

##### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- „Kurzfristiges wissenschaftlich fundiertes Ziel“
- „Langfristiges wissenschaftlich fundiertes Netto-Null-Ziel“

##### Stakeholders

- UN Fashion Charter
- Roadmap to Zero
- Renewable Carbon Initiative (RCI)
- GHG Protocol and CEPI
- Kunden
- Lieferanten



- Klimabedingte Störungen an einem der Produktionsstandorte beeinflussen das Geschäftsmodell und den Geschäftserfolg
- Umsetzung regionaler und nationaler Emissionshandelssysteme
- Energieknappheit könnte den Betrieb von Lenzing gefährden
- Finanzielle Auswirkungen möglicher Steigerungen bei Energiepreisen

### Policies und Engagement

- Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“ mit den Kernbereichen „Dekarbonisierung“ und „Partnerschaften für den systemischen Wandel“
- Implementierung der wissenschaftlich fundierten Ziele (SBTs)
- Engagement für die Klimarahmenkonvention der Vereinten Nationen (UN Fashion Industry Charter for Climate Action)

### Verantwortlichkeiten

- CPO/CTO
- Senior Manager Carbon Strategy
- VP Corporate Sustainability

### Unterstützende Funktionen

- Corporate Communications & Public Affairs
- Global Controlling
- Global Purchasing/Purchasing
- Corporate Audit & Risk
- Global QESH
- Global Strategy und M&A
- Performance.Improvement.Technology
- Site Managers

### HIGHLIGHTS 2023

1. Aktualisierung des wissenschaftlich fundierten Ziels (SBTs) für die Reduzierung der Scope 1, 2 & 3 THG-Emissionen bis zum Jahr 2030 (1,5°-Ziel Ambition in Scope 1 & 2).
2. Validierung des Ziels, bis 2050 den Netto-THG-Ausstoß (Scope 1, 2 & 3) auf null zu reduzieren durch SBTi und Festlegung SBTs für 2050 (Reduzierung der Emissionen um mindestens 90 Prozent)
3. Kauf eines 43 MW Biomasse-Kraftwerks in Heiligenkreuz (Österreich)
4. Fortsetzung der Zusammenarbeit mit den wichtigsten Chemikalienlieferanten. Prozess zum Kauf CO<sub>2</sub>-armer Natronlauge in Asien initiiert
5. In Prachinburi (Thailand) hergestellte CO<sub>2</sub>-arme Lyocellfaser ins Produktportfolio integriert
6. 2023 Bezug von 100 Prozent erneuerbarem Strom aus dem Netz in Nanjing (China) und Purwakarta (Indonesien)
7. Ab Q4/2023 Versorgung des Standorts Lenzing mit erneuerbarem Strom einer 5,5 MW Photovoltaikanlage in der Steiermark (PPA zwischen Lenzing und Energie Steiermark sowie Enery)
8. Abschluss eines 12,6 MW Windenergie-Einkaufsvertrages (Wind-PPA) mit WindLandKraft GmbH. Der Windpark befindet sich in Engelhartstetten (Österreich) und wird ab Q1/2025 Strom nach Lenzing liefern.
9. Lenzing hat erneut die Bewertung „A“ von CDP Climate Change erhalten
10. [Lenzings Klimaaktionsplan](#) gemäß der neuen SBTs aktualisiert.

## Strategie

[ESRS E1-1; GRI 3-3e]

## Übergangsplan für den Klimaschutz

Im Einklang mit dem Übereinkommen von Paris (1,5°C Ziel) und dem SDG 13 der UN hat sich die Lenzing Gruppe ehrgeizige SBTs zur Reduzierung der absoluten THG-Emissionen in Scope 1 & 2 um 42 Prozent und in Scope 3 um 25 Prozent bis 2030 gesetzt und will bis 2050 die Netto-THG-Emissionen auf null reduzieren.

Es wurde ein funktionsübergreifendes Projektteam unter der Leitung des CPO/CTO eingerichtet. Ein Lenkungsausschuss ist Teil des Projektmanagements, um eine Abstimmung zwischen allen Entscheidungsträger:innen und Funktionen zu ermöglichen, sowie Entscheidungen zu beschleunigen und die Zustimmung der verschiedenen Verantwortlichen für zentrale Projekte, Standorte und Funktionen sicherzustellen.

Eine dedizierte globale Projektleitung ist operativ für die Vereinfachung des Implementierungsprozesses auf Konzernebene sowie für die Unterstützung der Funktionen und Produktionsstandorte weltweit verantwortlich. Darüber hinaus unterstützt die Projektleitung die Integration des Themas Klima in Geschäftsentscheidungen.

Um das nötige Engagement und die Umsetzung sicherzustellen, liegen die Entwicklung von Roadmaps und die Verantwortung von deren Umsetzung bei den jeweiligen Produktionsstandorten und Funktionen. So können sie ihre Portfolios und spezifischen Agenden mittel- und langfristig effektiv verwalten.

### Strategie, Ziele und Roadmaps

Die Unternehmensstrategie „**Better Growth**“ von Lenzing enthält die Klimaschutzziele, was die Einbeziehung des Klimawandels in die Geschäftsstrategie und Entscheidungsfindung sicherstellt.

## Governance

[ESRS E1 ESRS 2 GOV-3]<sup>5</sup>

Die Vergütungs-Policy der Lenzing AG für die erfolgsabhängige Vergütung des Vorstandes ist nicht nur an finanzielle Leistungskriterien, sondern auch an nicht finanzielle Nachhaltigkeitskriterien (ESG) geknüpft. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Allgemeine Angaben“.

<sup>5</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

Um die SBTs effektiv zu erreichen, entwickelte die globale Projektleitung eine übergeordnete SBT-Roadmap für die Gruppe mit potenziellen Zielen auf Standortebene. Diese Szenarien und Standortziele wurden mit dem Vorstandsvorsitzenden, dem Lenkungsausschuss und anderen Entscheidungsträger:innen der entsprechenden Funktionen und Regionen abgestimmt. Dies hat die Richtung und Leitlinien vorgegeben und die Entwicklung der Roadmap für jeden Produktionsstandort und jede Funktion erleichtert.

## Integration in Funktionen und Projekte

**Betrieb:** Jeder der neun Standorte arbeitet an der Entwicklung seiner Ziele und Roadmaps. Einige Projekte zur Emissionsreduzierung, die im Berichtszeitraum weltweit umgesetzt wurden, sind:

- Seit Q4/2022 bezieht der Standort Nanjing (China) zu 100 Prozent erneuerbaren Strom aus dem öffentlichen Netz.
- Die Versorgung des Standortes Lenzing mit erneuerbarem Strom von einer 5,5 MW Photovoltaikanlage in der Steiermark (Österreich) begann in Q4/2023 (Power Purchase Agreement zwischen Lenzing und Energie Steiermark sowie Enery).
- Kauf eines 43 MW Biomasse-Kraftwerks in Heiligenkreuz (Österreich) in Q2/2023.

**Geschäftsführung und Vertrieb:** Lenzing legt großen Wert darauf, die Klimaauswirkungen seiner Produkte an Kunden und Geschäftspartner zu kommunizieren. Ergebnisse aus Lebenszyklusanalysen von Produkten sind hilfreich, um die Klimavorteile des CO<sub>2</sub>-armen Faserportfolios von Lenzing während des Verkaufsprozesses zu vermitteln (siehe Kapitel „Nachhaltige Innovationen“).

**Beschaffung und Einbindung von Lieferanten:** Mit den wichtigsten Chemikalien- und Zellstofflieferanten wird ein aktiver Dialog geführt, um die Scope-3-Emissionen von Lenzing zu verringern. Dieser Dialog und die Partnerschaften zielen auf die Entwicklung von Rohstoffen mit geringeren THG-Emissionen und anderen negativen Umweltauswirkungen ab. Lenzing konzentriert sich auf langfristige Beziehungen und unterstützt ihre Lieferanten dabei, Optimierungen umzusetzen. Das Unternehmen versteht sich als Teil dieser Transformation, indem es deren umweltfreundliche Produkte kauft.

**Strategie, Fusionen und Übernahmen:** Jedes wichtige Projekt – sowohl Brownfield als auch Greenfield – muss mit der Strategie und den Zielen des Klimaschutzes übereinstimmen. In diesem Zusammenhang wurden einige Projekte im Rahmen der Entscheidungsfindung des Vorstandes auf ihren Nutzen und ihren Beitrag zu den Auswirkungen des Klimawandels geprüft. Interne Kohlenstoffpreise für Schlüsselprojekte werden zur Unterstützung dieses Prozesses herangezogen.

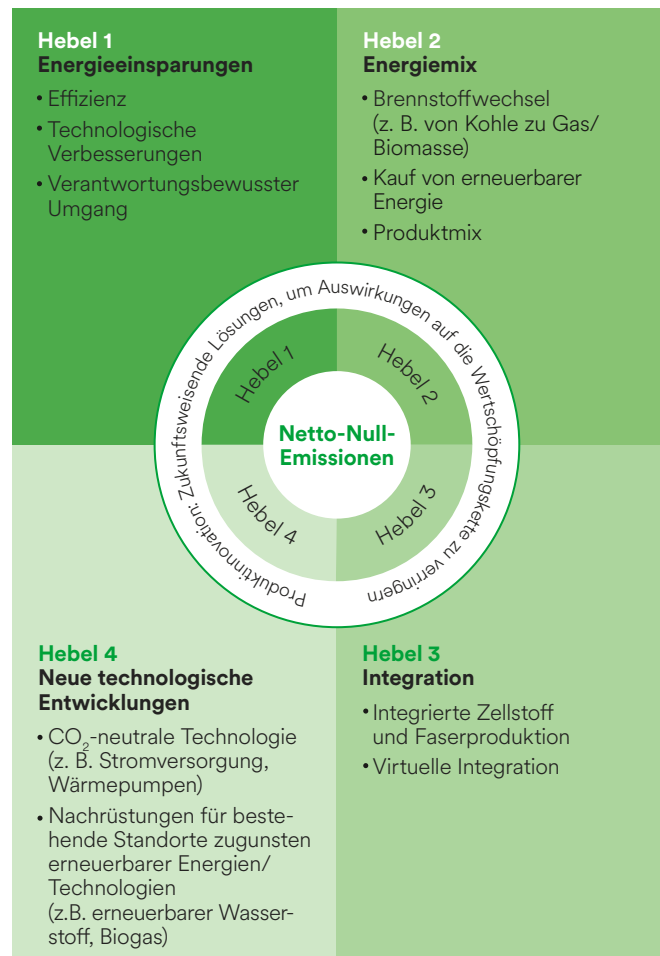
**Finanzen und Controlling:** Im jährlichen mittelfristigen Planungs- und Budgetierungsprozess (MTP) wurden Projekte auf ihre Relevanz für den Klimaaktionsplan sowie ihre THG-Emissionen bewertet. Die Ergebnisse wurden als zusätzliche Entscheidungskriterien umgesetzt.

## Hebel für die wissenschaftlich fundierten Ziele

Für Scope-1- & Scope-2-Emissionen setzt Lenzing unterschiedliche Hebel ein, die sich an der technischen Machbarkeit orientieren. Sie lassen sich grob in vier Kategorien einteilen (siehe Abb. 07).

### Hebel für die wissenschaftlich fundierten Ziele

Abb. 07



## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

[ESRS E1 ESRS 2 SBM-3; GRI 3-3ab, 201-1, 201-2]

Die für Lenzing relevanten Risiken und Chancen wurden mittels Szenarioanalyse für kurzfristige (1 bis 2 Jahre), mittelfristige (2 bis 5 Jahre) und langfristige (5 bis 30 Jahre) Folgen qualitativ bewertet, um deren potenzielle finanzielle Auswirkungen und Eintrittswahrscheinlichkeiten abzuschätzen. Lenzing hat daraufhin eine KPI-Scorecard mit Indikatoren und Zielen für die wichtigsten klimabezogenen Risiken und Chancen auf Basis der TCFD-Empfehlung für Kennzahlen und Ziele entwickelt.

Die folgende Tabelle beschreibt die wichtigsten Klimarisiken und -chancen und geht auf die Reaktionen und Maßnahmen von Lenzing zur Risikominderung ein. Der TCFD-Index im Anhang dieses Berichtes zeigt die Zusammenhänge zwischen den TCFD-Empfehlungen, dem Inhalt dieses Berichtes und anderen externen Publikationen (z. B. CDP Climate Change).

Charakterisierung	Beschreibung der Risiken/Chancen	Beitrag von Lenzing
<b>Transitionsrisiken</b>	<b>Künftige Regelungen zum CO<sub>2</sub>-Preis</b>	
	<p>Die zunehmende Regulierung, insbesondere im Bereich der Ökosteuern und der CO<sub>2</sub>-Preise, stellt ein nicht unerhebliches Risiko für Lenzing dar. In den Ländern, in denen Lenzing CO<sub>2</sub>-intensive Prozesse betreibt, wurden bereits Regelungen zu Treibhausgas (THG)-Emissionen umgesetzt (Verbesserung der Energieeffizienz, regulierte Emissionsrechte). Strengere Regelungen, die die Kosten für THG-Emissionen erhöhen würden, sind in Vorbereitung.</p>	<p>Lenzing implementiert strenge Energieeffizienzmaßnahmen, um ihre potenzielle Belastung durch Ökosteuern zu reduzieren. 2023 hat Lenzing seine wissenschaftlich fundierten Ziele aktualisiert, um ihre THG-Emissionen in Scope 1 &amp; 2 um 42 Prozent und in Scope 3 um 25 Prozent zu reduzieren (im Vergleich zum Basisjahr 2021). Damit mildert Lenzing die Risiken künftiger Regelungen zum CO<sub>2</sub>-Preis. Lenzing hat außerdem ein für den Zeitraum bis 2050 validiertes Netto-Null-Ziel für die Emissionen in den Scopes 1, 2 &amp; 3 festgelegt, einschließlich eines langfristigen Ziels mit einer absoluten Reduktion der Emissionen um 90 Prozent bis 2050 (Basisjahr 2021).</p>
	<b>Erhöhte Kosten für Biomasse</b>	
	<p>Holz ist die wichtigste natürliche Ressource der Lenzing Gruppe zur Herstellung regenerierter Cellulosefasern. Trotz ihrer nachhaltigen Beschaffungspolitik und der rückwärtsintegrierten Produktion besteht die Gefahr, dass die Holzpreise aufgrund des Klimawandels, der weltweit höheren Nachfrage nach Biomasse und der alternativen Landnutzung steigen. Die zunehmende Konkurrenz um Landnutzung und natürliche Ressourcen wirkt sich auf die langfristigen strukturellen Biomassepreise aus.</p>	<p>Um das Risiko steigender Biomassepreise zu minimieren und die Sicherheit in der Lieferkette zu verbessern, baut Lenzing in Brasilien eine moderne Zellstoffanlage mit integriertem Plantagen- und Forstbetrieb. Die neue Anlage verbessert die Kostenposition der Lenzing Gruppe und stellt durch die Ausrichtung auf Nachhaltigkeitsaspekte einen Meilenstein in Bezug auf Lenzings Strategie zur Klimaneutralität dar.</p>
	<b>Reputationsrisiko in der Textilindustrie</b>	
	<p>Die Textilindustrie, in der die Produkte von Lenzing häufig zum Einsatz kommen, wird aufgrund des teilweise nicht nachhaltigen und ressourcenintensiven Rohstoffverbrauches und der Produktionsprozesse kritisch beobachtet. Insbesondere Polyester und herkömmliche Baumwolle sind mit strukturellen Problemen konfrontiert, die zu einer negativen Medienberichterstattung führen und die Stigmatisierung der Branche verstärken könnten.</p>	<p>Lenzing reagiert auf mögliche negative Medienberichte über die Mode- und Textilindustrie, indem die Gruppe proaktiv Informationen über ihre Geschäftspraktiken und ihren ökologischen Fußabdruck offenlegt. Über ihre Kommunikationskanäle unterstreicht Lenzing ihren Beitrag zu einer CO<sub>2</sub>-armen Wirtschaft und den Nettonutzen, der durch ihre Spezialprodukte im Vergleich zu den am Markt angebotenen Standardprodukten der Branche entsteht.</p>
<b>Physische Risiken</b>	<b>Chronische physische Klimarisiken</b>	
	<p>Klimamodelle deuten darauf hin, dass steigende globale Durchschnittstemperaturen zu einer Zunahme chronischer physischer Klimarisiken führen werden. Die Betriebsabläufe und Lieferketten der Lenzing Group könnten zunehmend von extremen Wetterereignissen, Wasserknappheit und anderen physischen Gefahren unterschiedlicher Schwere beeinträchtigt werden. Beispielsweise könnten klimabedingte Auswirkungen wie starke Regenfälle oder Waldbrände die für Lenzing wichtigen Zellstofflieferungen aus Südafrika und das neue Zellstoffwerk in Brasilien beeinträchtigen, was zu einem Mangel an hochwertigem Zellstoff und Engpässen in der Faserproduktion führen könnte. Darüber hinaus könnten klimabedingte Störungen wie Hitzestress zu häufigeren Schädlingsausbrüchen, Dürren und steigenden Wintertemperaturen führen, was die geplanten Erntepläne der Holzlieferanten stören und somit ein Risiko für die Holzversorgung von Lenzing darstellen könnte, insbesondere in den europäischen Zellstoffmühlen. Wasserknappheit könnte auch bedeuten, dass während längerer Trockenperioden, insbesondere in den Sommermonaten, weniger Wasser aus dem Fluss Ager am Standort Lenzing entnommen werden kann, was wiederum zu einer verringerten Produktion führen würde.</p>	<p>Alle identifizierten Risiken, die aus einer Störung in der Lieferkette für die verschiedenen Rohstoffe, Chemikalien und Energiequellen, die für die Herstellung von Zellstoff und Fasern erforderlich sind, entstehen, werden von Lenzing durch umfassende Lieferantenvielfalt und ganzheitliches Inventar- und Ressourcenmanagement gemanagt. Darüber hinaus hat Lenzing das Projekt „Safe Supply“ initiiert, das rund 300 Initiativen für alternative Lieferanten und Lieferwege für wichtige Rohstoffe und Chemikalien umfasst. Die Auswirkungen von klimabedingten Starkregenfällen und den damit verbundenen potenziellen Überschwemmungen an betroffenen Standorten werden durch angemessenen Hochwasserschutz und Evakuierungspläne auf der Grundlage von Hochwasserrisikobewertungen gemildert. Mögliche Wasserknappheiten aufgrund längerer Trockenperioden an betroffenen Produktionsstandorten werden durch gezielte Maßnahmen in den Bereichen Wasserwirtschaft, -wiederverwendung, -recycling und -schutz bekämpft.</p>
<b>Übergangsmöglichkeiten</b>	<b>Erhöhte Nachfrage nach emissionsarmen Produkten und Produktinnovationen</b>	
	<p>Da sich die Anforderungen und Vorlieben der Konsument:innen in Richtung emissionsarmer Produkte verschieben, wird erwartet, dass die Entwicklung und der Ausbau von emissionsarmen Waren und Dienstleistungen ein erhebliches Wachstumspotenzial aufweisen. Lenzing setzt auf Lebenszyklusdenken, nachhaltige Beschaffung, effiziente Nutzung von Biomasse und Partnerschaften mit Stakeholdern entlang der Wertschöpfungskette, um zu nachhaltigeren Konsum- und Produktionsmustern beizutragen. All diese Faktoren führen zu einem Nettonutzen der Lenzing Produkte.</p>	<p>Lenzing verfolgt eine ehrgeizige Wachstumsstrategie, um von der erwarteten höheren Nachfrage nach verantwortungsvoll beschafften/niedrigemissions Produkten zu profitieren. Lenzing investierte mehr als 1 Milliarde Euro in ein neues Lyocell-Faserproduktionswerk in Prachinburi (Thailand) und ein neues Zellstoffwerk in Indianópolis (Brasilien), das 2022 in Betrieb genommen wurde. Die wichtigsten Erfolge im Jahr 2023 waren die Umsetzung des technischen Konzepts und der Produktionsstart von LENZING™ ECOVERO™-Markenviscosefasern am Standort von Lenzing in Purwakarta (Indonesien) sowie die Umstellung einer Linie von Viscose- auf Modal-Faserproduktion am Standort Nanjing (China). Diese Investitionen tragen erheblich dazu bei, die THG-Emissionen von Lenzing zu reduzieren und die Sicherheit der Rohstoffversorgung der Gruppe zu erhöhen.</p>

Die Lenzing Gruppe sieht in der raschen Dekarbonisierung eine große Geschäftschance, um Risiken im operativen Geschäft zu senken, mehr Widerstandsfähigkeit aufzubauen, Produkte mit geringeren Klimaauswirkungen auf den Markt zu bringen und Energieeffizienzgewinne zu erzielen. Lenzing wird ihre THG-Emissionen in den kommenden Jahren durch eine Reihe entsprechender Maßnahmen (Dekarbonisierungsstrategie) und wissenschaftlich fundierter Ziele deutlich reduzieren. Zudem strebt Lenzing an, ihre Netto-THG-Emissionen bis 2050 auf Null zu senken.

Die Science Based Target Initiative hat Lenzings wissenschaftlich fundierte Ziele genehmigt, Lenzing ist damit der erste Hersteller regenerierter Cellulosefasern mit genehmigten wissenschaftlich fundierten Zielen. Die Dekarbonisierungsstrategie von Lenzing basiert auf der Reduktion ihrer Emissionen und nicht auf deren Kompensation. Um die Ziele zu erreichen, hat Lenzing einen funktionsübergreifenden Lenkungsausschuss eingerichtet, der unter der Leitung des Vorstandes der Gruppe die notwendigen Entscheidungen trifft. Die THG-Reduktionsaktivitäten von Lenzing umfassen eine Reihe von Maßnahmen, die den THG-Ausstoß sowohl innerhalb des Unternehmens als auch entlang der Lieferkette reduzieren.

[ESRS E1 ESRS 2 IRO-1]

Der 2020 eingeführte konzernweite TCFD-Bewertungsprozess wurde mit dem Ziel weiterentwickelt, die Risiken des Klimawandels zu identifizieren, zu priorisieren, zu quantifizieren und abzumildern sowie die Chancen im Betrieb und in der Lieferkette von Lenzing zu nutzen.

## Policies

[ESRS E1-2; GRI 3-3c]

Die Lenzing-Policies befassen sich mit Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel. Sie dienen als Katalog oder Rahmenwerk mit allgemeinen Zielen und Managementgrundsätzen für die Entscheidungsfindung. Mit Lenzings Policy für Nachhaltigkeit 2019 ebnete die Geschäftsleitung den Weg zur ständigen Verbesserung der Nachhaltigkeitsleistung und Ressourceneffizienz und Dekarbonisierung entlang der gesamten Wertschöpfungskette. In ihrer Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt (SHE, siehe Kapitel „Umweltverschmutzung“) verpflichtet Lenzing sich, die Umwelt, in der sie tätig ist, zu schützen, indem sie Emissionen und Abfall minimiert und Ressourcen effizienter nutzt. Die Policies werden durch Lenzings Übergangsplan für den Klimaschutz und die nachfolgenden Maßnahmen umgesetzt.

Der Umstieg auf erneuerbare Energieträger ist für Lenzing ein entscheidender Schritt, und die Gruppe nutzt bereits erneuerbare Energiequellen, u.a. Wasser-, Solar- und Windenergie. Ein weiterer Schwerpunkt der Unternehmenspolitik im Berichtsjahr war die Bioenergie angesichts des Starts von Lenzings Bioraffinerie in Brasilien und der Investitionen in die Nutzung von Biomasse (siehe „Maßnahmen“ unten).

### Policy für Bioenergie

Im Jahr 2023 wurde die Policy für Bioenergie vom Chief Pulp Officer (CPO) und vom Chief Sustainability Officer (CSO) genehmigt. Sie ist ein Leitfaden für die Beschaffung von Biomasse für die Energieproduktion von Lenzing und für die Beschaffung von Biomasse bei Dritten, die Mitglieder der Lenzing Gruppe mit Bioenergie versorgen. Lenzing bemüht sich, Biomasse zur Energieerzeugung ausschließlich aus unumstrittenen Quellen zu beziehen. Bei Lenzing bemüht sich holzartige Biomasse zur Energieerzeugung im Einklang mit der Policy für Holz und Zellstoff (siehe Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“) ausschließlich aus unumstrittenen Quellen zu beziehen. Bei Holznebenprodukten und landwirtschaftlichen Reststoffen fordert Lenzing Transparenz über die Beschaffungsregion und verlangt, dass die Biomasse mindestens rechtmäßig geerntet wird und mit einem geringen Entwaldungsrisiko verbunden ist. Lenzing vermeidet generell Biomasse aus Agrarrohstoffen mit einem hohen Entwaldungsrisiko (im Sinne

von Anhang 1 der EU-Entwaldungsverordnung), insbesondere Reststoffe der Palmölproduktion. Werden solche Produkte in Betracht gezogen, muss die Einhaltung der Lenzing-Policy durch eine glaubwürdige externe Zertifizierung, regelmäßige Risikobewertungen speziell für die Beschaffungsregionen, Audits und Besuche vor Ort sowie eine unabhängige Zertifizierung der Biomasse für Energieprogramme (wie sie von der Erneuerbare-Energien-Richtlinie RED II der EU vorgegeben werden) sichergestellt werden. Die Produktionsstandorte von Lenzing sind für die Bewertung der verwendeten Biomasse verantwortlich. Wenn festgestellt wird, dass Lenzing Biomasse aus umstrittenen Quellen bezieht, werden die Lieferanten durch Dialog zu Verfahrensweisen angeregt, die im Einklang mit Lenzings Policy stehen. Bei einer unbefriedigenden Reaktion wird der Lieferant mit entsprechendem Vorlauf aus Lenzings Lieferkette entfernt.

## Maßnahmen

[ESRS E1-3; GRI 3-3d]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

Lenzing hat sich verpflichtet, Emissionen sowohl in den eigenen Betrieben als auch entlang der gesamten Wertschöpfungskette zu reduzieren. Tabelle 13 gibt einen Überblick darüber, wie Lenzings Wälder und Holzprodukte zum Klimaschutz beitragen. Die wichtigsten Maßnahmen, die Lenzing im Berichtsjahr ergriffen hat, sind mit den zuvor genannten Hebeln verbunden und im Folgenden detailliert beschrieben.

### Energieeinsparungen

Die Innovationsplattform von Lenzing wird von Mitarbeitern verschiedener Abteilungen häufig genutzt, um Energieeinsparmaßnahmen oder andere innovative Ideen vorzuschlagen. Im Berichtsjahr umfassten solche Vorschläge eine Vielzahl von Themen, von der Erinnerung an Kollegen, Computerhardware während längerer Pausen in den Ruhezustand zu versetzen, bis hin zur Installation eines größeren Wärmetauschers in einem Raffinerieprozess an einem der Produktionsstandorte.

Kürzlich wurden bedeutende Projekte zur Steigerung der Energieeffizienz in der Viscose- und Modalproduktion am Standort Lenzing abgeschlossen. Mit ihren Ideen und ihrem Fachwissen spielten Produktionsmitarbeiter dabei eine Schlüsselrolle. Die Projekte verbessern die Belüftungssysteme der Faserproduktionslinien, die Abgasbehandlung und die Regelung von Dampf für Hochvakuum-Systeme. Der Einfallsreichtum der Mitarbeiter und der professionelle Umgang mit den drei Projekten haben dazu beigetragen,

die Viscose- und Modalproduktion am Standort Lenzing noch effizienter zu gestalten. Insgesamt führt dies zu einer jährlichen Gesamtenergieeinsparung von etwa 26.500 GJ. Dies entspricht dem jährlichen Energieverbrauch von ungefähr 1.470 Einfamilienhäusern.

### Energiemix

Im Berichtsjahr hat Lenzing eine Reihe von Maßnahmen ergriffen, um ihren Energiemix weiter zu verbessern und die Umstellung auf erneuerbare Energien zu ermöglichen.

So wurde ein 43 MW Biomassekraftwerk in Heiligenkreuz (Österreich) erworben. Nach Erhalt der behördlichen Genehmigungen und Erfüllung der sonstigen Closing-Bedingungen wurde das Biomassekraftwerk in Q2/2023 vom Standort Heiligenkreuz übernommen. Mit dieser strategischen Investition wird die Abhängigkeit von fossilen Brennstoffen am Standort deutlich reduziert. Rund 50 Prozent des bisher genutzten Erdgases können durch die Bioenergie ersetzt werden.

Zwei weitere Produktionsstandorte der Lenzing Gruppe beziehen 100 Prozent erneuerbaren Strom aus dem Netz (Purwakarta, Indonesien und Nanjing, China), wodurch sich die Zahl der Standorte, die ausschließlich erneuerbaren Strom nutzen, auf sechs erhöht.

Seit November 2023 beliefern die grünen Energieerzeuger Eney und Energie Steiermark das Faser- und Zellstoffwerk am Standort Lenzing (Österreich) mit photovoltaischer Energie aus einem Kraftwerk mit einer Spitzenleistung von 5.500 kW, das sich in der Steiermark (Österreich) befindet.

Durch eine Kooperation mit der WindLandKraft GmbH wird der Standort Lenzing (Österreich) ab dem Q1/2025 mit Ökostrom aus dem Windpark Engelhartstetten im Marchfeld (Österreich) versorgt. Der Windpark Engelhartstetten ist ein gemeinsames Projekt mehrerer Partner, darunter WindLandKraft als Betreiber und Lieferant von Windenergie. Die Lenzing Gruppe hat einen langfristigen Liefervertrag mit einer Laufzeit von 15 Jahren geschlossen.

### Integration

Zellstofffabriken können Bioenergie erzeugen, die zur Faserproduktion genutzt werden kann. Dies ist der Vorteil von Anlagen, die Zellstoff- und Faserproduktion am gleichen Standort integrieren, im Vergleich zu eigenständigen Faserproduktionseinheiten. In einigen Fällen kann ein Zellstoffhersteller in unmittelbarer Nähe zu einem Faserproduzenten ebenfalls Bioenergie bereitstellen. Generell ist die nachhaltige Beschaffung von Holz und Biomasse von entscheidender Bedeutung

### Entwicklung neuer Technologien

2023 wurden Gase von Linde Green in den Produktionsprozess integriert, um die THG-Emissionen im Vergleich zu herkömmlichen Produktionsprozessen zu reduzieren. Durch den Bezug von Industriegasen von Linde, die vollständig mit erneuerbarer Energie hergestellt werden, trägt Lenzing zu einer erheblichen Emissionsreduktion bei und spart jährlich mehr als 1.700 Tonnen CO<sub>2</sub> ein.

## Wie Wälder und Holzprodukte den Klimawandel abmildern

Tabelle 13

Klimawandelrelevantes Thema	Einzelheiten	Beitrag der Lenzing Gruppe
CO <sub>2</sub> -Sequestrierung in nachhaltig bewirtschafteten Wäldern	Nachhaltig bewirtschaftete naturnahe Wälder und Forstplantagen nehmen mehr Kohlenstoff in Bäumen und geernteten Holzprodukten auf und wirken so langfristig als Nettosenke. In Europa nehmen die Waldflächen und die Kohlenstoffspeicher zu.	Holzbeschaffung aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern, Management eigener Plantagen, aktive Zusammenarbeit mit Faserzellstofflieferanten für Verbesserungen und andere Stakeholder-Aktivitäten (z. B. Wood K plus)
Ersatz von Rohstoffen, die das Klima in umfangreichem Maße beeinträchtigen	Fasern mit einem geringeren CO <sub>2</sub> -Fußabdruck in ihrem Herstellungsprozess und Lebenszyklus	Angebot von Fasern mit geringerem Fußabdruck
Anpassung der Wälder an den Klimawandel	Der Anteil der Buche in Europa nimmt zu, die Nutzung ist jedoch begrenzt. Aktive Waldbewirtschaftung erzielt schnellere Zunahmen der Artenvielfalt (und damit Klimaresilienz) im Vergleich zur natürlichen Entwicklung der Wälder.	Wirtschaftliche Valorisierung von Buchenholz zur Faserzellstoffproduktion in Lenzing (mit höherem Mehrwert als die Verwendung als Brennholz) ermöglicht es den Waldbesitzern, das Einkommen zu erzielen, das sie für Maßnahmen zur Klimaanpassung benötigen.
CO <sub>2</sub> -Emissionen aus der Abholzung von Wäldern	Keine Abholzung in der Beschaffungskette	Lenzing Policy für Holz und Zellstoff, Zertifizierungen von Lenzing für Holz und Faserzellstoff (FSC®, PEFC), Transparenz durch CDP Forests, Umsetzung der Canopy-Initiative, erster Platz mit „Dark Green Shirt“ der CanopyStyle-Initiative

## Kennzahlen und Ziele

[ESRS E1-4; GRI 3-3e, 302-4]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.



<b>Kurzfristiges wissenschaftlich fundiertes Ziel</b>	<b>Neues Ziel: Verringerung der absoluten Treibhausgas (THG)-Emissionen der Scopes 1 und 2 um 42 Prozent und der absoluten THG-Emissionen des Scopes 3 um 25 Prozent bis 2030 (Ausgangsbasis 2021)<sup>f,g</sup></b>	<b>2030 Neu</b>
	<b>Vorheriges Ziel: Reduzierung der THG-Emissionen nach Scope 1, 2 &amp; 3 (gekaufte Waren und Dienstleistungen, vor- und nachgelagerter Transport sowie Brennstoffe und energiebezogene Aktivitäten) um 50 Prozent pro Tonne verkaufter Fasern und Zellstoff bis 2030 (Ausgangsbasis 2017)</b>	<b>2030 Auf Kurs</b>
Maßnahme(n)	Lenzing reduziert 40 Prozent der spezifischen THG-Emissionen pro Tonne verkauftem Produkt (Ausgangsbasis 2017) <sup>b, e</sup>	<b>2024 Auf Kurs</b>
	Lenzing reduziert 50 Prozent der spezifischen THG-Emissionen pro Tonne erzeugtem Produkt (Ausgangsbasis 2017) <sup>a</sup>	<b>2027 Auf Kurs</b>
Status in 2023	Lenzing hat seinen Ansatz zur Minderung des Klimawandels beibehalten und seine Treibhausgasemissionen im Vergleich zum Basisjahr 2017 reduziert. Für 2023 hat Lenzing ein neues wissenschaftsbasiertes Ziel festgelegt, das sich an einem 1,5°C-Szenario orientiert. Dieses Ziel wurde von der Initiative „Science Based Target“ bestätigt. Die Maßnahme, die eine Reduktion der spezifischen Emissionen um 40 Prozent vorsieht, wurde 2023 erfolgreich umgesetzt.	

b) Relevant für das Long-Term-Incentive (LTI)-Bonusziel des Vorstandes

e) Diese Zwischenziele sind Teil der Lenzing Unternehmensstrategie auf dem Weg zu dem wissenschaftlich fundierten Ziel (science-based target) bis 2030.

f) Scope 3-Emissionen umfassen die Emissionen aus der Ernte des Rohstoffs Holz, der Produktion von eingekauften Materialien (Chemikalien und Zellstoff), der Produktion von Brennstoffen, dem Transport von eingekauften Rohstoffen und Brennstoffen sowie dem Transport von Fasern zu Kunden.

g) Das Ziel wurde aktualisiert und Ende 2023 vom SBTi genehmigt. Laut SBTi können für das Netto-Null-Ziel die verbleibenden 10 Prozent der Emissionen durch Kohlenstoffspeicherung bestehen.

<b>Langfristiges wissenschaftlich fundiertes Netto-Null-Ziel</b>	<b>Erreichen einer mindestens 90-prozentigen Reduzierung der absoluten THG-Emissionen (Scopes 1, 2 und 3) (Basisjahr 2021)<sup>f,g</sup></b>	<b>2050 Neu</b>
		<b>2024 Erreicht</b>
Maßnahme(n)	Lenzing versorgt vier Standorte mit 100% Ökostrom	<b>2022 Verzögert</b>
	Lenzing verzichtet auf Kohle im Werk Nanjing (China)	<b>2022 Erreicht</b>
	Lenzing installiert Photovoltaikanlage zur Stromerzeugung am Standort Lenzing (Österreich)	<b>2023 Erreicht</b>
	Lenzing erhöht Anteil erneuerbarer Energien in der Lenzing Gruppe und stellt überschüssige Bioenergie aus der Zellstoff-Produktion in Brasilien bereit	<b>2023 Verzögert</b>
	Lenzing erreicht Scope-1- und 2-Klimaneutralität in neuer Lyocellfaseranlage in Prachinburi (Thailand) durch den Einsatz von 100 Prozent Bioenergie <sup>h</sup>	<b>Kontinuierlich Auf Kurs</b>
	Lenzing kooperiert mit 20 wichtigen Lieferanten (nach Kosten und CO <sub>2</sub> -Belange) um Lenzings Scope-3-Emissionen zu reduzieren und Anreize für die Lieferanten zu schaffen, die Lenzing dabei unterstützen mehr Fasern mit geringem CO <sub>2</sub> -Fußabdruck anbieten zu können.	<b>Kontinuierlich Auf Kurs</b>
	Lenzing engagiert sich mit 50 Prozent der Kunden, die sich zu SBT bekennen und ein genehmigtes wissenschaftlich fundiertes Ziel haben (Marken/Einzelhändler aus der Textil- und Vliesstoffbranche sowie Hersteller, die mit Lenzingfasern arbeiten) um Lenzings Bestreben, Informationen zu Spezialprodukten mit geringem THG-Fußabdruck bereitstellen zu können, z. B. für Fasern der Marken TENCEL™, LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™	<b>Kontinuierlich Auf Kurs</b>
	Lenzing führt eine Kampagne durch, um 50 Prozent der TENCEL™ und VEOCEL™ Kunden (Textil- und Nonwovens-Marken/Einzelhändler sowie Hersteller, die die Marken TENCEL™ und VEOCEL™ verwenden) zu erreichen, um die Verwendung innovativer Lenzing Fasern mit Umweltvorteilen wie ein geringerer CO <sub>2</sub> -Fußabdruck zu fördern und die Abhängigkeit von fossilen Rohstoffen wo immer möglich zu reduzieren.	<b>Kontinuierlich Auf Kurs</b>
Status in 2023	Sechs Produktionsstandorte beziehen zu 100 Prozent erneuerbaren Strom. Der Anschluss von Gasleitungen und der Bau von Anlagen in Nanjing (China) sind im Gange. Die TfS-Plattform für den CO <sub>2</sub> -Fußabdruck von Produkten wurde intern eingeführt, und es finden externe Schulungen statt. Lenzing führt laufend Gespräche mit Top-Lieferanten und stellt sein Know-how für die Beschaffung von Chemikalien mit geringerem CO <sub>2</sub> -Fußabdruck zur Verfügung (z. B. Ökostrom und LCA). Der Standort in Prachinburi (Thailand) stand vor einigen Herausforderungen, um durchgängig 100 Prozent Energie aus Biomasse zu erhalten, was auf die Zuverlässigkeit des Biomasse-Heizkraftwerks des Lieferpartners zurückzuführen ist, jedoch hat der Standort im Oktober und November 100 Prozent Energie aus Biomasse erreicht. Daher haben beide Parteien vereinbart, kurz- und langfristige technische Lösungen zu erarbeiten. Die Gespräche und Verhandlungen über die Sicherstellung der Bioenergie, um in Zukunft durchgängig 100 Prozent zu erreichen, dauern an. Darüber hinaus haben viele Unternehmen und Endkunden angesichts der aktuellen Weltwirtschaftslage einer kostengünstigen Beschaffung den Vorrang vor einer nachhaltigen gegeben und sind daher weniger bereit, für Produkte mit geringerem CO <sub>2</sub> -Fußabdruck zu zahlen. Einbindung der Kunden für die Positionierung dieser Produkte hat im Jahr 2023 stattgefunden, um die Reduzierung der Scope-3-Emissionen der Kunden zu unterstützen.	

f) Scope-3-Emissionen umfassen die Emissionen aus der Ernte des Rohstoffs Holz, der Produktion von eingekauften Materialien (Chemikalien und Zellstoff), der Produktion von Brennstoffen, dem Transport von eingekauften Rohstoffen und Brennstoffen sowie dem Transport von Fasern zu Kunden.

g) Das Ziel wurde aktualisiert und Ende 2023 vom SBTi genehmigt. Laut SBTi können für das Netto-Null-Ziel die verbleibenden 10 Prozent der Emissionen durch Kohlenstoffspeicherung bestehen.

h) Diese Maßnahme wurde im Bericht von 2022 als erreicht markiert, konnte jedoch aufgrund von Problemen des Biomassekessels des Lieferanten nicht durchgängig im Jahr 2023 erreicht werden.

## Lenzings Verantwortung und wissenschaftlich-fundierte Ziele (SBTs)

Lenzing hat erstmals im Jahr 2019 SBTs festgelegt. Im Jahr 2023 wurden die SBTs von Lenzing aktualisiert, um mit den aktuellen Erkenntnissen der Klimawissenschaft übereinzustimmen. Die vorherigen Ziele waren auf eine Erwärmung um 2°C ausgerichtet und wurden als Reduzierung der Treibhausgasintensität ausgedrückt (Reduktion der THG-Emissionen pro Tonne verkaufte Zellstoff- und Faserprodukte). Die neuen Ziele werden nun als absolute THG-Reduktionen ausgedrückt, die mit dem Szenario einer Erwärmung um 1,5°C übereinstimmen. Dies bedeutet, dass die aktualisierten Ziele noch ehrgeiziger sind.

### SCIENCE BASED TARGET INITIATIVE (SBTI)

2015 wurde das Übereinkommen von Paris auf der 21. Klimakonferenz der Vereinten Nationen (COP21) im Konsens verabschiedet. Ziel des Übereinkommens ist es, den Klimawandel zu bekämpfen, indem der globale Temperaturanstieg in diesem Jahrhundert deutlich unter 2°C gegenüber dem vorindustriellen Niveau gehalten wird.

Das Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) hat 2022 seinen neuen Bericht veröffentlicht, der mehr Klarheit über die THG-Reduzierungen schafft, die erforderlich sind, um den Anstieg unter 1,5°C zu halten. Diesem Bericht zufolge werden globale Netto-Null-THG-Emissionen in den frühen 2050er-Jahren erreicht, die die Erwärmung auf 1,5°C begrenzen; 2°C werden in den frühen 2070er-Jahren erreicht.

Die Science Based Target Initiative ist eine Zusammenarbeit zwischen dem CDP, dem Global Compact der Vereinten Nationen, dem World Resources Institute (WRI) und dem World Wide Fund for Nature (WWF). Sie definiert und fördert Best Practices bei der Festlegung von Science-based Targets und bewertet unabhängig die Ziele der Unternehmen hinsichtlich ihrer Übereinstimmung mit dem Grad der Dekarbonisierung, der laut Wissenschaft erforderlich ist, um den globalen Temperaturanstieg unter 2°C im Vergleich zum vorindustriellen Niveau zu halten.

Die Hebel zur Erreichung der Science-based Targets finden Sie im Abschnitt „Strategie“.

## Energieverbrauch und Energiemix

[ESRS E1-5; GRI 302-1, 302-2, 302-3]

Das Produktionsvolumen von Zellstoff und Cellulosefasern steht in direktem Zusammenhang mit der Menge an verbrauchter Energie und dadurch auch mit den mit der Energienutzung verbundenen Emissionen. Im Jahr 2023 steigerte sich der gesamte Primärenergieverbrauch aufgrund der Einbeziehung der zwei neuen Produktionsstandorte von Lenzing in Indianópolis (Brasilien) und Prachinburi (Thailand). Dennoch ist der absolute Verbrauch fossiler Primärenergie aufgrund des hohen Anteils erneuerbarer Energien nur leicht gestiegen (siehe Tabelle 15 und Abb. 08).

Der spezifische Primärenergieverbrauch hat im Vergleich zu den Vorjahren zugenommen (siehe Tabelle 15). Dies liegt hauptsächlich am höheren spezifischen Primärenergieverbrauch für die Zellstoffproduktion in Indianópolis (Brasilien), der durch die Zellstoffproduktionstechnologie bedingt ist.

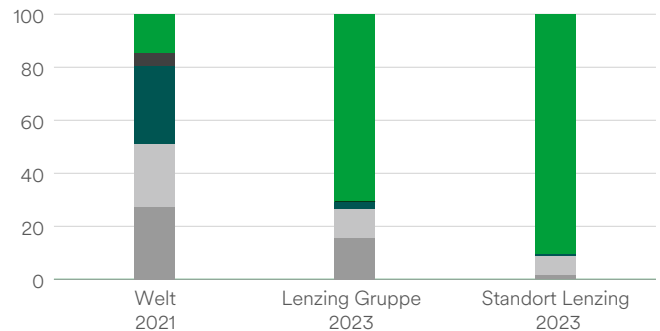
## Durch die Lenzing Gruppe verwendete Brennstoffe

Tabelle 14

Lenzing, Österreich	Biomasse, Abfall, Erdgas und Kohle
Heiligenkreuz, Österreich	Biomasse, Biogas und Erdgas
Paskov, Tschechische Republik	Biomasse, Biogas und Erdgas
Grimsby, Großbritannien	Erdgas
Mobile, USA	Erdgas
Nanjing, China	Kohle und Erdgas
Purwakarta, Indonesien	Kohle und Erdgas
Prachinburi, Thailand	Biomasse und Kohle
Indianópolis, Brasilien	Biomasse und Öl

## Energiemix

Abb. 08



- Erneuerbare Energien (Biomasse, Wind, Sonne, Wasser, Abfall usw.)
- Kernenergie
- Rohöl
- Erdgas
- Kohle

Quellen: IEA Energy Statistics Data Browser „World 2021“, Lenzing AG. Beinhaltet Eigenenergieverbrauch und Verbrauch externer Anbieter, exklusive Netzstrom (ein minimaler Teil von Scope 1 und 2 im Gesamtenergieverbrauch der Lenzing Gruppe). In Paskov, Grimsby, Mobile und Heiligenkreuz wird in den eigenen Anlagen keine Kohle als Brennstoff eingesetzt. An den Standorten in Asien (Nanjing und Purwakarta) wird vorwiegend Kohle als Brennstoff verwendet.

## Primärenergieverbrauch der Lenzing Gruppe

Tabelle 15

Mio. GJ	2014	2021	2022	2023
Primärenergieverbrauch <sup>a</sup>	43,10	42,45	38,62	60,89
Fossile Primärenergie	23,39	21,78	18,51	19,64
Erneuerbare Primärenergie	19,71	20,67	20,11	41,26
Spezifischer Energieverbrauch <sup>b</sup> (Index in Prozent basierend auf GJ/t, 2014 = 100 %)	100 %	97,40 %	97,60 %	110,16 %

- a) Lenzing gibt sowohl den direkten als auch den indirekten Energieverbrauch an. Gemäß Treibhausgas-Protokoll betrifft Scope 1 die direkt von der Lenzing Gruppe verbrauchte Energie und Scope 2 die von Energieversorgern und aus dem öffentlichen Netz bezogene Energie. Primärenergie umfasst hier alle Formen von Energie wie z. B. Strom und Dampf. Alle Energiequellen wie fossile (Kohle, Erdöl, Erdgas) und erneuerbare (Biomasse, Abfallbrennstoffe, Wasser, Wind usw.) wurden einbezogen.
- b) Spezifischen Indikatoren werden pro Produktionseinheit angegeben. Dies gilt für alle spezifischen Indikatoren in diesem Bericht, außer für die CO<sub>2</sub>-Emissionen.

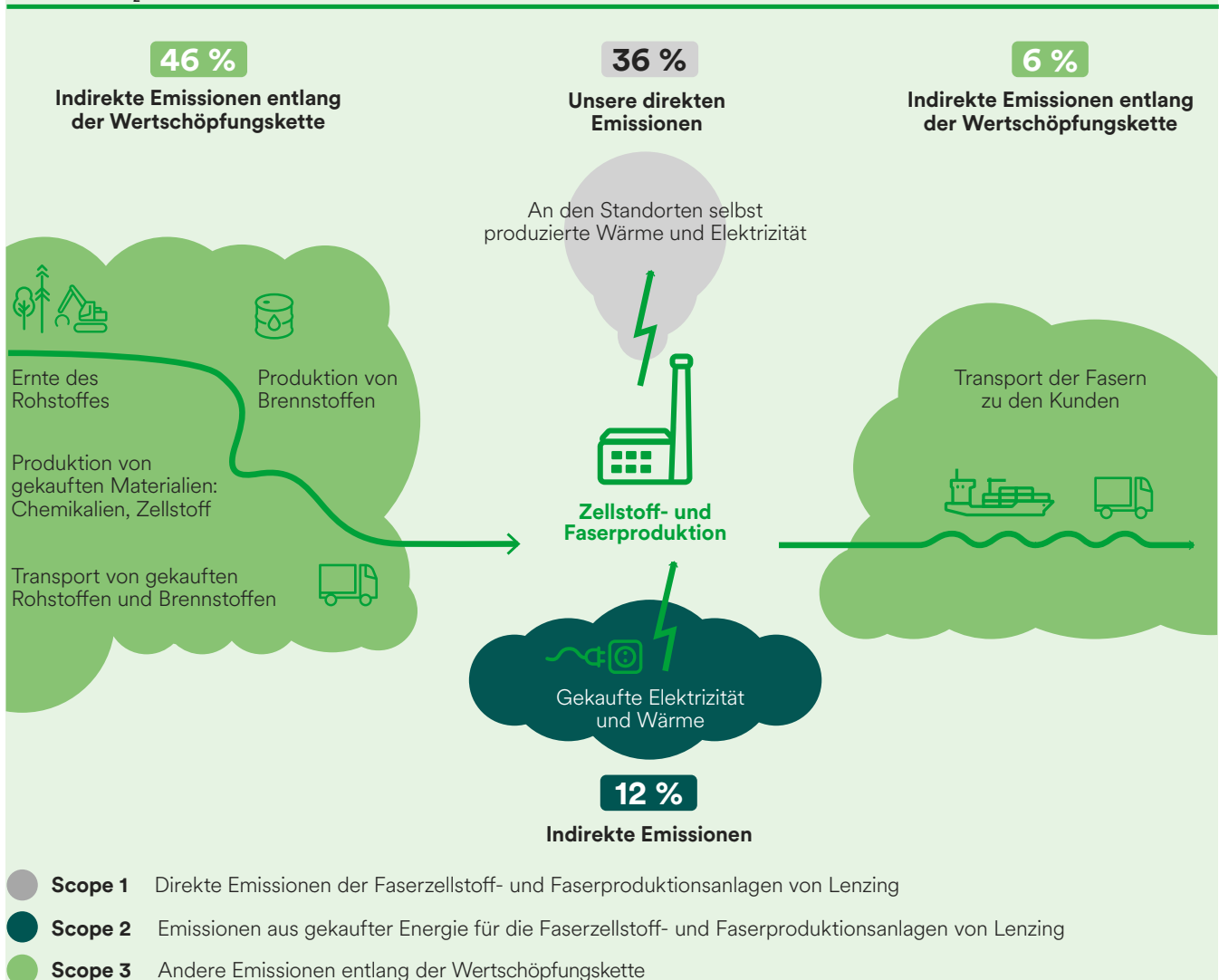


# Lenzings Treibhausgas-Emissionen

[ESRS E1-6; GRI 305-1, 305-2, 305-3, 305-4]

## Lenzings CO<sub>2</sub>-Fußabdruck

Abb. 09



Trotz der deutlich höheren Produktionsvolumina stiegen die absoluten Scope-1 THG-Emissionen im Jahr 2023 nur leicht im Vergleich zu 2022 an, und die absoluten Scope-2-Emissionen blieben auf dem gleichen Niveau. Dies ist auf den hohen Anteil erneuerbarer Energien und die Umsetzung der Verbesserungen im Abschnitt „Highlights 2023“ zurückzuführen (siehe oben). Die kombinierten absoluten Scope-1 und Scope-2 THG-Emissionen stiegen im Vergleich zu 2022 leicht an, nahmen aber im Vergleich zu 2021 deutlich ab. Die absoluten Scope-3-Emissionen blieben auf dem Niveau von 2022, nahmen aber im Vergleich zu 2021 deutlich ab. Der Hauptgrund dafür ist ein höherer Anteil an CO<sub>2</sub>-armem Zellstoff in der Faserproduktion.

Ebenso sind die absoluten Scope-1-, 2- und 3-Emissionen im Vergleich zu 2022 fast unverändert, haben sich jedoch im Vergleich zu 2021 deutlich verringert. Die biogenen CO<sub>2</sub>-Emissionen im Scope 1 stiegen signifikant an, da der neue Produktionsstandort in Indiapólis (Brasilien) einen hohen Anteil an erneuerbarer, biobasierter Energie aufweist. Die THG-Emissionsintensität (pro Tonne verkaufte Faser und Zellstoff) im Scope 1, 2 und 3 nahm signifikant ab und erreichte fast den Zielwert des kurzfristigen wissenschaftlich fundierten Ziels für das Jahr 2030 vor der Aktualisierung im Berichtsjahr (siehe Tabelle mit vorherigem Ziel oben).

## Absolute Treibhausgasemissionen der Lenzing Gruppe<sup>a</sup>

Tabelle 16

Absolute Emissionen (Mio. Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalent)	2017	2021 (Ausgangsbasis)	2022	2023		
Direkte Emissionen, Scope 1	1,16	1,08	0,92	1,00		
Indirekte Emissionen, Scope 2	0,63	0,53	0,35	0,34		
<b>Gesamte Scope 1 &amp; 2 THG-Emissionen<sup>b</sup></b>	<b>1,78</b>	<b>1,61</b>	<b>1,27</b>	<b>1,34</b>		
Indirekte Emissionen, Scope 3 <sup>c</sup>	1,89	1,82	1,45	1,43		
<b>Gesamte Scope 1, 2 &amp; 3 THG-Emissionen</b>	<b>3,67</b>	<b>3,43</b>	<b>2,72</b>	<b>2,77</b>		
Biogene CO <sub>2</sub> -Emissionen (gesamt), Scope 1		1,90	1,83	3,28		
Absolute Emissionen Index (neues SBT, 2021=100 %)	2017	2021 (Ausgangsbasis)	2022	2023	Kurzfristiges SBT 2030 Index <sup>d</sup>	Langfristiges SBT 2050 Index <sup>d</sup>
Scope 1 & 2	111 %	100 %	79 %	83 %	58 %	
Scope 3	104 %	100 %	80 %	78 %	75 %	
Scope 1, 2 & 3	107 %	100 %	79 %	81 %		10 %

- a) THG-Bilanzierung gemäß THG-Protokoll unter Verwendung des GWP-Potenzials für Treibhausgase aus dem Fünften Bewertungsbericht des IPCC (AR5 - 100 Jahre). Scope 1-Emissionsfaktor Quelle: Messungen und Ecoinvent-Werte. Scope-2-Emissionsfaktor Quelle: Lieferanten. Scope-3-Emissionsfaktor Quelle: Ecoinvent, Ecotransit und Daten der Lieferanten.
- b) Umfasst sowohl Scope-1- als auch Scope-2-Emissionen aller Treibhausgase (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub>, NF<sub>3</sub>), ausgedrückt als CO<sub>2</sub>-Äquivalente. Scope 1-Emissionen werden auf der Grundlage von Emissionsfaktoren aus dem EU-Emissionshandelssystem berechnet, Scope-2-Emissionen werden nach einer marktbasierter Methode berechnet. Die Scope-2-Emissionen nach dem standortbasierten Ansatz betragen 0,64 Millionen Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente in 2023.
- c) Enthält die Kategorien 1, 3, 4 & 9 und deckt 96,2 Prozent der Emissionen in den relevanten Scope-3 Kategorien von Lenzing ab.
- d) Die SBT-Zielwerte entsprechen der erforderlichen Reduktion der absoluten THG Emissionen, d.h. 42 Prozent im Scope 1 & 2 u. 25 Prozent im Scope 3 für das kurzfristige wissenschaftlich fundierte Ziel sowie 90 Prozent im Scope 1, 2 & 3 für das Langfristige.

## Spezifische Treibhausgasmissionen<sup>a</sup>

Tabelle 17

Spezifische Emissionen (Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalent pro Tonne Zellstoff und Faser verkauft) und Index <sup>b</sup>	2017 <sup>c</sup> (Ausgangsbasis)	2021	2022	2023
Spezifische Scope 1, 2 & 3 Emissionen	3,45	3,14	2,84	1,88
Spezifische Scope 1, 2 & 3 Emissionen Index (2017 = 100 %)	100 %	91 %	82 %	55 %
Spezifische Emissionen (Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalent pro Tonne Zellstoff und Faser produziert) und Index	2017 <sup>c</sup> (Ausgangsbasis)	2021	2022	2023
Spezifische Scope 1, 2 & 3 Emissionen	2,47	2,28	1,99	1,45
Spezifische Scope 1, 2 & 3 Emissionen Index (2017 = 100 %)	100 %	92 %	81 %	59 %

- a) Die Treibhausgas-Bilanzierungsmethode entspricht der in Tabelle 16.
- b) Diese Kennzahl ist relevant für das Long-Term-Incentive (LTI)-Bonusziel des Vorstandes.
- c) Das vorherige SBT wurde 2018 entwickelt, daher wurde 2017 als Basisjahr gewählt.

[ESRS E1-7; GRI 305-5]

Die Umsetzung verschiedener Projekte zur Reduktion von THG-Emissionen haben geholfen, die Emissionen zu verringern. Informationen über die Projekte 2023 und die Reduktion finden Sie im Abschnitt „Highlights des Jahres“.

### Interner Kohlenstoffpreis

[ESRS E1-8]

2021 wurde ein interner Kohlenstoffpreis (ICP) von EUR 75 pro Tonne CO<sub>2</sub> eingeführt. Der ICP gilt zusätzlich zu den gesetzlichen Kohlenstoffpreisen an verschiedenen Lenzing Standorten (z. B. EU-ETS). Er wurde im strategischen Investitionsplanungsprozess 2023 für Capex-Projekte mit einem Volumen von über EUR 2 Mio. angewandt. Ziel des ICP ist es, künftige CO<sub>2</sub>-Risiken zu minimieren, erneuerbaren Brennstoffen den Vorzug vor fossilen Brennstoffen zu geben und Energieeffizienzprojekte zu unterstützen.



## Einbeziehung von Stakeholdern bei Klimawandel

[GRI 3-3f]

### Einbeziehung von Stakeholdern und politische Intervention

Lenzing ist der festen Überzeugung, dass die eigenen Bemühungen durch den Austausch mit Stakeholdern in der Industrie und der Zivilgesellschaft ergänzt werden sollten. Denn die Klimakrise erfordert Zusammenarbeit, um einen systemischen Wandel herbeizuführen. Lenzing unterzeichnete 2018 die UN Fashion Industry Charter for Climate Action und ist aktives Mitglied der Arbeitsgruppen, die Lösungen für die Herausforderungen in der Industrie entwickeln. Lenzing unterstützt zudem die Bemühungen des World Resource Institute (WRI) und des Apparel Impact Institute (AII), um eine ausgereifte Roadmap für die Bekleidungs- und Schuhindustrie zu entwickeln.

Für die Umsetzung der Maßnahmen, z. B. die Umstellung auf andere Brennstoffe, sind ein unterstützender politischer Rahmen und

entsprechende Anreize erforderlich. Derzeit ist Erdgas in vielen Teilen der Welt teurer als Kohle. Biomassebrennstoffe sind nicht in ausreichendem Maße in der erforderlichen Größenordnung verfügbar. Ebenso ist netzbasierter Strom aus erneuerbaren Energien in vielen Teilen Asiens nicht weit verbreitet und kommerziell verfügbar. Um CO<sub>2</sub>-arme Lösungen zu fördern, sind gleiche Wettbewerbsbedingungen erforderlich, z. B. eine globale CO<sub>2</sub>-Preisgestaltung und die Abschaffung von Subventionen für fossile Brennstoffe. Die Industrie und lokale Regierungen sollten ihre Anstrengungen intensivieren, um mehr erneuerbare Elektrizität zu erzeugen und so die derzeitigen Anlagen zu versorgen und das zukünftige Wachstum zu fördern.

### **UN Fashion Charter**

Die UN Fashion Industry Charter for Climate Action unter der Schirmherrschaft der United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) ist eine breite Stakeholder-Bewegung in der Textil-, Bekleidungs- und Modeindustrie mit dem Ziel eines ganzheitlichen Engagements für den Klimaschutz. Die Unterzeichner verpflichten sich zu Klimazielen und schließlich zur vollständigen Dekarbonisierung der Wertschöpfungskette der Modeindustrie in Übereinstimmung mit der Science Based Target Initiative.

Das ursprüngliche Ziel der UN Fashion Charter sind Netto-Null-Treibhausgasemissionen bis spätestens 2050 und eine Reduzierung der Emissionen um 30 Prozent bis 2030. Diese Ziele wurden im November 2021 aktualisiert, um den Anstieg der globalen Durchschnittstemperatur auf 1,5°C gegenüber dem vorindustriellen Niveau zu begrenzen, wie vom Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) empfohlen. Ein erster Bericht, das „Climate Action Playbook“ wurde 2020 veröffentlicht. Er zeigt große Reduktionspotenziale für THG-Emissionen bei der Faserproduktion, dem Hauptrohstoff der Modebranche, auf.

Lenzing ist Gründungsmitglied der Initiative. Aufgrund langjähriger Erfahrung in der Herstellung nachhaltiger Fasern auf Zellulosebasis und der Bewertung deren Umweltauswirkungen durch Lebenszyklusanalysen (LCA) trägt Lenzing aktiv zur Arbeitsgruppe, die sich mit Rohstoffen beschäftigt, bei. Diese veröffentlichte im Jahr 2021 einen Bericht mit dem Titel „Identifying Low-Carbon Sources of Cotton and Polyester“. Darin wurden bestehende LCA-Studien zusammengefasst und Verbesserungsmöglichkeiten durch den Wechsel von Energiequellen, Technologieänderungen und Innovationen aufgezeigt. Mit aktiver Unterstützung von Lenzing seit 2021, wurde im Jahr 2023 ein weiterer Bericht mit dem Titel „Man-Made Cellulosic Fibers“ veröffentlicht. Dieser Bericht basiert auf Beiträgen einer Reihe von Stakeholdern, einschließlich anderer Faserhersteller, Bekleidungsunternehmen, NGOs und Nachhaltigkeitsdienstleistern.

Lenzing hat auch zum Bericht „Aggregate report of the transition plans“ mit ihrem Klima-Übergangsplan beigetragen. Darin geben 42 Unterzeichner ihre Pläne bekannt, wobei 80 Prozent genehmigte SBTs haben.

### **Roadmap to Zero**

Lenzing hat an der Entwicklung der Publikation „Roadmap to Zero (2021)“ mitgewirkt, die mit bewährten Ansätzen und Maßnahmen die Industrie zum Handeln gegen die Klimakrise motivieren soll. Dieses Dokument wurde vom World Resources Institute (WRI) zusammen mit dem Apparel Impact Institute (AII) erstellt, einem Spin-off von Cascale (vormals SAC), die bewährte Lösungen der Bekleidungs- und Schuhindustrie für den Umweltschutz identifiziert, finanziert, skaliert und bewertet. Im Jahr 2023 hat AII eine Fortsetzung dieses Berichts veröffentlicht, um die Bestandsaufnahme und den Fortschritt der Industrie in Richtung des Netto-Null-Ziels zu dokumentieren. Lenzing hat zu diesem Bericht mit Best-Practice-Beispielen in verschiedenen Bereichen beigetragen, wie beispielsweise innovativen Materialien, der Eliminierung von Kohle und dem Wechsel zu 100 Prozent erneuerbarem Strom aus dem Netz.

### **Renewable Carbon Initiative (RCI)**

Elf führende Unternehmen aus sechs Ländern, darunter auch die Lenzing Gruppe, gründeten im September 2020 unter der Leitung des nova-Instituts (Deutschland) die Renewable Carbon Initiative (RCI). Das Ziel der Initiative ist es, den Übergang von fossilem zu erneuerbarem Kohlenstoff für alle organischen Chemikalien und Materialien zu unterstützen und zu beschleunigen. Im ersten Jahr ist die Zahl der Mitglieder auf über 30 gestiegen, darunter Unternehmen wie Beiersdorf (Deutschland), BASF (Deutschland), Cosun Beet Company (Niederlande), Givaudan (Schweiz), Henkel (Deutschland), IFF (USA), LanzaTech (USA), NESTE (Finnland), Unilever (Großbritannien, Deutschland) und UPM (Finnland). Die Renewable Carbon Initiative strebt das Ende des fossilen Zeitalters für alle organischen Chemikalien und Materialien bis 2050 an. Das Konzept des erneuerbaren Kohlenstoffs, das für Rohmaterialien unerlässlich ist, bekommt immer mehr Aufmerksamkeit und Rückenwind – auch von politischer Seite (z. B. im Kommunikationspapier „Nachhaltige Kohlenstoffkreisläufe“ der Europäischen Kommission). Im Jahr 2023 veröffentlichte das RCI mehrere Berichte, darunter eine umfassende Analyse der heutigen Kohlenstoffflüsse oder des Beitrags von Materialien auf Basis erneuerbaren Kohlenstoffs zur Senkung des CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks. Der zweite Bericht enthält auch eine Fallstudie zu Lenzing-Fasern. Lenzing wird weiterhin ein aktives Mitglied des RCI sein, wobei ein besonderer Schwerpunkt auf der weiteren Ökologisierung der Textil- und Vliesstoffgeschäfte liegt.

### **GHG Protocol und Beiträge zu CEPI**

Die THG-Emissionen von Lenzing werden gemäß dem GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) berechnet. Darüber hinaus beteiligt sich Lenzing an der Weiterentwicklung der damit verbundenen Standards und Leitlinien durch den Branchenverband CEPI (Confederation of European Paper Industries). Dies zeigt das Engagement von Lenzing für Transparenz und die Einhaltung international anerkannter Standards bei der Berechnung und Berichterstattung über THG-Emissionen. Mehr Informationen können Sie im Kapitel „Nachhaltige Rohstoffbeschaffung“ finden.

# Umweltverschmutzung

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Umweltverschmutzung

[GRI 3-3]

Lenzing ist sich bewusst, dass das Vermeiden von Umweltverschmutzung von entscheidender Bedeutung ist. Das Unternehmen überwacht und steuert aktiv die Umweltauswirkungen seiner Geschäftstätigkeit und konzentriert sich dabei auf die Minderung von Umweltrisiken durch die Zellstoff- und Faserproduktion. Lenzing versucht, neben der bloßen Einhaltung von Vorschriften durch strenge Maßnahmen, die Belastung durch Emissionen, Abwässer und Abfall so weit wie möglich zu reduzieren. Durch den Einsatz fortschrittlicher Technologien wird sichergestellt, dass die Vermeidung von Umweltverschmutzung in jeden Schritt des Fertigungsprozesses integriert ist. Lenzing befasst sich proaktiv mit den Herausforderungen der Umweltverschmutzung, um so einen Beitrag zu einer saubereren und lebenswerten Umwelt zu leisten und damit ihr Engagement für nachhaltige Entwicklung und verantwortungsvolle Unternehmensführung zu unterstreichen.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Weitere Verbesserung und Entwicklung geschlossener Prozesse und Rückgewinnungstechnologien
- Verdeutlichung der Führungsrolle in der Zellstoff- und Faserproduktion durch geringe Umweltbelastungen und soziale Auswirkungen
- Entwicklung von Branchenbenchmarks und Beitrag zu Multi-Stakeholder-Initiativen wie Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC)

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Umweltverschmutzung birgt potenzielle Risiken in den Bereichen Regulierung, Technologie und Unternehmensreputation
- Umweltverschmutzung kann die Gesundheit von Mitarbeiter:innen und Anwohner:innen beeinträchtigen und sich schädlich auf die Umgebung auswirken

###### Geschäftsbeziehungen:

- Umweltverschmutzung kann die Gesundheit von Mitarbeiter:innen und Anwohner:innen beeinträchtigen und sich schädlich auf die Umgebung auswirken

#### Policies und Engagement

- Nachhaltigkeitsziele der Lenzing Gruppe
- Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“
- Zertifizierung der Lenzing Gruppe nach ISO 14001:2015
- Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt der Lenzing Gruppe
- Policy für Wasser
- Lenzing Umweltstandard
- Globaler Verhaltenskodex
- Lenzings globaler Verhaltenskodex für Lieferanten
- Higg Facility Environmental Module (FEM)

#### Gesetzte Maßnahmen

- Integration von Bewertungstools aus dem Bereich Umweltverschmutzung in das Risikomanagement
- Weiterentwicklung der Berichterstattung von Umweltkennzahlen zur Einhaltung aktualisierter Anforderungen der GRI und ESRS
- Start der internen Vorbereitung zur Umsetzung der MMCF-Lieferantenberichterstattung auf der neu gestarteten ZDHC Supplier to Zero Plattform
- Erste ZDHC-Gateway-Berichterstattung über MMCF-Abwasserrichtlinie v2 in allen Lyocellanlagen

- Die Standorte in Prachinburi (Thailand) und Heiligenkreuz (Österreich) erreichen den Status „aspirational“ bei ZDHC MMCF-Abwasser-Parametern
- Umweltmanagementsystem nach ISO 14001:2015 (inkl. Risikobewertung und interne Audits zur Sicherstellung der Wirksamkeit der durchgeführten Maßnahmen)
- Kontinuierliche Weiterentwicklung des Lenzing Umweltstandards
- EUR 100 Mio. schweres Projekt zur Modernisierung des Standorts Purwakarta (Indonesien)
  - Neue Schwefelrückgewinnungsanlage in Betrieb - signifikant reduzierte Schwefelemissionen in die Luft
  - Modernisierung der Kläranlage - Abschluss der Bauphase
- Erhalt des Europäischen Umweltzeichens EU-Ecolabel für höchste Umweltstandards am Standort Purwakarta (Indonesien)
- Baubeginn für eine neue Kläranlage am Standort Grimsby (Großbritannien)
- Modernisierung der Kläranlage am Standort Mobile (USA) - Abschluss der Bauphase
- Regelmäßige globale Quality, Environment, Safety&Health (QESH) Meetings mit Managementprüfung

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Ziel „Luftemissionen“
- Ziel „ZDHC Viscose“
- Ziel „ZDHC Lyocell“
- Ziel „Abwasser“
- Ziel „FEM“

#### Stakeholders

- ZDHC
- Lokale Bevölkerung
- Zuständige Behörden
- Zertifizierungsgremien
- Kunden

#### Verantwortlichkeiten

- CEO
- Site Managers

#### Unterstützende Funktionen

- Global QESH
- Performance.Improvement.Technology

## Wesentliches Thema: Chemikalien & Toxizität

[GRI 3-3]

### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

#### Positiv

- Erfüllung der Erwartungen der Stakeholder
- Beitrag zur Reduzierung des Chemikalienverbrauchs in der nachgelagerten Verarbeitung durch innovative Technologien

#### Negativ

##### Eigene Aktivitäten:

- Potenziell negative Auswirkungen auf Gesundheit und Umwelt im Falle von Unfällen oder Leckagen
- Reputationsschäden durch negative ökologische und soziale Auswirkungen

##### Geschäftsbeziehungen:

- Regulatorische Änderungen und veränderte Klassifizierung von Chemikalien
- Potenziell negative Auswirkungen auf Gesundheit und Umwelt aufgrund eines fehlerhaften Managements der Lieferkette

#### Policies und Engagement

- Initiative „Heartbeat for Health & Safety“
- Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt (SHE)
- Higg FEM 3.0
- Lenzing Umweltstandard
- Lenzing Chemikalienmanagement-Standard
- Policy für Wasser

#### Gesetzte Maßnahmen

- KPIs für Sicherheit und Gesundheit
- Emissions-KPIs

- Beitrag zu führenden Multi-Stakeholder-Initiativen (ZDHC, Cascale (vormals SAC), Beste verfügbare Techniken der EU)
- EcoVadis-Lieferantenbewertung
- Gesamtes EcoVadis-Rating der Lieferanten der Lenzing Gruppe höher als das durchschnittliche EcoVadis-Rating
- Projektstart zum Kauf von Natronlauge, die mit erneuerbarer Energie hergestellt wird
- Umweltmanagementsystem nach ISO 14001:2015 (inkl. Risikobewertung und interner Audits zur Sicherstellung der Wirksamkeit der durchgeführten Maßnahmen)
- Regelmäßige globale SHE-Meetings mit Managementprüfung
- Integraler Bestandteil der internen Kommunikation (SHE-Themen priorisiert)
- Gruppenweite Umsetzung eines Standards und eines Fahrplans für das Chemikalienmanagement

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Ziel „Luftemissionen“
- Ziel „ZDHC Viscose“
- Ziel „ZDHC Lyocell“
- Ziel „Abwasser“
- Ziel „FEM“

#### Stakeholders

- Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC)
- Lokale Bevölkerung
- Zuständige Behörden
- Zertifizierungsgremien
- Kunden

#### Verantwortlichkeiten

- Global Supply Chain/Purchasing
- Global QESH
- Site Managers

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

Lenzing verwaltet erfolgreich ihre umweltbezogenen Auswirkungen und Risiken. Im Berichtsjahr sind keine wesentlichen meldepflichtigen Verstöße gegen Genehmigungsbestimmungen aufgetreten.

## Policies

[ESRS E2-1; GRI 3-3c]<sup>6</sup>

### Lenzing Umweltstandard

Der Umweltstandard der Gruppe ist so konzipiert, dass er Benchmarks und Emissionsgrenzwerte der besten verfügbaren Techniken für die industrielle Zellstoff- und Faserproduktion widerspiegelt (siehe EU-BVT unten). Außerdem hat Lenzing die Leitlinien der Initiative Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) angenommen, die eine sicherere Wahl von Faserprodukten ermöglichen sollen. Das ambitionierte Rahmenwerk zielt auf ständige Verbesserungen der Verschmutzungsparameter ab.

<sup>6</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

## Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt (SHE)

Die SHE Policy gilt für die gesamte Lenzing Gruppe und wurde 2022 von der Konzernleitung genehmigt. Dadurch sind Sicherheit, Gesundheit und Umweltschutz als Grundwerte in der Lenzing Gruppe verankert.

- Schutz der Umwelt, indem Emissionen, Abfälle und Umweltverschmutzung verringert, und Ressourcen schonend und effizient genutzt werden. Hierfür werden Ziele und Vorgaben festgelegt und kontrolliert.
- Entwicklung und Pflege einer Sicherheitskultur, von Sicherheitsstandards und -systemen, um die SHE-Leistung kontinuierlich zu verbessern.
- Einhaltung geltender nationale Gesetze und Vorschriften der Länder, in denen Lenzing tätig ist, und Übertreffen der maßgeblichen Industriestandards.
- Schulung und Einbindung aller Mitarbeiter:innen in Gefahrenerkennung, Risikobewertung und -kontrolle.
- Beratung mit Arbeitnehmervertreter:innen und Ermutigung, an den Entscheidungsprozessen für das Arbeitsschutzmanagement teilzunehmen.
- Ermächtigung sämtliche Mitarbeiter:innen, etwaige Aufgaben oder Tätigkeiten einzustellen, sollten diese nicht auf sichere Art und Weise ausgeführt werden können.

## Beste verfügbare Techniken der EU (EU-BVT)

Alle Lenzing Standorte in der EU, darunter ein Viscosewerk, zwei Lyocellwerke und zwei Zellstoffwerke, erfüllten 2023 die geltenden EU-BVT-Leistungsstandards, die in mehreren EU-Referenzdokumenten zur besten verfügbaren Technik festgelegt sind. Die Einhaltung der EU-BVTs ist die Grundlage für die Erteilung und Überprüfung von Umwelt- und Betriebsgenehmigungen für die Anlagen und wird von den zuständigen Behörden in den Mitgliedstaaten kontinuierlich überwacht. Die Überwachung der Einhaltung der Vorschriften sowie die Anforderungen an das Management, das Überwachungsprogramm, die Berichterstattung usw. werden ebenfalls in Übereinstimmung mit den EU-BVT-Standards durchgeführt.

Die EU-BVT gelten ausschließlich innerhalb der EU und haben außerhalb der EU keine Gültigkeit. Alle Faserprodukte, die an Lenzing-Standorten außerhalb der EU hergestellt werden, tragen daher das EU Umweltzeichen für herausragende Umwelleistung. 2023 wurde dem Produktionsstandort Lenzing in Purwakarta (Indonesien) das europäische Umweltzeichen (EU Ecolabel) verliehen. Er ist damit der jüngste Standort der Gruppe, der Fasern mit diesem Label herstellt.

## Chemikalienmanagement

Ein konzernweiter Standard für das Chemikalienmanagement wurde im Jahr 2023 eingeführt. Er beinhaltet ein umfassendes Chemikalieninventar und ein Genehmigungsverfahren. Der Standard schließt eine Gefahrenbeurteilung und Expositionsabschätzung für jedes chemische Produkt ein, um nachweisen zu können, dass dessen Verwendung für das Personal, die Umwelt und die Nutzung in Produkten sicher ist. Der Prozess zur Umstellung des Chemikalienmanagements wurde 2020 eingeführt und wurde schrittweise an allen Standorten umgesetzt, um einen einheitlichen konzernweiten Ansatz aller Standorte der Gruppe zu gewährleisten.

## Maßnahmen

[ESRS E2-2; GRI 3-3d, 303-2, 306-2]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

Lenzing hat sich dem „Supplier-to-Zero“-Programm der Multi-Stakeholder-Initiative Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) verschrieben. Bei Abwassertests 2023, erreichten die Standorte Prachinburi (Thailand) und Heiligenkreuz (Österreich) den Status „aspirational“ bei ZDHC MMCF-Abwasser-Parametern.

Die Abwässer werden kontrolliert abgeleitet, um eine Kontamination des Grundwassers zu vermeiden. Das Prozesswasser wird in biologischen Abwasseraufbereitungsanlagen (Kläranlagen) behandelt. Die Lenzing Gruppe verfügt an all ihren Standorten mit Ausnahme von Grimsby (Großbritannien) über derartige Anlagen. Der Standort Grimsby erfüllt alle lokalen Gesetze und Vorschriften für Abwasser sowie die EU-Wasserrahmenrichtlinie. Dennoch investiert Lenzing in eine neue Kläranlage, um die noch ehrgeizigeren Umweltstandards der Lenzing Gruppe zu erfüllen. Die Standortvorbereitung ist abgeschlossen und 2023 wurde mit dem Bau begonnen. Der Bau beinhaltet auch eine Zusammenarbeit mit der Regierung des Landes, um neue Technologien aus einem laufenden F&E-Projekt anzuwenden.

An den Standorten Lenzing (Österreich), Paskov (Tschechische Republik) und Indianópolis (Brasilien) werden aus den Abfallströmen der Zellstoffproduktion bereits in einem frühen Stadium des Bioraffinerieprozesses organische Verbindungen extrahiert. Dadurch verringert sich die CSB-Belastung (CSB = chemischer Sauerstoffbedarf) im Abwasser deutlich. Dies ist ein Beispiel für einen Best-Practice-Ansatz: Potenzielle Abwasserströme werden zu nützlichen Produkten verarbeitet, wodurch Verschmutzung vermieden und die in den Abwasseraufbereitungsanlagen zu behandelnde Abwassermenge reduziert wird.

Die Anlage von Lenzing in Purwakarta (Indonesien) hat große Fortschritte bei der Verbesserung ihrer Umweltleistung gemacht. Die abgeschlossene Anlagenmodernisierung im Wert von 100 Millionen Euro umfasst zwei Hauptkomponenten. Die erste, eine neue Schwefelrückgewinnungsanlage (CAP), wurde erfolgreich in Betrieb genommen und ist voll funktionsfähig. Die zweite Komponente ist die Aufrüstung der Abwasserbehandlungsanlage. Der Bau wurde im Jahr 2023 abgeschlossen, und sobald sie voll funktionsfähig ist, wird sie die Abwasseremissionen signifikant reduzieren.

Im Jahr 2021 wurde ein weiteres Projekt zur Modernisierung der Kläranlage am Standort Mobile in den USA genehmigt. Die Lyocellanlage war eine der ersten ihrer Art. Die bestehende Kläranlage wird modernisiert, um die Nachhaltigkeitsstrategie der Gruppe und die Zielvorgabe für CSB-Emissionen zu erfüllen. Diese Investition wird nicht nur dazu beitragen, die künftigen ZDHC-Anforderungen für die Lyocellproduktion zu erfüllen, sondern auch eine potenzielle Erweiterung der Faserproduktionskapazität ermöglichen. Das Projekt umfasst die Renovierung bestehender Strukturen und neue modulare Elemente für eine hochmoderne Abwasserbehandlung. Die Investition gewährleistet somit einen verlängerten Lebenszyklus der Kläranlage. Der Bau wurde im Dezember 2023 abgeschlossen und die Inbetriebnahme der neuen Systeme hat begonnen.



## Kennzahlen und Ziele

[ESRS E2-3; GRI 3-3e]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

Luft-emissionen	Reduzierung der Schwefelemissionen der Lenzing Gruppe um 50 Prozent bis 2023; Ausgangsbasis 2014 <sup>a</sup>	Maßnahmen durchgeführt
Maßnahme(n)	Lenzing modernisiert die Schwefelrückgewinnungsanlage (CAP) am Standort Purwakarta (Indonesien)	2023
Status in 2023	Die Schwefelrückgewinnungsanlage (CAP) im Werk Purwakarta (Indonesien) wurde erfolgreich implementiert und im Juli 2023 in Betrieb genommen. Die Viscosefasern aus diesem Werk sind nun mit dem EU-Umweltzeichen zertifiziert. Alle Maßnahmen für dieses Ziel wurden umgesetzt, aber um das Ziel zu erreichen, müssen die Maßnahmen ein ganzes Jahr lang laufen.	

a) Der Zielwert orientiert sich weiterhin am Produktionsvolumen und der Anzahl an Anlagen zur Ausgangsbasis 2014 (d.h. die neuen Standorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien) sind nicht berücksichtigt).

ZDHC Viscose	Erreichen des Status „aspirational“ der ZDHC MMCF-Abwasser- und Luftemissions-Richtlinien in den Lenzing Viscoseanlagen bis 2024	2026 Auf Kurs
Status in 2023	Die Lenzing Viscosestandorte haben die ZDHC MMCF-Richtlinie in ihrer überarbeiteten Version 2,2 kontinuierlich umgesetzt. Die Umsetzung der Abwasserrichtlinie wurde im Jahr 2023 fortgesetzt. Die Umsetzung der Luftemissionsrichtlinie verlief planmäßig, allerdings wird die Berichterstattung über die ZDHC-Lieferantenplattform (für man-made cellulosic fibers MMCF) aufgrund der Verzögerung des offiziellen Starts erst in der ersten Hälfte des Jahres 2024 beginnen. Das Ziel, das „aufstrebend“ Niveau zu erreichen, wird nun aufgrund von Unterbrechungen der Lieferkette aufgrund globaler Probleme und technischer Herausforderungen auf 2026 verschoben.	

ZDHC Lyocell	Erreichen des Status „aspirational“ der ZDHC MMCF-Abwasser-Richtlinie und der Richtlinien für eine verantwortungsvolle Produktion in den Lenzing Lyocellanlagen bis 2028	2028 Auf Kurs
Maßnahme(n)	Erste ZDHC-Gateway-Berichterstattung über MMCF-Abwasser-Richtlinie v2 in den Lyocellanlagen <sup>c</sup> im Jahr 2023	2023 Auf Kurs
	Erste Lieferantenplattform zur Einführung und Berichterstattung der MMCF-Richtlinie v2 - verantwortungsvolle Produktion in den Lyocellanlagen <sup>c</sup> im Jahr 2023	2023 Verzögert
	Lenzing Lyocellanlagen <sup>c</sup> erreichen den Status „aspirational“ bei Abwasser und verantwortungsvoller Produktion	2025 Auf Kurs
	Lenzing Grimsby (Großbritannien) erreicht den Status „foundational“ bei Abwasser und verantwortungsvoller Produktion	2025 Auf Kurs
	Lenzing Grimsby (Großbritannien) erreicht den Status „aspirational“ bei Abwasser und verantwortungsvoller Produktion	2028 Auf Kurs
Status in 2023	Die Umsetzung verläuft planmäßig und alle Lyocell-Standorte waren für die Berichterstattung im Jahr 2023 registriert. Da es jedoch in den USA und im Vereinigten Königreich kein ZDHC-zertifiziertes Labor gibt, konnten die Abwassertests an diesen beiden Standorten nicht abgeschlossen werden. Die Standorte, die die Berichterstattung über das ZDHC-Gateway abgeschlossen haben, haben alle das angestrebte Niveau erreicht. Die Anforderungen gemäß der Richtlinie zur verantwortungsvollen Faserproduktion werden ab 2024 nach der Veröffentlichung der ZDHC-Lieferantenplattform für MMCF Anfang November 2023 gemeldet.	

b) Relevant für das Long-Term-Incentive (LT)-Bonusziel des Vorstandes

c) Lenzing (Österreich), Heiligenkreuz (Österreich), Mobile (USA), Prachinburi (Thailand)

Abwasser	Reduzierung der Abwasseremissionen (Chemischer Sauerstoffbedarf CSB) der Lenzing Gruppe um 20 Prozent bis 2024; Ausgangsbasis 2014 <sup>a,b</sup>	2024 Auf Kurs
Maßnahme(n)	Lenzing modernisiert Abwasseraufbereitungsanlage am Standort Purwakarta (Indonesien)	2023 Erreicht
	Lenzing implementiert neue Abwasseraufbereitungsanlage am Standort Grimsby (Großbritannien)	2024 Auf Kurs
Status in 2023	Der Bau der Abwasseraufbereitungsanlage in Purwakarta (Indonesien) fand 2023 statt, die Inbetriebnahme ist für Anfang 2024 geplant. Der Bau der Abwasseraufbereitungsanlage in Grimsby (Vereinigtes Königreich) ist auf Kurs und wird 2024 in Betrieb gehen.	

a) Der Zielwert orientiert sich weiterhin am Produktionsvolumen und der Anzahl an Anlagen zur Ausgangsbasis 2014 (d.h. die neuen Standorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien) sind nicht berücksichtigt).

b) Relevant für das Long-Term-Incentive (LT)-Bonusziel des Vorstandes



FEM	Implementierung und jährliche Aktualisierung des Facility Environmental Module (FEM) in allen Zellstoff- und Faserproduktionsanlagen und Weitergabe verifizierter Module an Kunden ab 2024 <sup>d</sup>	2024 Auf Kurs
Maßnahme(n)	Lenzing führt 2022 Selbstbewertungen an bestehenden Standorten und 2023 die erste externe Verifizierung durch	2023 Erreicht
	Lenzing führt 2023 Selbstbewertungen und Schulungen für neue Standorte (Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien)) und 2024 die erste externe Verifizierung durch	2024 Auf Kurs
Status in 2023	Sieben Standorte haben FEM eingeführt, vier Standorte haben die Verifizierung mit ausgezeichneten Ergebnissen von 90 bis 95 abgeschlossen, drei Standorte mit Ergebnissen zwischen 70 und 89. Für die Standorte in Indianópolis (Brasilien) und Prachinburi (Thailand) wurden Selbstbeurteilungen und Schulungen durchgeführt. Beide Standorte bereiten sich auf die Verifizierung im Jahr 2024 vor.	

d) Der Umfang beinhaltet alle Lenzing Anlagen, auch die neuen Standorte Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien).

Eine nachhaltige Zellstoff- und Faserproduktion unterliegt per se strengen Kriterien (z. B. Emissionsgrenzwerten), nicht nur in Bezug auf die Emissionen, sondern auch im Hinblick auf das Abwasser und die Wasseraufbereitung. Nationale oder regionale Gesetzgebungen sowie etliche Industriestandards und Zertifizierungssysteme, wie EU-BVT, das EU Ecolabel und ZDHC, identifizieren besonders problematische Stoffe und stellen Leitlinien bereit, wie Emissionen verringert und dadurch schädliche Auswirkungen auf Gewässer vermieden werden können. Lenzing verfügt über jahrzehntelange Erfahrung, was den sicheren Umgang und die Behandlung eingesetzter Prozesschemikalien anbelangt, einschließlich abwasserbezogener Fragestellungen. Lenzing hat dieses umfangreiche Fachwissen genutzt, um im Rahmen von Multi-Stakeholder-Initiativen wie dem ZDHC-Programm an der Entwicklung und Gestaltung der heutigen Branchenstandards mitzuwirken. Ableitungsgrenzwerte sind in die Umweltgenehmigungen einbezogen, die allen Standorten von den zuständigen Behörden auf Grundlage nationaler Gesetze erteilt wurden. Zusätzliche innerbetriebliche Grenzwerte können gemäß interner Umweltstandards gelten.

## Luft-, Wasser- und Bodenverschmutzung

[ESRS E2-4; GRI 305-7]

Sulfatmissionen entstehen hauptsächlich im Viscoseverfahren. CSB-Emissionen entstehen bei Zellstoff- und allen Faserproduktionsprozessen, ihre Verringerung ist das „Abwasser“ Ziel. Die Gesamtemissionen von CSB und Aminen sind im Vergleich zum Vorjahr wegen der hinzugekommenen Produktionsanlagen in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien) gestiegen. Die CSB-Emissionen ohne die beiden neuen Produktionsanlagen sind nach wie vor relevant für das Ziel „Abwasser“ und daher zusätzlich berichtet (siehe Tabellen 18 und 19). Die Zellstoffanlage in Paskov (Tschechische Republik) wies 2023 signifikant höhere CSB-Emissionen auf. Dies wirkte sich konzernweit aus und führte zu spezifischen CSB-Emissionen im Bereich des Basisjahres. Mit dem neuen Umfang, der zwei neue Produktionsanlagen umfasst, sanken die spezifischen Emissionen im Abwasser im Vergleich zu 2022 im Allgemeinen. Die geringere Produktion am Standort Grimsby (Großbritannien) führte im Vergleich zum Vorjahr zu einer geringeren Gesamtemission von Aminen im Abwasser (Tabellen 18 und 19). Es wird erwartet, dass dieser Standort bis zur Inbetriebnahme der neuen Kläranlage weiterhin maßgeblich zu Amin-Emissionen in der Gruppe beitragen wird.

### Absolute Emissionen im Abwasser nach Wasseraufbereitung

Tabelle 18

(Tonnen)	2014	2021	2022	2023
CSB <sup>a</sup>	6.110	5.666	5.056	5.527
CSB <sup>b</sup>				6.165
SO <sub>4</sub> <sup>b</sup>	173.648	182.576	143.528	169.661
Amine <sup>b</sup>	198	247	250	206

- a) Ohne die neuen Produktionsstandorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien). Dieser KPI entspricht dem Geltungsbereich des „Abwasser“ Ziels, das formuliert wurde, bevor diese neuen Standorte konzipiert wurden.  
b) Inklusive der neuen Produktionsstandorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien).

### Spezifische Emissionen im Abwasser

Tabelle 19

(Index basierend auf kg/t, 2014 = 100 %)	2014	2021	2022	2023
CSB <sup>a</sup>	100 %	91,7 %	90,1 %	101,0 %
CSB <sup>b</sup>				78,7 %
SO <sub>4</sub> <sup>b</sup>	100 %	104,0 %	90,0 %	76,2 %
Amine <sup>b</sup>	100 %	123,3 %	137,7 %	81,3 %

- a) Ohne die neuen Produktionsstandorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien). Dieser KPI entspricht dem Geltungsbereich des „Abwasser“ Ziels, das formuliert wurde, bevor diese neuen Standorte konzipiert wurden.  
b) Inklusive der neuen Produktionsstandorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien).

### Reduktion der Schwefelemissionen

Schwefel und Schwefelverbindungen sind für die Herstellung von Standardviscose unvermeidbar. In den vergangenen Jahrzehnten hat Lenzing die Schwefelemissionen durch Verbesserung der Kreisläufe und Wiedergewinnungssysteme massiv verringert. Zwar sind alle Lenzing Viscoseproduktionsstätten (Lenzing (Österreich) Nanjing (China) und Purwakarta (Indonesien)) mit Abgasreinigungssystemen und Rückgewinnungstechnologien ausgestattet, doch es verbleiben aus dem Prozess selbst und der Energiegewinnung am Standort gewisse Emissionen von Schwefelkohlenstoff (CS<sub>2</sub>), Schwefelwasserstoff (H<sub>2</sub>S) und Schwefeldioxid (SO<sub>2</sub>). Die Fertigstellung der zweiten CAP am Standort Purwakarta (Indonesien) hat die weitere Reduzierung der absoluten und spezifischen Schwefelemissionen in die Luft vorangetrieben. Da das Projekt erst im Berichtsjahr abgeschlossen wurde, wird sich der Einfluss der zusätzlichen Rückgewinnungsanlage erst im kommenden Jahr vollständig entfalten, um eine Reduzierung um 50 Prozent (Ziel „Luftmissionen“) zu erreichen. Schwefelemissionen ohne die beiden neuen Produktionsanlagen sind nach wie vor relevant für das Ziel und daher zusätzlich berichtet (siehe Tabelle 21).

Auf Konzernebene, einschließlich der beiden neuen Produktionsstätten, stiegen die absoluten Emissionen von Stickoxiden aufgrund zusätzlicher Zellstoffproduktion und Energieerzeugung an, während sich die spezifischen Emissionen im Vergleich zu 2022 deutlich verringerten (Tabellen 20 und 21). Die durch die Herstellung von Lyocellfasern entstehenden Emissionen bewegen sich im Spurenbereich, da das organische Lösungsmittel NMMO während des gesamten Prozesses im Wasser-/Lösungsmittelkreislauf verbleibt und eine Rückgewinnungsquote von über 99,8 Prozent aufweist.

**Absolute Emissionen in der Abluft<sup>a</sup>** **Tabelle 20**

(Tonnen)	2014	2021	2022	2023
Schwefel (CS <sub>2</sub> - und H <sub>2</sub> S-Emissionen, berechnet als elementarer Schwefel)	34.787	25.969	21.449	18.798
SO <sub>2</sub>	3.908	2.603	2.419	2.220
NO <sub>x</sub> <sup>b</sup>		1.321	946	2.707

- a) Inklusive aller Anlagen. Die Schwefelemissionen wurden mithilfe des Massenbilanzansatzes berechnet. Die SO<sub>2</sub>-Emissionen basieren auf Messungen.  
 b) NO<sub>x</sub>-Daten sind auf Konzernebene erst ab 2019 bzw. für die indonesische Produktionsstätte ab 2021 verfügbar.

**Spezifische Emissionen in der Abluft** **Tabelle 21**

(Index basierend auf kg/t, 2014 = 100 %)	2014	2021	2022	2023
Schwefel (CS <sub>2</sub> - und H <sub>2</sub> S-Emissionen, berechnet als elementarer Schwefel) <sup>a</sup>	100,0 %	73,8 %	67,1 %	60,3 %
Schwefel (CS <sub>2</sub> - und H <sub>2</sub> S-Emissionen, berechnet als elementarer Schwefel) <sup>b</sup>				42,1 %
SO <sub>2</sub> <sup>b</sup>	100,0 %	65,9 %	67,4 %	44,3 %

- a) Ohne die neuen Produktionsstandorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien). Dieser KPI entspricht dem Geltungsbereich des „Luftemissionen“ Ziels, das formuliert wurde, bevor diese neuen Standorte konzipiert wurden.  
 b) Inklusive der neuen Produktionsstandorte in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien).

Weitere Informationen über andere Abfallströme neben Abwasser und Emissionen in der Abluft finden Sie im Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“.



## Einbeziehung von Stakeholdern bei Umweltverschmutzung

[GRI 3-3f]

### Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC)

Die Multi-Stakeholder-Zusammenarbeit der Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) hat einen besonderen Fokus und Arbeitsgruppen für Abwasser, Schlamm, feste Abfälle und Luftemissionen in der Textilindustrie initiiert. Lenzing ist seit 2018 Teil der Taskforce für Man-Made Cellulosic Fibers (MMCF) zu Abwasser, Klärschlamm, festen Abfällen und Luftemissionen. Im Jahr 2020 hat Lenzing die veröffentlichten ZDHC-Richtlinien für Abwasser, Luftemissionen und verantwortungsbewusste Faserproduktion für MMCF-Hersteller übernommen. Im Jahr 2021 hat Lenzing mit der ZDHC-Gateway-Berichterstattung gemäß der Abwasserrichtlinie in seinen Viscosebetrieben in Purwakarta (Indonesien), Nanjing (China) und Lenzing (Österreich) begonnen. Im Jahr 2023 wurde die überarbeitete und erweiterte MMCF-Richtlinie veröffentlicht, die auch andere Fasern wie Lyocell umfasst. Lenzing setzt diese Richtlinie um, und die erste Berichterstattung für die Lyocell-Standorte begann im Oktober 2023.

# Wasser- und Meeresressourcen

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Wasser- und Meeresressourcen

[GRI 3-3]

Lenzing will den Wasser-Fußabdruck ihrer Produkte verbessern, indem sie den Anteil von Lenzing-Faserzellstoff erhöht und die Produktion von Spezialitätenprodukten ausbaut. Das Unternehmen stützt seine Kommunikationsstrategie auf die Ergebnisse von Lebenszyklusanalysen (LCA) und stellt seinen Partnern Informationen zum Wasser-Fußabdruck zur Verfügung, um sie bei der Erreichung ihrer Wasserziele zu unterstützen. Das Engagement von Lenzing für ein nachhaltiges Wassermanagement stärkt ihre Position als weltweit führendes Unternehmen in der umweltverträglichen Faserproduktion. Angaben zu Wasseremissionen sind im Kapitel „Umweltverschmutzung“ enthalten.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Besserer Wasser-Fußabdruck durch größeren Anteil an Faserzellstoff von Lenzing und Ausweitung der Produktion von Spezialprodukten
- Anhand der Lebenszyklusanalyse (LCA) dargestellte Produkte von Lenzing mit besserem Wasser-Fußabdruck helfen den Partnern der Wertschöpfungskette bei der Einhaltung ihrer Wasserziele

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Wasserknappheit könnte die Geschäftstätigkeit beeinträchtigen
- Wasserentnahme kann negative Auswirkungen auf die lokale Bevölkerung und Ökosysteme haben

#### Policies und Engagement

- Policy für Wasser
- Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“ mit Kernbereich „Verantwortungsbewusster Umgang mit Wasser“
- Nachhaltigkeitsziele der Lenzing Gruppe
- Zertifizierung der Lenzing Gruppe nach ISO 14001:2015
- Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt
- Lenzing Umweltstandard
- Globaler Verhaltenskodex
- Lenzings globaler Verhaltenskodex für Lieferanten
- Policy für Holz und Zellstoff
- Higg FEM

#### Gesetzte Maßnahmen

- Weiterentwicklung der Berichterstattung von Umweltkennzahlen zur Einhaltung aktualisierter Anforderungen für GRI-Indikatoren und ESRS-Berichtspflichten
- CDP-Berichterstattung für Wassersicherheit
- Umweltmanagementsystem nach ISO 14001:2015 (inkl. Risikobewertung und interner Audits zur Sicherstellung der Wirksamkeit der durchgeführten Maßnahmen)
- Kontinuierliche Weiterentwicklung des Lenzing Umweltstandards
- Regelmäßige globale QESH-Meetings mit Managementbewertung
- Integration von globalen wasserbezogenen Bewertungsinstrumenten in das Risikomanagement

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Ziel „FEM“

#### Stakeholders

- Zuständige Behörden
- Lokale Bevölkerung
- Kunden

#### Verantwortlichkeiten

- CEO
- Site Managers

#### Unterstützende Funktionen

- Global QESH
- Performance.Improvement.Technology

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

### Verantwortungsbewusster Umgang mit Wasser

[GRI 303-2]

Lenzing berücksichtigt wasserbezogene Themen in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette ihrer Produkte. Die Lebenszyklusanalyse (LCA)-Methodik ist nützlich, um Hotspots zu identifizieren und strategische Entscheidungsfindung zu unterstützen.

Lenzing strebt danach, zum nachhaltigen Wasserverbrauch beizutragen, wo immer es einen direkten oder indirekten Einfluss ausüben kann. Dies umfasst den Entzug und Verbrauch von Süßwasser und ist Gegenstand des Lenzing Umweltstandards und der Policy für Wasser. Diese setzen eine kontinuierliche Überwachung und Berichterstattung gemäß des Umweltmanagementsystems, GRI, ESRS, CDP und anderen wasserbezogenen Standards und Leitlinien voraus. Abb. 10 veranschaulicht den Beitrag von Lenzing in diesem Kontext in verschiedenen Phasen der Wertschöpfungskette.

# Policies

[ESRS E3-1; GRI 3-3c]<sup>7</sup>

## Policy für Wasser

Die neueste Policy für Wasser wurde vom Vorstand im Jahr 2022 genehmigt. Darin werden fünf wesentliche Verpflichtungen eingegangen:

- Lenzing orientiert sich an führenden Praktiken wie der Sicherstellung der Verfügbarkeit und der nachhaltigen Bewirtschaftung von Wasser und sanitären Einrichtungen für alle (SDG 6) sowie dem Schutz und der nachhaltigen Nutzung der Ozeane, Meere und Meeresressourcen der Welt für eine nachhaltige Entwicklung (SDG 14).
- Lenzing bindet Partner der Wertschöpfungskette und andere wichtige Stakeholder mit ein, indem sie ein breiteres Wassermanagement und Programme auf der Grundlage von Nachhaltigkeitsprinzipien fördert, um die wasserbezogenen Auswirkungen zu reduzieren und allen Mitgliedern der Gemeinschaften zu nutzen.
- Lenzing verpflichtet sich, direkte und indirekte Interaktionen mit Wasserressourcen umfassend zu überwachen, zu kontrollieren und darüber zu berichten. Lenzing bewertet kontinuierlich die Risiken und Chancen, die sich aus dem Klimawandel und anderen globalen Umweltproblemen ergeben, und berücksichtigt sie in ihrer Geschäftsstrategie.
- Lenzing optimiert und verbessert ihre Leistung in Bezug auf den Wasserverbrauch und den Wasser-Fußabdruck ihrer Produkte, indem sie sich an den besten Praktiken der Branche orientiert und sich kontinuierlich um Innovationen in den Bereichen Technologie und Management bemüht.
- Lenzing ist bestrebt, den Wasserverbrauch und die wasserbezogenen Emissionen über die gesetzlichen Anforderungen hinaus kontinuierlich zu reduzieren, um die Wasserqualität und -verfügbarkeit an Lenzings Standorten zu gewährleisten und damit die Erwartungen der Stakeholder zu erfüllen.

---

<sup>7</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

Nachhaltig bewirtschaftete Wälder, die Teil des natürlichen Wasserkreislaufes sind und die Verfügbarkeit von Süßwasser sicherstellen.

Zertifizierte Plantagen, die die Wasserressourcen schonen.

An sämtlichen Produktionsstätten erfolgt ein sorgfältiges Wassermanagement. Ziel des Wassermanagements bei Lenzing ist es, Kreisläufe durch Recycling und Wiederverwendung von Wasser zu schließen und die Umweltauswirkungen durch kontinuierliche Verbesserungen der Abwasseraufbereitung zu minimieren.



a) Siehe Higg MSI Datenbank v3.5 (Dez. 2022)

## Maßnahmen

[ESRS E3-2; GRI 3-3d, 303-1]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

### Integration von globalen wasserbezogenen Bewertungsinstrumenten in das Risikomanagement

Vor allem auf Produktebene ist die LCA das wichtigste Instrument zur Bewertung der Cradle-to-Gate-Auswirkungen und zur Identifizierung von Verbesserungsmöglichkeiten bei direkten und indirekten Vorgängen, d. h. bei der Zellstoff- und Faserproduktion bzw. in der vorgelagerten Lieferkette. Unterstützt wird das Verfahren durch die Erhebung interner Umweltdaten, einschließlich des Wasserverbrauchs, der Abwässer und der Einleitung prioritärer bedenklicher Stoffe, sowie durch die zunehmende Erhebung von Primärdaten der Wassernutzung bei Lieferanten. Dieser Ansatz wird

durch eine Bewertung des Wasserrisikos für Unternehmen ergänzt, wobei qualitative und quantitative Informationen über die Lieferkette und die eigene Produktion mithilfe der Instrumente WRI Aqueduct Water Risk Atlas und WWF Water Risk Filter kontextualisiert werden. Sie unterstützen nicht nur die Bewertung der aktuellen Wassersituation an bestimmten Standorten, sondern geben auch Aufschluss über zukünftige Szenarien, die aufgrund der Auswirkungen des Klimawandels auf die Wasserverfügbarkeit und -qualität entstehen.

### Verantwortungsbewusster Umgang mit Wasser - Maßnahmen

Für Lenzing ist Wasser ein kostbarer Rohstoff, der die Produktion von Faserzellstoff und Cellulosefasern ermöglicht. Ein verantwortungsbewusster Umgang mit Wasser ist daher von entscheidender Bedeutung. Da Wasser eine kostbare Ressource ist, stellt die zunehmende Wasserknappheit in vielen Teilen der Welt eine Gefahr für die Menschen, die Umwelt und die nachhaltige Wirtschaftsent-

wicklung dar. So können etwa schlecht bewirtschaftete Holzplantagen Druck auf das Gleichgewicht des regionalen Wasserhaushaltes ausüben. Lenzing bezieht zertifiziertes Holz aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern und mindert so etwaige Auswirkungen auf Wasserverknappung. Andererseits sind manche Materialien innerhalb der textilen Lieferketten mit einer hohen Wasserbelastung verbunden, sowohl durch Wasserverbrauch als auch Wasserverschmutzung. Wesentliche Fragen beim verantwortungsbewussten Umgang mit Wasser sind die effiziente Wassernutzung bei der Produktion und der Einsatz modernster Wasseraufbereitungstechnologien.

Lenzing bietet Fasern mit einer geringeren Wasserbelastung als andere cellulosische Fasern an um die wachsende Nachfrage nach nachhaltigen Fasern zu befriedigen, und entwickelt innovative Produkte, bei denen nachgelagerte Schritte in der Wertschöpfungskette entfallen. Dadurch werden der Wasserverbrauch und die Wasserauswirkungen erheblich reduziert.

Das Spinnbad des Lyocellverfahrens enthält Wasser und das Lösungsmittel NMMO, um das Cellulose-Polymer vor dem Spinnvorgang zu lösen. Beim Viscoseverfahren wird eine Mischung aus Pro-

zesschemikalien und Wasser verwendet. Bei beiden Produktionstechnologien wird Wasser recycelt, indem die Prozesschemikalien und/oder die Lösungsmittel mit sehr hoher Effizienz abgetrennt werden. Dieser aktuelle Stand der Technik wird in allen Produktionsstätten von Lenzing eingesetzt. Dies spart Wasser, bietet eine optimale Vorbehandlung für die Wasserentsorgung und hilft dabei, die Fasereigenschaften und -qualität zu optimieren. Durch die Rückgewinnungssysteme erhält Lenzing marktfähige Co-Produkte und wiederverwendbare Prozesschemikalien. Eine finale Abwasseraufbereitungsstufe reduziert die Abwasserbelastung. Eine mögliche Verunreinigung der aufnehmenden Gewässer wird durch die Einhaltung und das Übertreffen lokal vorgeschriebene Qualitätsanforderungen abgewendet (siehe Kapitel „Umweltverschmutzung“).

## Kennzahlen und Ziele

[ESRS E3-3; GRI 3-3e, 303-1]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

FEM	Implementierung und jährliche Aktualisierung des Facility Environmental Module (FEM) in allen Zellstoff- und Faserproduktionsanlagen und Weitergabe verifizierter Module an Kunden ab 2024 <sup>d</sup>	2024 Auf Kurs
Maßnahme(n)	Lenzing führt 2022 Selbstbewertungen an bestehenden Standorten und 2023 die erste externe Verifizierung durch	2023 Erreicht
	Lenzing führt 2023 Selbstbewertungen und Schulungen für neue Standorte (Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien)) und 2024 die erste externe Verifizierung durch	2024 Auf Kurs
Status in 2023	Sieben Standorte haben FEM eingeführt, vier Standorte haben die Verifizierung mit ausgezeichneten Ergebnissen von 90 bis 95 abgeschlossen, drei Standorte mit Ergebnissen zwischen 70 und 89. Für die Standorte in Indianópolis (Brasilien) und Prachinburi (Thailand) wurden Selbstbeurteilungen und Schulungen durchgeführt. Beide Standorte bereiten sich auf die Verifizierung im Jahr 2024 vor.	

d) Der Umfang beinhaltet alle Lenzing Anlagen, auch die neuen Standorte Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien).

Um die Wasserqualität und -verfügbarkeit an den Lenzing Standorten zu gewährleisten, strebt Lenzing eine kontinuierliche Reduktion des Wasserverbrauchs und der wasserbezogenen Emissionen an. Im Rahmen des Zielsetzungsprozesses werden verschiedene Elemente berücksichtigt, die auch die Veränderung von Wasserverknappung in vielen Regionen aufgrund des Klimawandels anerkennen. Insofern werden bei der Festlegung der Ziele auch Aspekte der künftigen Situation von Wasserressourcen miteinbezogen.

## Wasserverbrauch

[ESRS E3-4; GRI 303-3, 303-4, 303-5]

Das Ziel des Wassermanagements von Lenzing besteht darin, möglichst viel Wasser wiederaufzubereiten und wiederzuverwenden. Das Zellstoffwerk in Paskov (Tschechische Republik) verfügt über einen geschlossenen Kühlwasserkreislauf und benötigt daher nur wenig zusätzliches Wasser, um Verluste zu kompensieren. Darüber hinaus spart die integrierte Zellstoff- und Faserproduktion am Standort Lenzing (Österreich) Wasser, da das Trocknen und die spätere Wiederbefeuchtung von zugekauftem Faserzellstoff entfällt.



Die Faserzellstoff- und Faserproduktionsanlagen beziehen Wasser aus angrenzenden Wasserquellen (hauptsächlich Flüsse und Grundwasser) und von lokalen Lieferanten. Wasser dient bei der

Produktion als Kühl- und Prozessmittel. Durch die inhärente Feuchtigkeitsaufnahme von Cellulosefasern und das Verdampfen im Kühlprozess werden erhebliche Wassermengen verbraucht.

### Wasserentnahme nach Quellen<sup>a</sup>

Tabelle 22

(Megaliter)	2014	2021	2022	2023
<b>Alle Bereiche</b>				
Oberflächenwasser	103.000	87.029	80.851	97.085
davon Süßwasser	0	87.029	80.851	97.085
Grundwasser	14.000	12.980	14.335	12.747
davon Süßwasser	0	12.980	14.335	12.747
Meerwasser	0	0	0	0
Produziertes Wasser	0	0	0	0
Wasser von Dritten	0	6.726	5.701	8.961
davon Süßwasser	0	6.726	5.701	8.961
davon in Gebieten mit Wasserstress	0	0	0	1.837
<b>Gesamte Wasserentnahme</b>	<b>117.000</b>	<b>106.735</b>	<b>100.887</b>	<b>118.793</b>
davon in Gebieten mit Wasserstress	0	0	0	1.837

a) Von Süßwasser ( $\leq 1.000$  mg/l Filtratrockenrückstand (TDS)), keine Entnahme von anderem Wasser ( $> 1.000$  mg/l Filtratrockenrückstand (TDS))

### Spezifische<sup>a</sup> Wassernutzung

Tabelle 23

Index (basierend auf $m^3/t$ , 2014 = 100 %)	2014	2021	2022	2023
Spezifische(r) Wasserzulauf/-extraktion	100,0 %	90,2 %	93,9 %	79,2 %

a) Spezifische Indikatoren werden pro Produktionseinheit der Lenzing Gruppe berichtet (d. h. Zellstoff- und Faserproduktionsvolumen).

Heuer umfasst die Berichterstattung zwei neue Produktionsstätten in Indianópolis (Brasilien) und Prachinburi (Thailand), was erwartungsgemäß zu einer höheren Wasserentnahme und -rückführung führte (siehe Tabellen 22 und 25). Die Inbetriebnahme der zusätzlichen Standorte sowie die Umstellung einer Produktionslinie von Viscose- auf Modal-Faserproduktion am Standort Nanjing (China)

beeinflusste den Gesamtwasserverbrauch in der Gruppe negativ (siehe Tabelle 24). Dennoch führt Lenzings realisierte Expansion in die wassereffiziente Herstellung von Zellstoff und Lyocellfasern zu einer signifikanten Reduzierung der spezifischen Wassernutzung (siehe Tabelle 23).

### Wasserverbrauch

Tabelle 24

(Megaliter)	2014	2021	2022	2023
<b>Gesamtwasserverbrauch</b>	<b>9.000</b>	<b>8.741</b>	<b>8.087</b>	<b>12.173</b>
davon in Gebieten mit Wasserstress	0	0	0	867

### Wasserrückführung

Tabelle 25

(Megaliter)	2014	2021	2022	2023
<b>Wasserrückführung nach Zielort</b>				
Oberflächenwasser		40.860	35.166	50.293
Grundwasser		0	0	0
Meerwasser		0	0	0
Wasser von Dritten		57.133	57.633	56.326
davon in Gebieten mit Wasserstress		0	0	970
davon Anteil Wasser von Dritten, das zur Verwendung an andere Organisationen geleitet wird		0	0	0
<b>Wasserrückführung nach Wasserqualität</b>				
Süßwasser ( $\leq 1.000$ mg/l Filtratrockenrückstand (TDS))		69.772	66.496	65.957
davon in Gebieten mit Wasserstress		0	0	970
Anderes Wasser ( $> 1.000$ mg/l Filtratrockenrückstand (TDS))		28.222	26.304	40.662
<b>Gesamte Wasserrückführung</b>	<b>108.000</b>	<b>97.993</b>	<b>92.799</b>	<b>106.619</b>
davon in Gebieten mit Wasserstress	0	0	0	970

Lenzing begegnet wasserbezogenen Herausforderungen mit Fokus auf ihrem neuen Werk in Prachinburi (Thailand). Dies ist der einzige Standort der Gruppe in einem Gebiet mit hohem Wasserstress. Lenzing hat die Entscheidung getroffen, in Thailand vollständig auf die Lyocell-Technologie zu setzen. Diese verbraucht nur etwa ein Drittel des Prozesswassers, das bei der Viscose-Technologie benötigt wird. Das unterstreicht nicht nur Lenzings Engagement für einen verantwortungsbewussten Umgang mit Wasser, sondern führt auch zu einem geringen Anteil an Wasserentnahme, -verbrauch und -rückführung in Gebieten mit Wasserstress (siehe Tabellen oben).



## Einbeziehung von Stakeholdern bei Wasser- und Meeresressourcen

[GRI 3-3f]

Weitere Informationen finden Sie im Fokuspapier „[Stakeholder engagement](#)“.

# Biodiversität und Ökosysteme

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Biodiversität und Ökosysteme

[GRI 3-3]

Das Weltwirtschaftsforum<sup>8</sup> identifiziert den Verlust der Biodiversität und Kollaps von Ökosystemen als eines der drei globalen Risiken für den Menschen und unseren Planeten, neben der Klimakrise. Investitionen in den Schutz der Biodiversität sind auch für den Geschäftserfolg von Lenzing entscheidend. Die Hauptquelle potenzieller Auswirkungen der Geschäftstätigkeit und der Lieferkette der Lenzing Gruppe ist daher mit der Landnutzung durch die Forstwirtschaft verbunden, da Holz der wichtigste Rohstoff für Lenzing ist. Negative Auswirkungen auf die biologische Vielfalt können durch eine intensivere Nutzung der Wälder entstehen. Andererseits sind die positiven Auswirkungen einer nachhaltigen Forstwirtschaft auf die Biodiversität und die Ökosysteme gut bekannt<sup>9</sup> und können weiter erforscht und umgesetzt werden. Das Unternehmen arbeitet daher weiterhin an Innovationen in den Bereichen verantwortungsvolle Systeme, Prozesse und Produkte, die die Risiken für die Umwelt verringern. Die Innovationen von Lenzing in der Faserproduktion bieten auch End-of-Life-Lösungen für Textil- und Vliesstoffprodukte. 2023 erhielt das Unternehmen die erneute Bestätigung, dass die LENZING™-Standardfasern (LENZING™ Viscose Standard, LENZING™ Lyocell Standard und LENZING™ Modal Standard) biologisch abbaubar in Meeresumgebung sind, und zwar von der Scripps Institution of Oceanography an der University of California San Diego<sup>10</sup>. Lenzing ist Mitglied der Advisory Group des Textile Exchange für eine Biodiversity Benchmark, die Unternehmen dabei unterstützt, ihre Auswirkungen auf die Natur zu verstehen und zu minimieren.

### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

#### Positiv

- Der Schutz der Biodiversität und der Ökosysteme spielt eine entscheidende Rolle bei der Eindämmung des Klimawandels
- Der Fortbestand und die Verbesserung der Funktion der Wälder in ihren Ökosystemen unter Beibehaltung der langfristigen Verfügbarkeit des Rohstoffes Holz
- Cellulosematerialien sind eine biologisch abbaubare Alternative zu Kunststoffen und tragen dazu bei, die Auswirkungen von in die Umwelt gelangten Materialien auf Ökosysteme, Gewässer und Böden zu verringern

#### Negativ

##### Geschäftsbeziehungen:

- Verlust der Biodiversität in mangelhaft bewirtschafteten Waldökosystemen
- Der Verlust der Biodiversität könnte auch zu einer erheblichen Veränderung der für die Faserproduktion verfügbaren Holzarten führen
- Worst-Case-Szenarien berücksichtigen mögliche Zusammenbrüche ganzer Waldökosysteme auf regionaler Ebene und eine entsprechend hohe Volatilität der Holzpreise

#### Policies und Engagement

- Strenge Policy für Holz und Zellstoff
- Policy für Bioenergie
- Zentral verwaltete Holz- und Faserzellstoffbeschaffung
- CanopyStyle-Initiative
- Globaler Verhaltenskodex für Lenzing Lieferanten
- Globaler Verhaltenskodex
- Lenzing Umweltstandard
- Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“
- Nachhaltigkeitsziele der Lenzing Gruppe

- Zur Erhaltung der Biodiversität werden von Lenzing verschiedene Ansätze in Abhängigkeit der globalen Region angewandt:
  - In der nördlichen Hemisphäre setzen die Holz- und Faserzellstofflieferanten von Lenzing in Europa und Nordamerika auf nachhaltige Forstwirtschaft
  - Vor allem in der südlichen Hemisphäre wird bei Lenzings Faserzellstofflieferanten in Südafrika und im eigenen Zellstoffwerk in Brasilien Holz aus Plantagen gewonnen
  - Die Verwendung von Holz aus nachhaltig bewirtschafteten naturnahen Wäldern unterstützt die Biodiversität
  - Bei der Beschaffung aus Plantagen werden erhebliche Anstrengungen unternommen, um Naturschutzflächen zum Schutz und zur Erhaltung der Biodiversität auszuweisen
- Durch die Umsetzung der Kreislaufwirtschaft (z. B. geschlossene Prozesse, Rückgewinnung) und hohen Umweltstandards (Umweltstandards der Gruppe auf der Grundlage von EU-BVT- und EU Ecolabel Zertifizierungen) im Betrieb, bei der Beschaffung und bei der Innovation minimiert Lenzing die Auswirkungen auf Ökosysteme
- Lenzing arbeitet seit vielen Jahren mit Nichtregierungsorganisationen (NGOs), Kunden und Partnern entlang der nachgelagerten Wertschöpfungskette zusammen, um das öffentliche Bewusstsein für die Biodiversität zu schärfen und Naturschutzmaßnahmen zu deren Erhalt zu ergreifen

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Ziel „Naturschutzprojekt Albanien“
- Ziel „Naturschutzfläche Brasilien“
- Ziel „Naturschutzprojekte“

#### Stakeholders

- Holzlieferanten
- NGOs
- Biodiversity Benchmark der Textile Exchange (TE)
- Inhaber:innen von Forstzertifikaten
- Politische Entscheidungsträger
- CDP Forests
- Wood K plus
- Marken und Einzelhändler

<sup>8</sup> WEF Global Risk Report 2024, long-term risks (10 years)

<sup>9</sup> Kunz 2007: Artenschutz durch Habitatmanagement. Kapitel 6.2 Wiley-VCH

<sup>10</sup> Royer S-J, Greco F, Kogler M, Deheyn DD (2023) Not so biodegradable: Polylactic acid and cellulose/plastic blend textiles lack fast biodegradation in marine waters. PLoS ONE 18(5): e0284681. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0284681>

## Gesetzte Maßnahmen

- Die Lenzing Gruppe ist der Advisory Group des Textile Exchange Biodiversity Benchmark beigetreten
- Lenzing beteiligt sich proaktiv an Walderhaltungsprojekten, um die Ökosysteme der Welt zu schützen
- Lenzing ist der Corporate Engagement Group der Science Based Targets for Nature (SBTN) und dem European Business Nature Commitment beigetreten
- CDP zeichnet Lenzing mit „AAA“-Rating in den Bereichen Klimawandel, Wassersicherheit und Waldschutz aus
- Lenzing erreicht zum dritten Mal die höchste Hot Button-Kategorie „Dark Green Shirt“ der CanopyStyle-Initiative
- Lenzing schließt sich der „Circular Fashion Partnership“ an
- Die biologische Abbaubarkeit der LENZING™-Standardfasern (LENZING™ Viscose Standard, LENZING™ Lyocell Standard und LENZING™ Modal Standard) wurde 2023 durch das renommierte Meeresforschungsinstitut an der University of California in San Diego als effektive Alternative zur Umweltverschmutzung durch Plastikabfälle erneut bestätigt

- Investoren
- Versicherungen
- Österreichische Bundesforste (Öbf)
- Inspiring Cooperation Empowering People (ICEP)

## Verantwortlichkeiten

- Vorstandsmitglied (Faserzellstoff)
- Senior Director Holzeinkauf
- SVP Commercial Affairs Pulp

## Unterstützende Funktionen

- Pulp Trading (PTG)
- Corporate Sustainability

## Strategie

[ESRS E4 ESRS 2 SBM-3; GRI 3-3ab]<sup>11</sup>

Siehe „Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen“ im Managementansatz am Anfang des Kapitels.

Nach der IPBES werden die Belastungen der Natur, die zum Verlust der Biodiversität und der Ökosystemfunktionen führen, in fünf Gruppen eingeteilt (IPBES 2019<sup>12</sup>, nach Science Based Targets for Nature (SBTN)<sup>13</sup>):

1. Veränderung der Land-/Wasser-/Meeresnutzung
2. Ausbeutung der Ressourcen
3. Klimawandel
4. Umweltverschmutzung
5. Invasive Arten

Im Zusammenhang mit dem weltweiten Verlust der Biodiversität wird sich die Textil- und Bekleidungsindustrie in letzter Zeit immer mehr ihres Anteils an diesem Problem bewusst<sup>14</sup>, <sup>15</sup>. Im Mittelpunkt steht derzeit die landwirtschaftliche Produktion von Naturfasern (hauptsächlich Baumwolle und tierische Fasern wie Wolle)<sup>16</sup>, da die landwirtschaftliche Landnutzung als Haupttreiber des Verlusts der Biodiversität gilt, wengleich auch die Holzbeschaffung aus Wäldern als eine potenzielle Ursache angesehen wird. Umweltverschmutzungen bei der Faserherstellung und Textilverarbeitung, die potenziell bei allen Materialien, einschließlich synthetischen, auftreten, werden bisher im Kontext der Biodiversität weniger berücksichtigt<sup>16</sup>. Textilien und Vliesstoffen können am Ende ihrer Nutzungsdauer mögliche negative Auswirkungen durch die unsachgemäße Entsorgung in Land- und Wasserökosystemen haben, insbesondere durch biologisch nicht abbaubare Materialien, die in die Umwelt gelangen. Lenzing als führender Cellulosefaserhersteller konzentriert sich auf die drei Bereiche Holz- und Faserzellstoffbeschaffung, die Faserproduktionsprozesse und die Endnutzung der

Produkte, um dem Verlust der Biodiversität durch Reduzierung der Biodiversitätstreiber entgegenzuwirken.

Um ihre Biodiversitätsstrategie weiterzuentwickeln, ist Lenzing 2023 der European Business Nature Commitment (EBNC) und dem Corporate Engagement Program der Science Based Targets for Nature (SBTN) beigetreten. Beide Organisationen wollen erreichen, dass Unternehmen Maßnahmen ergreifen, um den Naturverlust bis 2030 zu stoppen und umzukehren. Sie bieten Orientierung für High Level Maßnahmen durch Schritte wie „Bewerten - Verpflichten - Transformieren - Offenlegen“ im Rahmen der EBNC, Zusammenarbeit bei der Entwicklung und Auswahl angemessener Rahmenwerke und Instrumente für die Bewertung von Auswirkungen und Abhängigkeiten und Orientierung bei der Zielfestlegung.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

[ESRS E4 ESRS 2 IRO-1; GRI 304-1, 304-2]

### Bewertung: Einfluss und Abhängigkeiten von Biodiversität und Ökosystemen bei Lenzing

Die Lenzing Gruppe nutzt bei der Holzbeschaffung je nach Region zwei verschiedene Arten der Forstwirtschaft: In der nördlichen Hemisphäre praktizieren die Holz- und Faserzellstofflieferanten von Lenzing in Europa und Nordamerika eine nachhaltige und multifunktionale Forstwirtschaft. Vor allem in der südlichen Hemisphäre gewinnen die Faserzellstofflieferanten von Lenzing in Südafrika und im neuen eigenen Zellstoffwerk in Brasilien Holz aus Plantagen mit hohen Nachhaltigkeitsstandards. In dem Joint-Venture-Projekt LD Celulose mit Dexco (früher Duratex) in Brasilien, wird Holz aus FSC® zertifizierten Plantagen mit einer Fläche von derzeit mehr als 90.000 Hektar bezogen. Durch die hohen Erträge pro Flächeneinheit kann aus Plantagen gewonnenes Holz den Abholzungsdruck,

<sup>11</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

<sup>12</sup> IPBES 2019: Global assessment report on biodiversity and ecosystem services of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services. E. S. Brondizio, J. Settele, S. Díaz und H. T. Ngo (Hrsg.). IPBES-Sekretariat, Bonn. <https://ipbes.net/global-assessment>

<sup>13</sup> Science-based targets for nature. Initial guidance for businesses. 2020.

<sup>14</sup> Textile Exchange, Biodiversity Insights Report 2021.

<sup>15</sup> Global Fashion Pact, <https://www.thefashionpact.org/our-work/#Tools-and-ressources>

<sup>16</sup> Textile Exchange (2023), Biodiversity Landscape Analysis for the Fashion, Apparel, Textile, and Footwear Industry

der auf natürlichen Wäldern (sogenannten Primärwäldern) lastet, reduzieren. Die FSC®-Zertifizierung beinhaltet Managementkriterien zum Schutz der Biodiversität<sup>17</sup>, die in den nationalen Standards genau festgelegt sind.

### Lenzings Auswirkungen und Abhängigkeiten

Holz ist der wichtigste Rohstoff für Lenzing. Die Hauptquelle potenzieller Auswirkungen der Geschäftstätigkeit und der Lieferkette der Lenzing Gruppe ist daher mit der Landnutzung durch die Forstwirtschaft verbunden. Darüber hinaus ist Lenzing in erster Linie von der Biodiversität und der Funktion gesunder Waldökosysteme abhängig, die den Rohstoff Holz liefern. Negative Auswirkungen auf die biologische Vielfalt können durch eine zu intensive Nutzung der Wälder entstehen. Andererseits sind die positiven Auswirkungen einer nachhaltigen Forstwirtschaft auf die Biodiversität und die Ökosysteme bekannt<sup>18</sup> und können weiter erforscht und umgesetzt werden.

Naturnahe Wälder müssen nicht bewässert werden. Die Plantagen von LD Celulose und die von Lenzings Lieferanten liegen in Regionen mit ausreichenden Regenfällen, welches eine gesetzliche Voraussetzung für die Errichtung von Plantagen in den jeweiligen Ländern ist. Daher kann davon ausgegangen werden, dass sich in Lenzings Einflussbereich durch die Holzbeschaffung der Grundwasserspiegel nicht verändert und der Salzgehalt in Böden nicht erhöht.

Bei naturnahen bewirtschafteten Wäldern ist davon auszugehen, dass Auswirkungen auf beheimatete Arten und die Biodiversität von längerer Dauer sind, da viele Flächen seit mehreren Baumgenerationen auf diese Weise bewirtschaftet werden. Eine interne von Lenzing in Auftrag gegebene Fallstudie des Umweltdachverbandes in den österreichischen Wäldern von 2022 hat ergeben, dass in den bewirtschafteten Buchenwäldern Österreichs zahlreiche Arten leben, darunter auch auf der roten Liste stehendem Arten, die sich an die Bewirtschaftungsmethoden angepasst haben. Daraus hat die Studie gefolgert, dass die Umwandlung dieser naturnahen Wälder in vollständig natürliche Wälder (Beendigung jeglicher Bewirtschaftung) diesen Arten potenziell schaden könnte. Eine Zusammenfassung der Ergebnisse finden Sie im Fokuspapier „Biodiversity and ecosystems“.

Weitere mögliche Auswirkungen auf Wasser, Boden und Luft können aus den Emissionen der Produktionsanlagen oder durch den Transport entstehen. Weitere Informationen finden Sie in den Kapiteln „Umweltverschmutzung“, „Wasser- und Meeresressourcen“ und „Nachhaltige Rohstoffbeschaffung“

Am Ende der Wertschöpfungskette von Textil- und Vliesstoffprodukten können sich Auswirkungen auf die Biodiversität ergeben, wenn nicht abbaubare Stoffe in die Umwelt gelangen. Weitere Informationen zur biologischen Abbaubarkeit von Lenzings Fasern

finden Sie in dem Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“.

### Monitoring

Das Monitoring der Biodiversität und des Zustandes der Ökosysteme in der Lenzing Gruppe erfolgt in den Regionen mit zwei unterschiedlichen Ansätzen. Diese Ansätze (in Europa und Brasilien) werden im Folgenden beschrieben. Die Faserzellstofflieferanten nutzen eigene Monitoring-Systeme.

In Europa wird die Biodiversität auf nationaler Ebene nach den Kriterien von „Forest Europe“ überwacht. Die Ergebnisse werden regelmäßig in einem europäischen Überblick veröffentlicht<sup>19,20</sup>.

Das Zellstoffwerk in Brasilien wird mit Holz aus Plantagen beliefert, die LD Celulose gehören und von ihr bewirtschaftet werden. Diese ist auch für das Monitoring zuständig. Um sicherzustellen, dass die Plantagenbewirtschaftung die Anforderungen des brasilianischen Forstwirtschaftsgesetzes (Brazilian Forestry Code) erfüllt, verfügt LD Celulose über ein Rahmenwerk interner und externer Prozesse. Es gibt laufende Projekte für das Monitoring der Biodiversität, bei denen Daten über die lokale Biodiversität und die mögliche Ausbreitung invasiver Arten überwacht werden. Das interne GIS-Team (Geografisches Informationssystem) erfasst jährlich Satellitenbilder und bewertet die Lage, die Größe und den Status der Naturschutzflächen und gesetzlichen Reserven auf dem bewirtschafteten Land. Die Daten werden den Teams vor Ort auch in Form von Karten zur Verfügung gestellt. Darüber hinaus stellen regelmäßige Vor-Ort-Audits der Umweltexperten sicher, dass die Qualität der Erhaltungsflächen und gesetzlichen Reserven erhalten bleibt.

Dexco begann in den 1970er-Jahren mit Forschungsprojekten zur Biodiversität in den bewirtschafteten Gebieten. LD Celulose hat das Monitoring von Flora und Fauna in den eigenen bewirtschafteten Gebieten und in Gebieten rund um das Werksgelände durch Partnerschaften mit Universitäten<sup>21</sup> sowie durch interne Programme fortgesetzt. Diese Programme werden jährlich in der Trocken- und Regenzeit durchgeführt und zielen darauf ab, mögliche Auswirkungen auf die regionale Biodiversität zu überwachen. Diese Programme werden von der brasilianischen Umweltbehörde gefordert.

Versuche, die Auswirkungen der Landnutzung auf die Biodiversität zu quantifizieren, bestehen in der Regel aus zwei Komponenten: die Menge der genutzten Land- bzw. Waldfläche und die Intensität der Nutzung. Die Fläche der von LD Celulose in Brasilien bewirtschafteten Plantagen ist genau bekannt (Tabelle 29). Die Bewertung der für die Holzbeschaffung von Lenzing genutzten anderen Flächen ist Teil des initiierten Projektes „Biodiversitätskonzept“. Je nach Waldtyp, Landbesitz, Beschaffungsgebiet und Position in der Lieferkette (Holz- oder Faserzellstoffbeschaffung von Lenzing) können Unterschiede in der Datenverfügbarkeit und -qualität auftreten (Tabelle 26). 2023 wurden erste Versuche gestartet, die Nutzung der Waldflächen für die direkte Holzversorgung von Lenzings

<sup>17</sup> FSC Global Development GmbH (2014). FSC® and Plantations. FSC's position on plantations. Verfügbar unter: <https://ic.fsc.org/download.fscs-engagement-with-plantations.a-1296.pdf> [aufgerufen am 6. Februar 2024]

<sup>18</sup> Kunz 2007: Artenschutz durch Habitatmanagement. Kapitel 6.2 Wiley-VCH

<sup>19</sup> Forest Europe 2015, and 2020: State of Europe's Forest 2015. Ministerial Conference on the Protection of Forests in Europe, Juni 2016, und State of Europe's Forest 2020. <https://foresteurope.org/publications/>

<sup>20</sup> Indikatoren für nachhaltige Waldbewirtschaftung in Österreich, Berichte von 2017 und 2020. <https://info.bmlrt.gv.at/themen/wald/walddialog/dokumente.html>,

Czech Republic and Slovakia forest reports: Ministry of Agriculture of the Czech Republic, Information on Forests and Forestry in the Czech Republic by 2017 (Englisch), Zpráva o stavu lesa a lesního hospodářství České republiky v roce 2020 (Tschechisch).

Ministry of Agriculture and Rural Development of the Slovak Republic, Report on the Forest Sector of the Slovak Republic 2020.

<sup>21</sup> Duratex Jahresbericht 2018. Verfügbar unter: <https://www.dex.co/noticias/duratex-divulga-relatorio-anual-2018/> [aufgerufen am 15. Februar 2021]

europäischen Zellstoffwerken zu schätzen. Die Schätzungen sind noch nicht abgeschlossen, sodass aktuell noch keine Ergebnisse geteilt werden können.

## Größe der für die Holz- und Faserzellstoffbeschaffung von Lenzing genutzten Waldfläche: Datenverfügbarkeit und -qualität

Tabelle 26

Rohstoffquellen von Lenzing	Waldtyp	Intensität der Landnutzung	Daten/Schätzungen	(Erwartete) Datenqualität
Holz	Plantage	hoch	Bekannt (siehe „Quantitative Beschreibung der von LD Celulose bewirtschafteten und verwalteten Flächen“)	hoch
Holz	Naturnah	niedrig bis mittel	Schätzungen erforderlich auf Basis regionaler statistischer Daten	mittel
Faserzellstoff (Faserzellstofflieferant bezieht Holz)	Plantage	hoch	Schätzungen möglich	mittel
Faserzellstoff (Faserzellstofflieferant bezieht Holz)	Naturnah	niedrig bis mittel	Grobe Schätzungen	niedrig

### Naturschutzfläche innerhalb der Plantagen von LD Celulose

Die von LD Celulose bewirtschaftete Plantage umfasst einen Anteil von Naturschutzfläche, die gemäß den gesetzlichen Anforderungen und den FSC®-Standards dem Schutz der Biodiversität gewidmet ist – eine sogenannte High Conservation Value Area (HCVA). Die forstwirtschaftliche Abteilung von LD Celulose wird von Ökologie- und Umweltexperten beaufsichtigt, die auch für die Ausweisung der besonders schützenswerten Erhaltungsfläche (HCVA) verantwortlich waren. In dem Gebiet kommt die Froschart *Pseudopaludicola facureae* vor, die nur in dieser Region von Minas Gerais existiert. Das bedeutet, dass ein höheres Level an Monitoring notwendig ist, sowie zusätzliche Vorkehrungen zu Feuerschutzmaßnahmen. Eine Leistungskennzahl von LD Celulose ist der Schutz endemischer Arten und ihres Lebensraums. Die forstwirtschaftliche Abteilung arbeitet kontinuierlich daran, alle Gebiete zu identifizieren, die als HCVA klassifiziert werden müssen, um den Schutz von Tier- und Pflanzenarten zu gewährleisten. Weitere Informationen finden Sie im Fokuspapier „[Biodiversity and ecosystems](#)“.

Das brasilianische Umweltrecht schreibt Naturschutzflächen und gesetzliche Reserven vor. Es handelt sich hier um besondere Vegetationsflächen, z. B. Auwälder entlang von Wasserflächen, sowie Vegetationsflächen an Wasserläufen und Hängen. Gesetzliche Naturschutzflächen müssen mindestens 20 Prozent eines Grundstückes im ländlichen Raum abdecken. Zum jetzigen Zeitpunkt sind 19.884 Hektar von LD Celulose Naturschutzfläche (Tabelle 29).

Außerhalb der eigenen Naturschutzflächen, aber in der Nähe des LD Celulose Anbaubereiches, befindet sich der Parque Estadual do Páu Furado etwa 30 Kilometer von der Plantage entfernt. Dieses Naturschutzgebiet ist von den Aktivitäten von LD Celulose nicht betroffen. Die Plantage liegt etwa 800 km vom Amazonas entfernt.

Die wichtigste direkte Landnutzungsfläche der Lenzing Gruppe sind die Plantagen in Brasilien mit einer Gesamtfläche von 90.200 Hektar (902 km<sup>2</sup>). Diese Fläche wurde vor mehreren Jahrzehnten in Agrarflächen umgewandelt. In der Nähe befinden sich große Flächen, die für den Anbau von Soja und Kaffee oder als Weideflächen für Vieh genutzt werden. Bei den Bäumen innerhalb der Plantage handelt es sich hauptsächlich um Eukalyptusarten. Ein

Zucht- und Klonselktionsprogramm wird fortgesetzt, um die Widerstandsfähigkeit und den Ertrag der Bäume weiter zu verbessern. LD Celulose verwendet keine gentechnisch veränderten Organismen (GVOs).

In den Forstwirtschaftsgebieten von LD Celulose gibt es etwa 200 Pflanzen- und 450 Tierarten. Unter diesen Arten sind besonders interessant der Mähnenwolf und der Große Ameisenbär, die für die Region charakteristisch sind. In der Plantage von LD Celulose konnte kein signifikanter Rückgang der Arten festgestellt werden.

## Policies

[ESRS E4-2; GRI 3-3c]

### Lenzing Policy für Holz und Zellstoff

In ihrer [Policy für Holz und Zellstoff](#) verpflichtet sich Lenzing dazu, Holz und Faserzellstoff ausschließlich aus unumstrittenen Quellen zu beziehen.

Um die verbleibenden Urwälder und gefährdeten Wälder rund um den Globus, deren Biodiversität und die Integrität der Ökosysteme zu schützen, hat sich Lenzing dazu verpflichtet, die Verwendung von Holz bzw. Faserzellstoff aus Holz von Regionen wie den borealen Wäldern Kanadas und Russlands, den gemäßigten Küstenregenwäldern sowie den Tropenwäldern und Torfgebieten in Indonesien, dem Amazonas und Westafrika zu vermeiden. Lenzing erklärt in ihrer Policy für Holz und Zellstoff, dass sie kein Holz aus Plantagen beschafft, die nach 1994 durch die Umwandlung natürlicher Wälder angelegt wurden.

Regelmäßige Risikobewertungen, Audits und Besuche vor Ort sowie die Zertifizierung der nachhaltigen Forstwirtschaft durch unabhängige Dritte unterstützen die Einhaltung dieser Policy und das Engagement von Lenzing gegen Entwaldung. Weitere Informationen finden Sie im Fokuspapier „[Wood and pulp](#)“.

Zusätzlich hat Lenzing 2023 zur Erweiterung ihrer Holz und Zellstoff-Policy eine Policy für Bioenergie umgesetzt. Diese bietet eine zusätzliche Gewähr dafür, dass keine Biomasse, die in Verbindung mit Entwaldung steht, zur Energieversorgung der Lenzing Gruppe verwendet wird.



## Lenzings Maßnahmen

[ESRS E4-3; GRI 3-3d]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

Bei der Darstellung der Maßnahmen von Lenzing im Bereich Biodiversität und Ökosysteme wird der AR<sup>3</sup>T-Rahmen (Vermeiden, Reduzieren, Wiederherstellen, Regenerieren, Transformieren, engl. Avoid, Reduce, Restore, Regenerate, Transform) als nützliches Ordnungsschema angesehen. Nachfolgend wird dargelegt, wie Lenzing diesen Rahmen in ihrem eigenen Einflussbereich implementiert. Lenzing unterstützt weltweit mehrere Wiederherstellungs- und Regenerationsprojekte innerhalb und außerhalb ihrer Wertschöpfungskette, führt aber keine Kompensationsmaßnahmen für Biodiversität durch.

### Avoid (Vermeiden): Sorgfaltspflicht in Bezug auf Biodiversität durch nachhaltige Beschaffung

Holz und Faserzellaufstoff sind die wichtigsten Rohstoffe für Lenzing. Die Lenzing Gruppe übernimmt Verantwortung, indem sie auf nachhaltige Beschaffung setzt. Lenzing bezieht Holz und Faserzellaufstoff ausschließlich aus naturnahen Wäldern und Plantagen (gemäß der Definition der Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation der Vereinten Nationen, FAO<sup>22</sup>) und nicht aus Urwäldern, geschützten oder gefährdeten Wäldern.

#### Forstzertifikate

Das Managementsystem für die Holzbeschaffung von Lenzing gewährleistet, dass das gesamte Holz aus legalen und nachhaltig bewirtschafteten Quellen stammt. Um nachweisen zu können, dass die hohen Standards von Lenzing bei der Holzbeschaffung gewahrt werden, nutzt das Unternehmen die Zertifizierungssysteme FSC<sup>®</sup> und PEFC. Der gesamte von der Lenzing Gruppe verwendete Holz- und Faserzellaufstoff ist entweder FSC<sup>®</sup>- und PEFC-zertifiziert oder wird entsprechend dieser Standards kontrolliert (siehe Abb. 19, 20 und 21 im Kapitel „Unternehmenspolitik“).

Die Forstzertifikate der Lenzing Gruppe decken in ihren internationalen Standards allgemeine Kriterien zum Schutz der Biodiversität und der Waldökosysteme ab. Zusätzliche Kriterien finden sich in den nationalen Standards, die sich von Land zu Land unterscheiden. So ist beispielsweise der Prozentsatz der vorgesehenen Naturschutzflächen in den einzelnen Ländern und sogar in den Regionen der Länder unterschiedlich. Weitere Informationen zur Zertifizierung von Holz und Faserzellaufstoff finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

## Reduce (Reduzieren): Durch Kreislaufwirtschaft und Klimaziele

Das Ziel ist es hier, weniger natürliche Ressourcen zu verbrauchen und die Auswirkungen von Treibhausgas (THG)-Emissionen und Umweltverschmutzung zu minimieren.

#### Vermeiden von Umweltverschmutzung

Im Einklang mit dem strategischen Kernbereich „Ökologisierung der Wertschöpfungskette“ hat die Lenzing Gruppe Ziele und Programme zur Reduktion von Emissionen (einschließlich THG-Emissionen) in Gewässern und in der Luft eingeführt. Erreicht wird dies durch Investitionen in sauberere Energie und die Schaffung geschlossener Kreisläufe, z. B. bei Chemikalien. Weitere Informationen finden Sie in den Kapiteln „Klimawandel“ und „Umweltverschmutzung“.

#### Ressourcennutzung

Lenzing setzt sich für die Kaskadennutzung von Holz ein. Das bedeutet, dass verschiedene Holzqualitäten in Abhängigkeit ihrer Wertigkeit für verschiedene Anwendungen genutzt werden. Lenzing verwendet vor allem Holz, das aus kleinen Bäumen mittels Durchforstung und aus Teilen von großen Bäumen gewonnen wird, die für hochwertige Produkte wie Möbel oder das Bauwesen ungeeignet sind. Außerdem werden Hackschnitzel verwendet, die als Nebenprodukt in Sägewerken anfallen.

Die Bioraffinerie-Prozesse von Lenzing erzeugen Faserzellaufstoff als Hauptprodukt, aber auch mehrere Bioraffinerieprodukte und erneuerbare Energie. Das Holz wird also zu 100 Prozent verwertet. Weitere Informationen finden Sie im Fokuspapier „Responsible production“ und im Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“.

<sup>22</sup> Carle, J., und Holmgren, P. (2003). Working Paper 79. Definitions Related to Planted Forests. In: Food and Agriculture Organization of the United Nations (2003). Forest Resources Assessment Program Working paper series. Verfügbar unter:

<http://www.fao.org/forestry/25853-0d4f50dd8626f4bd6248009fc68f892fb.pdf> [aufgerufen am 15. Februar 2021]



# Kennzahlen und Ziele

[ESRS E4-4; GRI 3-3e]

## Aktionsrahmen von SBTN, (2020)<sup>a</sup> Tabelle 27

<b>Avoid (Vermeiden)</b>
Auswirkungen von vornherein verhindern: die Auswirkungen vollständig vermeiden
<b>Reduce (Reduzieren)</b>
Minimieren der Auswirkungen, ohne sie jedoch unbedingt zu beseitigen
<b>Restore (Wiederherstellen)</b>
Initiierung oder Beschleunigung der Wiederherstellung eines Ökosystems im Hinblick auf seine Gesundheit, Integrität und Nachhaltigkeit, wobei der Schwerpunkt auf dauerhaften Zustandsänderungen liegt
<b>Verbessern</b>
Ergreifen von Maßnahmen, die im Rahmen der bestehenden Landnutzung zur Verbesserung der biophysikalischen Funktion und/oder ökologischen Produktivität eines Ökosystems oder seiner Bestandteile, oft mit Schwerpunkt auf einigen wenigen spezifischen Beiträgen der Natur für den Menschen (z. B. konzentriert sich die regenerative Landwirtschaft oft auf die CO <sub>2</sub> -Abscheidung, die Nahrungsmittelproduktion und die Stickstoff- und Phosphorrückhaltung)
<b>Transformieren</b>
Ergreifen von Maßnahmen, die zu einem systemweiten Wandel beitragen, insbesondere um die Triebfedern des Naturverlusts zu verändern, z. B. durch technologische, wirtschaftliche, institutionelle und soziale Faktoren und Veränderungen der zugrunde liegenden Werte und Verhaltensweisen

a) Science-based targets for nature. Initial guidance for businesses. 2020

## Lenzings Biodiversitätsziele

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

<b>Naturschutzprojekt Albanien</b>	<b>Umsetzung von Maßnahmen zur Walderhaltung für 20 ha in Albanien in Kombination mit einem Social-Impact-Projekt bis 2024</b>	<b>2024 Auf Kurs</b>
Maßnahme(n)	Lenzing forstet 20 ha degradierte Flächen in Albanien auf	<b>2024 Auf Kurs</b>
	Lenzing errichtet ein Ausbildungszentrum für die lokale Bevölkerung	<b>2024 Auf Kurs</b>
	Lenzing unterstützt fachübergreifende Berufsausbildungen und Schulkooperationen in Albanien	<b>Jährlich Auf Kurs</b>
Status in 2023	Der Umfang des Projekts wurde erheblich auf andere Länder im Westbalkan ausgeweitet und umfasst nun auch den Kosovo, Nordmazedonien und Montenegro. Diese Ausweitung wurde von der Austrian Development Agency (ADA) und Lenzing finanziert und wird von Inspiring Cooperation Empowering People (ICEP) koordiniert. Im Jahr 2023 wurden 10.778 Bäume gepflanzt, was zu einer zusätzlichen Aufforstung von 5 ha führt.	
<b>Naturschutzfläche Brasilien</b>	<b>Umsetzung von Maßnahmen zum Naturschutz und zur Walderhaltung am neuen Zellstoffproduktionsstandort in Indianópolis (Brasilien) auf 15.000 ha bis 2030</b>	<b>2030 Erreicht</b>
Measure(s)	Lenzing erhöht die Naturschutzfläche am Standort in Indianópolis (Brasilien) von 13.000 ha auf 15.000 ha	<b>2030 Erreicht</b>
Status in 2023	Lenzing hat dieses Ziel im Jahr 2022 erreicht und die Gesamtschutzfläche in Brasilien sogar über das Ziel hinaus auf mehr als 19.000 ha im Jahr 2023 erhöht.	
<b>Naturschutzprojekte</b>	<b>Ausweitung des Engagements für Walderhaltung, Schutz der Biodiversität und Aufforstung in Regionen mit gefährdeten Wäldern bis 2025</b>	<b>2025 Auf Kurs</b>
Status in 2023	Lenzing unterstützte im Jahr 2023 mehrere Projekte außerhalb seiner Wertschöpfungskette, z. B. ein Projekt zum Schutz von Wildbienen in Österreich. Eine detaillierte Beschreibung aller Projekte finden Sie im Teil „Wiederherstellung und Aufforstung“ in diesem Kapitel.	

Wie oben beschrieben benutzt Lenzing den AR3T-Rahmen als Basis für ihre Herangehensweise. Es ist jedoch geplant, für die Lenzing Gruppe einen umfassenden und systematischen Ansatz für Biodiversität und Ökosysteme zu entwickeln, der auch im Einklang mit dem Nachhaltigkeitsziel „Naturschutzprojekte“ steht (Tabelle 28).

Aus Lenzings Nachhaltigkeitsstrategie und der Unternehmensstrategie „Better Growth“ wurden mehrere Ziele abgeleitet, die Aspekte enthalten, die sich positiv auf die Biodiversität und die Ökosystemleistungen bzw. die Beiträge der Natur für den Menschen auswirken.

Aktionskategorie	Verweis	Ansatz von Lenzing
Avoid (Vermeiden)	Holz und Zellstoff Policy	Lenzing bekennt sich explizit in den Beschaffungskriterien der Policy für Holz und Zellstoff dazu, keine Entwaldung zu verursachen
Reduce (Reduzieren)	Ziel „Textilrecycling“	Angebot von Viscose-, Modal- und Lyocell-Stapelfasern mit bis zu 50 Prozent Alttextilien-Recyclinganteil im industriellen Maßstab bis 2025
Restore (Wiederherstellen)	Ziel „Naturschutzprojekt Albanien“	Umsetzung von Maßnahmen zur Walderhaltung für 20 ha in Albanien in Kombination mit einem Social-Impact-Projekt bis 2024
	Ziel „Naturschutzfläche Brasilien“	Umsetzung von Maßnahmen zum Naturschutz und zur Walderhaltung am neuen Zellstoffproduktionsstandort in Indianópolis (Brasilien) auf 15.000 ha bis 2030
Regenerate & Transform (Verbessern & Transformieren)	Ziel „Naturschutzprojekte“	Ausweitung des Engagements für Walderhaltung, Schutz der Biodiversität und Aufforstung in Regionen mit gefährdeten Wäldern bis 2025

## Maßnahmen zur Verbesserung der Biodiversität und Ökosysteme in den Plantagen von LD Celulose

[ESRS E4-5; GRI 304-1, 304-2, 304-3]

Quantitative Beschreibung der von LD Celulose bewirtschafteten und verwalteten Flächen

Tabelle 29

	2021		2022		2023	
	ha	%	ha	%	ha	%
Gesamtfläche	71.631	100	78.640	100	90.200	100
Wald-/Plantagenfläche	54.081	75	58.194	74	63.757	71
Eigentum	–	–	–	–	–	–
Gepachtet/bewirtschaftet	54.081	75	58.194	74	63.757	71
Naturschutzfläche	14.623	20	17.065	22	19.884	22
FSC® Fläche	43.835	61	47.608	60	47.608	53
Infrastruktur	2.927	–	3.380	4	6.559	7

Die von LD Celulose bewirtschafteten Plantagen stehen ganz im Einklang mit der Guideline und den hohen Standards von Lenzing für die Beschaffung von Holz und Faserzellstoff. Bei der Planung wurden die intensive Nutzung der Holzressourcen und die möglichen negativen Auswirkungen auf die Biodiversität in die Risikoanalyse einbezogen. Um diese Risiken zu vermeiden, arbeitet LD Celulose mit Naturschutzprogrammen zusammen und baut auf die FSC®-Standards.

Bei der von LD Celulose praktizierten verantwortungsbewussten Plantagenbewirtschaftung werden Verfahren genutzt, die auf den Schutz der Biodiversität sowie auf den Schutz der Boden- und Gewässerqualität abzielen. Beispiele für diese Maßnahmen sind:

- **Schonende Bodenbearbeitung:** Zur Erhaltung des Bodens wendet LD Celulose die sogenannte schonende oder pfluglose Bodenbearbeitung an. Dabei werden Pflanzenrückstände der Vorkultur im Boden belassen, um Schutzschichten zu bilden und den Nährstoffkreislauf zu unterstützen.
- **Düngeempfehlung:** LD Celulose führt Bodenanalysen durch, um die zur Erhaltung der Bodenfruchtbarkeit erforderliche Düngeempfehlung zu ermitteln.

- **Habitatsvernetzung:** Mit dem Ziel, die Naturschutzflächen und die gesetzlichen Reserven besser zu vernetzen, setzt LD Celulose auf Mosaikpflanzung und richtet ökologische Korridore ein, die die Flächen des heimischen Waldes miteinander verbinden sollen. Eine solche Vernetzung ermöglicht es Tieren und Pflanzen, zwischen verschiedenen Erhaltungsflächen zu migrieren, so dass sich verschiedene Populationen paaren können und die genetische Vielfalt erhalten bleibt. Diese Maßnahme ist eine freiwillige Aktivität, die über die Anforderungen des Gesetzgebers und der Zertifizierung hinausgeht. Erhaltung und Monitoring von Auwäldern: Diese Waldflächen entlang von Wasserläufen tragen zur Erhaltung der Wasserqualität und der verfügbaren Wassermenge bei. Sie halten die vom Regen mitgeführten Sedimente und Nährstoffe zurück und verhindern so die Wasserverschmutzung und auch die Verschlammung der Gewässer. Nach brasilianischem Recht sind Auwälder geschützt, da sie als Naturschutzflächen gelten. LD Celulose wiederum legt alle Naturschutzflächen in ihren Forstwirtschaftsgebieten fest und überwacht auch Auwälder.

## Wiederherstellung und Aufforstung

[GRI 304-3]

Lenzing unterstützt Lösungsansätze zur Walderhaltung in anderen Regionen, die nicht mit der eigenen Lieferkette in Verbindung stehen, z. B. die Aufforstung in Albanien, der Demokratischen Republik Kongo und den USA. Darüber hinaus engagiert sich Lenzing auch auf politischer Ebene für den Schutz von Urwäldern oder gefährdeten Wäldern in Kanada (Broadback Forest Quebec, Vancouver Island) und Indonesien (Leuser Ecosystem). Im Jahr 2023 unterzeichnete Lenzing den Brief „World's MMCF Producers Call on the Convention of Biological Diversity to support conserving at least 30 % of the world's forests by 2030“, der für die COP 15 Konferenz im Rahmen des Übereinkommens über die biologische Vielfalt (Montreal) vorbereitet wurde.

Lenzing hat sich zum Ziel gesetzt, weitere Maßnahmen zur Walderhaltung, zur Erhaltung der Biodiversität und zur Aufforstung in gefährdeten Regionen zu setzen (Ziel „Naturschutzprojekte“). Um dieses Ziel weiter voranzutreiben, hat Lenzing 2022 definiert, wie sie Projekte identifizieren kann, zu denen Lenzing einen Beitrag leisten möchte.

- Identifizierung der Anforderungen von CDP und Canopy
- Identifizierung potenzieller Partner auf dem Markt mit Erfahrung und einem breiten Netzwerk für eine erfolgreiche Partnerschaft
- Ermitteln, wie andere Marktteilnehmer das Problem der Biodiversität angehen

Im Jahr 2023 hat Lenzing die 2022 mit dem CDP (Carbon Disclosure Project), Canopy und ÖBf (Österreichische Bundesforste) identifizierten Projekte abgestimmt.

### **Innovationen für Menschen: Verringerung des CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks, Schutz der Wälder und Verbesserung der Lebensbedingungen ländlicher Gemeinden, die von den Auswirkungen der Klimakrise betroffen sind**

Dieses Pilotprojekt in der Demokratischen Republik Kongo, Region Luozi, verbindet soziale und ökologische Komponenten in einem ganzheitlichen Ansatz, um die Umwelt nachhaltig zu schützen, den THG-Ausstoß zu verringern und das Leben von gefährdeten Kindern und Familien in einem der ärmsten Länder der Welt nachhaltig zu verbessern. Bei diesem Forschungsprojekt soll der THG-Ausstoß durch innovative Produkte wie „Holzkohle“ aus landwirtschaftlichen Abfällen auf pflanzlicher Basis und energiesparende Herde reduziert werden. Durch die Verwendung dieser alternativen Kohle besteht keine Notwendigkeit Holz in den Wäldern zu ernten. Darüber bieten Tätigkeiten, die Einkommen generieren, Alternativen für Kleinbauern, sodass sie nicht mehr Holzkohle aus Holz herstellen und verkaufen müssen. Ökologische und intelligente integrierte landwirtschaftliche Tätigkeiten (z. B. die Kombination von Agroforstwirtschaft und Bienenhaltung) werden zukünftig Kleinbauern höhere Einkommen ermöglichen, die Bodenfruchtbarkeit verbessern und die Entwaldung verringern. Flankierende Interessenvertretung und Bildungsmaßnahmen werden durchgeführt, um die Brandrodung weitgehend zu reduzieren und den Waldschutz zu verbessern.

## Erhalt und Förderung von Ökosystemleistungen in Österreich

Im Jahr 2023 hat sich Lenzing aktiv für den Erhalt und die Förderung von Ökosystemleistungen der Wälder von Lenzings Holzlieferanten in Österreich eingesetzt. Erreicht wurde dies durch die Zusammenarbeit mit der Österreichischen Bundesforste AG (ÖBf). Hauptziel der Kooperation ist die Unterstützung des Schutzes von Heide- und Moorlandschaften in Oberösterreich. Neben der Moorsanierung unterstützt das Projekt auch zusätzliche Aktivitäten, die die Ökosystemleistungen des Waldes verbessern oder erhalten. Im Berichtsjahr hat Lenzing beispielsweise die Anpflanzung von 200 bienen- und bestäuberfreundlichen Sträuchern entlang eines etwa ein km langen Waldweges unterstützt. Damit wird dem Rückgang der Bestäuberinsekten entgegengewirkt, indem ihre Lebensräume wiederhergestellt werden, die zunehmend durch intensive Landwirtschaft und Pestizideinsatz beeinträchtigt werden. Weiters wurde ein Aktionsplan für das Engagement zum Schutz von Torfmooren im kommenden Jahr entworfen und vorbereitet.

### **Biodiversität rund um den Produktionsstandort in Lenzing (Österreich)**

Lenzing hat auf einer ehemaligen Deponie in unmittelbarer Nähe des Standorts Lenzing (Österreich) eine Photovoltaikanlage in Betrieb genommen, die 2022 fertiggestellt wurde. Derzeit plant Lenzing, an diesem Standort eine Biodiversitätsinsel zu schaffen. Dazu soll eine Magerwiese zwischen den Photovoltaikmodulen gepflanzt werden. So wird sichergestellt, dass das Gebiet zu einem Lebensraum für heimische Insekten, Vögel und andere Tiere werden kann und gleichzeitig der Standort mit erneuerbarer Energie versorgt wird. Das Saatgut für die heimischen Pflanzen wurde sorgfältig ausgewählt, um eine große Vielfalt an Wildpflanzen für die heimische Tierpopulation sicherzustellen. An den Rändern der Magerwiesen wird bewusst auf Pflegemaßnahmen verzichtet, um durch Totholz, Steinhäufungen und Laub natürliche Lebensräume für Mikroorganismen und Insekten zu schaffen.

Lenzing bewirtschaftet einen rund 40 ha großen Wald rund um den Hauptstandort in Lenzing (Österreich). Der Wald dient als „grüner Gürtel“, d. h. als natürliche Barriere für standortspezifische Emissionen um den Standort Lenzing und bietet verschiedene Ökosystemleistungen, u. a. als Erholungsgebiet für die Bevölkerung vor Ort. Das Waldgebiet und insbesondere der 80 Jahre alte Waldbestand ist ein Lebensraum für Wildtiere und Insekten. Lenzing befolgt ein nachhaltiges Bewirtschaftungskonzept, das Kahlschlag vermeidet. Stattdessen werden selektiv einzelne Bäume gefällt und für die Faserproduktion verwendet. Die Wurzelstöcke und andere Abfälle werden im örtlichen Fernheizwerk verwertet. So reduziert Lenzing die Emissionen und hält die Rohstoffe in der Region. Bei der Wiederaufforstung wird auch auf einheimische und vielfältige Baumarten geachtet, um die künftigen Herausforderungen der Klimakrise abzufedern. Lenzing arbeitet mit lokalen Partnern zusammen, um die Wertschöpfung in der Region zu halten.

### **Projekt für den Bienenschutz in Brasilien**

LD Celulose engagiert sich seit vielen Jahren auch in einer Initiative zur Unterstützung von Imker:innen. Das Unternehmen hat eine Partnerschaft mit Verbänden von Honigproduzent:innen in der Region Triangulo Mineiro und im ländlichen São Paulo. LD Celulose stellt einen Teil ihrer Wälder zur Verfügung, damit Imker:innen dort ihre Bienenkästen aufstellen können. Die derzeit installierten 4.000 Kästen produzieren etwa 50 Tonnen Honig pro Jahr. Diese Partnerschaft kommt der Umwelt und den Gemeinden vor Ort zugute, denn sie bewirkt zunehmenden Schutz und Überwachung der

Wälder, eine Zunahme der Bienenpopulationen und höheres Einkommen für Imker:innen. Eine neue Phase des Projekts ist die Umsetzung eines Trainingsprogramms zur Honigerzeugung, das sich an junge Menschen richtet und gemeinsam mit den Partnerverbänden der Honigproduzent:innen durchgeführt wird.

### Albanien

Die Lenzing Gruppe hat 2019 ein Walderhaltungsprojekt in Albanien gestartet. Das Projekt wird wie geplant bis Ende 2024 fortgesetzt. Darüber hinaus wurde der Umfang des Projekts erheblich erweitert, um auch die Nachbarländer einzubeziehen; dieses erweiterte Projekt wird nach 2024 fortgesetzt. Es wird von der österreichischen Entwicklungs-NGO ICEP geleitet und von der ADA (Austrian Development Agency) und der Lenzing Gruppe finanziert. Das ursprüngliche Projekt soll die Entwicklung des ländlichen Bereiches in Albanien in der Großregion Shkoder (Ana e Malit) und Diber (Peshkopi) gefördert werden. Hierzu sollen natürliche Ressourcen nachhaltig eingesetzt und alternative Einkommensquellen für die Gemeinschaften gefördert werden. Das ursprüngliche Ziel war es in diesem Gebiet einen renaturierten Bereich von 20 ha zu realisieren. Der erweiterte Umfang zielt nun auf die Aufforstung von 45 ha degradiert Flächen und die Wiederherstellung weiterer 75 ha in dem Gebiet ab. Hierfür werden 110.000 Bäume gepflanzt. Das grenzüberschreitende Wassereinzugsgebiet des Flusses Drin, in dem sich das Wasser bei Regen sammelt, erstreckt sich auf die Länder Albanien, Kosovo, Nordmazedonien und Montenegro. In dem Einzugsgebiet liegen große Wald- und Weideflächen, Ökosysteme mit großer biologischer Vielfalt. Zudem ist es mit Blick auf Süßwasserökosysteme eines der wasserreichsten Gebiete Europas. In den letzten drei Jahrzehnten wurde die Waldfläche in den vier Zielländern entlang des Flussbeckens stark ausgebeutet. Daneben ist es durch zunehmende illegale Abholzung und die Folgen des Klimawandels, wie Trockenheit und Waldbrände, bedroht.

Langfristig soll durch das Projekt ein Beitrag zum Klimaschutz und zur nachhaltigen Entwicklung entlang des Drin durch integrierte Waldbewirtschaftung (integrated forest management, IFM) geleistet werden. Durch die beschlossenen Maßnahmen werden die Lebensbedingungen den ländlichen Gemeinden in den Zielgebieten verbessert. Das Gesamtergebnis des Projekts führt zu einem höheren sozioökonomischen und ökologischen Nutzen für die Gemeinschaften vor Ort durch Ökosystemleistungen. Diese werden durch IFM-Methoden, Aufforstung und den Schutz der biologischen Vielfalt verstärkt. Das Projekt verwendet einen Multi-Stakeholder-Ansatz, der nationale und internationale Expert:innen und auch lokale Gemeinschaften, zentrale und lokale Behörden sowie laufende Initiativen einbindet.

### Erfolge im Jahr 2023

- 5 ha aufgeforstet
- 10.778 Bäume gepflanzt
- 63 lokale Waldarbeiter wurden beschäftigt und im Umgang mit Maschinen geschult
- Auftaktkonferenz zur integrierten Waldbewirtschaftung mit 60 Teilnehmern aus der öffentlichen Verwaltung, Ministerien, Universitäten, öffentlichen und privaten Forstunternehmen usw.

## Klimaschutz-, Waldschutz- und Aufforstungsprojekte in Verbindung mit Fasermarken

Lenzing hat unter dem Markennamen VEOCEL™ und TENCEL™ weitere Lyocell- und Modalfasern mit geringerem CO<sub>2</sub>-

Fußabdruck für Anwendungen in der Textil- und Vliesstoffindustrie eingeführt. Auf folgendem Konzept basierend, „Reduzieren - Engagieren - Ausgleichen“, hat sich Lenzing auf niedrige THG-Emissionen durch verschiedene Reduktionsmaßnahmen konzentriert und die restlichen THG-Emissionen dieser Fasern durch Kohlenstoffkompensationsprojekte ausgeglichen. Die neuen Fasern sind von ClimatePartner nach dem Greenhouse Gas Protocol zertifiziert – dem weltweit führenden Rahmenwerk zur Messung von THG-Emissionen. Alle ausgewählten und unterstützten Klima- und Waldschutz- sowie Aufforstungsprojekte sind nach dem Gold Standard VER oder Verified Carbon Standard zertifiziert.

Die von Lenzing zwischen 2022 und 2024 unterstützten Projekte mit ausführlichen Informationen finden Sie auf folgenden ClimatePartner ID Tracking Webseiten:

- [ClimatePartner Projekte/TENCEL™ Markenfasern](#)
- [ClimatePartner Projekte/VEOCEL™ Markenfasern](#)

Für die Jahre 2023 und 2024 wird Lenzing die Unterstützung fortsetzen und Ausgleichsgutschriften aus einer breiten Palette von Projekten nutzen, darunter:

1. Windenergie in Thailand/West Huaybong
2. Geothermische Energie in China/Changdao
3. Solarenergie in Indien/UP, Karnataka & Maharashtra
4. Biogas in Indien/Punjab
5. Aufforstung in China/Anlong
6. Waldschutz in Brasilien/Labrea

Die erworbenen CO<sub>2</sub>-Zertifikate werden gemäß der Menge an verkauften Fasern in jedem Jahr getilgt.



## Einbeziehung von Stakeholdern bei Biodiversität und Ökosystemen

[GRI 3-3f]

### Österreichische Bundesforste (ÖBf)

Ein wichtiger Holzlieferant für den Standort Lenzing (Österreich) sind die Österreichischen Bundesforste (ÖBf AG). Mit der Betreuung und Bewirtschaftung von 10 Prozent der österreichischen Staatsfläche und 15 Prozent der österreichischen Waldfläche ist die ÖBf AG größter Naturraumbetreuer und -manager, größter Forstbetrieb und größter Jagdflächen- und Fischereigewässereinhaber. Das oberste Prinzip für die Bundesforste in Bezug auf ihre Tätigkeiten ist die Nachhaltigkeit. Da das Zellstoffwerk am Standort Lenzing mehr als 35 Prozent seines Holzes aus österreichischen Wäldern bezieht, ist der Zustand des österreichischen Waldes für

die Beschaffung besonders wichtig. Die Biodiversität österreichischer Wälder wird anhand eines Biodiversitätsindex überwacht<sup>23</sup>. Über die jüngsten Ergebnisse wird in den „Indikatoren für nachhaltige Waldbewirtschaftung 2020“<sup>24</sup> der Multi-Stakeholder-Organisation Walddialog als Beitrag zum Prozess der Indikatoren und Ziele von Forest Europe berichtet. Das Team des ökologischen Landschaftsmanagements der ÖBf erarbeitet für jedes der 120 ÖBf-Forstreviere, zusätzlich zu den bestehenden Forstwirtschaftsplänen, individuelle Naturschutzpläne<sup>25</sup>.

### **BIMUWA**

Im Rahmen eines öffentlich geförderten Forschungsprojektes „Biodiversität und multifunktionale Bewirtschaftung im Wald“ (BIMUWA<sup>26</sup>) wurden unter anderem konkrete Maßnahmen zum Schutz gefährdeter Arten und zur Steigerung der Biodiversität unter lokalen Bedingungen entwickelt, die in die tägliche Waldbewirtschaftung integriert werden. Die ÖBf arbeiten in Bezug auf dieses Thema auch mit dem NGO-Dachverband Umweltdachverband zusammen. Da die Maßnahmen sehr konkret und dabei relativ leicht umsetzbar sind, sind die positiven Effekte auf große Waldflächen skaliert. Lenzing unterstützte 2023 den Roll-out der Ergebnisse für die interessierten privaten Waldbesitzer in der Region.

### **Biodiversity Benchmark von Textile Exchange (TE)**

Den Biodiversity Benchmark von Textile Exchange startete am 2. Dezember 2020. Er ist Teil des TE Corporate Fiber and Materials Benchmark (CFMB)-Programmes und steht im Zusammenhang mit der „Climate+“-Strategie von TE. Die Rolle des Benchmarks besteht darin, den Verlust der Biodiversität aufzuzeigen und Verbesserungen im Einflussbereich der Industrie durch Wissensaustausch zu unterstützen. Die Methodik für Unternehmen, Ziele für die Natur zu setzen, wird durch die Initiative Science Based Targets for Nature (SBTN) entwickelt.

Im Jahr 2021 hat Lenzing als Mitglied der Advisory Group mit Beiträgen zur Entwicklung des Tools und mit eigenen Beiträgen zum Benchmark beigetragen. Der „Biodiversity Insights Report 2021“ liefert „eine erste globale Bestandsaufnahme der Bekleidungs- und Textilindustrie“ in Bezug auf das Bewusstsein der Auswirkungen auf die Biodiversität. Er beschreibt Handlungsansätze in den Bereichen Unternehmensintegration, Transparenz, Wesentlichkeit, Umsetzung, Monitoring und Bewertung sowie Unternehmensberichterstattung. 2022 wurden die Ergebnisse des Biodiversity Insights Report als neues Kapitel mit Fragen in das CFMB-Programm integriert. 2023 wurde der Bericht „Biodiversity Landscape Analysis“ veröffentlicht, der sich hauptsächlich mit Naturfasern aus Pflanzen

(Baumwolle) und Tierhaar (Wolle) befasst und kaum mit regenerierten Cellulosefasern.

### **Inspiring Cooperation Empowering People (ICEP)**

Inspiring Cooperation Empowering People (ICEP) ist eine unabhängige österreichische Entwicklungsorganisation mit wirtschaftsorientiertem Schwerpunkt. ICEP arbeitet mit Partnerorganisationen in aufstrebenden Märkten und mit österreichischen Unternehmen zusammen und setzt weltweit Projekte um, mit dem Ziel, mehr Menschen aktiv am Wirtschaftsleben zu beteiligen. ICEP unterstützt Lenzing seit 2018 bei der Umsetzung des von der ADA kofinanzierten Aufforstungs- und Naturschutzprojekts in Albanien. 2023 wurde eine Machbarkeitsstudie zum Engagement für eine Verbesserung der Biodiversität und Social-Impact-Maßnahmen rund um den Standort von LD Celulose in Indianópolis (Brasilien) vereinbart, die 2024 beginnen soll.

### **Wood K plus**

Viele österreichische Unternehmen, darunter auch Lenzing, und wissenschaftliche Einrichtungen haben ihre Stärken im „Kompetenzzentrum Holz“ gebündelt. Es ist ein führendes Forschungsinstitut im Bereich Holz und holzbezogene erneuerbare Rohstoffe in Europa. Zu den jüngsten Forschungsthemen des Kompetenzzentrums gehören die fortschrittliche Biomassenutzung (z. B. durch geschlossene Kreisläufe bei der Zellstoff-Produktion), die Nutzung von Lignin und Hemicellulose sowie der Einsatz von Enzymen im Rahmen des Produktionsprozesses. Ein Arbeitsbereich von Wood K plus für Lenzing ist die Nachhaltigkeit bei der Holzbeschaffung. 2021 verlagerte sich der Schwerpunkt auf die Biodiversität, einschließlich der Unterstützung der Arbeit für den Textile Exchange Biodiversity Benchmark. Im Berichtsjahr 2023 wurde eine Doktorandenstudie zum Thema Biodiversitätsmetriken zur Bewertung von Unternehmensauswirkungen und Abhängigkeiten begonnen. Diese Studie unterstützt die Entwicklung der Biodiversitätsstrategie von Lenzing.

### **WWF Österreich**

Lenzing wurde eingeladen, bei einer Veranstaltung der WWF Climate Group Talks zum Thema „Wie Sie Biodiversität in Ihr Kerngeschäft integrieren“ zu präsentieren<sup>27</sup>. Außerdem hat Lenzing zu einer Studie von WWF und Ernst & Young „Management in der Biodiversitätskrise - Wie österreichische Unternehmen Risiken minimieren und Chancen nutzen“<sup>28</sup> mit allgemeinen Erkenntnissen und einem Fallbeispiel beigetragen.

<sup>23</sup> Geburek, T., Büchsenmeister, R., Englisch, M., Frank, G., Hauk, E., Konrad, H., Liebmann, S., Neumann, M., Starlinger, F. und Steiner, H. (2015). Biodiversitätsindex Wald – Einer für alle! In: Biodiversität im Wald. BFW Praxisinformation 37, S. 6–8

<sup>24</sup> <https://info.bmlrt.gv.at/themen/wald/walddialog/dokumente/indikatorenbericht-2020.html>

<sup>25</sup> <https://www.bundesforste.at/leistungen/naturraum-management.html>

<sup>26</sup> BIMUWA Website: <https://www.bundesforste.at/leistungen/naturraum-management/foerderprojekte/biodiversitaet-und-multifunktionale-bewirtschaftung-im-wald.html>

<sup>27</sup> <https://www.wwf.at/artikel/einladung-climate-group-talks/>

<sup>28</sup> [https://www.wwf.at/wp-content/uploads/2024/01/WWF\\_Studie\\_Biodiversitaets-Management-Unternehmen\\_2024.pdf](https://www.wwf.at/wp-content/uploads/2024/01/WWF_Studie_Biodiversitaets-Management-Unternehmen_2024.pdf)



# Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

[GRI 3-3]

Lenzing hat in zentralen Teilen ihres Geschäftsmodells bereits seit Langem erfolgreich Verfahrensweisen der Kreislaufwirtschaft implementiert und so eine effizientere Nutzung und Wiederverwendung von Ressourcen erreicht. Dazu zählt das Schließen von Kreisläufen in Produktionsprozessen und die Herstellung von Fasern, die am Ende ihrer Lebensdauer biologisch abbaubar sind (bei LENZING™ Fasern, deren biologische Abbaubarkeit und Kompostierbarkeit vom TÜV zertifiziert wurde<sup>29</sup>). Diese Maßnahmen stellen zudem sicher, dass Lenzing finanziell wettbewerbsfähig bleibt und die geltenden Umweltgesetze einhält. Lenzing treibt die Entwicklung von Kreislaufösungen sowohl im Unternehmen als auch in der Industrie weiter voran. Der komplexe Übergang von einem linearen zu einem Kreislaufmodell erfordert einen kollaborativen Ansatz. Das Unternehmen hat sich zum Beispiel mit dem schwedischen Zellstoffhersteller Södra zusammengetan, um mehr Möglichkeiten für das Recycling von Textilabfällen zu schaffen, Kreislaufverfahren zu entwickeln und den systemischen Wandel zu fördern. Das Unternehmen ist bestrebt, einen größtmöglichen Nutzen durch eine verbesserte Nachhaltigkeitsleistung zu schaffen, die sich auf die gesamte Wertschöpfungskette auswirkt.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Schaffung neuer Produktangebote und Geschäftsmodelle, um den Wandel der Industrie zu unterstützen
- Optimierung des ökologischen Fußabdrucks von Lenzings Produkten
- Optimierung des Wertes, den Lenzing durch die gelieferten umweltfreundlichen Produkte generiert
- Senkung der Emissionen durch Schließen von Energie- und Materialkreisläufen
- Ersetzen von Produkten, die am Ende ihres Lebenszyklus Umweltverschmutzung verursachen (z. B. Belastung durch Mikroplastik) durch biologisch abbaubare Alternativen
- Valorisierung von Bioraffinerie-Produkten
- Verringerung der Verwendung von neuen Rohstoffen
- Innovation im Bereich Recycling durch Optimierung geschlossener Herstellungsprozesse
- Bündelung der Kräfte und Austausch von Know-how im Rahmen von Partnerschaften für den systemischen Wandel

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Potenziell können Lenzing-Produkte aufgrund ineffizienter Recyclingsysteme und -prozesse der Industrie einen größeren Kohlenstoff-Fußabdruck und höhere Emissionen aufweisen
- Zurückfallen hinter die Konkurrenz beim Angebot von Produkten mit recyceltem Anteil

###### Geschäftsbeziehungen:

- Übergangsrisiken aufgrund sich ändernder Gesetzgebung und Erwartungen der Stakeholder (NGOs, Kunden)

##### Policies und Engagement

- Strategie „Better Growth“
- Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“
- Group Environmental Standard
- Group Waste Management Guideline

- Ziele für das Textilrecycling auf Kurs
- Intensivierung der Zusammenarbeit mit führenden Stakeholdern und Initiativen
- Lenzing hat gemeinsam mit Södra ein Pilotprojekt mit ARA und Salesianer für das Recycling ihrer Alttextilien gestartet
- Partner des Christian Doppler Labors für eine recyclingbasierte Kreislaufwirtschaft
- Beitrag zur Transparenz in der Lieferkette, um Kreislaufwirtschaftsprojekte zu fördern
- Umweltmanagementsystem nach ISO 14001:2015 (inklusive Risikobewertung und interner Audits zur Sicherstellung der Wirksamkeit der durchgeführten Maßnahmen)
- Mitglied des Projekts Circular and Sustainable Textile Clothing (CISUTAC)
- Mitbegründer der Alliance of Chemical Textile Recyclers (ACTR)

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Ziel „Textilrecycling“
- Ziel „Kreislaufwirtschaft“

#### Stakeholders

- ACTR
- Policy Hub
- CISUTAC
- European Apparel and Textile Confederation (EURATEX)
- Accelerating Circularity Project (ACP)
- Textiles 2030
- Södra
- Renewcell
- Forum for the Future

#### Verantwortlichkeiten

- Vorstandsmitglied für Faserzellostoff und Commercial
- VP Recycling Pulp

#### Unterstützende Funktionen

- Corporate Sustainability

<sup>29</sup> Zu den LENZING™ Fasern, die vom TÜV als biologisch abbaubar (Boden, Süßwasser und Meer) und kompostierbar (Haushalt und Industrie) zertifiziert sind, gehören die folgenden Produkte: LENZING™ Viscose Standard Textil/Vliesstoffe, LENZING™ Lyocell Standard Textil/Vliesstoffe, LENZING™ Modal Standard Textil, LENZING™ Lyocell Filament, LENZING™ Lyocell Dry und LENZING™ Web Technology. Ausnahmen in der Zertifizierung gibt es für die Fasern LENZING™ Lyocell Filament und LENZING™ Lyocell Dry, bei denen die erforderlichen Tests für Bestätigung der biologischen Abbaubarkeit in Meeresumgebung noch nicht durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden.



- Policy für Holz und Zellstoff
- Policy für Bioenergie

### Gesetzte Maßnahmen

- Zusammenarbeit mit Södra zur gemeinsamen Umsetzung eines Prozesses für das Celluloserecycling von Alttextilien 2022
- Lenzing hat Ende 2022 mit Renewcell eine Vereinbarung für einen Zeitraum von fünf Jahren über die Lieferung von recyceltem Zellstoff unterschrieben

- Division Textile
- Division Nonwoven
- Division Pulp
- Global Quality, Environment, Safety & Health (QESH)
- Research
- Site Manager

## Lenzings Vision der Kreislaufwirtschaft

### Wir geben Abfall ein neues Leben. Jeden Tag

Lenzing ist bestrebt, die Industrie in Richtung einer vollwertigen Kreislaufwirtschaft voranzutreiben, indem das Unternehmen Abfällen in allen Aspekten seines Kerngeschäftes ein neues Leben schenkt und gemeinsam mit potenziellen Partnern innerhalb und außerhalb der aktuellen Wertschöpfungskette Kreislaufösungen entwickelt, um Kreisläufe zu schließen, wo immer dies möglich ist. Die Vision stützt sich auf die drei folgenden Säulen.

### Wir verwenden nachwachsende und recycelte Rohstoffe, um den Planeten zu schützen

Holz als nachwachsender Rohstoff ist ein wichtiges Element in Lenzings Vision der Kreislaufwirtschaft und wird komplett in hochwertige Produkte und Bioenergie umgewandelt. Darüber hinaus werden zunehmend alternative Cellulosequellen aus Alttextilien als Rohstoff verwendet und durch Lenzings innovative Technologien weiterverarbeitet.

### Wir denken zirkulär, um Abfälle zu vermeiden, und setzen auf innovative Prozesse

Lenzing entwickelt ihre nachhaltigen Verfahrensweisen ständig weiter. Dadurch werden die ökologischen und sozialen Auswirkungen im Unternehmen und entlang der gesamten Wertschöpfungskette minimiert. Lenzing strebt eine führende Rolle beim Schließen technischer Kreisläufe und bei der Optimierung der Nutzung jedes Rohstoffs mit maximalem wirtschaftlichem Wert an. Digitale Prozesse sorgen für mehr Transparenz und unterstützen den Übergang von einer linearen zu einer zirkulären Lieferkette.

### Wir sind nicht allein – Partnerschaften für den systemischen Wandel

Kooperation ist für einen globalen Wandel zur Kreislaufwirtschaft unerlässlich. Lenzing ist als Faserhersteller nur ein Glied in der Textil- und Vliesstoff-Wertschöpfungskette. Um Textilien effizient zu recyceln, müssen Designer, Hersteller, Verbraucher:innen und politische Entscheidungsträger:innen zusammenarbeiten. Für eine effektive Sortierung und Sammlung von Alttextilien kommt es entscheidend auf die Errichtung einer entsprechenden Infrastruktur an, um das Textilrecycling auszuweiten. Lenzing beteiligt sich aktiv an Partnerschaften inner- und außerhalb der Wertschöpfungskette.

Weitere Informationen finden Sie im Abschnitt „Einbeziehung von Stakeholdern“ in diesem Kapitel.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

[ESRS E5 ESRS 2 IRO-1; GRI 306-2]<sup>30</sup>

Siehe „Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen“ im Managementansatz am Anfang des Kapitels.

Ähnlich wie bei anderen Umweltthemen ermittelt Lenzing die Entstehung von Abfällen aus der Lebenszyklusperspektive und dehnt die Bewertung von Umweltauswirkungen auf die gesamte Wertschöpfungskette aus. Im Jahr 2021 hat Lenzing den Ansatz zur Bewertung von Umweltaspekten und deren Auswirkungen gemäß ISO 14001 standardisiert. Dieser standardisierte Ansatz wurde 2022 an allen Standorten angepasst und wurde 2023 vollständig umgesetzt.

## Policies

[ESRS E5-1; GRI 2-24, 3-3c, 306-2]

### Lenzing Policy für Holz und Zellstoff

In ihrer [Policy für Holz und Zellstoff](#) verpflichtet sich Lenzing dazu, Holz und Faserzellstoff ausschließlich aus unumstrittenen Quellen zu beziehen. Die Lieferanten nehmen an vertrauenswürdigen Forstzertifizierungsprogrammen teil, insbesondere am Forest Stewardship Council® (FSC®) und dem Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). Die Versorgung aller Zellstoff- und Faserproduktionsstandorte der Gruppe mit Holz und Faserzellstoff in einer bestimmten Qualität und Menge ist ein wichtiger Teil des Kerngeschäftes der Lenzing Gruppe. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Nachhaltige Rohstoffbeschaffung“.

Zur Erweiterung ihrer Policy für Holz und Zellstoff hat Lenzing 2023 eine Policy für Bioenergie eingeführt. Sie gewährleistet, dass Biomasse für die Energieversorgung nicht aus umstrittenen Quellen bezogen wird, wie durch Entwaldung. Weitere Informationen über diese Policy finden Sie im Kapitel „Klimawandel“.

### Group Waste Management Guideline

Bei Lenzing ist das Abfallmanagement in der internen Group Waste Management Guideline (Konzernleitfaden für das Abfallmanagement) beschrieben, die 2018 eingeführt wurde. Die Guideline wurde 2021 weiterentwickelt, 2022 aktualisiert und führte zu einer

<sup>30</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

vollständigen Konsolidierung der konzernweiten Abfalldaten. Sie ist ein integraler Bestandteil des Umweltmanagementsystems von Lenzing. Aktivitäten im Zusammenhang mit dem Abfallmanagement, z. B. Sammlung, Trennung, Lagerung, Transport und Behandlung von Abfällen, werden auf der Grundlage der möglichen Nutzung sowie des Verständnisses ihrer Umweltauswirkungen und Risiken geplant und durchgeführt. Weitere Einzelheiten für das Abfallmanagement sind in den Abfallbewirtschaftungssystemen der Standorte festgelegt, die auch externe Dienstleister betreffen.

### **Group Environmental Standard**

Alle Produktionsstandorte von Lenzing erfüllen die gesetzlichen Anforderungen der jeweiligen Länder und sind nach ISO 14001 zertifiziert. Der Umweltstandard ist wichtiger Bestandteil des Umweltmanagementsystems der Gruppe. Er ist die Grundlage für die Entwicklung von Lenzings Umweltprogramm und der mittel- und langfristigen Umweltziele.

Lenzings Umweltstandard wurde unter Berücksichtigung der Branchen- und Marktstandards und der Erwartungen der betroffenen Stakeholder entwickelt. Der Standard und die darin enthaltenen wichtigsten Umwelt-Grenzwerte beruhen auf den einschlägigen

Besten Verfügbaren Techniken (BVT) gemäß der Industrieemissionsrichtlinie (IER) und den durch das EU-Umweltzeichen definierten besseren Marktleistungen.

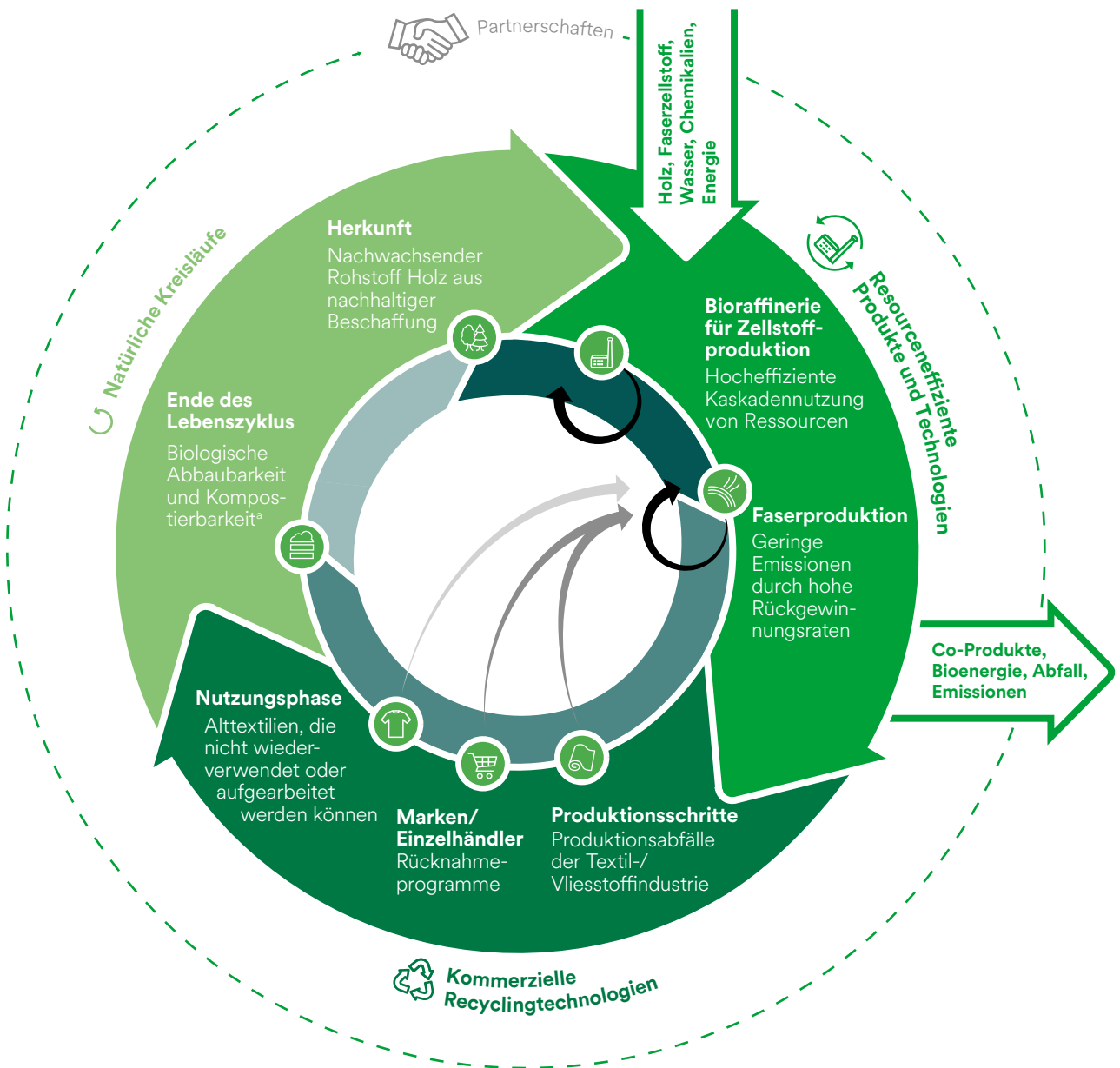
## **Lenzings Praktiken der Kreislaufwirtschaft**

[ESRS E5-2; GRI 3-3d, 306-2]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

Lenzing verfolgt ihre Vision, indem sie drei zentrale Verfahrensweisen anwendet, die verschiedene Elemente der Kreislaufwirtschaft in ihr zirkuläres Geschäftsmodell integrieren. Diese Verfahrensweisen sind in Abb. 11 dargestellt und nachfolgend beschrieben:

- **Natürliche Kreisläufe**
- **Ressourceneffiziente Produkte und Technologien**
- **Entwicklung kommerzieller Recyclingtechnologien**



**Technischer Kreislauf**

- ➡ Rückgewinnung und Wiederverwendung von Prozesschemikalien
- ➡ Recycling von Zuschnittsresten aus der Textilproduktion
- ➡ Recycling von Alttextilien

**Natürlicher Kreislauf**

- ➡ Natürliche Ressourcen
- ➡ Fasernutzungsphase
- ➡ Schließung des natürlichen Kreislaufs

a) Gilt für TÜV-zertifizierte biologisch abbaubare und kompostierbare LENZING™-Fasern



**Natürliche Kreisläufe**

**Herkunft**

Lenzing Fasern bestehen aus Cellulose, einem natürlich nachwachsenden Polymer, das biologisch abbaubar ist und aus dem

nachwachsenden Rohstoff Holz gewonnen wird. Das Holz stammt aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern und Plantagen (wie im Kapitel „Nachhaltige Rohstoffbeschaffung“ beschrieben).

LENZING™ Lyocell-, Modal- und Viscose-Standardfasern sind vom TÜV Österreich als biologisch abbaubar und kompostierbar zertifiziert<sup>31</sup>. Die sichere Entsorgung dieser Fasern in die natürliche Umwelt ermöglicht es, den Cellulosematerialkreislauf im Einklang

<sup>31</sup> Zu den LENZING™ Fasern, die vom TÜV als biologisch abbaubar (Boden, Süßwasser und Meer) und kompostierbar (Haushalt und Industrie) zertifiziert sind, gehören die folgenden Produkte: LENZING™ Viscose Standard Textil/Vliesstoffe, LENZING™ Lyocell Standard Textil/Vliesstoffe, LENZING™ Modal Standard Textil, LENZING™ Lyocell Filament, LENZING™ Lyocell Dry und LENZING™ Web

Technology. Ausnahmen in der Zertifizierung gibt es für die Fasern LENZING™ Lyocell Filament und LENZING™ Lyocell Dry, bei denen die erforderlichen Tests für Bestätigung der biologischen Abbaubarkeit in Meeresumgebung noch nicht durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden.

mit dem biologischen Kreislauf zu schließen. Natürliche Kreisläufe beinhalten den biologischen Kreislauf und richten den Fokus auch auf verschiedene Lösungen am Ende des Lebenszyklus.

Wenn Lenzing von einem „zirkulären Produkt“ von Vliesstoffen spricht, geht es weniger um eine „Faserlösung“, sondern vielmehr um ein zirkuläres Wertschöpfungskettenmodell, da sich die Anforderungen und die Verwendung der Endprodukte zwischen den verschiedenen Vliesstoff-Endprodukten unterscheiden. Dementsprechend müssen die Auswirkungen der Lenzing Fasern im Hinblick auf Rohstoffe, Leistung, Abfall und Ende der Lebenszyklen berücksichtigt werden, um den höchsten Wert und möglichst geringe Auswirkungen auf die Umwelt zu erzielen. Daher verfolgt Lenzing bei ihren neuen Produkten einen strukturierten Ansatz, um den Anforderungen des Marktes nach möglichst nachhaltigen Lösungen gerecht zu werden.

### VLIES ZUM SCHUTZ VON GLETSCHERN

Das Abschmelzen der Gletscher ist symbolisch für die Auswirkungen der Erderwärmung. Als Unternehmen, das sich den science-bases targets (wissenschaftlich fundierten Zielen) zur Begrenzung der Erderwärmung verpflichtet hat, sucht Lenzing auch nach neuen Produktlösungen, die zu diesem Thema beitragen können. Ein Paradebeispiel und Highlight 2023 war die Entwicklung eines Gletscherschutzvlieses, das zu 100 Prozent aus Lenzing Cellulosefasern besteht.

Traditionelle Gletscherschutzvliese verwenden Geotextilien aus Synthetikfasern, die zur Mikroplastikverschmutzung beitragen können. Wenn sich die Fasern durch die Einwirkung von Sonne, Wasser und Wind zersetzen, werden kleine Plastikpartikel in der sensiblen alpinen Umwelt freigesetzt.

Lenzing verfolgt in Zusammenarbeit mit dem Institut für Ökologie der Universität Innsbruck, dem österreichischen Gletschertourismus und der Wirtschaftskammer Tirol einen neuen Ansatz, bei dem Geotextilien auf Basis von cellulosefasern LENZING™ Fasern verwendet werden. Diese preisgekrönte Innovation (Gewinner des Swiss BIO TOP Award 2023) trägt zum Schutz der Gletscher bei, ohne die Mikroplastikverschmutzung zu verschlimmern.

### Ende des Lebenszyklus

Lenzing ist bestrebt, sich anhand eines stärker anwendungsspezifischen Ansatzes je nach Endprodukt und Märkten mit verschiedenen Lösungen am Ende des Lebenszyklus, wie etwa Entsorgung, biologische Abbaubarkeit, Recycling oder Wiederverwendung zu befassen. Daher beteiligt sich Lenzing strategisch an politischen Diskussionen und an Kreislauf-Initiativen, um den globalen Wandel zu einer ganzheitlicheren Wirtschaft weiterzuentwickeln und voranzutreiben.



### Ressourceneffiziente Produkte und Technologien

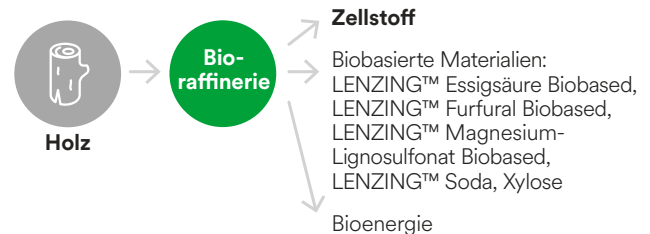
#### Bioraffinerie für die Zellstoffproduktion

Bei der Zellstoffproduktion wird Holz zu Faserzellstoff für die weitere Faserproduktion verarbeitet. An den Zellstoffstandorten von Lenzing ist dies ein energieautarker Prozess. Lenzing setzt alle Rohstoffe effizient ein, hat hohe Rückgewinnungsraten bei Lösungsmitteln und Chemikalien und minimiert die Abfallproduktion. Die

Lenzing Gruppe betreibt drei Bioraffinerien: eine in Lenzing (Österreich), eine in Paskov (Tschechische Republik) und eine in Indianópolis (Brasilien). Wie in Abb. 12 dargestellt, wird in den Lenzing Bioraffinerien Holz in Zellstoff, Co-Produkte und Bioenergie umgewandelt. Lenzing verkauft die wertvollen Bioraffinerieprodukte an andere Branchen und leistet damit einen wichtigen Beitrag zur maximalen Nutzung von Holz und Prozesschemikalien. Weitere Informationen finden Sie im nachstehenden Abschnitt „Ressourcenabflüsse“.

#### Hocheffizienter Einsatz des Rohstoffes Holz in den Bioraffinerien

Abb. 12



Überschüssige Energie aus der Zellstoffproduktion wird in Form von Dampf und Strom als erneuerbare Energie bereitgestellt. Am Standort Lenzing (Österreich) wird die überschüssige Energie direkt in die Faserproduktionsanlagen eingespeist. In Paskov (Tschechische Republik) und Indianópolis (Brasilien) wird überschüssige Energie in das Stromnetz eingespeist, um damit den Umstieg auf erneuerbare Energie in diesen Regionen zu unterstützen. Dies ist ein Paradebeispiel für die Kaskadennutzung von Biomasse und die 100-prozentige Verwertung von Holz, ohne dass Abfälle entstehen.

#### Faserproduktion

Lenzing produziert Spezialfasern und entwickelt innovative cellulosefasertechnologien. Die hochwertigen Fasern Viscose (Rayon), Modal und Lyocell werden an die Textil- und Vliesstoffindustrie geliefert und für industrielle Anwendungen verwendet und wegen ihrer besonderen Eigenschaften geschätzt.

Das Lenzing Lyocellverfahren ist zudem eine auf einem Lösungsmittel basierende Produktionstechnologie mit einem geschlossenen Kreislauf, die die Herstellung von Cellulosefasern ohne chemische Modifikation der Cellulose ermöglicht. Der Prozess folgt einem einfachen Lösungsverfahren und ermöglicht die Rückgewinnung des Lösungsmittels zu 99,8 Prozent und dessen Rückführung in den Kreislauf. Dies vermeidet Abfälle, sorgt für eine hohe Ressourcennutzung und führt zu einem geringeren Wasserverbrauch und weniger Emissionen. Im Vergleich zur herkömmlichen Produktion werden durch die Rückgewinnung von Lösungsmitteln und Chemikalien Umweltauswirkungen wie Treibhausgas (THG)-Emissionen vermieden oder reduziert - und damit ein Beitrag zum Klimaschutz geleistet. Weitere Informationen finden Sie im Fokuspapier „Responsible production“.

#### Produktionsschritte in der Textilindustrie

Um die Herausforderungen im Zusammenhang mit Abfall in der Textilindustrie zu meistern, hat Lenzing REFIBRA™, eine innovative Recyclingtechnologie, entwickelt. Sie beinhaltet das Recycling von Stoffresten aus der Bekleidungsproduktion und Alttextilien, die mit Faserzellstoff aus Holz vereint und zu neuen Fasern verarbeitet werden.

## WIR GEBEN ABFALL EIN NEUES LEBEN. JEDEN TAG

Ganz im Sinne ihrer Vision „Wir geben Abfall ein neues Leben. Jeden Tag“ strebt Lenzing danach, das Recycling von Textilabfällen zu einem gängigen Standardprozess ähnlich wie das Papierrecycling zu machen. Lenzing hat sich ein Ziel gesetzt und Maßnahmen ergriffen, um diese Vision zu verwirklichen: Geplant ist ein Angebot von Viscose-, Modal- und Lyocell- Stapelfasern mit einem Alttextilien-Recyclinganteil im industriellen Maßstab. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte bei der Zielerreichung“ im Kapitel „Allgemeine Angaben“.

### Management von Produktionsabfällen

Es gibt verschiedene Bereiche, in denen an den Standorten von Lenzing Abfall entsteht, wie z. B. in Produktionsprozessen, bei der Verpackung von bezogenen Waren oder einzelnen Faserballen. Lenzing folgt einer Abfallhierarchie und vermeidet Abfälle wo immer möglich. Weitere Informationen finden Sie im Abschnitt „[Abfallmanagement](#)“ in diesem Kapitel.

Um die Kreislaufwirtschaft zu fördern, setzt Lenzing so weit wie möglich recycelte oder wiederverwendete Materialien ein, statt noch mehr natürliche Rohstoffe zu nutzen. Dabei ist allerdings zu bedenken, dass Recyclingprozesse unter Umständen äußerst energieintensiv durch in der Wertschöpfungskette genutzte Fasergemische und Chemikalien sind und daher, um den Klimawandel zu mildern, ein ganzheitlicher Ansatz erforderlich ist (z. B. Design für Kreislaufwirtschaft, Nutzung von erneuerbarer Energie und „umweltfreundliche“ Chemikalien der Wertschöpfungskette).



### Kommerzielle Recyclingtechnologien

Lenzing verwendet zwei Arten von Recycling, chemisch und mechanisch. Zum einen wird Zellstoff aus chemisch recycelten Baumwoll-Alttextilien verwendet, um zusammen mit Faserzellstoff aus Holz neue Fasern herzustellen. Bei der Fasertechnologie REFIBRA™ wird neben Faserzellstoff auch einen erheblichen Anteil an Baumwollabfällen als Rohstoff verwendet.

In 2023 bot Lenzing weiterhin Lyocellfasern der Marke TENCEL™ x REFIBRA™ mit einem Minimum von 30 Prozent Recyclinganteil an. Dies bedeutet eine erhebliche Verbesserung für die Umwelt und gleichzeitig entstehen hochwertige Fasern mit den gleichen Eigenschaften wie Fasern aus rein auf holzbasiertem Faserzellstoff. Diese Fasern sind mit dem Recycled Claim Standard (RCS) erhältlich, der zertifiziert, dass alle Produktionsprozesse der Lieferkette entsprechende Schritte durchlaufen haben, um die Integrität des Endproduktes zu gewährleisten.

## AUSWEITEN VON REFIBRA™ AUF LENZING™ ECOVERO™

Im Jahr 2023 wurde die umweltschonende REFIBRA™ Technologie von TENCEL™ Lyocell auf LENZING™ ECOVERO™ Viscosefasern ausgeweitet. Die inzwischen weltweit verfügbaren LENZING™ ECOVERO™ Fasern mit REFIBRA™ Technologie enthalten ein Minimum von 20 Prozent recyceltem Anteil aus Baumwoll-Textilabfällen.

Zum anderen werden Textilien (Pre-Consumer/Post-Industrial, Post-Consumer) von Lenzing auch mechanisch recycelt. Diese Textilien werden so weit wie möglich bis auf das einzelne Faserlevel zerkleinert. Durch die notwendige und starke Verkürzung der Faserlänge im Recyclingprozess büßen die Fasern an Performance (z. B. Festigkeit) ein. Daher benötigen diese mechanisch recycelten Fasern Trägerfasern, damit sie gesponnen werden können. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Nachhaltige Innovationen“.

### Marken/Einzelhändler

Marken und Einzelhändler besitzen den Einfluss, um Kunden Produkte mit Recyclinganteil anzubieten, aber auch um sicherzustellen, dass ihre Produkte so konzipiert sind, dass sie in puncto Haltbarkeit, Recyclingfähigkeit und biologische Abbaubarkeit die Kreislaufwirtschaft erleichtern. Lenzing betreibt ein aktives Forschungs- und Entwicklungsprojekt zur weiteren Verbesserung der Nutzung von Pre-Consumer-Textilabfällen für die Produktion von vollständig biobasierten und biologisch abbaubaren Fasern.

### Nutzungsphase

Lenzing ist bestrebt, die bestmöglichen Materialien für die von Verbraucher:innen und Endnutzer:innen verwendeten Produkte anzubieten, damit diese Produkte kaufen können, die ihren Anforderungen an Performance und Nachhaltigkeit entsprechen.

Daher ist ein Ziel von Lenzing, Alttextilien effizienter zu verwerten. Angesichts der Komplexität globaler Wertschöpfungsketten arbeitet Lenzing mit dem klaren Ziel vor Augen mit verschiedenen Stakeholdern zusammen, um systemischen Wandel in der Textil- und Vliesstoffindustrie voranzutreiben.



### Partnerschaften

Transparenz erleichtert Partnerschaften und bildet die Grundlage für einen glaubwürdigen Nachhaltigkeitsauftritt. Insbesondere die Kreislaufwirtschaft wird Teil des künftigen EU-Systems zur Sorgfaltsprüfung (Due Diligence) für Lieferketten sein. Ein umfassendes Verständnis der Lieferanten von Lenzing sowie der nachgelagerten Kunden ist entscheidend für die Minimierung der gesamten Umweltauswirkungen sowie der sozialen Auswirkungen der Lenzing Gruppe und führt das Unternehmen auf den richtigen Weg, um bis 2050 Netto-Null-THG-Emissionen zu erreichen („Langfristiges wissenschaftlich fundiertes Netto-Null-Ziel“). Weitere Informationen zu Transparenz durch Digitalisierung finden Sie im Kapitel „Digitalisierung & Cyber Security“.

„Partnerschaften für den systemischen Wandel“ ist eines der Grundprinzipien der Lenzing Nachhaltigkeitsstrategie „[Naturally](#)“.

Positive“, um gemeinsam mit den wichtigsten Stakeholdern von Lenzing die gesteckten Ziele zu erreichen. Um Chemikalien mit geringem CO<sub>2</sub>-Fußabdruck wie „Low-Impact“ Natronlauge kaufen zu können (die mit erneuerbarer Energie hergestellt wird), führt Lenzing einen aktiven Dialog mit ihren Lieferanten. Nur durch diesen Dialog entlang der gesamten Lieferkette kann Lenzing den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck ihrer Produkte verringern.

Daher ist Kooperation unerlässlich. Lenzing beteiligt sich an mehreren Initiativen, die die Kreislaufwirtschaft in der Modeindustrie voranbringen wollen. Weitere Informationen finden Sie im Abschnitt „Einbeziehung von Stakeholdern“ in diesem Kapitel.

### Lenzing startet zusammen mit Partnern das größte Textilrecycling-Projekt Österreichs

Lenzing hat sich 2023 mit dem Partner für Logistik und Sortierung ARA (Altstoff Recycling Austria AG), dem Textildienstleister Salesianer Miettext, Caritas (NGO) sowie dem schwedischen Zellstoffhersteller Södra zusammengeschlossen, um gemeinsam den Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft voranzutreiben. Gemeinsam arbeiten sie zusammen, um gebrauchte Haushalts- und Bekleidungstextilien zu sammeln und recycelten Zellstoff herzustellen. Aus diesem werden wiederum neue Lyocell- und Viscosefasern produziert.

### MUNDAO

2023 intensivierte Lenzing ihre Zusammenarbeit und Entwicklung mit dem französischen umweltbewussten Start-up, das eine industriell kompostierbare Windel entwickelt hat. Lenzing hat das französische Unternehmen mit ihrer Expertise im Bereich biologisch abbaubare Materialien und die Verwendung von Cellulosefasern unterstützt. Die revolutionären Windeln, die unter der Marke „Popotine“ vermarktet werden, enthalten in verschiedenen Komponenten der Windeln eine Reihe von VEOCEL™ Fasern.

Die kompostierbaren „Popotine“-Windeln sind die ersten ihrer Art auf dem europäischen Windelmarkt. Derzeit werden sie an Kindertagesstätten vermarktet, nach Gebrauch von City-Bike-Vereinen gesammelt und in der industriellen Kompostierung wiederverwendet. Dieses End-of-Life-Konzept bietet eine nachhaltige Lösung für Wegwerfwindeln als Ausgangsmaterial für landwirtschaftliche Kompost- und industrielle Biomasseanlagen.

## Kennzahlen und Ziele

[ESRS E5-3; GRI 3-3e]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

Textilrecycling	Angebot von Viscose-, Modal- und Lyocell-Stapelfasern mit bis zu 50 Prozent Alttextilien-Recyclinganteil im industriellen Maßstab bis 2025	2025 Auf Kurs
Maßnahme(n)	Alle von Lenzing angebotenen Fasern mit Recyclinganteil enthalten einen Anteil an Alttextilien	2022 Verzögert
	Lenzing erhöht den Recyclinganteil von 30 auf 40 Prozent bei Fasern, die mit der REFIBRA™ Technologie für Textilien hergestellt wurden	2023 Verzögert
	Lenzing führt ihre Viscose- und Modalfasern mit REFIBRA™ Technologie mit mindestens 30 Prozent Recyclinganteil ein	2023 Verzögert
	Die Unternehmen Lenzing und Södra werden gemeinsam 25.000 Tonnen Textilabfälle pro Jahr am Södra-Standort in Mörrum recyceln <sup>b</sup>	2025 Verzögert
Status in 2023	Die gemeinsamen Anstrengungen mit Södra zur Entwicklung eines Recycling-Zellstoffs mit einem Anteil an Alttextil-Abfällen im industriellen Maßstab wurden erneut erfolgreich fortgesetzt und ebenfalls mit dem ITMF-Award ausgezeichnet. Die Projektpläne wurden aktualisiert, um das geplante Volumen der neuen Produktionslinie von 25 kt/a auf 50 kt/a Rohstoff zu erhöhen, und die Inbetriebnahme dieser Anlage ist für 2027 geplant. Insgesamt setzte Lenzing die Produkt- und Prozessentwicklung im Hinblick auf das Kernziel 2025 fort. Ein wichtiger Meilenstein war die Einführung einer Viscosefaser mit REFIBRA™ Technologie, die zu 20 Prozent aus recyceltem Zellstoff aus Baumwolltextilabfällen besteht, mit dem Ziel, diesen Anteil in naher Zukunft weiter zu erhöhen. Die größten Herausforderungen bleiben die Anpassung der Eigenschaften von Recycling-Zellstoff für die industrielle Faserproduktion und die Suche nach Lösungen, um Recycling-Zellstoff in industriellem Maßstab verarbeitbar zu machen.	

b) Relevant für das Long-Term-Incentive (LTI)-Bonusziel des Vorstandes



Einige Höhepunkte im Jahr 2023 waren: der Start eines Recyclingprojekts mit ARA und anderen Partnern; die Teilnahme an internationalen Projekten zur Verbesserung der Sortierung und Rückverfolgbarkeit von Fasern und die Zusammenarbeit mit Södra, die eine LIFE-Förderung erhielt und mit dem ITMF-Preis für internationale Kooperationen ausgezeichnet wurde. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“.

Status in 2023

## Ressourcenzuflüsse

[ESRS E5-4; GRI 301-1, 301-2]

Die wichtigsten Zuflüsse bei Lenzing sind Holz, Zellstoff, Chemikalien, Brennstoffe und Wasser. Bitte beachten Sie, dass aus Gründen der Vertraulichkeit keine genauen Zahlen zum absoluten Gewicht oder Volumen der von der Lenzing Gruppe eingesetzten Materialien genannt werden.

### Holz und Faserzellstoff

100 Prozent der Holz- und Zellstofflieferanten von Lenzing werden regelmäßig nach FSC®- und PEFC-Standards bewertet und zertifiziert. Weitere Informationen zu diesem Thema finden Sie in den Kapiteln „Nachhaltige Rohstoffbeschaffung“ und „Unternehmenspolitik“.

Lenzing verstärkt ihr Engagement zur Kreislaufwirtschaft in ihrem Kerngeschäft und strebt an, Fasern, einschließlich Lyocell, Viscose und Modal, mit einem Anteil von bis zu 50 Prozent an Recyclingfasern zu produzieren (Ziel „Textilrecycling“).

Lenzings wichtigste Chemikalien mit einem Anteil von etwa 85 Prozent am gesamten Beschaffungsvolumen sind: Natronlauge (NaOH), Kohlenstoffdisulfid (CS<sub>2</sub>), Schwefelsäure (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>), Schwefel (S), Schwefeldioxid (SO<sub>2</sub>), Weichmacher, Flammschutzmittel, N-Methylmorpholin-N-Oxid (NMMO), Titandioxid (TiO<sub>2</sub>) und Zinksulfat (ZnSO<sub>4</sub>). Lenzing versucht, so viele Chemikalien wie möglich regional zu beschaffen. In diesem Fall bedeutet regional für Lenzing dabei, aus dem Land, in dem sich die Produktionsanlage befindet oder aus dem Nachbarland. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

Lenzing führte einen umfassenden Dialog mit ihren Lieferanten, um herauszufinden, welche Möglichkeiten bestehen, Natronlauge mit reduzierten THG-Emissionen zu beschaffen.

Beim Lyocell-Fertigungsprozess kann Lenzing 99,8 Prozent des NMMO zurückgewinnen und braucht dadurch weniger Ressourcen. Die Rückgewinnung von Kohlenstoffdisulfid und Schwefelwasserstoff aus dem Prozess zur Herstellung von Viscose- und Modalfasern verbessert die Standards der Kreislaufwirtschaft, da beide Stoffe umgewandelt und als Rohstoffe in den Prozess zurückgeführt werden. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Umweltverschmutzung“.

### Brennstoffe

Die Faserproduktion ist ein energieintensiver Prozess. Lenzing versucht, so weit wie möglich erneuerbare Brennstoffe zu verwenden. Weitere Informationen über diese Themen finden Sie im Kapitel „Klimawandel“. Lenzing war der erste Cellulosefaserhersteller mit einem konkreten, wissenschaftlich fundierten Ziel, dass von der Science-based targets Initiative genehmigt wurde und zielt auf eine Verringerung der THG-Emissionen ab.

### Wasser

Wasser ist eine wertvolle, begrenzte Ressource, die Lenzing für ihre Herstellungsprozesse benötigt. Weitere Informationen zum Thema Wasser und dessen Recycling finden Sie im Kapitel „Wasser- und Meeresressourcen“.

### Verpackung

Chemikalien werden in verschiedenen Verpackungsformen wie Containern und Big Bags geliefert. Lenzing hat mit ihren Lieferanten Rücknahmesysteme eingeführt, um Verpackungsabfälle zu reduzieren. Dies gewährleistet nicht nur für eine ordnungsgemäße Entsorgung, sondern erleichtert auch die Wiederverwendung von Verpackungsmaterial.

Der Faserzellstoff wird in Güterwaggons und LKWs transportiert, während die Faserballen in Kunststofffolien verschickt werden. Das ist zum Schutz des Produkts und für den Transport notwendig. Das Recycling von Verpackungen für Faserballen liegt außerhalb der betrieblichen Systemgrenzen von Lenzing aufgrund fehlender Kontrolle und Einflussnahme auf nachgelagerte Wertschöpfungskette. Dennoch prüft das Unternehmen derzeit Möglichkeiten zur Verringerung des Verpackungsabfalls bei verkauften Waren.

Das Management von Verpackungsabfällen liegt in der gemeinsamen Verantwortung von Lenzing und ihren Geschäftspartnern. Die ordnungsgemäße Entsorgung und die Teilnahme an Recyclingprogrammen sowie Rücknahmesystemen können wesentlich zur Reduzierung von Verpackungsabfällen beitragen.

## Ressourcenabflüsse

[ESRS E5-5; GRI 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5]

### Produkte

Die Hauptprodukte von Lenzing sind ihre Fasern. Co-Produkte aus den Bioraffinerien werden an andere Branchen verkauft. LENZING™ Fasern werden hauptsächlich für Bekleidung, Heimtextilien, Hygieneartikel und andere Produkte verwendet. Das Faserportfolio beinhaltet die drei Faserarten Lyocell, Modal und Viscose (Rayon).

#### *Produkte mit Nettonutzen (net-benefit)*

Lenzing bietet Net-Benefit-Produkte, die sowohl ökologische und gesellschaftliche Vorteile als auch Vorteile für die Partner in der Wertschöpfungskette bieten und dabei viele konkurrierende Alternativen übertreffen. Diese Produkte berücksichtigen den gesamten Lebenszyklus, einschließlich der vor- und nachgelagerten Prozesse der Wertschöpfungskette.

## INDIGO COLOR TECHNOLOGIE

Konventionelle Färbeprozesse erfordern mehrere Färbebäder und sind wasser- und energieintensiv. Bei der Indigo Color Technologie wird das Indigopigment direkt in die TENCEL™ Modalfasern während der Produktion inkorporiert (spinngefärbte Fasern). So wird ein zusätzlicher Färbeprozess eingespart und der Verbrauch von Wasser (>99 Prozent), Chemikalien (>80 Prozent) und Strom (>99 Prozent) im Vergleich zu drei herkömmlichen Denim-Färbemethoden deutlich reduziert.

Darüber hinaus sind TENCEL™ Lyocell and Modal and LENZING™ ECOVERO™ Fasern mit dem weithin anerkannten EU Ecolabel (Umweltzeichen)<sup>32</sup> zertifiziert. Dieses Zeichen wird an Produkte vergeben, die während ihres gesamten Lebenszyklus hohe Umweltstandards erfüllen.

2023 wurde das Produktportfolio durch die LENZING™ ECOVERO™ Fasern (Textilien) und VEOCEL™ Fasern (Vliesstoffe) ausgeweitet, die am Standort Purwakarta (Indonesien) mit diesem EU Ecolabel zertifiziert wurden. Weitere Informationen zu Produkten und Technologien finden Sie auf der [Lenzing Website](#) oder im Kapitel „Nachhaltige Innovationen“.

## STUDIE ZUR BIOLOGISCHEN ABBAUBARKEIT VON SCRIPPS

Eine Studie der Scripps Institution of Oceanography (SIO) liefert den wissenschaftlichen Beweis, dass LENZING™ Standard Lyocell-, LENZING™ Standard Viscose- und LENZING™ Standard Modalfasern an der Meeresoberfläche und auch in der Tiefsee biologisch abbaubar sind.<sup>33</sup> Die Studie bestätigt damit, dass diese Fasern am Ende ihres Lebenszyklus in das Ökosystem zurückkehren können.<sup>34</sup> Wissenschaftler:innen des SIO an der University of California in San Diego hatten bereits 2021 festgestellt, dass LENZING™ Lyocellfasern unter Meeresoberflächenbedingungen vollständig und schnell biologisch abgebaut werden.

## Co-Produkte

Lenzing verwendet ihre Bioraffinerie- und Co-Produkte in anderen Branchen weiter, darunter LENZING™ Essigsäure Biobased, LENZING™ Furfural Biobased, Xylose (Birkenzucker)<sup>35</sup>, LENZING™ Soda oder LENZING™ Magnesium-Lignosulfonat.

## LENZING™ ESSIGSÄURE BIOBASED

LENZING™ Essigsäure Biobased wird aus nachhaltig bezogenem Buchenholz-Zellstoff hergestellt und in mehreren Schritten gereinigt, zu einem hochwertigen Produkt verarbeitet und in verschiedenen Branchen wie der Lebensmittel-, Pharma-, Kosmetik-, Chemie- und Textilindustrie eingesetzt. Um die Kreislaufwirtschaft und die Sichtbarkeit von LENZING™ Essigsäure Biobased weiter zu fördern, wurde eine wichtige Partnerschaft mit dem italienischen Unternehmen C.P.L. Prodotti Chimici srl geschlossen, das im August dieses Jahres der erste Lizenzpartner für LENZING™ Essigsäure Biobased wurde.

## Abfallmanagement

Lenzing nutzt lizenzierte Auftragnehmer zur Entsorgung von Abfällen. Diese Dienstleister werden je nach Standort regelmäßigen Audits unterzogen. Bei Nichteinhaltung wird der Vertrag mit dem Auftragnehmer gekündigt. 2023 gab es keine derartigen Fälle.

Abfall wird gemäß der nationalen Gesetzgebung kategorisiert. Bei Erfüllung dieser Kriterien werden diese Abfälle deklassifiziert. Wenn ein externer Dienstleister, z. B. ein zugelassenes Abfallverwertungsunternehmen, das Management für einen bestimmten Abfallstrom übernimmt, können allerdings große Verzögerungen bei der Erfassung der entsprechenden Daten und Informationen entstehen. Dies kann zu deutlichen Schwankungen in der jährlichen Abfallberichterstattung führen. Der Ansatz des Unternehmens im Bereich des Abfallmanagements basiert auf einer Managementhierarchie als Leitprinzip. Das bedeutet, dass Lenzing das Abfallmanagement wie folgt plant und priorisiert:

1. Vermeidung und Reduzierung
2. Wiederverwendung und Recycling
3. Energierückgewinnung
4. Deponieabfälle

Wann immer möglich, werden Abfälle vermieden oder reduziert, z. B. durch die Anpassung von Prozessen, um die Materialeffizienz zu erhöhen, oder durch gute Haushalts- und Betriebspraktiken. Recyclbare Anteile des Abfalles werden getrennt. Nicht recycelbare Anteile werden gemäß den lokalen Bestimmungen entsorgt. Lenzing gewinnt, wo immer möglich, Energie aus nicht recycelbaren Anteilen in Einrichtungen wie Verbrennungsanlagen zurück. Die Deponierung von Abfallstoffen unterliegt entsprechend strengen staatlichen Bestimmungen. Gefährliche Abfallstoffe werden entweder weiterverarbeitet oder entsprechend den geltenden Regelungen entsorgt.

Das Gesamtabfallaufkommen ist im Vergleich zu den Vorjahren gestiegen, da zwei weitere Produktionsstätten hinzugekommen sind. Das Verhältnis zwischen gefährlichen und ungefährlichen Abfällen hat sich aufgrund der geänderten Abfallklassifizierung gemäß den

<sup>32</sup> Das EU Umweltzeichen wird von allen Mitgliedstaaten der Europäischen Union sowie von Norwegen, Liechtenstein und Island anerkannt. Das 1992 durch eine EU-Verordnung (Verordnung (EWG) Nr. 880/92) eingeführte freiwillige Label hat sich schrittweise zu einem Referenzpunkt für Verbraucher:innen entwickelt, die durch den Kauf umweltfreundlicherer Produkte und Dienstleistungen zu einer geringeren Umweltbelastung beitragen wollen.

EU Ecolabel für Textilprodukte (license no. AT/016/001)

<sup>33</sup> S.-J. Royer et al, Not so biodegradable: Polylactic acid and cellulose/plastic blend textiles lack fast biodegradation in marine waters | PLOS ONE, 2023

<sup>34</sup> Zu den LENZING™ Fasern, die vom TÜV als biologisch abbaubar (Boden, Süßwasser und Meer) und kompostierbar (Haushalt und Industrie) zertifiziert sind, gehören die folgenden Produkte: LENZING™ Viscose Standard Textil/Vliesstoffe, LENZING™ Lyocell Standard Textil/Vliesstoffe, LENZING™ Modal Standard Textil, LENZING™ Lyocell Filament, LENZING™ Lyocell Dry und LENZING™ Web Technology. Ausnahmen in der Zertifizierung gibt es für die Fasern LENZING™ Lyocell Filament und LENZING™ Lyocell Dry, bei denen die erforderlichen Tests für Bestätigung der biologischen Abbaubarkeit in Meeresumgebung noch nicht durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden.

<sup>35</sup> Von Partner aufbereitet/vermarktet.

indonesischen Vorschriften erheblich verschoben, z. B. wurde Kes-selasche als ungefährlicher Abfall reklassifiziert. Darüber hinaus führte die Zusammenarbeit mit einem Abfallentsorgungsunternehmen am Standort Purwakarta (Indonesien) zu einer erheblichen

Verringerung der zu deponierenden Abfälle und zu einer Steigerung des Materialrecyclings.

## Abfall nach Art und Entsorgungsverfahren

Tabelle 30

(Tonnen)	2021	2022	2023	2021	2022	2023
	Gefährliche Abfallstoffe			Ungefährliche Abfallstoffe		
Aufbereitung zur Wiederverwendung						
Recycling (außerhalb des Standortes)	450,14	123,23	33.822,40	50.829,81	48.349,42	118.256,15
Sonstige Verfahren zur Rückgewinnung						
Verbrennung mit Energierückgewinnung (am Standort) <sup>a</sup>						
Verbrennung mit Energierückgewinnung (außerhalb des Standortes)	36.132,26	46.048,20	2.430,67	35.126,01	21.545,81	23.723,56
Verbrennung ohne Energierückgewinnung						
Deponierung (außerhalb des Standortes)	36.678,98	21.375,78	110,08	13.535,16	11.182,99	6.057,61
Sonstige (wird von Lenzing festgelegt) (außerhalb des Standortes)	0,22	1.153,44	951,70	828,13	923,63	2.419,73
<b>Gesamter Abfall</b>	<b>73.261,60</b>	<b>68.700,64</b>	<b>37.314,85</b>	<b>100.319,11</b>	<b>82.001,85</b>	<b>150.457,06</b>
Deponierung (am Standort) <sup>b</sup>				490,9	1139,6	1112,2

a) Die Daten für die Verbrennung mit Energierückgewinnung vor Ort können nicht angegeben werden, da die Daten nicht verfügbar sind.

b) In der Abfallberichterstattung von Lenzing werden keine Maßnahmen zur Behandlung von Abfällen vor Ort angegeben, daher ist die Deponie vor Ort nicht in der Gesamtabfallmenge enthalten.

## Nicht recycelte Abfälle gesamt

Tabelle 31

	2021	2022	2023
<b>Gesamtmenge nicht recycelter Abfälle (Tonnen)</b>	<b>122.300,76</b>	<b>103.369,45</b>	<b>35.693,36</b>
<b>Prozentualer Anteil nicht recycelter Abfälle</b>	<b>70,5 %</b>	<b>68,1 %</b>	<b>19,0 %</b>

## Gesamter Abfall

Tabelle 32

(Gesamtgewicht des erzeugten Abfalls in Tonnen und eine Aufschlüsselung nach Zusammensetzung des Abfalls)	2021	2022	2023
Gefährliche Abfallstoffe	73.261,60	68.700,64	37.314,85
Ungefährliche Abfallstoffe	100.319,11	82.001,85	150.457,06
<b>Gesamter Abfall</b>	<b>173.580,71</b>	<b>150.702,49</b>	<b>187.771,91</b>

## Einbeziehung von Stakeholdern bei Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft



[GRI 3-3f]

Lenzings wichtigste Stakeholder bei der Kreislaufwirtschaft sind nachfolgend aufgeführt.

### Policy Hub

2019 wurde Lenzing Mitglied von [Policy Hub](#) zur Kreislaufwirtschaft für die Bekleidungs- und Schuhindustrie und gehört seit Mai 2020 mit zum Vorstand. 2022 trug das Unternehmen aktiv zum Verständnis der Branche in Bezug auf Hindernisse und Herausforderungen der Kreislaufwirtschaft in Bereichen wie Abfall- und Recyclingtechnologien, Transparenz und nachhaltige Produktinitiativen bei. Lenzing beteiligte sich aktiv an Dialogen mit der Zivilge-

sellschaft und politischen Entscheidungsträgern in der EU, um Informationen über Hindernisse und mögliche Lösungen für die Förderung der Kreislaufwirtschaft auszutauschen.

### Circular and Sustainable Textiles and Clothing (CISUTAC)

Seit Oktober 2022 wurde Lenzing Partner im [CISUTAC](#)-Projekt, das von der EU kofinanziert wird. Das Konsortium wurde gegründet, um den Übergang zu einer kreislaforientierten und nachhaltigen Textilindustrie zu unterstützen. Zu den 24 Mitgliedern gehören neben Lenzing auch der Wirtschaftsverband EURATEX, Södra, Decathlon und die NGO Oxfam. Ziel dieser Initiative ist es, Hindernisse für die Kreislaufwirtschaft in der Bekleidungskette zu vermeiden, zu ermitteln und zu beseitigen. Lenzing konzentriert sich ihrerseits auf die Entwicklung von Recyclingverfahren für Cellulosefasern im Einklang mit der eigenen Unternehmensstrategie.

### European Apparel and Textile Organisation (EURATEX)

[EURATEX](#) ist der Europäische Bekleidungs- und Textilverband, der die Interessen der europäischen Textil- und Bekleidungsindustrie auf Ebene der EU-Institutionen vertritt. Lenzing hat sich im EURATEX und der jüngsten Initiative ReHubs engagiert, um die Kreislaufwirtschaft in der Textilindustrie weiter zu fördern.

Ziel von ReHubs ist es, ein integriertes System auf der Grundlage von Recyclingzentren in Europa einzurichten, um Textilabfälle zu recyceln und das industrielle Sammeln, Sortieren, Verarbeiten und Recyceln von Pre-Consumer- und Post-Consumer-Textilien in ganz Europa auszubauen. Lenzing spielt eine aktive Rolle im Projekt zur Umwandlung von Textilabfällen in Rohstoffe (Transform textile waste into feedstock) im Rahmen der von Texaid geleiteten EURATEX-ReHubs-Initiative.

Bis Ende 2024 wird Europa vor der Herausforderung stehen, eine getrennte Sammlung von Textilabfällen zu organisieren und eine Entsorgungsmöglichkeit für die gesammelten Abfälle zu gewährleisten. Derzeit gibt es in ganz Europa keinen groß angelegten Plan zur Wiederverwendung und zum Recycling der derzeit 7,5 Mio. Tonnen Textilabfälle.

### **Accelerating Circularity Project (ACP)**

Das Accelerating Circularity Project hat es sich zur Aufgabe gemacht, Systeme zu entwerfen und zu implementieren, in denen Textilabfälle als Rohstoff wiederverwendet werden und nicht mehr verbrannt oder deponiert werden müssen. Mit diesem Modell werden die Materialien ständig wiederverwendet oder recycelt, und Textilabfälle werden selbst zu einer wertvollen Ressource. Durch die Zusammenarbeit entlang der gesamten Lieferkette ist es der Organisation gelungen, erfolgreiche Versuche zur Herstellung von Stoffen mit Recyclinganteil durchzuführen. Lenzing hat mit ihrer TENCEL™ REFIBRA™ Technologie zu den Versuchen beigetragen. Die gesammelten Informationen sollen der gesamten Branche helfen, aus diesem Ansatz zu lernen und das Potenzial für kommerzielle Produkte auf der Grundlage einer kosteneffizienten zirkulären Textil-Lieferkette zu identifizieren. Lenzing begrüßte die Gelegenheit, im Vorstand dieser Organisation zu sitzen, die eine von Grund auf restaurative und regenerative Textilindustrie anstrebt. Lenzing war nicht nur Gründungspartner für das Projekt in den USA im Jahr 2019, sondern auch Projektpartner für Europa seit 2021. Lenzing war auch 2023 Teil dieser Initiative.

### **Accelerating Circularity's Alliance of Chemical Textiles Recyclers (ACTR)**

Lenzing ist neben anderen Branchenakteuren wie Eastman oder Lycra Gründungsmitglied von ACTR. Die Arbeitsgruppe wurde 2023 als Antwort auf Forderungen von Lenzings Partnern gegründet, mit dem Auftrag die Branche über chemisches Recycling aufzuklären. In einem ersten Schritt führt die ACTR ein Wörterbuch mit grundlegenden Begriffen ein, um das Verständnis für das chemische Textilrecycling in der Branche zu verbessern. Durch die ACTR wird es auch möglich sein, der Textilindustrie mit einer gemeinsamen Stimme gegenüberzutreten.

### **Textiles 2030**

Im August 2021 trat Lenzing als einer der ersten Unterzeichner der freiwilligen Vereinbarung Textiles 2030 bei. Textiles 2030 ist die neue, von Experten geleitete Initiative von Waste & Resources Action Programme (WRAP) im Vereinigten Königreich, die darauf abzielt, die Auswirkungen von Bekleidung und Heimtextilien auf den Klimawandel zu begrenzen. Es handelt sich um eine freiwillige Vereinbarung, die von ihren Unterzeichnern und der Regierung finanziert wird. Die Unterzeichner arbeiten zusammen an den Zielen für Kohlenstoff, Wasser und Kreislaufftextilien und tragen zu nationalen

politischen Diskussionen bei. Lenzing produziert u.a. in Grimsby (Vereinigtes Königreich) und ist stolz darauf, Teil dieser Initiative zur proaktiven Förderung der Kreislaufwirtschaft und des systemischen Wandels in der Textilindustrie zu sein.

### **Renewcell**

Im Dezember 2022 haben Lenzing und Renewcell, ein Textil-zu-Textil-Recycling-Pionier aus Schweden, eine mehrjährige Liefervereinbarung unterzeichnet, um den Übergang der Textilindustrie von einem linearen zu einem zirkulären Geschäftsmodell zu beschleunigen. Die Vereinbarung beinhaltet den Verkauf von bis zu 100.000 Tonnen von Renewcells zu 100 Prozent recyceltem Textilzellstoff Circulose® an Lenzing über einen Zeitraum von fünf Jahren zur Verwendung in der Produktion von Cellulosefasern für Bekleidung und andere textile Anwendungen.

### **Södra**

Um die technologische Entwicklung für das Textilrecycling weiter zu beschleunigen und die Kapazitäten für Faserzellstoff aus Abfällen aus Alttextilien zu erweitern, ist Lenzing 2021 eine Zusammenarbeit mit Södra, einem anderen weltweit führenden Zellstoffhersteller, eingegangen. Ziel ist es, bis 2027 am Standort von Södra Mörrum 50.000 Tonnen Textilabfälle pro Jahr zu recyceln und zu verarbeiten.

Das Projekt „Textile Recycling in Europe AT Scale“<sup>36</sup> (LIFE TREATS) wird von der EU im Rahmen des LIFE Programms 2022<sup>37</sup> mit EUR 10 Mio. gefördert, um gemeinsam das innovative OnceMore®-Recyclingverfahren weiterzuentwickeln. Seit dem zweiten Quartal 2023 und über die nächsten viereinhalb Jahre wird der nächste Schritt den Bau und das Management einer Anlage für die gemeinsame Prozessentwicklung und die Ausweitung des OnceMore®-Verfahrens beinhalten.

Im November 2023 wurde ihre langjährige und effektive Partnerschaft mit dem ITMF Award 2023 in der Kategorie „Internationale Zusammenarbeit“ für ihre gemeinsamen Leistungen in den Bereichen Textil-Recycling und Kreislaufwirtschaft ausgezeichnet.

### **Forum for the Future**

Lenzing ist ein aktives Mitglied des Projekts Enabling Systemic Circularity in Fashion (ESCF) von Forum for the Future. Dabei werden die Voraussetzungen untersucht, damit Innovationen ihr Potenzial zur Unterstützung der Vision einer zirkulären, regenerativen, verantwortungsvollen und widerstandsfähigen Mode-Wertschöpfungskette entfalten können, sowie die systemischen Hindernisse, die dies verhindern. Der Ansatz des Projekts besteht darin, die Rahmenbedingungen und Hindernisse aus einem systemischen Blickwinkel zu betrachten. Dies wird durch die Teilnahme einer Mischung aus einzigartigen Lieferanten und Marken erforscht, die verschiedene Perspektiven abdecken und dabei helfen, von den besten Praktiken der anderen zu lernen und den aktuellen Status der Industrie zu verstehen, um sich eine kreislauforientierte Zukunft für die Industrie vorzustellen. Es gibt mehrere Arbeitsgruppen, z. B. zu Geschäftsmodellen, innovativen Materialien und Abfallverarbeitung. Im Jahr 2023 war Lenzing in das Projekt eingebunden und nahm an Workshops und Arbeitsgruppen teil, um mit seinem Know-how beizutragen und Fortschritte bei ihrer Strategie und ihren Ambitionen im Bereich Kreislaufwirtschaft zu erzielen.

<sup>36</sup> Disclaimer LIFE22-ENV-SE-TREATS – 101113614 wird von der Europäischen Union mitfinanziert. Die geäußerten Ansichten und Meinungen sind jedoch ausschließlich die des Autors/der Autoren und decken sich nicht unbedingt mit denen der

Europäischen Union oder der CINEA. Weder die Europäische Union noch die Bewilligungsbehörde können für sie verantwortlich gemacht werden.

<sup>37</sup> LIFE (europa.eu)

# Nachhaltige Rohstoffbeschaffung

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Nachhaltige Rohstoffbeschaffung

[GRI 3-3]

Holz und Faserzellstoff sind die wichtigsten Rohstoffe für Lenzing. Mit ihrer Beschaffung sind potenzielle Risiken wie Abholzung, Klimaveränderungen und Verlust der biologischen Vielfalt verbunden. Aus diesem Grund minimiert Lenzing das Umweltrisiko bei der Holzbeschaffung durch verantwortungsvollen Erwerb aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern. Mehr als 99 Prozent der Holz- und Zellstoffbeschaffung des Unternehmens ist nach weltweit anerkannten Standards wie dem Forest Stewardship Council (FSC<sup>®</sup>) und dem Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) zertifiziert oder kontrolliert. Lenzing steht in ständigem Austausch mit verschiedenen Stakeholdern (NGOs, Kunden, Investoren), um deren Erwartungen zu erfüllen und den kommenden gesetzlichen Anforderungen gerecht zu werden (z. B. EU Green Deal, EU-Holzverordnung, Lieferkettengesetz).

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Holz als natürlicher und erneuerbarer Rohstoff bietet vielfältige Geschäftsperspektiven
- Ersatz für Produkte auf fossiler Basis
- Aufgrund seines Beitrags zur Minderung der Klimakrise durch die Kohlenstoffsенke in Wäldern und Holzprodukten und die Substitution von Produkten auf fossiler Basis
- Holz ist eine Alternative zu landwirtschaftlichen Produkten (z. B. Baumwolle)
- Die Verwendung von Holz aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern unterstützt die Biodiversität

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Potenzielles Reputationsrisiko als Geschäftsgefährdung aufgrund einer Verbindung zur Abholzung oder eines Beitrags zum Verlust der Biodiversität

###### Geschäftsbeziehungen:

- Beschaffung von ökologisch oder sozial umstrittenem Holz und Zellstoff
- Verlust der Biodiversität in mangelhaft bewirtschafteten Waldökosystemen
- Der Klimawandel kann die Holzbeschaffung beeinträchtigen
- Klima- und marktbedingte Auswirkungen auf die Verfügbarkeit von Holz und Zellstoff und deren Preis und Qualität

##### Policies und Engagement

- Zentral verwaltete Holz- und Faserzellstoffbeschaffung
- Policy für Holz und Zellstoff
- Policy für Bioenergie
- CanopyStyle-Initiative
- Lenzings globaler Verhaltenskodex für Lieferanten
- Bevorzugung von langfristigen Verträgen und direkten Kontakten

##### Gesetzte Maßnahmen

- 100 Prozent der Holzlieferanten werden nach den Kriterien für FSC<sup>®</sup> Controlled Wood bewertet
- Neue Policy für Bioenergie

- Hochfahren des Zellstoffwerks in Brasilien und Standort in Thailand nach Start-up 2022
- PEFC-Chain-of-Custody-Zertifizierung für Faserproduktionsstätten in Purwakarta (Indonesien), Nanjing (China) und Mobile (USA)
- Die Nachhaltigkeitsleistung der Zellstofflieferanten wurde anhand eines umfassenden Fragebogens untersucht
- Integration der von LD Celulose (Brasilien) bewirtschafteten Plantagen in die Lenzing Gruppe
- Verlagerung des Transportes einiger eingehender Materialien von Straße auf Schiene, um die CO<sub>2</sub>-Bilanz zu verbessern
- Regelmäßige Audits für Holzzertifizierungsstandards (FSC<sup>®</sup>, PEFC)<sup>38</sup>
- Internes Auditmanagementsystem
- Holz- und Faserzellstoffzertifizierung nach FSC<sup>®</sup>- und PEFC-Standards
- Zusätzliche Überprüfung durch Dritte von Lenzings Holz- und Zellstoffbeschaffung im Rahmen der CanopyStyle-Initiative und durch interne Lieferantenaudits
- Beim Hot Button Ranking von Canopy wurde Lenzing mit einem „Dark Green Shirt“ ausgezeichnet
- CDP-Forests „A“-Rating

##### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

##### Stakeholders

- Lieferanten
- CDP
- Canopy
- „Forest Europe“ sowie europäische und nationale Waldstrategien
- Bioökonomie-Strategie für Österreich
- EU-Verordnung über entwaldungsfreie Produkte (EUDR)

##### Verantwortlichkeiten

- Vorstandsmitglied (Faserzellstoff)
- Senior Director Holzeinkauf
- SVP Comm. Affairs Pulp
- SVP Global Purchasing

##### Unterstützende Funktionen

- Corporate Sustainability

<sup>38</sup> FSC<sup>®</sup> (FSC-C041246), PEFC (PEFC/06-33-92)



## Nachhaltige Beschaffung von Holz und Faserzellstoff

[GRI 308-2]

Holz und Faserzellstoff sind die wichtigsten Rohstoffe für Lenzing. Die Lenzing Gruppe übernimmt Verantwortung, indem sie eine nachhaltige Beschaffung anstrebt, die sich auf Umweltzertifikate sowie einen verantwortungsvollen und effizienten Einsatz dieser wertvollen Ressourcen stützt. Lenzing bezieht Holz und Faserzellstoff aus naturnahen Wäldern (gemäß der Definition der Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation der Vereinten Nationen<sup>39</sup> (FAO), zu denen natürlich nachwachsende und angepflanzte Wälder mit einer ähnlichen Artenzusammensetzung wie die natürlichen Wälder in dem betreffenden Gebiet gehören) und aus Plantagen (gemäß FAO<sup>40</sup>-Definition), nicht jedoch aus Urwäldern, natürlichen Wäldern sowie ursprünglichen und gefährdeten Wäldern.

Bei einem geschätzten Faserzellstofftrag aus Holz von 40 Prozent lässt sich grob abschätzen, dass der gesamte Holzverbrauch für die Eigenproduktion von Lenzing und für den zugekauften Faserzellstoff etwa 2,5 Mio. Tonnen Holz (Trockenmasse) beträgt.

Mehr Informationen bezüglich Beschaffung von Chemikalien finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

### HOT BUTTON REPORT 2023

2023 erreichte Lenzing 32 Punkte und mit dem „Dark Green Shirt“ die höchste Kategorie im „Hot Button Ranking“ der CanopyStyle-Initiative. Dies ist ein Ranking der 35 größten Produzenten von cellulosebasierten Fasern in Bezug auf die nachhaltige Holz- und Faserzellstoffbeschaffung. Der Bericht bestätigte Lenzing ein geringes Risiko für eine Holzbeschaffung aus ursprünglichen und gefährdeten Wäldern, welches die bestmögliche Einstufung ist. Jedoch hat Lenzing neue Lieferanten hinzugefügt, was das potenzielle Risiko vergrößern kann. Lenzing ist in ständiger Kommunikation mit ihren Lieferanten um das Risiko so gering wie möglich zu halten. Da Lenzings Holzbeschaffung in Brasilien ausschließlich aus Plantagen im Besitz und unter Management von LD Celulose stammt, gibt es kein Risiko von illegaler Abholzung. Bevor das neue Werk in Brasilien gebaut wurde, hat ein Gutachten bestätigt, dass sich in der Nähe des Zellstoffwerks keine indigenen Siedlungen befinden.

## Faserzellstoff in der Lenzing Gruppe

Die Verarbeitung von Holz zu Fasern erfordert eine besondere Qualität von Zellstoff, der als Faserzellstoff bezeichnet wird. Die aktuellen Faserzellstoffkapazitäten der Lenzing Gruppe betragen 320.000 Tonnen am Standort Lenzing (Österreich) und 285.000 Tonnen am Standort Paskov (Tschechische Republik) und 500.000 Tonnen am Standort in Indianópolis (Brasilien). Die Standorte der eigenen Zellstoffwerke von Lenzing finden Sie im Kapitel „Standorte der Lenzing Gruppe“.

Ergänzend zur eigenen Faserzellstoffproduktion kauft Lenzing Faserzellstoff am Weltmarkt zu, meist im Rahmen langfristiger Lieferverträge. Andererseits wird ein Teil des selbst produzierten Faserzellstoffes auf dem Weltmarkt weiterverkauft. 2023 bezog die Lenzing Gruppe Faserzellstoff von den folgenden Lieferanten (in alphabetischer Reihenfolge):

**Länder der Faserzellstofflieferanten (2023)** Tabelle 33

Lieferant	Land
AustroCel Hallein GmbH	Österreich
Georgia-Pacific LLC	USA
International Paper	USA
Lenzing AG	Österreich
Lenzing Biocel Paskov a.s.	Tschechische Republik
LD Celulose (Lenzing AG)	Brasilien
Rayonier Advanced Materials	USA, Kanada
Sappi Ltd.	Südafrika, USA
Södra Skogsägarna ekonomisk förening	Schweden
ReNewCel AB	Schweden

Eukalyptus, Kiefer und Fichte sind die vorherrschenden Holzarten, die von den Lenzing Partnern verwendet werden. Verarbeitet werden aber auch Buche, Birke, Esche, Ahorn sowie andere Laub- und Nadelhölzer. Die tatsächlichen Baumarten variieren je nach Region und Qualitätskriterien. Unabhängig von der Holzart stammt das gesamte Holz aus nachhaltigen Forstbetrieben, die nach den führenden Waldzertifizierungssystemen zertifiziert oder kontrolliert werden. Einen Überblick über die wichtigsten Baumarten nach Region finden Sie im Anhang. Lenzing stellt sicher, dass der Bleichprozess aller eingekauften Faserzellstoffe absolut chlorfrei (TCF) oder elementar chlorfrei (ECF) ist.

### Lenzing Policy für Holz und Zellstoff

In ihrer Policy für Holz und Zellstoff verpflichtet sich Lenzing dazu, Holz und Faserzellstoff ausschließlich aus unumstrittenen Quellen zu beziehen. Die Versorgung aller Zellstoff- und Faserproduktionsstandorte der Gruppe mit Holz und Faserzellstoff in einer bestimmten Qualität und Menge ist ein wichtiger Teil des Kerngeschäfts der Lenzing Gruppe. Lenzing bevorzugt Lieferanten, die an glaub-

<sup>39</sup> Carle, J., und Holmgren, P. (2003). Working Paper 79. Definitions Related to Planted Forests. In: Food and Agriculture Organization of the United Nations (2003). Forest Resources Assessment Program Working paper series. Verfügbar unter: <http://www.fao.org/forestry/25853-0d4f50dd8626f4bd6248009fc68f892fb.pdf> [Aufgerufen am 15. Februar 2021]

<sup>40</sup> <https://www.fao.org/forestry/10051/en/>



würdigen Forstzertifizierungsprogrammen teilnehmen, insbesondere dem Forest Stewardship Council® (FSC®) und dem Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC).

Umstrittene Quellen sind solche, deren Holz:

- aus illegalem Holzeinschlag, aus dem illegalem Handel oder aus illegalen Forstprodukten stammt
- aus der Zerstörung von besonders schutzwürdigen Wäldern stammt, z. B. ursprünglichen und gefährdeten Wäldern bzw. Habitaten mit gefährdeten Arten
- aus Plantagen stammt, die nach 1994 durch die Umwandlung großer Flächen natürlichen Waldes entstanden sind bzw. einer nicht forstlichen Nutzung zugeführt wurden
- aus der Einführung gentechnisch veränderter Organismen im Forstbetrieb stammt
- unter Verletzung von traditionellen Rechten, Rechten der indigenen Bevölkerung und/oder Menschenrechten gewonnen wird
- durch eine Verletzung der IAO-Kernarbeitsnormen, wie in der Erklärung der IAO über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit definiert, gewonnen wird

Regelmäßige Risikobewertungen, Audits und Besuche vor Ort sowie die Zertifizierung der nachhaltigen Forstwirtschaft durch unabhängige Dritte unterstützen die Einhaltung dieser Policy und das Engagement von Lenzing gegen Entwaldung.

Sollte Lenzing die Herkunft von Holz oder Faserzellstoff aus umstrittenen Quellen bekannt werden, wird der betreffende Lieferant aufgefordert, seine Praktiken im Einklang mit der Policy für Holz und Zellstoff zu gestalten. Bei einer unbefriedigenden Reaktion wird der Lieferant mit entsprechendem Vorlauf aus der Lieferkette entfernt. In den vergangenen Jahren gab es nur wenige solcher Fälle. Es gab drei solcher Fälle im Jahr 2020, einen 2021 und keinen 2022 und 2023.

Weitere Informationen zur verantwortungsvollen Beschaffung von Holz und Zellstoff finden Sie im Unterkapitel „Lenzing Zertifizierungen für Holz und Faserzellstoff“ im Kapitel „Unternehmenspolitik“ und im Fokuspapier „Wood and pulp“.

Zur Erweiterung ihrer Policy für Holz und Zellstoff hat Lenzing 2023 eine Policy für Bioenergie eingeführt. Sie gewährleistet, dass Biomasse für die Energieversorgung nicht aus umstrittenen Quellen wie Entwaldung bezogen wird. Weitere Informationen über diese Policy finden Sie im Kapitel „Klimawandel“.

### Gesellschaftliche Aspekte

Die Policy für Holz und Zellstoff der Lenzing Gruppe bezieht sich auch auf gesellschaftliche Aspekte bei der Holzbeschaffung und dabei insbesondere auf Menschenrechte, die bei Lenzing von den Holzzertifizierungssystemen FSC® und PEFC abgedeckt sind. Zusammen mit den nationalen Gesetzen und dem Verhaltenskodex von Lenzing stellt sie sicher, dass die traditionellen, gemeinschaftlichen und bürgerlichen Rechte eingehalten werden und dass die Arbeitsbedingungen den IAO-Kernarbeitsnormen entsprechen<sup>41</sup>.

## Transport und Logistik

Im Zuge der Umsetzung der Dekarbonisierungsstrategie verlagerte Lenzing den Transport einiger eingekaufter Materialien von Straße auf Schiene und Schiff, um ihren CO<sub>2</sub>-Fußabdruck zu verbessern. Dies bedeutet zum Beispiel, dass der Transport von Schwefel, der von einem Lieferanten bezogen wird, von der Straße auf die Schiene verlagert wurde.

### Reduktion von Treibhausgas-Emissionen beim Transport

2022 hat Lenzing eine sehr nachhaltige Transportlogistik mittels Stückguttransport etabliert, wodurch die THG-Emissionen im Vergleich zum Containertransport um 15 Prozent reduziert werden und der Transport von Faserzellstoff von Brasilien nach China effizienter wird. Bis zum Ende des 3. Quartals 2023 wurden rund 90 Prozent des Zellstoffs als Stückgut transportiert und rund 10 Prozent in Containern (Daten für das vierte Quartal sind noch nicht verfügbar).

### Pentatrains

Der Einsatz von Pentatrains, die über fünf statt der üblichen drei Frachtboxen (Tritrains) verfügen, bedeutet eine Produktivitätssteigerung von mehr als 50 Prozent im Vergleich zu Tritrains. Dies könnte zu einer Verringerung um 5.600 Fahrten auf Autobahnen und zu Einsparungen von bis zu 220.000 Litern Diesel jährlich führen. Bei der Plantage in Brasilien wurde dies bereits umgesetzt, und LD Celulose hat eine Flotte von 15 Pentatrains für den Transport von Holz aus den Plantagen. Da diese Züge nicht auf öffentlichen Straßen fahren dürfen, werden zum Teil noch herkömmliche LKW eingesetzt.

### Neue Software für den Holzeinkauf sorgt für mehr Transparenz und erleichtert den Logistikprozess

Der Standort Lenzing (Österreich) hat einen komplexen Holzversorgungsprozess, der mehrere Schritte vom Fällen der Bäume bis zur Lieferung des Holzes beinhaltet und eine präzise Logistik erfordert. Um die Abläufe zu vereinfachen, wurde eine spezielle Software eingeführt und es wurden wichtige Meilensteine erreicht, 2019 mit der Einführung des elektronischen Lieferscheins, 2022 mit der Umstellung auf das Vertragsmanagement und nötige Updates für den täglichen Gebrauch in 2023. Im dritten Quartal 2024 ist die Einführung eines Lieferanten- und Kundenportals geplant, das den Datentransfer für elektronische Transportdokumente, Lieferscheine und Rechnungen sowie zertifizierungsbezogene Informationen erleichtern soll. Diese Verbesserungen machen die Arbeit transparenter und einfacher und sind wichtige Schritte in Richtung eines papierlosen Büros für den Holzeinkauf.

## Beschaffungsmanagement

Innerhalb der Lenzing Gruppe wird der Einkauf von Holz, Faserzellstoff und Chemikalien von drei verschiedenen Teams abgedeckt. Lenzing ist bestrebt, Einkaufsrisiken wie größere Preisschwankungen und Lieferengpässe durch verlässliche, langfristige Lieferbeziehungen und aktives Lieferantenmanagement zu minimieren.

Die Auswahl und Bewertung von Lieferanten basiert auf Standards im Hinblick auf Umwelt, Soziales und Governance (ESG) sowie auf wirtschaftlichen Kriterien. Für ihre Lieferanten (außer Holz- und

<sup>41</sup> [https://www.ilo.org/asia/decentwork/dwcp/WCMS\\_143046/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/asia/decentwork/dwcp/WCMS_143046/lang--en/index.htm)  
[aufgerufen am 15. Februar 2021]

Zellstofflieferanten) hat Lenzing einen [Verhaltenskodex für Lieferanten](#), um sicherzustellen, dass sie diese Kriterien einhalten. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

Die wichtigsten beschafften Materialien sind (in der Reihenfolge des jährlichen Beschaffungsvolumens): Holz, Faserzellostoff, Natronlauge, Schwefelsäure, Schwefel, Schwefelkohlenstoff, Schwefeldioxid und Magnesiumoxid.

#### SCHULUNGEN VON EINKÄUFER:INNEN

Um die Ambitionen von Lenzing in Bezug auf die Sorgfaltspflicht (Due Diligence) in der Lieferkette zu erfüllen und das Engagement der Lieferanten zu erhöhen, wurde das gesamte globale Einkaufsteam in die EcoVadis-Plattform eingewiesen, entweder durch Schulungen auf der EcoVadis-Plattform oder intern (unter Verwendung der Informationsquelle der EcoVadis-Website). Die betreffenden Einkäufer:innen haben Zugang zur EcoVadis-Plattform und einer internen Bibliothek, damit sie ihr Wissen in Nachhaltigkeitsbereichen über die für sie zugängliche EcoVadis-Akademie weiterentwickeln können.

Im Oktober fand ein Webinar für das Beschaffungsteam statt, in dem es vor allem um die Pläne für Korrekturmaßnahmen bei Lieferanten ging sowie darum, wie Nachhaltigkeitsthemen in das Tagesgeschäft integriert werden können.



## Einbeziehung von Stakeholdern bei nachhaltiger Rohstoffbeschaffung

[GRI 3-3f]

### Canopy

Lenzing arbeitet mit der NGO Canopy zusammen und steht in ständigem Dialog mit den Mitgliedern der CanopyStyle-Initiative, um eine verantwortungsbewusste Holzbeschaffung zu gewährleisten und die Abholzung ursprünglicher und gefährdeter Wälder rund um den Globus zur Herstellung von Textilien und Fasern zu verhindern.

Canopy veröffentlicht jährlich den Hot Button-Bericht<sup>42</sup>, eine Rangliste aller Hersteller von Cellulosefasern auf Basis von Holz nach ihrer Leistung, Transparenz und Innovation im Bereich der Holz- und Faserzellostoffbeschaffung. Heute orientieren sich über 550 internationale Marken mit einem Gesamtjahresumsatz von über USD 1 Bio. bei der Beschaffung an Produzenten, die mit dem „Dark Green Shirt“ bewertet wurden. In den letzten Jahren hat Lenzing bei all diesen Kriterien eine kontinuierliche Verbesserung gezeigt: Die Policy für Holz und Zellstoff von Lenzing ist seit Jahren mit der CanopyStyle-Initiative abgestimmt. Seit 2020 werden die [Standorte der Faserzellostofflieferanten](#) im Detail veröffentlicht. In Cano-

pys letztem Hot Button-Bericht, welcher im November 2023 veröffentlicht wurde, erzielte Lenzing zum vierten Mal ein „Dark Green Shirt“.

### Treibhausgas-Protokoll (Greenhouse Gas Protocol Land Sector and Removals Guidance)

Das THG-Protokoll hat einen Prozess zur Entwicklung neuer Standards bzw. Richtlinien eingeleitet, wie Unternehmen die folgenden Aktivitäten in ihren THG-Inventaren berücksichtigen sollten: die Entfernung und Abscheidung von Kohlenstoff, Landnutzung, Landnutzungsänderung sowie Bioenergie. Ein Ansatzpunkt für die Initiative ist die Kritik an der Klimaneutralität von Bioenergie und Emissionen aus biogenen Quellen.

Das Ergebnis dieser andauernden Überlegungen wird für 2024 erwartet und nicht nur auf die holzbasierte Faserindustrie, sondern auf die gesamte holzbasierte Bioökonomie entscheidende Auswirkungen haben.

Nach Ansicht von Lenzing sind nachhaltig bewirtschaftete Wälder und Plantagen wichtige Faktoren zur Abschwächung des Klimawandels durch Kohlenstoffabscheidung im Wald, geerntete Holzprodukte und die Substitution fossiler Materialien mit hohem CO<sub>2</sub>-Fußabdruck. Darüber hinaus sind nachhaltig bewirtschaftete naturnahe Wälder der beste Weg, um die Biodiversität zu schützen und den Wald für Menschen weiterhin erlebbar zu machen, z. B. in Form von Naherholungsgebieten oder durch deren mikroklimatische Vorteile (Ökosystemleistungen).

Daher hat Lenzing über ihren Branchenverband CEPI<sup>43</sup> Input für den Prozess geliefert, sich 2022 an der Überprüfungsgruppe zur Kommentierung des Leitfadentwurfs beteiligt und bis März 2023 einen Pilotversuch für den Leitfadenversuch unternommen. Bei der Überprüfung nach dem Pilotversuch trat Lenzing der erweiterten Technischen Arbeitsgruppe („TAG+“) bei.

### „Forest Europe“ sowie europäische und nationale Waldstrategien

Zur Förderung der nachhaltigen Forstwirtschaft wurde von der Ministerkonferenz zum Schutz der Wälder in Europa, der 46 Staaten angehören, 1990 die politische Initiative „Forest Europe“ ins Leben gerufen. Es wurde eine Reihe von Indikatoren in Bezug auf sechs verschiedene Kriterien entwickelt, die die Nachhaltigkeitsleistung in europäischen Wäldern messen und Ziele für Verbesserungen festlegen<sup>44</sup>. Die derzeitigen Bemühungen konzentrieren sich auf die Anpassung an den Klimawandel<sup>45</sup>, den Gewässerschutz und die Biodiversität<sup>46</sup>. Als bedeutender Abnehmer von Holz in Europa unterstützt die Lenzing Gruppe diese Ziele, die darauf ausgerichtet sind, die Funktion des Waldes in seinem Ökosystem fortlaufend zu gewährleisten und zu verbessern und gleichzeitig die Verfügbarkeit des Rohstoffes Holz langfristig sicherzustellen.

### Bioökonomie-Strategie für Österreich

Die Bioökonomie-Strategie für Österreich wurde 2019 veröffentlicht<sup>47</sup>. Zurzeit wird ein Aktionsplan entwickelt. Lenzing ist in dieser Bioökonomie-Plattform vertreten und hat von 2019 bis 2020 in

<sup>42</sup> Lenzing - Hot Button Report (canopyplanet.org)

<sup>43</sup> Verband der europäischen Zellstoff- und Papierindustrie

<sup>44</sup> Madrid Ministerial Declaration. 25 years together promoting Sustainable Forest Management in Europe, 7th Forest Europe Ministerial Conference, Madrid 2015. Verfügbar unter: [https://foresteurope.org/wp-content/uploads/2016/11/III.-ELM\\_7MC\\_2\\_2015\\_MinisterialDeclaration\\_adopted-2.pdf](https://foresteurope.org/wp-content/uploads/2016/11/III.-ELM_7MC_2_2015_MinisterialDeclaration_adopted-2.pdf) [aufgerufen am 15. Februar 2021]

<sup>45</sup> FOREST EUROPE 2020. Adaptation to Climate Change in Sustainable Forest Management in Europe, Liaison Unit Bratislava, Zvolen, 2020

<sup>46</sup> <https://forestbiodiversity.eu/> [aufgerufen am 15. Februar 2021]

<sup>47</sup> [https://www.bmk.gv.at/themen/klima\\_umwelt/klimaschutz/biooekonomie/strategie.html](https://www.bmk.gv.at/themen/klima_umwelt/klimaschutz/biooekonomie/strategie.html) [aufgerufen am 15. Februar 2021]

Workshops und einer Online-Konsultation Input für die Strategie und die Entwicklung des Aktionsplans geliefert. Der Aktionsplan zielt darauf ab, die Notwendigkeit der Mobilisierung von Holz als Rohstoff für die Bioökonomie bei gleichzeitiger Sicherung und Verbesserung der Vitalität und Widerstandsfähigkeit der Wälder durch eine angemessene Forstwirtschaft in Einklang zu bringen. Die Strategie ist im Arbeitsprogramm der Regierung prominent platziert; ihre Umsetzung ist gesichert.

Die zugrundeliegenden Studien zeigten eine Lücke zwischen dem steigenden Bedarf an erneuerbaren Rohstoffen für Materialien und Energie einerseits und dem möglichen Angebot andererseits, das hauptsächlich durch die verfügbare Landfläche begrenzt wird. Ein für Lenzing besonders relevanter Bereich des Aktionsplanes ist daher die Weiterentwicklung der biobasierten Kreislaufwirtschaft mit dem Recycling biobasierter Materialien. Hier wird Lenzing einen entsprechenden Beitrag leisten.

Im Mittelpunkt der Aktivitäten von Lenzing standen 2023 Netzwerkaktivitäten wie die Teilnahme an Workshops oder Diskussionen mit anderen Stakeholdern. Ein wichtiges Netzwerk in diesem

Zusammenhang ist Bioeconomy Austria, da es sich stark auf die Holznutzung (in verschiedenen Bereichen) konzentriert und bestehende Aktivitäten miteinander verknüpft.

### **EU-Entwaldungsverordnung (EUDR)**

Alle maßgeblichen EU-Institutionen haben die EU-Entwaldungsverordnung (EUDR 2023/1115) verabschiedet, die im Juni 2023 veröffentlicht wurde. Die Anforderungen der Verordnung werden ab dem 30. Dezember 2024 verbindlich sein. Lenzing bereitet sich bereits auf die Umsetzung dieser Verordnung vor. Interne Prozesse wurden angestoßen und Lenzing steht in ständigem Austausch mit Partnern in der Lieferkette und relevanten Stakeholdern, wie Branchenverbänden und Zertifizierungssystemen, um die Anforderungen zu erfüllen. Derzeit steht die Auslegung des Textes und die operative Umsetzung im Mittelpunkt. Die EUDR wird den Verwaltungsaufwand erhöhen und zusätzliche Ressourcen erfordern, um die vollständige Compliance bis Ende 2024 zu gewährleisten.

# Nachhaltige Innovationen

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Nachhaltige Innovationen & Produkte

[GRI 3-3]

Nachhaltigkeit ist ein Leitprinzip für die Innovation und Produktentwicklung von Lenzing, das den systemischen Wandel in der gesamten Textil- und Vliesstoffindustrie fördert. Die kontinuierliche Optimierung bestehender Produkt- und Herstellungstechnologien stärkt die Widerstandsfähigkeit und den Ruf des Unternehmens und erleichtert die Lieferung von Produkten an Partner in der Wertschöpfungskette, die zur Ökobilanz ihres eigenen Portfolios beitragen. Der Übergang von der linearen zur zirkulären Arbeitsweise eröffnet Lenzing viele Möglichkeiten, ihren Kunden eine Vielzahl von umweltfreundlicheren Lösungen anzubieten, z. B. biologisch abbaubare Fasern für die Herstellung von Agrar- und Hygieneprodukten.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Erfüllt die Erwartungen des Marktes und der Stakeholder
- Differenzierungsmerkmal
- Auf neue Herausforderungen vorbereitet sein
- Vorreiterrolle des Unternehmens
- Aufbau neuer Kooperationen und Netzwerke
- Den Status quo in Frage stellen

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Verlust der Innovationsführerschaft birgt Risiken in den Bereichen Regulierung, Finanzen, Markt und Unternehmensreputation

##### Policies und Engagement

- Strategie „Better Growth“
- Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“ mit Kernbereich „Nachhaltige Innovationen“
- Lebenszyklusdenken
- Net Benefit-Konzept
- Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC)
- PRO<sup>2</sup> Projektmanagementsystem (Innovation von Produkten und Applikationen sowie von Prozessen und Technologien) als Teil der Lenzing Geschäftsprozesse
- Managementprüfung (ISO 9001:2015)

##### Gesetzte Maßnahmen

- Jede Idee wird hinsichtlich ihrer Nachhaltigkeitsauswirkungen wie etwa THG-Emissionen bewertet – F&E-Projekte werden nur dann weiterverfolgt, wenn sie vorgegebene Nachhaltigkeitskriterien erfüllen
- Anpassung der Prozesse und Schnittstellen zwischen den Innovationsteams und anderen Abteilungen gemäß der neuen Organisationsstruktur, um für eine anhaltend enge und effiziente Zusammenarbeit zu sorgen
- Zahlreiche Forschungs- und Entwicklungspartnerschaften mit Kunden, Unternehmen, Universitäten und Instituten (national und international)
- Entwicklung eines digitalen globalen Produktionsüberwachungssystems zur Optimierung der Ressourcen- und Energienutzung bei der Herstellung von Zellstoff und Fasern
- Zusammenarbeit zwischen Södra und Lenzing im Bereich Textilrecycling

- Lenzing ist Partner des Projekts Circular and Sustainable Textile Clothing (CISUTAC) von Horizon Europe
- Durch CISUTAC beteiligt sich Lenzing an ECOSYSTEMEX, einem Zusammenschluss aus 26 von der EU finanzierten Projekten mit Fokus auf die Nachhaltigkeit in der Textilindustrie, der die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Projektgruppen sicherstellen soll
- Durch FFG gefördertes Projekt REWAI (Reducing Energy and Waste using AI) gemeinsam mit Pro<sup>2</sup>Future, der Universität Linz und der Technischen Universität Graz
- Förderung des Konzeptes des erneuerbaren Kohlenstoffes als Mitglied der [Renewable Carbon Initiative \(RCI\)](#)
- 1.352 Patente und eingereichte Patentanmeldungen aus 163 Patentfamilien in 50 Ländern

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

##### Stakeholders

- Kunden
- Regulierungsbehörden (national, europäisch, international)
- Nichtregierungsorganisationen (NGOs), die im Bereich der (textilen) Nachhaltigkeit tätig sind, wie z. B. Canopy
- Verbände und Netzwerke – wie RCI, European Polysaccharide Network of Excellence (EPNOE) und the European Platform for the Future of Textiles and Clothing (Textile ETP)
- Technische und Normungsausschüsse
- Förderstelle (z. B. Jahresgespräch mit der FFG)
- Im Rahmen des PRO<sup>2</sup>-Prozesses für Projektmanagement
- Södra
- Wood K Plus
- Christian Doppler Labor
- Reducing Energy and Waste using AI (REWAI)
- Circular and Sustainable Textiles and Clothing (CISUTAC)
- Bilaterale Forschung
- Industrieverbände und Initiativen

##### Verantwortlichkeiten

- CPO/CTO
- VP Innovation & Excellence

##### Unterstützende Funktionen

- Commercial Nonwovens and Textiles
- Global Strategy and M&A
- Global Engineering

- Lenzing und Renewcell unterzeichneten umfangreiche Liefervereinbarung zur Erweiterung der Kreislaufwirtschaft in der Modebranche (chemisches Textilrecycling)

- Operations
- Corporate Sustainability

Nachhaltige Innovationen bilden einen strategischen Kernbereich der Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“ von Lenzing. Lenzing ist bestrebt, Lösungen auf Cellulosebasis auf den Markt zu bringen, die den Konsument:innen mehr nachhaltige Alternativen bieten, ohne Kompromisse bei Qualität und Leistung einzugehen. Nachhaltige Innovationen umfassen deutliche Effizienzsteigerungen bei vorhandenen Technologien und technologische Durchbrüche, aus denen Net Benefit-Produkte entstehen. Unter die Lenzing Innovationen fällt auch das Vorantreiben des systemischen Wandels mithilfe von zukunftsweisenden Lösungen und Geschäftsmodellen sowie einer Vielzahl von Kooperationen. Verstärkt wird auch die Implementierung digitaler Tools und Lösungen, um Prozesse und Produkte noch transparenter zu gestalten, vorangetrieben. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Digitalisierung & Cyber Security“.

Die Lenzing Gruppe hat 2023 eine neue Organisationsstruktur im Bereich Innovationen eingeführt. Die Anwendungs- und Produktentwicklung ist nun Teil der Geschäftseinheiten Textilien und Vliesstoffe, die beide über eigene Innovationsgruppen verfügen. Dies bringt neue Entwicklungen und Innovationen näher an die Kunden. Die Technologieentwicklung und das grundlegendere Research (Global Research) sind – zusammen mit Global Technology – Teil der Abteilung Innovation and Excellence. Es findet eine starke Zusammenarbeit und ein Austausch zwischen allen Gruppen mit Innovationsbezug sowie anderen Abteilungen statt. Aufgrund der Reorganisation ist ein direkter Vergleich der Forschungs & Entwicklungs (F&E)-Ausgaben mit den Vorjahren nicht gänzlich möglich. Im Jahr 2023 beliefen sich die Ausgaben für F&E, berechnet nach der Frascati-Methode (abzüglich erhaltener Förderungen), auf EUR 31,6 Mio. (2022: EUR 34,8 Mio., 2021: EUR 31,6 Mio.). Ein weiterer Indikator für die Innovationskraft der

Lenzing Gruppe sind ihre 1.352 Patente und Patentanmeldungen (aus 163 Patentfamilien), die sie in 50 Ländern besitzt.

## Finanzierung nachhaltiger Entwicklungen

Nachhaltigkeitskriterien werden als Guidelines und Anforderungen für die Finanzierung von Forschung und Entwicklung sowohl auf nationaler als auch auf europäischer Ebene immer wichtiger. Lenzing ist seit Langem auf diesem Gebiet tätig und nutzt diese Möglichkeit nicht nur, um die interne Eigenentwicklung voranzutreiben, sondern ist auch in kooperativen Forschungsprojekten aktiv.

Lenzing ist eines der wenigen Unternehmen, das 2021 die heiß umkämpfte und begehrte „Green Frontrunner“-Förderung für ein Projekt erhalten hat. 2023 intensivierte Lenzing ihre Aktivitäten im Bereich der von der EU finanzierten Projekte, was auch dem Networking und dem Aufbau neuer Kooperationen dient. Lenzing ist nun Partner der Projekte CISUTAC, LIFE-TREATS (Textile Recycling in Europe at Scale) und ESCIB (Entwicklung von Methoden zur Beurteilung der ökologischen Nachhaltigkeit und Kreislauffähigkeit industrieller biobasierter Systeme). Mehrere weitere Partnerschaften sind anhängig. Weitere Informationen finden Sie im Abschnitt „Zusammenarbeit im Bereich Forschung“.

Ressourcen- und energieeffiziente Produktionsprozesse (und die F&E-Infrastruktur) bilden die Grundlage für die Entwicklung neuer Fasern, die sowohl nachhaltig als auch leistungsstark sind. Diese Fasern dienen als Rohmaterial für die Textil- und Vliesstoffkette und werden häufig gemeinsam mit Partnern aus der Wertschöpfungskette oder anderen Stakeholdern entwickelt. Da neue Fasern meist auf spezielle Anwendungsbereiche zugeschnitten sind, geht dies Hand in Hand mit der Entwicklung der jeweiligen Anwendungen.

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Nachhaltige Materialien & Lebenszyklusanalysen (LCA)

[GRI 3-3]

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Stärkung der Marktposition für nachhaltige Net Benefit-Produkte und Spezialfasern
- Darstellung der Nachhaltigkeitsvorteile der Lenzing Produkte
- Mitgestaltung künftiger Standards für umweltbezogene Kommunikation (Umweltbelastung von Produkten, Regeln für Produktkategorien usw.)
- Kompetenzgewinn beim Lebenszyklusdenken, um die nachhaltige Entwicklung proaktiv unter Beweis zu stellen
- Unterstützung der bestehenden und künftigen Kunden beim Erreichen ihrer Nachhaltigkeitsziele

#### Gesetzte Maßnahmen

- Weiterer Ausbau der LCA-Studien für Standardfaser- und Spezialfaserportfolios
- Einführung von Faserprodukten mit niedrigem CO<sub>2</sub>-Fußabdruck mit entsprechendem Ausgleich der verbleibenden Emissionen
- Inbetriebnahme strategischer Wachstumsprojekte in Brasilien und Thailand
- Einstufung der Lenzing Fasern im Preferred Fiber Report von Textile Exchange als „Bevorzugte Fasern“
- Beitrag zum Corporate Fibers & Materials Benchmark Program (CFMB) von Textile Exchange und zum Biodiversity Benchmark
- Jährliche Aktualisierung des Fragebogens MMCF Producer Transparency Questionnaire von Textile Exchange, um Informationen über die Nachhaltigkeitsleistung auf Konzernebene und auf Ebene der Produktionsstätten zu kommunizieren

## Negativ

### Eigene Aktivitäten:

- „Greenhushing“: Das Unternehmen produziert zwar nachhaltige Materialien/Produkte, ist aber nicht imstande, dies zu kommunizieren
- Sinkende Reputation durch Intransparenz
- Potenzielle Risiken in den Bereichen Regulierung, Technologie, Markt und Unternehmensreputation

## Policies und Engagement

- Strategie „Better Growth“
- Partnerschaften für den systemischen Wandel im Rahmen der Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“
- Policy für Nachhaltigkeit
- Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt
- Lenzing Umweltstandard
- Policy für Holz und Zellstoff
- Branding-Strategie
- Higg MSI

- Beitrag zu führenden Multi-Stakeholder-Initiativen
- Breites Spektrum an externen Zertifizierungen
- LCA-Updates in Kooperation mit unabhängigen Dritten
- Fortsetzung der Zusammenarbeit mit Cascale (vormals SAC) und ihrem Material Sustainability Index (MSI)

## Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

## Verantwortlichkeiten

- VP Corporate Sustainability
- EVP Commercial Nonwoven
- EVP Commercial Textile
- SVP Global Supply Chain/Purchasing

## Unterstützende Funktionen

- Global QESH
- Forschung & Entwicklung

## Nachhaltigkeit fördert Innovation

Nachhaltigkeit dient als Leitprinzip für Innovation und Produktentwicklung. Jede Prozess-, Produkt- oder Applikationsinnovation wird von Anfang an in Bezug auf ihre Nachhaltigkeit bewertet. Zu den wichtigsten Gesichtspunkten gehören die Lebenszyklusperspektive und der Net Benefit-Ansatz entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Umgesetzt werden sie durch Prozesse von Lenzings angewandtem Projektmanagement.

Das Innovationsportfolio von Lenzing thematisiert die wichtigsten Fragen der Zukunft. Nachhaltige Innovationen und proaktive Partnerschaften bilden die Grundlage für die strategischen Bemühungen, die Wertschöpfungskette von Lenzing „grüner“ zu gestalten. Die Nachhaltigkeitsziele für Luftemissionen, Wasseremissionen, Umweltverschmutzung, Klimaschutz und Kreislaufwirtschaft sind die Eckpfeiler für das verantwortungsvolle unternehmerische Handeln von Lenzing und treiben Innovationen voran.

### LENZING™ ECOVERO™ mit REFIBRA™ Technologie

Durch die erfolgreiche Entwicklung und Skalierung der Produktion steht LENZING™ ECOVERO™ mit REFIBRA™ Technologie nun Kunden weltweit zur Verfügung. Die neuen Viscosefasern mit REFIBRA™ Technologie enthalten neben den umweltfreundlichen Vorzügen der ursprünglichen Marke LENZING™ ECOVERO™ mit einem Minimum von 20 Prozent Post-Consumer-Textilabfälle, die aus zellulosereichen Materialien oder Polyester-Baumwoll-Gemischen gewonnen werden. Die Abfälle werden in Zusammenarbeit mit wichtigen Branchenführern und Innovationspionieren im Bereich Post-Consumer-Recycling gesammelt und sortiert.

Die Ausweitung der REFIBRA™ Technologie auf LENZING™ ECOVERO™ wird dazu beitragen, den allgemeinen Post-Consumer-Anteil in den Produkten von Lenzing zu erhöhen. Mit diesem Schritt unterstreicht Lenzing erneut ihr Bestreben, den Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft in der Textil- und Modeindustrie mit innovativen und zukunftsicheren Lösungen voranzutreiben.

### Neuer ressourceneffizienter Färbeansatz für TENCEL™ Lyocellfasern

Es wurde ein neuer Ansatz eingeführt, mit dem dank einer Vorbehandlung des Garns und einer Stricktechnik eine Ästhetik erzielt wird, die dem ausgewaschenen (Wash-down) Look herkömmlicher Färbeprozesse bei Konfektions- und Strickbekleidung gleicht. Um der Verschmutzung durch Färbe- und Veredelungsprozesse in der Textilindustrie zu begegnen, wird der neue Ansatz die Umweltauswirkungen deutlich mindern und eignet sich somit ideal für den Einsatz bei vorbehandelten Stoffen und Garnen mit TENCEL™ Lyocellfasern. Zudem ergänzt er die Nassverarbeitungs- und Produktionsanlagen von Stofffabriken und bietet Partnern in der Wertschöpfungskette so weitere Vorteile.

Mit dem neuen Ansatz wird der Wasser- und Energieverbrauch gesenkt und eine Wash-down-Ästhetik erreicht, die zuvor nur mithilfe des ressourcenaufwendigen Denim-Färbe- und -Bleichungsprozesses möglich war.

Das Konzept eignet sich ideal für den Einsatz in Garnen und Stoffen aus TENCEL™ Lyocellfasern und TENCEL™ Lyocellfasern mit REFIBRA™ Technologie und trägt dazu bei, die Vielseitigkeit von Stoffen zu erhöhen und neue Designmöglichkeiten für Konfektions- und Strickbekleidung zu schaffen. Außerdem lassen sich die Maschinen in bestehenden Stofffabriken leicht auf den neuen Ansatz einstellen.

### Branchenweit neue Innovation, die das Verfärben von cellulosebasierten Kleidungsstücken während thermoplastischer Molding-Verfahren verringert

Lenzing hat eine neue Verarbeitungslösung eingeführt, die die Vergilbung von Kleidungsstücken und Stoffen aus regenerierten Cellulosefasern während Hochtemperatur-Fertigungsverfahren vermindert. Die neue Lösung wird zunächst für Unterwäsche und anschließend auch für Oberbekleidung und Ready-to-Wear-Ware eingeführt; damit geht Lenzing als branchenweit erstes Unternehmen diese technische Herausforderung während des Molding-Verfahrens an.



Verfärbung und Vergilbung, die durch das Formen bei hohen Temperaturen verursacht werden, waren bei der Herstellung von Kleidungsstücken bislang unvermeidlich. Zwar lässt sich das Problem der Verfärbung bei Kunststofffasern durch den Einsatz von Chemikalien minimieren, bei regenerierten Cellulosefasern ist diese Methode jedoch nicht so effektiv. Dank der von Lenzing entwickelten Lösung wird dieses Problem deutlich gemindert, wodurch die Einschränkungen, mit denen die Textilfabriken während der Produktion und dem Färben von hellen Kleidungsstücken aus regenerierten Cellulosefasern zu kämpfen haben, eliminiert werden.

Dies unterstreicht auch die Bemühungen von Lenzing, den Einsatz von Cellulosefasern wie TENCEL™ Lyocell- und Modalfasern, die aus nachhaltigem Holz gewonnen und in umweltverträglichen Verfahren hergestellt werden, zu verbessern und zu erweitern.

### **Hydrophobe Cellulosefasern für nachhaltige Vliesstoffe**

Die Entwicklung einer hydrophoben Lyocellfaser erweitert das Faserportfolio von Lenzing und ermöglicht den Ersatz von synthetischen Fasern durch eine Cellulosefaser, die in Heimkompostierung sowie unter industriellen Bedingungen kompostierbar und im Boden biologisch abbaubar ist und somit eine Alternative zu herkömmlichen synthetischen Fasern darstellt. Zudem weisen die Cellulosefasern eine verbesserte Weichheit auf und sind daher für künftige Produktentwicklungen in Anwendungen mit Hautkontakt, z. B. Hygieneprodukte oder Feuchttücher, von Vorteil. Darüber hinaus führt das hydrophobe Verhalten der Cellulosefaser zu einem anderen Verhalten gegenüber Lotionsen, was eine Anpassung der Lotionismengen und -rezepturen ermöglicht. So werden die Möglichkeiten der Vliesstoffhersteller erweitert, insbesondere bei der Suche nach hundertprozentigen Celluloseoptionen.

### **Hundertprozentig cellulosehaltige Fasern**

Der Entwicklungsansatz, Alternativen zu synthetischen Fasern oder Produkten mit vergleichbarer Leistung wie bestehende Produkte zu bieten, wurde fortgeführt und der Anwendungsbereich weiter ausgebaut. Zum einen wurde das Portfolio an Lyocellfasern um einen groben Titer (6,3 dtex) ergänzt, da aus internen Entwicklungen und Kundenfeedback hervorgeht, dass das Volumen von Wischtüchern, insbesondere im Nasszustand, durch das Mischen dieses neuen Fasertyps mit bereits bestehenden Fasertypen erhöht werden kann.

Bei vielen Hygieneanwendungen sind hydrophobe Eigenschaften vonnöten, um die Flüssigkeit an den gewünschten Ort zu lenken. Die hydrophobe Faser Lyocell Dry eignet sich hervorragend für eine breite Palette an Anwendungen und immer mehr Kunden haben mit der Entwicklung von Produkten begonnen, bei denen diese Faser zum Einsatz kommt, darunter Oberlaken, Beinstulpen, aber auch (Feucht-)Tücher. Dies verdeutlicht die klare Notwendigkeit in der Vliesstoffindustrie, Fasern fossilen Ursprungs durch nachhaltige Alternativen zu ersetzen. Die gemeinsam von Mundao und Lenzing entwickelte biologisch abbaubare Windel veranschaulicht das Potenzial für den Ersatz ölbasierter Fasern durch nachhaltige Alternativen.

### **Nachhaltiger Schutz von Gletschern**

Dank der aus Cellulosefasern der Marke LENZING™ hergestellten Vliesstoffe steht nun eine innovative und nachhaltige Möglichkeit zum Schutz von Schnee und Eis zur Verfügung. Die bislang zum Schutz von Gletschern verwendeten Vliesstoffe werden in der Regel aus synthetischen Fasern fossilen Ursprungs hergestellt und

können negative Umweltauswirkungen haben, so etwa Mikroplastikverschmutzung von Gletschern. Im Gegensatz dazu sind die Vliesstoffe aus LENZING™ Fasern biologisch abbaubar, sodass die kleinen Bruchstücke, die in die Umwelt gelangen, zerfallen und dem Naturkreislauf wieder zugeführt werden. Bei einem Feldversuch am Stubai Gletscher in Österreich wurde das neue Material, das LENZING™ Cellulosefasern enthält, erstmals getestet, indem ein kleiner Bereich des Gletschers damit abgedeckt wurde. Das Ergebnis spricht für sich: Vier Meter der Eismasse konnten so vor dem Abschmelzen geschützt werden. Aufgrund dieses Erfolgs wird das Projekt nun ausgeweitet. 2023 wurden Feldversuche an allen österreichischen Gletschern gestartet, die für touristische Zwecke genutzt werden. Diese Geotextilien sind recycelbar und können letztendlich zur Herstellung von Garn für Textilprodukte verwendet werden.

### **Absolut chlorfreie Faserherstellung**

Am Standort in Lenzing (Österreich) wird Viscose bereits seit Jahren mit absolut chlorfreiem (TCF) gebleichtem Zellstoff und anhand eines Verfahrens hergestellt, das ohne Einsatz von Chlorchemie auskommt, sodass die Viscosefasern als TCF-Fasern gelten. Am Standort Lenzing wird der dafür benötigte TCF-Zellstoff vor Ort produziert. Bei der Ausweitung der TCF-Faserherstellung auf andere Anlagen/Produktionsstandorte spielt die Zellstoffproduktion in Indianópolis (Brasilien) eine entscheidende Rolle. Es wurden erste erfolgreiche Versuche zur Herstellung von TCF-Fasern im Viscosewerk in Purwakarta (Indonesien) durchgeführt, sodass dort nun TCF-Viscosefasern zur Verfügung stehen. Das Portfolio an TCF-Fasern wurde um die weltweit erste TCF-Lyocellfaser ergänzt.

Auf diese Weise kann Lenzing mehr TCF-Fasern anbieten, was Kunden dabei unterstützt, ein größeres Sortiment an absolut chlorfreien Produkten auf den Markt zu bringen, wodurch der Einsatz aggressiver Chemikalien noch weiter verringert wird.

## **Net Benefit-Ansatz**

Die Net Benefit-Produkte von Lenzing bieten positive Auswirkungen und Vorteile für Umwelt, Gesellschaft und die Partner der Wertschöpfungskette in höherem Maße als die meisten Alternativen von Mitbewerbern auf dem Markt. Net Benefit-Produkte berücksichtigen den gesamten Lebenszyklus und beziehen somit vor- und nachgelagerte Wertschöpfungsprozesse ein. Kunden können ressourcenintensive Produkte durch Alternativen von Lenzing ersetzen und so den ökologischen Fußabdruck ihrer Produkte verbessern und die Risiken in der Lieferkette reduzieren.

Die drei strategischen Prinzipien der Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“ und die zugrundeliegenden Kernbereiche sind im Net Benefit-Ansatz zusammengefasst.

## **Net Benefit-Produkte und -Technologien**

### **Lenzing™ ECOVERO™ Viscosefasern und VEOCEL™ Viscosefasern**

Lenzing™ ECOVERO™ Viscosefasern (für Textilien) und VEOCEL™ Viscosefasern (für Vliesstoffe) weisen 50 Prozent weniger Treibhausgasemissionen (THG-Emissionen) und Wasserbelastung als Standardviscose auf (gemäß Higg MSI<sup>48</sup>).

<sup>48</sup> Siehe Higg MSI Datenbank v3.5 (Dez. 2022)

## **TENCEL™ Modal mit Eco Color Technologie und TENCEL™ Modal mit Indigo Color Technologie**

Fasern mit diesen Technologien werden bei der Herstellung mit Pigmenten versetzt und helfen so, nachgelagerte und energieintensive konventionelle Färbeprozesse zu vermeiden. Ein aus diesen Fasern hergestellter Stoff verursacht 60 Prozent weniger THG-Emissionen als konventionell gefärbte Stoffe<sup>49</sup>.

Modalfasern der Marke TENCEL™ mit Eco Color Technologie wurden erstmals im Jahr 2021 auf den Markt gebracht und haben sich als die Lösung etabliert, um die Nachfrage nach ökologisch verantwortungsbewussten Faseralternativen bei Jeansmarken und -einzelhändlern zu decken. TENCEL™ Modalfaser mit Indigo Color Technologie gewann 2022 den International Textile Manufacturers Federation (ITMF) Award für Nachhaltigkeit und Innovation.

### **Verbesserung des mechanischen Textilrecyclings**

Neben einem starken Fokus auf das chemische Recycling ist Lenzing zusammen mit ihren Partnern auch im Bereich mechanisches Recycling tätig. Bei diesem Prozess werden die Textilien so weit wie möglich in die einzelnen Fasern aufgetrennt. Allerdings leidet die Faserqualität in der Regel darunter. Die Fasern werden stark verkürzt und büßen je nach Abfallstrom (Pre-Consumer, Post-Consumer, Post-Industrial) auch an Performance, z. B. Festigkeit, ein. Aus diesen Gründen werden bei mechanisch recycelten Fasern auf dem derzeitigen technischen Stand Trägerfasern benötigt, damit diese gesponnen werden können.

Bei einem Projekt wurde mechanisch recycelte Baumwolle aus Post-Consumer-Denimprodukten mit LENZING™ Modal Indigo, einer spinngefärbten LENZING™ Modalfaser, gemischt, gesponnen und gestrickt. Daraus ergaben sich verschiedene Vorteile. So war beispielsweise keine wahrnehmbare Vergilbung der indigo-gefärbten Baumwolle zu beobachten und das Produkt zeichnete sich durch eine sehr gute Abriebbeständigkeit aus, was ein Indiz für Langlebigkeit ist.

### **Lenzing Fasern mit Recyclinganteil – REFIBRA™ Technologie**

Im Einklang mit der Vision der Kreislaufwirtschaft von Lenzing „Wir geben Abfall ein neues Leben. Jeden Tag“ verwendet die aktuelle Generation von innovativen Fasern, die in einem großindustriellen Maßstab hergestellt werden, Zuschnittreste aus der Baumwollproduktion, Alttextilien und Holz aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern als Rohstoffe. Das Baumwollmaterial wird zu einem Zellstoff recycelt. Der mindestens 30-prozentige Recyclinganteil wird mit holzbasiertem Faserzellstoff gemischt, um eine hochwertige Lyocellfaser für Vliesstoff- und Textilanwendungen herzustellen. Mit dieser Technologie werden Tonnen von Zuschnittresten aus der Baumwollproduktion und Alttextilien vor der Entsorgung auf Deponien bzw. der Verbrennung bewahrt. Die Fasern werden anschließend mit hoher Ressourceneffizienz in einem geschlossenen Produktionsprozess hergestellt.

### **TENCEL™ Luxe Filamente**

Lyocell-Filamente der Marke TENCEL™ Luxe sind ein wichtiger Meilenstein für Eco-Couture-Stoffe auf dem Premium-Luxusmarkt. Der geschlossene Herstellungsprozess für Lyocell sorgt für eine geringe Umweltbelastung durch einen geringen Prozesswasser-

Energie- und Rohstoffverbrauch und moderne Rückgewinnungssysteme. Lyocell-Filamente der Marke TENCEL™ Luxe werden mit Eco Filament Technologie hergestellt und umgehen konventionelles Garnspinnen, das energieintensiv ist und überwiegend in Regionen mit einem sehr hohen Anteil an fossiler Elektrizität zum Einsatz kommt. Beispielsweise sind industrielle Garnspinnprozesse für etwa 30 Prozent der gesamten THG-Emissionen der textilen Wertschöpfungskette verantwortlich (ohne Nutzungsphase).

### **LENZING™ Web Technology**

Die LENZING™ Web Technology ist eine innovative F&E-Technologieplattform, die es ermöglicht, eine breite Palette neuartiger nachhaltiger Vliesstoffe aus dem Rohstoff Holz herzustellen. Der patentierte Vliesstoffbildungsprozess, für den Lenzing mehr als 25 Patentanmeldungen hält, beginnt mit Faserzellstoff aus Holz und erzeugt einen Vliesstoff, der zu 100 Prozent aus Lyocell-Endlosfasern besteht. Diese Technologie ermöglicht die Faser- und Vliesstoffproduktion in nur einem Schritt und setzt neue Maßstäbe im Bereich der Cellulosevliesstoffe hinsichtlich Effizienz, Kreislaufwirtschaft und ökologischer Nachhaltigkeit. Die Flexibilität dieser Technologie und die mögliche Integration mit anderen Vliesstofftechnologien werden die Entwicklung einer breiteren Palette neuer Cellulosematerialien und Verbundstoffstrukturen für hochtechnisierte Anwendungen ermöglichen.

### **Faserzellstoff**

Faserzellstoff ist der Rohstoff für Lenzing Fasern, der in den eigenen Bioraffinerien hergestellt wird<sup>50</sup>. Der Lenzing Bioraffinerie-Prozess gewährleistet, dass 100 Prozent des Holzes für die Herstellung von Faserzellstoff für die Faserproduktion, Bioraffinerie-Produkte und Bioenergie genutzt werden. Der gesamte an den Lenzing Zellstoffproduktionsstandorten hergestellte Faserzellstoff ist vollständig chlorfrei. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Nachhaltige Rohstoffbeschaffung“.

### **Lyocell**

Lyocellfasern von Lenzing werden aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz gewonnen und in einem geschlossenen Kreislauf hergestellt, der Faserzellstoff mit hoher Ressourceneffizienz und geringer ökologischer Belastung in Cellulosefasern umwandelt. Bei diesem Lösungsmittel-Spinnverfahren wird das Prozesswasser recycelt und das Lösungsmittel mit einer Rückgewinnungsquote von über 99,8 Prozent wiederverwendet. Lenzings Lyocellfasern weisen rund 50 Prozent geringere THG-Emissionen auf als generische Lyocellfasern (gemäß Higg MSI<sup>51</sup>).

<sup>49</sup> Terinte, N., Manda, B. M. K., Taylor, J., Schuster, K. C. and Patel, M. (2014). Environmental assessment of coloured fabrics and opportunities for value creation: spin-dyeing versus conventional dyeing of modal fabrics. In: Journal of Cleaner Production 72, S. 127–138

<sup>50</sup> Neben der eigenen Faserzellstoffproduktion beschafft Lenzing auch Faserzellstoff auf dem Weltmarkt.

<sup>51</sup> Siehe Higg MSI Datenbank v3.5 (Dez. 2022)

## GEWINNER DES ISPO AWARD 2023

Der Merino 200 Realfleece™ Descender LS Zip Hoodie von Icebreaker ist ein ultraleichter Hoodie, der zu 40 Prozent aus feiner Merinowolle und zu 60 Prozent aus TENCEL™ Lyocellfasern besteht. Mit 156 g/m<sup>2</sup> (Wollmikrometer von 18,9) ist er extrem leicht und trotz der Kapuze, der langen Ärmel und des Reißverschlusses nicht schwerer als ein kurzärmeliges T-Shirt. Die gebürstete, luftige Streifenkonstruktion bietet Wärme und Schutz, während Luftkanäle im Strickstoff dafür sorgen, dass überschüssige Wärme und Feuchtigkeit abgeleitet werden. Dieser Aufbau macht den Hoodie zusammen mit den Cellulosefasern der Marke TENCEL™ Lyocell äußerst atmungsaktiv.

*„Dieses dünne, leichte Material ist faszinierend und fühlt sich extrem angenehm auf der Haut an. Die spezielle gestrickte Struktur wirkt wärmespeichernd, ohne dabei zu schwer zu sein. So kann es unter jeder Jacke getragen werden, ohne zu stören.“ ISPO Award Jury*

## Modal

Am Standort Lenzing (Österreich) werden Modalfasern in einem integrierten Produktionsprozess hergestellt, bei dem der Rohstoff (Faserzellstoff) am gleichen Standort wie die Faser selbst hergestellt wird. Die Zellstoff-Produktion ist energieautark und liefert gleichzeitig eine bedeutende Menge an Bioenergie für die gesamte Faserproduktion am Produktionsstandort. Daher fallen bei der Produktion der Modalfasern von Lenzing rund 80 Prozent weniger THG-Emissionen an als bei generischen Modalfasern (gemäß Higg MSI<sup>52</sup>).

## LENZING™ Essigsäure Biobased

Die Lenzing Bioraffinerie-Technologie wandelt Holz in Faserzellstoff, Energie und biobasierte Bioraffinerie-Produkte um. Eines der biobasierten Bioraffinerie-Produkte ist LENZING™ Essigsäure Biobased, die künftig auch als CO<sub>2</sub>-arme Alternative zu herkömmlicher Essigsäure auf fossiler Basis verfügbar sein wird, wie durch eine von einem unabhängigen Berater für LCA durchgeführte Studie bestätigt.

## Prozessinnovationen zur Verbesserung von Effizienz und Nachhaltigkeit

Bei den Prozessinnovationen liegt der Fokus auf der fortlaufenden Verbesserung der Zellstoff- und Faserproduktionsprozesse. Lenzing arbeitet kontinuierlich an der Ressourceneffizienz, Arbeitssicherheit, Prozessstabilität und Qualität. Die aktuellen Entwicklungsaktivitäten auf dem Gebiet der Zellstoff-Produktion zielen darauf ab, das Bioraffinerie-Konzept weiter zu verbessern und dadurch den Holzverbrauch zu optimieren. Ein weiteres Thema ist die Reduzierung der Schwefelemissionen durch technologische Verbesserungen und Nachbehandlungssysteme. Diese Maßnahmen ermöglichen eine wirksame Reinigung der Abgase und die Einhaltung (und Übertreffung) der Emissionsvorschriften.

Grundlage für die nachhaltigen Innovationen ist der Einsatz sehr ausgereifter Produktionsprozesse für Faserzellstoff (einschließlich Bioraffinerie-Produkte) und Fasern (Viscose, Modal und Lyocell). Die Lyocell-Technologieplattform wurde bereits auf die Herstellung weiterer Materialien erweitert, nämlich Filamente und direkt gesponnene Vliese. Eine Anzahl an neuen Innovationen wurden in den letzten Jahren entwickelt, die zu erheblichen Verbesserungen

des Lyocellverfahrens in Bezug auf Effizienz und Qualität, aber auch zur Verringerung des Energie- und Chemikalienverbrauchs geführt haben.

Obschon sich der Hauptsitz von Lenzing in Mitteleuropa befindet, betreibt die Gruppe mehrere Produktionsstandorte auf der ganzen Welt. Bedingt durch die Rechtsvorschriften in Europa auf der einen und die Nachfrage der Kunden nach höheren Standards in Bezug auf Umweltauswirkungen und Produktnachhaltigkeit auf der anderen Seite, hat Lenzing 2023 ihre Bestrebungen zur Erfüllung der europäischen Standards nicht nur an ihren Produktionsstandorten in Europa, sondern auch im nicht-europäischen Ausland ausgeweitet.

Eine wesentliche Errungenschaft im Jahr 2023 betraf die Umsetzung des technischen Konzepts und die Aufnahme der Produktion von Viscosefasern der Marke LENZING™ ECOVERO™ am Standort Purwakarta (Indonesien).

## INVESTITIONEN DER LENZING GRUPPE IN SAUBERE TECHNOLOGIEN

### EUR 100 Mio. schweres Projekt zur Modernisierung des Standorts Purwakarta (Indonesien)

Lenzings Produkte aus Purwakarta wurden 2023 zum ersten Mal mit dem EU-Umweltzeichen (EU Ecolabel) ausgezeichnet. Der Standort stand im Mittelpunkt einer umfassenden Modernisierungskampagne. Im Berichtsjahr wurden zwei wichtige Modernisierungen am Standort abgeschlossen.

Eine neue Schwefelrückgewinnungsanlage ist ein großer Schritt auf dem Weg zur Erreichung des Ziels „Luftemissionen“ der Gruppe. Die Anlage ist vollständig in Betrieb und hat die Schwefelemissionen in die Luft erfolgreich gesenkt. Die Daten der ersten Betriebsmonate zeigten sogar eine starke positive Auswirkung auf den weiter gefassten Parameter der spezifischen Luftemissionen auf Konzernebene.

Die modernisierte Kläranlage wird Ende dieses Berichtsjahres in Betrieb genommen und soll die CSB-Emissionen am Standort erheblich reduzieren und zur Verbesserung der Gesamtleistung der Lenzing Gruppe beitragen, sobald sie Anfang 2024 in Betrieb genommen wird.

Während der Standort bereits zuvor den lokalen indonesischen Vorschriften gerecht wurde, wendet er nun zusätzlich die neuesten europäischen Umweltstandards im Hinblick auf Abgasaufbereitungstechnologien und Schwefelemissionen in der Luft an. Die an diesem Standort hergestellten LENZING™ ECOVERO™ Fasern werden unter Bezugnahme der EU-BVTs hergestellt und haben das EU Ecolabel erhalten. Anstatt ausschließlich Standardviscosefasern herzustellen, ist der Standort nun in der Lage, auch Spezialviscosefasern der Marke LENZING™ ECOVERO™ zu produzieren. Damit wird Lenzing ihrem Kundenversprechen eines deutlich reduzierten ökologischen Fußabdrucks des Produkts und verbesserter Produktmerkmale gerecht.

Kernstück des Projekts vor Ort war die Kombination eines Programms zur Verbesserung des Abgassystems, das die Nutzung der bestehenden Abgasaufbereitungsanlagen optimiert, sowie die Errichtung einer neuen Kohlenstoffadsorptionsanlage zur Schwefelrückgewinnung, um die Abgasaufbereitungskapazitäten am Standort deutlich zu erhöhen. Das Rückgewinnungskonzept ist auf dem

<sup>52</sup> Siehe Higg MSI Datenbank v3.5 (Dez. 2022)

neuesten Stand der Technik und nun in der Lage, sämtliche Abgase aus der Faserherstellungsanlage aufzubereiten, bevor diese in die Umwelt gelangen.

Zu den weiteren technologischen Entwicklungen und Verbesserungen zählt ein Geruchstestverfahren (einschließlich neuer Testmethoden), das auf Basis einer Fehler-Ursachen-Analyse entwickelt und zur Unterstützung der Produktentwicklungsinitiative „No smell fiber“ umgesetzt wurde.

Was grundlegendere Entwicklungen anbelangt, so liegt ein aktueller Schwerpunkt auf Technologien zur effizienteren Entfernung von Wasser aus verschiedenen Prozessströmen im Vergleich zu den herkömmlichen, sehr energieintensiven Verdampfungstechnologien. Auch diese Technologien können erheblich dazu beitragen, den Energieverbrauch und damit den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck der Fasern weiter zu verringern.

Darüber hinaus laufen Projekte zur weiteren Reduzierung des Wasser- und Prozesschemikalienverbrauchs. Diese Aktivitäten werden durch Simulation und Modellierung begleitet und unterstützt. Lenzing wird in naher Zukunft ihre Aktivitäten im Bereich des Textilrecyclings deutlich verstärken. Das ist eine sehr anspruchsvolle Aufgabe, die nicht nur die Produktion von Recycling-Zellstoff umfasst, sondern auch die Verarbeitbarkeit von Recycling-Zellstoff in den verschiedenen Faserproduktionsprozessen. Hierbei ist ein ganzheitlicher Ansatz vom Zellstoff über die Faserproduktion bis hin zu den Anwendungen im Textil- und Vliesstoffbereich erfolgsentscheidend.

Ein aktueller Schwerpunkt ist die Erhöhung der Bioraffinerie-Integration an den Faserzellstoffstandorten von Lenzing und damit die Ausweitung der stofflichen Nutzung des Rohstoffes Holz. Mehrere Projekte im Zusammenhang mit der Zellstoff-Produktion befassen sich mit der Schließung von Kreisläufen (z. B. selektive Schwefeldioxidadsorption, verstärkte Rückgewinnung von Natronlauge) und der Reduzierung von Abwässern (z. B. Sulfat in der Faserzellstoff- und Viscosefaserproduktion). Weitere Themen, die immer mehr an Bedeutung gewinnen, sind die Steigerung der Energieeffizienz und die Reduzierung der THG-Emissionen.

## Alternative Rohstoffquellen für die Faserproduktion

Jedes pflanzliche Material dient potenziell als Cellulosequelle und kann somit zu Faserzellstoff für die Faserherstellung verarbeitet werden. Lenzing hat umfangreiche Untersuchungen zu vielen verschiedenen alternativen nicht holzbasierten Cellulosequellen durchgeführt. In ihrer Forschung identifiziert Lenzing vielversprechende neue Cellulosequellen und prüft sorgfältig deren Verfügbarkeit, technische Machbarkeit und wirtschaftliche Skalierbarkeit sowie die ökologischen Gesamtauswirkungen im Hinblick auf das Klimaziel und die zirkulären Ansätze von Lenzing.

Es wurden Studien zu Rohstoffquellen erstellt, etwa zu Einjahrespflanzen wie Hanf, Stroh und Bambus. Einjahrespflanzen weisen in der Regel im Vergleich zu Bäumen eine höhere Wachstumsrate pro Hektar auf. Zusätzlich haben bestimmte Arten einen höheren Cellulosegehalt. Einige davon sind bereits in großen Mengen verfügbar, vor allem in Form von landwirtschaftlichen Abfällen. Damit kann ein attraktiver Celluloseertrag pro Hektar erzielt werden; die

Vorteile gegenüber Holz, der traditionellen Cellulosequelle, müssen jedoch von Fall zu Fall beurteilt werden.

Ausgehend von den aktuellen Daten ist die großtechnische und nachhaltige Produktion von Cellulose immer noch am besten mit Holz aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern anstelle der zuvor genannten Alternativen möglich. Der Prozess zur Gewinnung von Cellulose aus Holz ist gut etabliert und im Hinblick auf Energie, Chemikalien und Prozessschritte optimiert. Nebenprodukte können bei der Zellstoffherstellung extrahiert werden und überschüssiges Material wird zur Wärme- und Energieerzeugung verbrannt. Die vielversprechendsten Alternativrohstoffe zu Holz sind derzeit Zuschnittreste aus der Textilproduktion und Alttextilien. Weitere Informationen über die Aktivitäten im Bezug auf Lenzings Kreislaufwirtschaft finden Sie im Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“.

Gleichzeitig ist es der Anspruch von Lenzing als Innovationsunternehmen, neue Lösungen zu finden und über den Tellerrand hinauszuschauen. In der Vergangenheit wurden bereits limitierte Auflagen von Fasern mit alternativen Zellstoffen wie Orangenresten oder Hanf erfolgreich hergestellt. Im Rahmen der Innovationsallianz INGRAIN wurde mit der RWTH Aachen und anderen Partnern ein erstes gemeinsames Entwicklungsprojekt gestartet. Darüber hinaus steht Lenzing im Austausch mit Herstellern von Zellstoff aus alternativen Zellstoffquellen (z. B. Stroh) und evaluiert die Eignung dieser Zellstoffe.

Um in Zukunft weitere neue Quellen für nicht holzbasierte Cellulose zu erschließen, bedarf es einer gezielten Erforschung der ökologischen und wirtschaftlichen Aspekte für die industrielle Produktion sowie einer verstärkten Zusammenarbeit. Es gilt, eine Reihe von Herausforderungen zu bewältigen, die im Folgenden näher beschrieben werden.

### Verfügbarkeit

Alternativen wie Bambus, Stroh und verschiedene Einjahrespflanzen stehen derzeit noch nicht in der von Lenzing geforderten Qualität und Menge zur Verfügung. Viele Einjahrespflanzen sind nur in der Erntezeit verfügbar und lassen sich schwer für eine ganzjährige Nutzung lagern. Trotz spezifischer Vorteile und hohem Jahreszuwachs pro Hektar ist das Material sehr sperrig und aufwändig zu transportieren.

### Ökologische Nachhaltigkeit

Die Umwandlung von Wäldern in landwirtschaftliche Nutzflächen für Einjahrespflanzen ist ein weltweites Phänomen und erhöht den Druck auf alle Arten von Wäldern.

Ein weiterer wichtiger Faktor für die Nachhaltigkeitsleistung von Einjahrespflanzen ist die Bewirtschaftung der landwirtschaftlichen Nutzflächen. Hochproduktive Flächen benötigen deutlich mehr Düngemittel und Pestizide als Wälder und verursachen daher andere Umweltprobleme. So gilt beispielsweise das Umweltprofil eines großflächigen Bambusanbaus als insgesamt nicht zufriedenstellend.

Wichtige Faktoren für die Umweltauswirkungen des Prozesses sind der Energieverbrauch und die bei der Faserproduktion eingesetzten Prozesschemikalien. Sie hängen stark vom jeweiligen Verfahren ab und variieren von einer zur anderen Einjahrespflanze erheblich.

### Technische Machbarkeit

Der Bioraffinerieprozess für Fasern aus Holz ist stark auf den Rohstoff ausgerichtet. Das sorgt für eine gleichbleibend hohe Qualität und Effizienz und liefert Bioenergie als Co-Produkt. Bei nicht holzbasierten Ausgangsmaterialien ist die als Co-Produkt entstehende Menge an Bioenergie womöglich niedriger, sodass zusätzliche Energiequellen für die Verarbeitung zu Faserzellstoff herangezogen werden müssen, was negative Auswirkungen auf die Umwelt haben kann.

Einjährige Pflanzen enthalten mehr mineralische Bestandteile und organische Substanzen, die entfernt werden müssen, um hochwertigen Zellstoff zu erzeugen. Dieser Reinigungsprozess erfordert in der Regel den Einsatz von aggressiven Chemikalien und verursacht Abfallprobleme. Es ist eine große Herausforderung, neue nachhaltige Technologien für diese Materialien zu entwickeln und dabei die Produktqualität und die ökologische Sicherheit zu erhalten. Bei holzigen Pflanzen wie Bäumen hingegen sind diese Bestandteile hauptsächlich in der Rinde konzentriert, die in der ersten Stufe des Prozesses leicht entfernt werden kann. Weitere Informationen finden Sie im Fokuspapier „[Holz und Zellstoff](#)“.



## Zusammenarbeit im Bereich Forschung

[GRI 3-3f]

### Wood K plus

Weitere Informationen über Wood K plus finden Sie im Kapitel „Biodiversität und Ökosysteme“.

### Christian Doppler Labor

Lenzing ist ebenfalls Partner der beiden Christian Doppler Labore. Bei einem der beiden Labore geht es unter der Leitung der Technischen Universität (TU) Wien um eine effiziente, recyclingbasierte Kreislaufwirtschaft. Das Labor soll die wissenschaftlichen Grundlagen für eine effiziente Rückgewinnung von Sekundärrohstoffen aus unterschiedlichen kommunalen Feststoffabfallströmen bereitstellen. Ein zweites Christian Doppler Labor, das 2023 ins Leben gerufen wurde, befindet sich an der Universität für Bodenkultur (BOKU) in Tulln. Es befasst sich mit der nachhaltigen Produktion von High-Tech-Materialien aus Cellulose.

### Reducing Energy and Waste using AI (REWAI)

Dieses vom Land geförderte Projekt (innerhalb des Programms AI for Green) strebt eine Reduzierung des CO<sub>2</sub>- und Materialfußabdrucks der Textilindustrie durch Verringerung des Energie- und Materialverbrauchs an. Zusammen mit den Partnern von Pro<sup>2</sup>Future, der Universität Linz (JKU) und der Technischen Universität (TU) Graz werden zuverlässige, vertrauenswürdige und energieeffiziente KI-Lösungen für die Analyse von Industrieprozessen entwickelt. Diese werden in der Lage sein, Prognosen zu erstellen und Anomalien zu erkennen, sowie menschliche Nutzer befähigen, fundierte und zeitnahe Entscheidungen auf der Grundlage von Echtzeitdaten aus laufenden Prozessen zu treffen.

### Circular and Sustainable Textiles and Clothing (CISUTAC)

Weitere Informationen über CISUTAC finden Sie im Kapitel „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“.

### Wissenschaftliche Kooperation

Wissenschaftliche Kooperationen sind auch ein wichtiger Bestandteil der Forschung für Lenzing. Erwähnenswerte Beispiele sind die Zusammenarbeit mit der Scripps Institution of Oceanography der University of California San Diego (USA) zur biologischen Abbaubarkeit von cellulosebasierten Materialien im maritimen Umfeld. Weitere Informationen finden Sie im Fokuspapier „[End of product use](#)“.

### European Polysaccharide Network of Excellence (EPNOE)

Lenzing ist auch in wissenschaftlichen Netzwerken wie EPNOE aktiv und unterstützt Forschungsprojekte durch Beiträge und Gespräche. Des Weiteren waren Lenzings F&E Expert:innen auf einschlägigen Konferenzen aktiv und hielten mehrere Vorträge oder nahmen an Podiumsdiskussionen mit Schwerpunkt auf Nachhaltigkeit, Biodiversität und Recycling teil.

### Wirtschaftsverbände und -initiativen

Wirtschaftsverbände und -initiativen sind ebenfalls ein wichtiger Eckpfeiler für die Vertiefung von Kooperationen und die Entwicklung neuer Netzwerke. Auch hier liegt der Fokus stark auf dem Thema Nachhaltigkeit. Die European Technology Platform for the Future of Textiles and Clothing (Textile ETP), in der Lenzing Mitglied ist, ist in diesem Bereich sehr aktiv.



# Eigene Belegschaft

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Menschenrechte & faire Arbeitspraktiken

[GRI 3-3]

Diversität, Integration und Respekt sind die Eckpfeiler einer Talent-Strategie, die darauf abzielt, Talente aus allen Bereichen anzuziehen und zu fördern. Eine engagierte und kompetente Belegschaft ist entscheidend für den Geschäftserfolg. Lenzing setzt sich für Chancengleichheit in den Bereichen Beschäftigung, Lernen und Entwicklung ein. Das Unternehmen ist bestrebt, ein aufgeschlossenes und inklusives Arbeitsumfeld zu etablieren, indem es proaktiv ethisch korrekte Arbeitsweisen unter Einhaltung hoher interner Standards sowie der von internationalen Aufsichtsbehörden aufgestellten Grundsätze achtet. Lenzing wird auch weiterhin die Menschenrechte und faire Arbeitspraktiken in allen Bereichen des globalen Arbeitsumfeldes ein- und aufrechterhalten.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Gute Arbeitspraktiken fördern die Sicherheit und das Wohl der Belegschaft und stellen sicher, dass die Mitarbeiter:innen von Lenzing gesund und zufrieden sind
- Einführung eines klaren und ansprechenden Purpose, bei dem der Mensch im Mittelpunkt steht, um die Unternehmensstrategie „Better Growth“ umzusetzen
- Persönlichen Erfolg ermöglichen und zum Wachstum und Erfolg des Unternehmens beitragen
- Diversität fördert die Qualität der Geschäftsentscheidungen und trägt zur Robustheit des Unternehmens bei
- Wettbewerbsvorteil durch engagierte Mitarbeiter:innen
- Entwicklung einer Unternehmenskultur, die durch Aufgeschlossenheit und achtsames Miteinander geprägt ist
- Definition von Zielen der sozialen Nachhaltigkeit
- Globaler Ziel- und Talentmanagementprozess eingeführt
- Globale Kompetenz-Matrix und Rahmen für Funktionskompetenzen, um den Mitarbeiter:innen die richtigen Lern- und Entwicklungsmöglichkeiten zu bieten
- Umfassende Unternehmensrichtlinien, die klare Standards und Verfahren für das Verhalten von Führungskräften und Mitarbeiter:innen festlegen

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Risiko, Mitarbeiter:innen mit hohem Potenzial zu verlieren
- Risiko, das Engagement und die Produktivität von Mitarbeiter:innen zu verringern
- Risiko, die geistige Gesundheit von Führungskräften und Mitarbeiter:innen negativ zu beeinflussen
- Risiko, dass nicht rechtzeitig eine Nachfolger:in eingestellt und eingearbeitet wird

###### Geschäftsbeziehungen:

- Gefahr von Diskriminierung und andere mögliche Beeinträchtigungen der Menschenrechte
- Potenzielle Risiken in den Bereichen Regulierung und Unternehmensreputation
- Risiko, dass aufgrund mangelnder Initiativen für Diversität, Gleichberechtigung und Inklusion zukünftige Talente nicht gewonnen werden oder Mitarbeiter:innen gehen

- Globale Compliance Investigation Direktive
- Anti-Geldwäsche Gruppendifektive
- Globale Recruitment Guideline
- Global Job Evaluation Guideline
- Lenzing Group Short Term Incentive Plan
- Global Salary Administration Guidelines
- Global Learning & Development Guideline
- Global Performance Management Guideline
- Global Guideline for Creating a Job Description
- Modern Slavery Act Transparency Statement (nur Großbritannien)

##### Gesetzte Maßnahmen

- Einführung der Policy für Gleichberechtigung, Diversität und Inklusion, unterstützt durch Erklärvideos in allen Sprachen
- Durchführung von Audits durch Dritte zu Themen der sozialen Nachhaltigkeit an mehreren Standorten
- Einführung der „Employee Resource Groups“ (ERG) Women@Lenzing und Multicultural@Lenzing
- Bereitstellung aufschlussreicher Talentdaten, um die Entwicklung der Mitarbeiter:innen zu fördern und effektive Karrierepfade aufzubauen
- Rollout des Skill-Matrix-Konzepts und IT-Tools am Standort Lenzing begonnen; Entwicklung von Fähigkeiten geht weltweit an mehreren Standorten weiter
- Gleichberechtigter Partner für lokale Gewerkschaften, Betriebsräte und andere Belegschaftsvertreter
- Konsolidierung der Performance- und Talent-Management-Prozesse für alle Angestellten
- Einrichtung strukturierter Performance-Management-Prozesse mit regelmäßigen Möglichkeiten für Mitarbeiter:innen, Feedback zu geben
- Fokus auf digitales Lernen durch einen weltweit verfügbaren Katalog mit über 165 optionale eLearning-Kursen, die auf Deutsch, Englisch, Portugiesisch und Chinesisch zur Verfügung stehen und über 60 optionale virtuelle und Präsenzs Schulungen, die ein breites Themenspektrum abdecken, von Business-Themen über persönliche Entwicklung bis hin zu Wohlbefinden
- Regionale Sozialprojekte
- Benchmarks und Einstufungssysteme für Vergütung und Sozialleistungen
- Anwendung des Vier-Augen-Prinzips
- Whistleblower System und Investigation Direktive

##### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Kein Fall von Diskriminierung und Menschenrechtsverletzung im Sinne von IAO-Übereinkommen 111 Artikel 1 wurde gemeldet



- Risiko, dass regulatorische Anforderungen hinsichtlich der Geschlechtervielfalt im Executive Management nicht eingehalten werden
- Risiko des Know-how-Verlusts durch den demografischen Wandel

### Policies und Engagement

- Lokale Arbeitsgesetze
- Lokale Beschäftigungsbedingungen für Mitarbeiter:innen
- 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs) der Vereinten Nationen
- [Zehn Prinzipien des UN Global Compact](#)
- Women's Empowerment Principles
- Purpose, Unternehmenskultur und Strategie von Lenzing
- Policy für Menschenrechte und Arbeitsstandards
- Policy für Chancengleichheit, Diversität und Inklusion
- Guideline zur Vergütung in der Lenzing Gruppe
- [Globaler Verhaltenskodex](#)
- [Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt](#)
- [Policy für Nachhaltigkeit](#)
- [Nachhaltigkeitsziele von Lenzing](#)
- HR Strategie
- Globale Anti-Bestechungs- und Anti-Korruptionsdirektive
- Globale Whistleblower Direktive

- Keine Streiks in den Produktionsstätten von Lenzing
- Ziel „Sozialstandard“
- Ziel „Chancengleichheit, Diversität, Inklusion“

### Stakeholders

- Mitarbeiter:innen
- Kunden
- Lokale Bevölkerung
- Rating-Agenturen
- Marken & Einzelhändler
- Zertifizierungsgremien
- Lieferanten

### Verantwortlichkeiten

- CEO
- SVP Corporate Human Resources

### Unterstützende Funktionen

- Corporate Communications & Public Affairs
- Soziale Nachhaltigkeit

## MANAGEMENTANSATZ

# Wesentliches Thema: Gesundheit & Sicherheit

[GRI 3-3]

Ein sicheres Arbeitsumfeld mit unterstützenden Gesundheitssystemen für die Mitarbeiter:innen von Lenzing ist für den Geschäftserfolg ebenso entscheidend wie ökologisch verantwortungsbewusste Produkte und Herstellungsprozesse. Die Lenzing Gruppe bemüht sich zu gewährleisten, dass keine direkten oder indirekten Mitarbeiter:innen, Fremdfirmenmitarbeiter:innen oder Besucher:innen an den Standorten von Lenzing oder bei der Arbeit an externen Standorten zu Schaden kommen. Dieses Ethos erstreckt sich auch auf die Auswirkungen auf die Gemeinschaften, in denen Lenzing tätig ist. Gemäß dem Grundsatz, dass alle Verletzungen und Berufskrankheiten vermieden werden können, wurden Arbeitsplatzprogramme eingeführt, die gesundheitsbewusstes Verhalten fördern.

### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

#### Positiv

- Ein sicheres Arbeitsumfeld und gesundheitsfördernde Maßnahmen für die Mitarbeiter:innen fördern eine engagierte und produktive Belegschaft
- Zukünftige Talente legen mehr Wert auf Sinn, Erfüllung und soziale Verantwortung als je zuvor
- Unterweisung, Schulung und Motivation der Mitarbeiter:innen zu sicherem Verhalten und gegenseitiger Rücksichtnahme
- Bereitstellung arbeitsmedizinischer Dienste, die sicherstellen, dass die Mitarbeiter:innen leistungsfähig und gesund sind, sowie Gesundheitsüberwachung zur Unterstützung des Risikomanagements am Arbeitsplatz und Gesundheits-Screenings zur Förderung von Gesundheit und Wohlbefinden der Mitarbeiter:innen
- Schutz der Mitarbeiter:innen auf Grundlage der Überzeugung, dass alle unerwünschten Ereignisse, Verletzungen und Berufskrankheiten vermeidbar sind

#### Negativ

##### Eigene Aktivitäten:

- Sicherheitsprojekt „ZUKUNFT SICHERn“ (Safe Future) am Standort Lenzing
- COVID-19-Sicherheitsmaßnahmen: Angebot von Impfungen, Tests
- Regelmäßige Sicherheits-Webinare
- Meldesystem für Maßnahmen in den Bereichen Sicherheit, Gesundheit und Umwelt
- Management von Risikoprozessen
- Regelmäßige Global QESH-Meetings mit Management-Review
- Regelmäßige Meetings der Gesundheits- und Sicherheitsausschüsse an jedem Produktionsstandort
- Programm „Heartbeat for Safety“
- Safety Walks And Talks
- Bereitstellung von Gesundheitsdiensten
- Programm „eMotion“ mit „Moveeffect“-App

### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

Ziel der Lenzing Gruppe: Senkung der Rate der meldepflichtigen Arbeitsunfälle (TRIFR<sup>53</sup>) auf 0,3 bis 2025.

### Stakeholders

- Kunden
- Mitarbeiter:innen

<sup>53</sup> TRIFR bezeichnet die Anzahl der meldepflichtigen Fälle, die an einem Arbeitsplatz pro 200.000 Arbeitsstunden auftreten.

- Lenzings Belegschaft kann aufgrund der Art der Geschäftstätigkeit Risiken ausgesetzt sein, die ihre Sicherheit und ihr Wohlbefinden beeinträchtigen
- Uns ist bewusst, dass die Arbeitsumfelder bei Lenzing Auswirkungen auf die Belegschaft in den Betrieben haben und potenzielle Risiken für ihre Gesundheit und Wohlbefinden darstellen können

### Policies und Engagement

- Strategie „Better Growth“
- HR Strategie
- Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt
- Zertifizierung nach ISO 45001:2018
- Globaler Verhaltenskodex
- Lenzings globaler Verhaltenskodex für Lieferanten
- Gesundheitsmanagementsystem („House of Health“)
- Life Saving Rules Konzernrichtlinie
- Guideline für Sauberkeit & Hygiene

### Gesetzte Maßnahmen

- Umfrage zum Health Climate Index für Mitarbeiter:innen zur Entwicklung eines Arbeitsklimas, in dem sich alle wohl fühlen

- Fremdfirmenmitarbeiter:innen
- Lokale Bevölkerung
- Vollstreckende Instanzen
- Zertifizierungsgremien

### Verantwortlichkeiten

- Vorstand
- VP Global QESH
- SVP Corporate Human Resources
- Höhere Führungspositionen
- Gesundheit und Sicherheit sind eine gemeinsame Verantwortung auf allen Unternehmensebenen

### Unterstützende Funktionen

- Corporate Communications & Public Affairs

## Strategie

[ESRS S1 ESRS 2 SBM-2]<sup>54</sup>

## Management der sozialen Nachhaltigkeit

In ihrer Unternehmenskultur „Better Choices“ räumt die Lenzing Gruppe dem Thema „Personal“ als strategischem Schwerpunkt hohe Priorität ein, da es integraler Bestandteil ihres ganzheitlichen Nachhaltigkeitsansatzes ist. Das Thema wird in der Branche zunehmend als Compliance-Thema angesehen. Aus diesem Grund wurde 2022 die Abteilung Social Sustainability (innerhalb von Human Resources – Corporate People Development) gegründet, um die Ziele effektiv zu verwalten.

Das Arbeitsrecht unterliegt den national geltenden Gesetzen. Dank des anerkannten internen globalen Bewertungssystems, der Kollektivvertragsverhandlungen, der gewerkschaftlichen Aktivitäten und der staatlichen Maßnahmen zum Schutz der Menschenrechte, erhalten die Mitarbeiter:innen an allen Standorten der Lenzing Gruppe faire Löhne. Lenzings interne Arbeitspraktiken werden durch die jährliche Bewertung durch EcoVadis evaluiert.

Die Unternehmenskultur der Lenzing Gruppe zeichnet sich durch langfristige Partnerschaften, eine enge Zusammenarbeit, gegenseitigen Respekt sowie einen stetigen Austausch in offener und transparenter Atmosphäre aus. Soziale Nachhaltigkeit wurde als Unternehmenswert in die globale Human Resources (HR) Strategie, die HR-Policy und in HR-Prozesse von Lenzing integriert.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

[ESRS S1 ESRS 2 SBM-3]

Ein Unternehmen beeinflusst direkt oder indirekt seine Mitarbeiter:innen, aber auch die Arbeiter:innen in der Wertschöpfungskette, seine Kunden und die lokalen Gemeinschaften rund um die Niederlassungen. Bei der sozialen Nachhaltigkeit geht es darum, die positiven und negativen Auswirkungen des Unternehmens auf die Menschen zu ermitteln und zu steuern. Soziale Nachhaltigkeit ist daher eine der drei Säulen des ganzheitlichen Nachhaltigkeitsansatzes (Environment-Social-Governance). Die Lenzing Gruppe verpflichtet sich, ihre Geschäfte auf eine Weise zu führen, die die Rechte und die Würde aller Menschen respektiert. Lenzing respektiert die international anerkannten Menschen- und Arbeitsrechte aller Mitarbeiter:innen und Geschäftspartner.

## Policies

[ESRS S1-1; GRI 2-23, 2-25, 3-3c]

Die im Managementansatz für „Menschenrechte und faire Arbeitspraktiken“ aufgeführten Policies und Guidelines gelten für die gesamte Lenzing Gruppe. Die Policies und Richtlinien sind für alle Mitarbeiter:innen über das Intranet zugänglich und werden zusätzlich per E-Mail verschickt.

Die Policies, die explizit aus dem Bereich Human Resources (HR) stammen, werden im Folgenden näher beschrieben.

Die anderen werden in verschiedenen Kapiteln beschrieben: Weitere Informationen über die Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt finden Sie im Kapitel „Umweltverschmutzung“. Informationen zum Globalen Verhaltenskodex und zum Globalen Verhal-

<sup>54</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

tenskodex für Lieferanten finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“. Die Guideline für Sauberkeit & Hygiene finden Sie im Kapitel „Verbraucher:innen und Endnutzer:innen“.

### **Policy für Menschenrechte und Arbeitsstandards**

Die Policy unterstreicht die Verpflichtung des Unternehmens, alle geltenden sozialen und ethischen Pflichten zu erfüllen und wenn möglich zu übertreffen. Lenzing unterstützt umfassend alle international anerkannten Menschenrechte und die in der Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte (AEMR), dem Global Compact der Vereinten Nationen (UNGC), den OECD-Leitlinien und der Erklärung über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit (IAO) deklarierten Grundsätze. Lenzing legt Wert auf die Zufriedenheit und das Wohlbefinden der Mitarbeiter:innen und achtet das Einhalten von Normen und Standards. Der Vice President Corporate Human Resources ist für die Implementierung dieser Policy zuständig.

### **Globale Recruitment Guideline**

Diese Guideline erläutert das Verfahren zur Genehmigung von Stellen sowie die wichtigsten Regeln und Rollen für die Zusammenarbeit, die erforderlich ist, um Mitarbeiter:innen zu rekrutieren oder zu versetzen und dabei fundierte Einstellungsentscheidungen in einem fairen und unvoreingenommenen Verfahren zu treffen. Dies gilt unter anderem für Vollzeit- und Teilzeitstellen sowie für Auszubildende und spezielle Projekte. Die Guideline deckt die Genehmigung zur Einstellung, die Suche, Auswahl, Entscheidung, Dokumentationsstandards, Angebot und Onboarding-Phasen ab und stellt die Verantwortlichkeiten der lokalen HR-Abteilung, des Line Managers, Corporate HR, der HR Directors und der HR-Geschäftspartner klar. Der Director Corporate Recruitment/HR Employee Branding ist für die Umsetzung dieser Guideline zuständig.

### **Lenzing Group Reward Guideline**

Diese Guideline legt die Leitprinzipien und Vergütungsphilosophie der Lenzing Gruppe fest, mit dem Ziel, Mitarbeiter:innen zu gewinnen, bevorzugter Arbeitgeber zu sein und an das Unternehmen zu binden und gleichzeitig interne und externe Gerechtigkeit für die Mitarbeiter:innen zu wahren. Das geschieht auf der Grundlage einer Stellenbewertung nach der Hay-Methode. Die Guideline regelt das Grundgehalt, lokale Vergütungselemente, kurzfristige variable Vergütungen, Zusatzleistungen, jährliche Gehaltsüberprüfungen, außerplanmäßige Erhöhungen und kurzfristige variable Vergütungen. Alle Geschäftseinheiten und Standorte der Gruppe sind verpflichtet, die Entlohnung gemäß dieser Guideline zu gestalten. Die Lenzing Group Reward Guideline wurde entwickelt, um:

- Die Geschäftsstrategie zu fördern und voranzutreiben
- Die besten Mitarbeiter:innen zu gewinnen, zu halten und zu motivieren, indem eine für die lokalen Märkte attraktive Vergütung geboten wird
- Individuelle Leistung anzuerkennen und zu belohnen
- Die variable Vergütung mit dem Unternehmensergebnis zu verknüpfen
- Die Interessen von Aktionären, Management und Mitarbeiter:innen zu verbinden

Der Senior Director Corporate Compensation & Benefits ist für die Umsetzung dieser Guideline zuständig.

### **Global Guideline for Creating a Job Description**

Diese Guideline beschreibt den globalen Prozess zur Erstellung einer Stellenbeschreibung, um die Standardisierung und Vergleichbarkeit ausgeschriebener Stellen zu gewährleisten. Sie soll eine Duplizierung von Verantwortlichkeiten und Kompetenzen verhindern und sicherstellen, dass die Stelle und ihre Funktionen beschrieben werden und nicht die Person, mit der die Stelle besetzt ist/wird. Der Senior Director Corporate Compensation & Benefits ist für die Umsetzung dieser Guideline zuständig.

### **Global Job Evaluation Guideline**

Diese Guideline wurde erstellt, um sicherzustellen, dass bei der Stellenbewertung nach der Korn Ferry Hay-Methode ein weltweit einheitlicher Ansatz verfolgt wird. Sie beinhaltet die beteiligten Personen, die Genehmigungsstufen, eine Prozesszusammenfassung und eine Berufungsphase.

Der Senior Director Corporate Compensation & Benefits ist für die Umsetzung dieser Guideline zuständig.

### **Lenzing Group Short-Term Incentive Plan**

Dieser Plan bestätigt die Struktur und die Ziele des vom Vorstand festgelegten Jahresbonus. Er regelt den Begünstigtenkreis, den kurzfristigen Anreizplan, die Höhe der Bezahlung, den Bezahlungstermin, die Berechtigung zur Zahlung und Ausnahmen.

Der Vice President Corporate Human Resources ist für die Implementierung dieses Plans zuständig.

### **Global Salary Administration Guidelines**

Diese Guidelines wurden erstellt, um die administrativen Standards zu definieren, die erforderlich sind, um sicherzustellen, dass das Grundgehalt aller Mitarbeiter:innen auf einem Niveau festgesetzt wird, das wettbewerbsfähig, intern gerecht und leistungsorientiert ist. Diese Verfahren gelten für alle eingestuften Stellen global, sofern dies mit den jeweiligen nationalen Arbeitsgesetzen und -vorschriften im Einklang steht. Die Guidelines beinhalten Aspekte wie Analysen zur Gehaltsanpassung, Grundsätze der Vergütungsverwaltung, Arten der Gehaltserhöhungen, einen Entscheidungsbaum, Beförderung, Versetzung und Herabstufung.

Der Senior Director Corporate Compensation & Benefits ist für die Umsetzung dieser Guideline zuständig.

### **Global Learning & Development Guideline**

Diese Guideline gibt einen Überblick über die Prozesse in Bezug auf Lernen und Entwicklung, um zu gewährleisten, dass die Lenzing Gruppe durch die Entwicklung von Schlüsselkompetenzen und -fähigkeiten der Mitarbeiter:innen auf weiteres Wachstum vorbereitet ist. In der Guideline wird Lenzings Entwicklungskonzept für das Personal als Methode beschrieben, wie das Wissen, das für die nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens von zentraler Bedeutung ist, identifiziert und definiert wird. Außerdem bestimmt sie wie Kompetenzen definiert, strategisch bedeutenden Bereichen aufgebaut und entwickelt werden. Dieser Ansatz zielt auf alle Mitarbeiter:innen von Lenzing ab. Die Guideline umfasst Themen wie Leistungs- und Entwicklungsgespräche, Kompetenzrahmen, Kompetenzbeurteilung, individueller Entwicklungsplan und Schulungsbudget-Prozess.

Der Senior Director Corporate People Development ist für die Umsetzung dieser Guideline zuständig.

### **Global Performance Management Guideline**

Die Guideline ist Teil des Entwicklungskonzepts für das Personal und gibt einen Überblick darüber, wie Talentmanagementprozesse die Mitarbeiter:innen befähigen, die Wachstumspläne von Lenzing

zu unterstützen. Sie umfasst die Definition von Leistung, den Performance-Management-Prozess, die Unternehmenswerte und Verhaltensweisen von Lenzing, die Festlegung von Zielen und beschreibt, wie Leistungs- und Entwicklungsgespräche geführt werden.

Der Senior Director Corporate People Development ist für die Umsetzung dieser Guideline zuständig.

### **Modern Slavery Act Transparency Statement (nur Großbritannien)**

Diese Erklärung wird in Übereinstimmung mit Artikel 54 des Modern Slavery Act 2025 abgegeben und bietet einen jährlichen Überblick über die Maßnahmen, die das Unternehmen zur Bekämpfung der modernen Sklaverei ergriffen hat. Sie bezieht sich auf eine Reihe interner Dokumente von Lenzing, darunter die Policy für Menschenrechte und Arbeitsstandards, den Globalen Verhaltenskodex für Lieferanten und den Globalen Verhaltenskodex. Die Erklärung bestätigt die Unterstützung der Grundsätze in der Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte (AEMR), dem Global Compact der Vereinten Nationen, den OECD-Leitsätzen für multinationale Unternehmen und den grundlegenden Arbeitsgrundsätzen zum Schutz der Arbeitnehmerrechte, wie sie in der Erklärung der Internationalen Arbeitsorganisation (IAO) über die grundlegenden Prinzipien und Rechte bei der Arbeit definiert sind.

- Das Verbot von Kinderarbeit
- Das Verbot von Zwangsarbeit
- Vereinigungsfreiheit und das Recht auf Kollektivverhandlungen
- Faire Entlohnung und Arbeitszeiten
- Sichere und gesunde Arbeitsplätze
- Schutz vor Diskriminierung, Belästigung und unmenschlicher Behandlung

In der Erklärung werden die Risikobewertung und die Due-Diligence-Prozesse beschrieben. Zudem wird die Anwendung der EcoVadis-Methode bestätigt, die für die Bewertung der Zulieferer CSR-Analysekriterien mit den folgenden Themen verwendet:

- Umwelt
- Arbeits- und Menschenrechte
- Ethik
- Nachhaltige Beschaffung

Der UK Human Resources Manager ist für die Aktualisierung dieser Erklärung verantwortlich.

### **Policy zu Gleichberechtigung, Diversität und Inklusion**

Diese Policy bestätigt den Wunsch von Lenzing, ihre Mitarbeiter:innen zu inspirieren, zu befähigen, einzubinden und zu entwickeln, damit sie mitwirken können, Lenzings Wettbewerbsvorteil aufrechtzuerhalten. Lenzing will gleiche Chancen für alle bieten, unabhängig von Geschlecht, Familienstand, ethnischer Zugehörigkeit, Hautfarbe, nationaler oder ethnischer Herkunft, Behinderung, sexueller Orientierung, Religion oder Weltanschauung, Alter oder anderen Merkmalen. Lenzing bemüht sich, ein vielfältiges und inklusives Arbeitsumfeld zu schaffen, indem Unterschiede respektiert und geschätzt werden. Sodass sich jede/jeder wertgeschätzt und integriert fühlt und sein darf, wie er/sie ist und sich in der Lage fühlt, einen bestmöglichen Beitrag zu leisten. Die Lenzing Gruppe ist bestrebt:

- Gleichberechtigung, Fairness und Respekt für alle aktuellen Mitarbeiter:innen und für solche, die sich um eine Stelle im Unternehmen bewerben, zu fördern
- Ein Umfeld zu gewährleisten, das frei von ungesetzlicher Diskriminierung ist
- Alle Formen von ungesetzlicher Diskriminierung zu bekämpfen und sie zu verhindern

Lenzing unterstützt den UN Global Compact, bekennt sich zu seinen Prinzipien und verpflichtet sich, eine Reihe von UN-Zielen für nachhaltige Entwicklung durch die Förderung von Gleichberechtigung, Vielfalt und Integration in der Belegschaft voranzutreiben. Mitarbeiter:innen werden ermutigt, Verstöße gegen diese Policy zu melden. Dafür gibt es eine Reihe von Möglichkeiten, unter anderem die Nutzung eines vertraulichen Whistleblowing Systems.

Der Vice President Corporate Human Resources ist für die Implementierung dieser Policy zuständig.

### **Global Child Labor Remediation Procedure**

Dieses Verfahren liefert einen Leitfaden für jeden Fall von Kinderarbeit bei Lenzing und beinhaltet Abhilfemaßnahmen, die von Führungskräften befolgt werden können, um sicherzustellen, dass die Sicherheit und die Rechte von Kindern gewahrt werden und das Wohl von Kindern stets im Vordergrund steht. Lenzing erwartet, dass bei der Herstellung ihrer Produkte keine Kinderarbeit eingesetzt wird. Das Verfahren soll die Einhaltung der Übereinkommen der Internationalen Arbeitsorganisation der Vereinten Nationen (ILO) über Kinderarbeit gewährleisten. Das Verfahren bezieht sich auf unbefristete, befristete, informelle und vertragliche Arbeitskräfte, die direkt oder indirekt von Lenzing beschäftigt werden, sowie auf den Handel mit Kindern oder deren Verkauf zur Arbeit. Lenzing verlangt, dass alle internen Einstellungsverfahren sicherstellen, dass keine Kinderarbeit genutzt wird. Lenzing setzt sich auch für den Schutz der Rechte von jungen Arbeitnehmer:innen ein. Von den Lenzing Standorten wird erwartet, dass sie über wirksame Verfahren verfügen, um das Alter zu überprüfen und die entsprechenden Unterlagen für alle Mitarbeiter:innen aufbewahrt werden. Dieses globale Verfahren gilt für alle Bewerber:innen, Mitarbeiter:innen und Praktikant:innen an allen Lenzing Standorten weltweit. Bei der Anwendung dieses Verfahrens werden die einschlägigen lokalen und nationalen Gesetze berücksichtigt. Das Verfahren beinhaltet:

- Entfernung des Kindes vom Arbeitsplatz
- Bestätigung der Identität der Eltern/des Vormunds des Kindes
- Beratung mit Eltern/Vormund
- Benachrichtigung der für das Kind zuständigen Organisationen/Behörden
- Protokollierung des Vorfalls
- Kommunikation mit zuständigen Personen
- Ausarbeitung eines Lösungsvorschlags
- Durchführung einer Ursachenanalyse, um zukünftige Vorfälle zu vermeiden
- Meldung des Vorfalls

### **Menschenrechte**

Die Lenzing Gruppe fördert eine Sicherheitskultur und ein nachhaltiges Arbeitsumfeld zum Nutzen aller Mitarbeiter:innen, aller lokalen Gemeinschaften, in denen das Unternehmen tätig ist, und aller Geschäftspartner. Es ist unerlässlich, dass das gesamte globale Netzwerk der Lenzing Gruppe alle geltenden sozialen und ethischen Verpflichtungen erfüllt und, wo immer möglich, übererfüllt.

Der Global Compact der Vereinten Nationen (UNGC) ist eine der weltweit wichtigsten Initiativen für verantwortungsvolle Unternehmensführung. Als Mitglied verpflichtet sich Lenzing, die Menschenrechte zu wahren, die Rechte der Mitarbeiter:innen und ihrer Vertreter:innen zu respektieren, die Umwelt zu schützen, fairen Wettbewerb zu ermöglichen und Korruption zu bekämpfen. Im Rahmen des sechsmonatigen Programms Business & Human Rights Accelerator des UN Global Compact hat sich das Unternehmen im Berichtsjahr ausführlich mit dem Thema Menschenrechte beschäftigt und anhand einer internen Umfrage mit rund 30 Personen die für das Unternehmen relevanten Menschenrechte definiert. Die daraus resultierende Heatmap bildet die Grundlage, um in einem nächsten Schritt Pläne und Maßnahmen für wesentliche Menschenrechte (salient human rights) zu entwickeln. Um die Anforderungen der unternehmerischen Sorgfaltspflicht (Due Diligence) zu erfüllen, überwacht Lenzing die Einhaltung von Gesetzen, Menschenrechtsprinzipien sowie geltenden Umweltstandards nicht nur intern, sondern auch bei den Lieferanten und innerhalb der Lieferketten. Die Einhaltung der Menschenrechte ist für die Lenzing Gruppe unverzichtbar und nicht verhandelbar. Das Unternehmen orientiert sich an den international anerkannten Grundprinzipien und Rechten, die von der Internationalen Arbeitsorganisation (IAO) festgelegt wurden.

## Kommunikation

[ESRS S1-2; GRI 2-29, 403-4]

### Betriebsrat

Das Management der Lenzing Gruppe verpflichtet sich zu einer transparenten Informationspolitik gegenüber den offiziellen Arbeitnehmervertreter:innen. An beiden Standorten in Österreich gibt es einen lokalen Betriebsrat. Gemäß österreichischem Arbeitsverfassungsgesetz verfügen die Vertreter:innen des Betriebsrates der Lenzing AG am Standort Lenzing über Sitze und Stimmrechte im Aufsichtsrat. Sie vertreten die Interessen der Mitarbeiter:innen in Lenzing und Heiligenkreuz (Österreich). An allen Standorten mit Ausnahme von Prachinburi (Thailand) gibt es Gewerkschaftsvertreter:innen verschiedener Fraktionen und/oder Interessengruppen der Arbeitnehmer:innen, die die Anliegen der Belegschaft vertreten.

Eine regelmäßige und vielfältige Kommunikation mit den Mitarbeiter:innen und deren Vertreter:innen gewährleistet ein gutes Verständnis der Unternehmensstrategie, der Ziele, der Leistung, der Marktbedingungen, der finanziellen Situation, der Policies sowie aller Fragen im Zusammenhang mit den Vertragsbedingungen und -leistungen. Die Informationen werden über verschiedene Kanäle weitergegeben, z. B. über Onboarding-Events, das Schwarze Brett, interne E-Mails und interne Nachrichten usw.

### Ausschüsse für Gesundheit und Sicherheit

In den Fällen, in denen Arbeitsschutz- und Sicherheitsausschüsse gesetzlich vorgeschrieben sind, gibt es formelle Vereinbarungen mit Arbeitnehmervertreter:innen. Alle Mitarbeiter:innen von Lenzing sind in solchen Ausschüssen vertreten, die auf Standortebene tätig sind. Jeder einzelne Standort ist für die Einrichtung und Aufrechterhaltung dieser Ausschüsse verantwortlich. Wie oft die Ausschüsse zusammentreten, wie die Tagesordnung aussieht und wie sich die Vertreter zusammensetzen, liegt in der Verantwortung der SHE-Manager des betreffenden Standortes und wird mit dem zuständigen Gewerkschaftsvertreter vereinbart.

## Kanäle, um Bedenken zu äußern

[ESRS S1-3; GRI 2-16, 2-25]

Folgenden Verfahren wurden eingeführt, um negative Auswirkungen auf Lenzings Belegschaft zu adressieren und zu beseitigen.

- Whistleblower System (beschrieben im Kapitel „Unternehmenspolitik“)
- Betriebsrat an den Standorten Lenzing und Heiligenkreuz, beide in Österreich
- Gewerkschaften/Interessenvertretungen der Arbeitnehmer:innen (außer am Standort Prachinburi (Thailand))
- Global Child Labor Remediation Procedure (beschrieben im Abschnitt Policies)

## Lenzings Maßnahmen

[ESRS S1-4; GRI 3-3d, 403-2, 403-8, 404-2]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

### Maßnahmen Lernen und Entwicklung

Das Lern- und Entwicklungsangebot wurde im Jahr 2023 erweitert und verfeinert. Das Global Performance and Talent Management wurde fortgeführt. Weitere Einzelheiten finden Sie im Abschnitt „Lernen und Entwicklung“ in diesem Kapitel.

### Maßnahmen Chancengleichheit, Diversität und Inklusion

Lenzing hat zwei Employee Resource Groups (ERGs) ins Leben gerufen, von denen sich eine auf Frauen und eine auf verschiedene Nationalitäten konzentriert. Die „Women’s Empowerment Principles“ wurden vom CEO von Lenzing unterzeichnet. Weitere Einzelheiten finden Sie im Abschnitt „Chancengleichheit, Diversität und Inklusion“ in diesem Kapitel.

### Sozialaudits

Im Berichtsjahr hat Lenzing weiter an der Umsetzung des standardisierten Social Labor Convergence Program (SLCP) gearbeitet. Eine umfassende Selbsteinschätzung und ein darauf aufbauendes Vor-Ort-Audit helfen dem Unternehmen, Verbesserungspotenziale zu identifizieren. Die Ergebnisse können z. B. über das Higg FSLM-Assessment-Tool mit Partnern entlang der Wertschöpfungskette geteilt werden. Darüber hinaus wurden an verschiedenen Lenzing-Standorten Kundenaudits mit dem Schwerpunkt Arbeitsstandards und faire Arbeitspraktiken durchgeführt. Im Laufe des Jahres wurden auch Kundenfragebögen zu relevanten Themen ausgefüllt.

### Arbeitsschutzmanagement

Alle Produktionsstandorte sind nach ISO 45001 zertifiziert. Diese Zertifizierung des Managementsystems für Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz, die für Mitarbeiter:innen und Fremdfirmenmitarbeiter:innen gilt, bietet den Rahmen für die Ermittlung, Kontrolle und Verringerung von Risiken im Zusammenhang mit Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz. Dieses System priorisiert Gesundheit und Sicherheit und basiert auf dem Modell kontinuierlicher Verbesserungen (Plan-Do-Check-Act). Ferner hilft es, Gefahren und Risiken in der Produktentwicklung, der Fertigung, im Vertrieb und anderen Bereichen zu erkennen und zu bewerten. Unter Berücksichtigung des Feedback von Mitarbeiter:innen, Fremdfirmenmitarbeiter:innen, Gemeinschaften, Kunden, Lieferanten und anderen Interessengruppen legt Lenzing anschließend Ziele



und Vorgaben zur Beseitigung der wesentlichen Gefahren und Risiken fest.

Die Risikobewertung an den Produktionsstandorten von Lenzing umfasst die Überprüfung der standortspezifischen Aktivitäten in Teams. Dazu gehören die Identifizierung potenzieller Schäden, die Bewertung der Wahrscheinlichkeit und Schwere von Gefahren, die Festlegung von vorbeugenden Maßnahmen und die Suche nach Verbesserungsmöglichkeiten. Regelmäßige Überprüfungen und Überwachungen stellen die Wirksamkeit der Kontrollen sicher, und die Bewertungen werden nach Arbeitsplatzveränderungen, z.B. bei Personal- oder Prozessänderungen, oder nach unerwünschten Ereignissen aktualisiert.

Alle Mitarbeiter:innen und Fremdfirmenmitarbeiter:innen müssen sich an die Life Saving Rules von Lenzing halten und sind befugt, die Arbeit zu unterbrechen, wenn sie sie für unsicher halten. Die entsprechenden Informationen werden während der Einweisungsprozesse in allen Konzernsprachen und in Form von Grafiken zur Verfügung gestellt.

Lenzing verfügt über ein Verfahren zur Meldung und Untersuchung unerwünschter Ereignisse. Mitarbeiter:innen, Fremdfirmenmitarbeiter:innen und Besucher sind verpflichtet, arbeitsbedingte Symptome, Verletzungen oder Krankheiten zu melden und so eine

zeitnahe Reaktion zu ermöglichen. Die konzernweite Meldedatenbank erleichtert die Kommunikation über unerwünschte Ereignisse und verbessert das Risikomanagement. Die Untersuchung von Vorfällen durch Lenzing (auch Unfalluntersuchung genannt) erfolgt strukturiert und systematisch und ermöglicht die Meldung, Nachverfolgung und Ursachenanalyse, um die Wiederholung von Vorfällen zu verhindern. Dank dieses proaktiven Ansatzes kann Lenzing zukünftige Vorfälle wirksam bewältigen und darauf reagieren.

Um mehr über die Maßnahmen von Lenzing für die eigene Belegschaft in Bezug auf Gesundheit und Sicherheit zu erfahren, insbesondere über interne und externe Audits, Gesundheitsvorsorge, Sicherheitsschulungen und Gesundheitsförderung im Jahr 2023, lesen Sie bitte den Abschnitt „Gesundheit und Sicherheit in Lenzing“ in diesem Kapitel.

## Kennzahlen und Ziele

[ESRS S1-5; GRI 3-3e]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

<b>Sozialstandard</b>	<b>Dauerhaft gültiges, unabhängig auditiertes und akkreditiertes Zertifikat eines Sozialstandards für jeden Produktionsstandort der Lenzing Gruppe (Faser und Faserzellstoff) bis 2024<sup>d</sup></b>	<b>2024 Auf Kurs</b>
Maßnahme(n)	Implementierung und jährliche Aktualisierung des Facility Social Labor Module (FSLM) in allen Zellstoff- und Faserproduktionsanlagen und Weitergabe verifizierter Module an Kunden ab 2024	<b>2024 Auf Kurs</b>
Status in 2023	Die Vor-Ort-Audits der Produktionsstandorte für FSLM Mobile (Vereinigte Staaten), Grimsby (Vereinigtes Königreich), Nanjing (China), Purwakarta (Indonesien) und Paskov (Tschechische Republik) wurden erfolgreich abgeschlossen. Derzeit ist es nicht möglich, eine FSLM-Prüfung durch Dritte in Österreich zu erhalten, da es keine zugelassenen Auditoren gibt.	

d) Der Umfang beinhaltet alle Lenzing Anlagen, auch die neuen Standorte Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien).

<b>Chancengleichheit, Diversität und Inklusion</b>	<b>Schaffung eines förderlichen Arbeitsumfelds durch Achtung der Menschenrechte, des Wohlbefindens der Mitarbeiter:innen und der Vielfalt</b>	<b>Kontinuierlich Auf Kurs</b>
Maßnahme(n)	Lenzing führt für 75 Prozent der Belegschaft Schulungen zu den Themen Vielfalt, Diskriminierung, Nichtdiskriminierung und Menschenrechte durch	<b>2025 Auf Kurs</b>
	Lenzing erhöht den Frauenanteil bis 2025 auf 22,5 Prozent in allen Positionen ab der Stufe 5 <sup>b</sup>	<b>2025 Auf Kurs</b>
	Lenzing erreicht bis 2026 einen Inklusionsindexwert von 75 Prozent in der globalen Arbeitsklima-Umfrage	<b>2026 Neu</b>
	Lenzing führt eine Policy zu Arbeitsbedingungen ein	<b>2021 Erreicht</b>
Status in 2023	Es wurde eine globale Policy zu Chancengleichheit, Diversität und Inklusion (EDI) mit einem Schulungsvideo für alle Mitarbeiter:innen in mehreren Sprachen veröffentlicht. Außerdem wurde ein Prozess etabliert, wie mit einem möglichen Fall von Kinderarbeit umgegangen werden muss. Es wurden zwei Mitarbeiter-Ressourcengruppen (ERGs) eingerichtet. Die erste soll die Gleichstellung der Geschlechter in Lenzing weiter verbessern, die zweite soll den Multikulturalismus fördern. Eine Teamleiter:innen-Akademie mit Modulen für integrative Führung wurde in Grimsby (Vereinigtes Königreich) eingeführt. Lenzing veröffentlichte ein zusammenfassendes Dokument mit allen globalen Richtlinien, die sich auf die Arbeitsbedingungen der Mitarbeiter:innen auswirken.	

b) Relevant für das Long-Term-Incentive (LT)-Bonusziel des Vorstandes

## Gesundheitsziele

Lenzing hat sich auf Konzernebene das Ziel gesetzt, die Arbeitsunfallrate (Total Recordable Injury Frequency Rate, TRIFR) bis 2025

auf 0,3 zu senken. Außerdem wurden Standortziele auf der Grundlage des Konzernziels, der tatsächlichen Leistung und unter Berücksichtigung der Standortgröße entwickelt. Aufbauend auf den TRIFR-Zielen legen die Standorte Ziele für wichtige Indikatoren



fest, schlüsseln diese auf Abteilungsebene auf und entwickeln standortspezifische Sicherheitsprogramme, die sie mit dem globalen Arbeitsschutz (OHS) koordinieren.

## Beschäftigte in Zahlen

[ESRS S1-6; GRI 2-7, 401-1]

Die Hauptgründe für das Ausscheiden von Mitarbeiter:innen waren 2023 einvernehmliche/freiwillige Vertragsauflösungen, Vertragsbeendigungen durch den Arbeitgeber und Pensionierungen. Dies spiegelt sich in allen Zahlen der folgenden Tabellen wider.

### Arbeitsverträge

Die meisten Mitarbeiter:innen der Lenzing Gruppe stehen in einem unbefristeten Arbeits-/Dienstleistungsverhältnis. Es ist derzeit üblich, dass die Mitarbeiter:innen in den ersten sechs Monaten im

Rahmen eines befristeten Vertrages arbeiten, der anschließend automatisch in ein unbefristetes Arbeits-/Dienstleistungsverhältnis übergeht. Lediglich 2,8 Prozent der Belegschaft (einschließlich externer Mitarbeiter:innen) verfügt über einen befristeten Beschäftigungsvertrag, der über die übliche sechsmonatige Laufzeit für befristete Verträge hinausgeht. Aus diesem Grund wurde keine Aufschlüsselung in unbefristete und befristete Beschäftigungsverträge vorgenommen.

Die Angaben beziehen sich auf die Personenanzahl am 31.12.2023.

Erforderliche allgemeine Informationen	2021	2022	2023
<b>Gesamtzahl Beschäftigte</b>	<b>7.958</b>	<b>8.301</b>	<b>8.340</b>
Frauen	1.244	1.394	1.408
Männer	6.714	6.907	6.932
Davon in Österreich	3.575	3.675	3.541
Davon in Indonesien	1.633	1.523	1.474
Davon in der Tschechischen Republik	451	491	525
Davon in China	873	867	818
Davon in den USA	221	222	217
Davon in Großbritannien	218	225	234
Sonstige (Indien, Thailand, Türkei, Korea, Singapur, Taiwan, Brasilien, Deutschland und Italien)	987	1.298	1.531
<b>Gesamtzahl der Mitarbeiter:innen – Vollzeit</b>	<b>7.500</b>	<b>7.823</b>	<b>7.748</b>
Frauen	933	1.075	1.087
Männer	6.567	6.748	6.661
<b>Gesamtzahl der Mitarbeiter:innen – Teilzeit</b>	<b>458</b>	<b>478</b>	<b>592</b>
Frauen	311	319	321
Männer	147	159	271
<b>Gesamtzahl Lehrlinge</b>	<b>184</b>	<b>188</b>	<b>236</b>
Frauen	20	31	48
Männer	164	157	188

Fluktuationsrate	2021	2022	2023
<b>Anzahl der Mitarbeiter:innen, die das Unternehmen verlassen haben, gesamt</b>	<b>598</b>	<b>898</b>	<b>932</b>
Frauen	125	153	222
Männer	473	745	710
Bis 29	135	184	205
Zwischen 30 und 50	262	448	446
Über 50	201	266	281
Österreich	222	278	347
Indonesien	86	206	78
China	98	99	74
Tschechische Republik	22	27	47
USA	20	41	45
Großbritannien	17	24	24
Sonstige (Indien, Thailand, Türkei, Korea, Singapur, Taiwan, Brasilien, Deutschland und Italien)	133	223	317

<b>Prozentualer Anteil der Mitarbeiter:innen, die das Unternehmen verlassen haben (Fluktuationsrate), gesamt</b>	<b>7,5 %</b>	<b>10,8 %</b>	<b>11,2 %</b>
Frauen	21 %	17 %	24 %
Männer	79 %	83 %	76 %
Bis 29	23 %	20 %	22 %
Zwischen 30 und 50	44 %	50 %	48 %
Über 50	34 %	30 %	30 %
Österreich	37 %	31 %	37 %
Indonesien	14 %	23 %	8 %
China	16 %	11 %	8 %
Tschechische Republik	4 %	3 %	5 %
USA	3 %	5 %	5 %
Großbritannien	3 %	3 %	3 %
Sonstige (Indien, Thailand, Türkei, Korea, Singapur, Taiwan, Brasilien, Deutschland und Italien)	22 %	25 %	34 %

## Belegschaft 2023

Tabelle 36

<b>Neu eingestellte Mitarbeiter:innen</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Anzahl der neu eingestellten Mitarbeiter:innen, gesamt</b>	<b>1.198</b>	<b>1.241</b>	<b>971</b>
Frauen	279	303	236
Männer	919	938	735
Bis 29	285	275	195
Zwischen 30 und 50	644	705	523
Über 50	269	261	253
Österreich	315	378	213
Indonesien	105	96	29
China	132	93	25
Tschechische Republik	63	67	81
USA	31	42	40
Großbritannien	32	31	33
Sonstige (Indien, Thailand, Türkei, Korea, Singapur, Taiwan, Brasilien, Deutschland und Italien)	520	534	550
<b>Prozentsatz der neu eingestellten Mitarbeiter:innen, gesamt</b>	<b>15,1 %</b>	<b>15,0 %</b>	<b>12 %</b>
Frauen	23 %	24 %	24 %
Männer	77 %	76 %	76 %
Bis 29	24 %	22 %	20 %
Zwischen 30 und 50	54 %	57 %	54 %
Über 50	22 %	21 %	26 %
Österreich	26 %	30 %	22 %
Indonesien	9 %	8 %	3 %
China	11 %	8 %	3 %
Tschechische Republik	5 %	5 %	8 %
USA	3 %	3 %	4 %
Großbritannien	3 %	2 %	3 %
Sonstige (Indien, Thailand, Türkei, Korea, Singapur, Taiwan, Brasilien, Deutschland und Italien)	43 %	43 %	57 %

[ESRS S1-7; GRI 2-8]

## Belegschaft 2023

Tabelle 37

<b>Erforderliche allgemeine Informationen</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Gesamtzahl Leasingpersonal</b>	<b>444</b>	<b>261</b>	<b>156</b>

Die Angaben beziehen sich auf die Personenanzahl am 31.12.2023. Die größte Gruppe von anderen Arbeitnehmern als die Arbeitnehmer:innen von Lenzing ist Leasingpersonal. Diese werden indirekt über eine Arbeitsagentur eingestellt. Das Leasingpersonal wird genauso behandelt wie Lenzings Arbeitnehmer:innen. Ein Großteil des Leasingpersonals ist im Produktionsbereich (Schichtbereich, usw.) tätig.

## Kollektivverträge

[ESRS S1-8; GRI 2-30]

Lenzing hält sich in allen Ländern, in denen das Unternehmen tätig ist, an die lokalen Arbeitsstandards. Kollektivverträge decken 83,0 Prozent (2022: 82,4 Prozent, 2021: 80,2 Prozent) der weltweiten Belegschaft der Lenzing Gruppe ab. Für 99,6 Prozent (2022: 99,5 Prozent, 2021: 95,0 Prozent) der Mitarbeiter:innen galten arbeitsrechtlich oder kollektivvertraglich geregelte Kündigungsfristen.

# Diversitätskennzahlen

[ESRS S1-9, GRI 405-1]

## Belegschaft 2023

Tabelle 38

Personen in Leitungsorganen der Organisation (Vorstand und Aufsichtsrat) <sup>a)</sup>	2021	2022	2023
<b>Anzahl der Mitarbeiter:innen, gesamt</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>14</b>
Bis 29	0	0	0
Zwischen 30 und 50	4	4	4
Über 50	10	8	10
Frauen	2	2	3
Männer	12	10	11
<b>Prozentualer Anteil</b>			
Bis 29	0 %	0 %	0 %
Zwischen 30 und 50	29 %	33 %	29 %
Über 50	71 %	67 %	71 %
Frauen	14 %	17 %	21 %
Männer	86 %	83 %	79 %

a) Beinhaltet nicht die vom Betriebsrat gestellten Mitglieder des Aufsichtsrates; Die Mitglieder des Aufsichtsrates werden nur in dieser Tabelle dargestellt und finden sich in keinen anderen Headcount Zahlen oder Tabellen wieder

b) Die drei Vorstandsmitglieder im Jahr 2022 wurden im Vorjahr irrtümlicherweise nicht berücksichtigt.

## Belegschaft 2023

Tabelle 39

Personen außerhalb von Leitungsorganen der Organisation <sup>a)</sup>	2021	2022	2023
<b>Anzahl der Mitarbeiter:innen, gesamt</b>	<b>7.953</b>	<b>8.298</b>	<b>8.336</b>
Bis 29	1.487	1.578	1.568
Zwischen 30 und 50	4.722	4.980	5.057
Über 50	1.744	1.740	1.711
Frauen	1.244	1.394	1.408
Männer	6.709	6.904	6.928
<b>Prozentualer Anteil</b>			
Bis 29	19 %	19 %	19 %
Zwischen 30 und 50	59 %	60 %	61 %
Über 50	22 %	21 %	21 %
Frauen	16 %	17 %	17 %
Männer	84 %	83 %	83 %

a) Beinhaltet die vom Betriebsrat gestellten Mitglieder des Aufsichtsrates.

Kategorie 1 Angestellte mit Führungsverantwortung

Kategorie 2 Arbeiter:innen mit Führungsverantwortung

Kategorie 3 Leasingpersonal mit Führungsverantwortung

## Belegschaft 2023

Tabelle 40

Mitarbeiter:innen in leitender Funktion – gesamt (mindestens ein:e Direktunterstellte:r)	2021	2022	2023
<b>Anzahl der Mitarbeiter:innen, gesamt</b>	<b>941</b>	<b>932</b>	<b>915</b>
Bis 30	34	40	40
Zwischen 31 und 50	586	587	577
Über 50	321	305	298
Frauen	155	171	160
Männer	786	761	755

<b>Prozentualer Anteil</b>			
Bis 30	4 %	4 %	4 %
Zwischen 31 und 50	62 %	63 %	63 %
Über 50	34 %	33 %	33 %
Frauen	16 %	18 %	17 %
Männer	84 %	82 %	83 %
<b>Anzahl der Mitarbeiter:innen der Kategorie 1, gesamt</b>	<b>748</b>	<b>738</b>	<b>730</b>
Bis 30	17	21	17
Zwischen 31 und 50	466	460	459
Über 50	265	257	254
Frauen	138	153	144
Männer	610	585	586
<b>Prozentualer Anteil der Mitarbeiter:innen der Kategorie 1</b>			
Bis 30	2 %	3 %	2 %
Zwischen 31 und 50	62 %	62 %	63 %
Über 50	35 %	35 %	35 %
Frauen	18 %	21 %	20 %
Männer	82 %	79 %	80 %
<b>Anzahl der Mitarbeiter:innen der Kategorie 2, gesamt</b>	<b>171</b>	<b>185</b>	<b>180</b>
Bis 30	16	19	23
Zwischen 31 und 50	109	122	116
Über 50	46	44	41
Frauen	13	14	13
Männer	158	171	167
<b>Prozentualer Anteil der Mitarbeiter:innen der Kategorie 2</b>			
Bis 30	9 %	10 %	13 %
Zwischen 31 und 50	64 %	66 %	64 %
Über 50	27 %	24 %	23 %
Frauen	8 %	8 %	7 %
Männer	92 %	92 %	93 %
<b>Anzahl der Mitarbeiter:innen der Kategorie 3, gesamt</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
Bis 30	1	0	0
Zwischen 31 und 50	11	5	2
Über 50	10	4	3
Frauen	4	4	3
Männer	18	5	2
<b>Prozentualer Anteil der Mitarbeiter:innen der Kategorie 3</b>			
Bis 30	5 %	0 %	0 %
Zwischen 31 und 50	50 %	56 %	40 %
Über 50	45 %	44 %	60 %
Frauen	18 %	44 %	60 %
Männer	82 %	56 %	40 %

## Chancengleichheit, Diversität und Inklusion

### Eine kollektive Verantwortung

Lenzing ist bestrebt, ein vielfältiges und inklusives Umfeld zu schaffen, in dem sich jede Person entfalten kann, unabhängig von Merkmalen wie Geschlecht, Alter, ethnischer Herkunft, kulturellem Hintergrund oder Sprache.

Die Förderung von Chancengleichheit, Diversität und Integration (auf Englisch EDI) ist eine kollektive Verantwortung aller Mitarbeiter:innen. Im Berichtsjahr wurde daher eine neue EDI-Policy eingeführt, um ein gemeinsames Verständnis zu fördern und Orientierung zu bieten. Sie trägt dazu bei, ein Arbeitsumfeld zu schaffen, in dem sich jede/r Mitarbeiter:in als Person akzeptiert und unterstützt fühlt und sich erfolgreich entwickeln kann - und damit auch Lenzing. Die Policy steht in allen sieben Sprachen der Standorte zur

Verfügung, zusammen mit einem entsprechenden Erklärungsvideo für Schulungszwecke.

Die „Women's Empowerment Principles“, die aus dem UN Global Compact hervorgegangen sind, wurden im März 2023 offiziell von Lenzings Vorstandsvorsitzendem im Namen des Vorstands unterzeichnet.

Ferner hat das Unternehmen seine erste globale Employee Resource Group (ERG) „Women@Lenzing“ lanciert, um ein von Respekt und Wertschätzung geprägtes Arbeitsumfeld zu fördern und Lenzings Kultur zu stärken. In dem international tätigen Unternehmen treffen im Arbeitsalltag verschiedenste Kulturen aufeinander. Um dieses Thema näher zu beleuchten und Verbesserungspotenziale zu identifizieren, wurde im vierten Quartal des Berichtsjahres eine weitere ERG (Multicultural@Lenzing) gegründet.

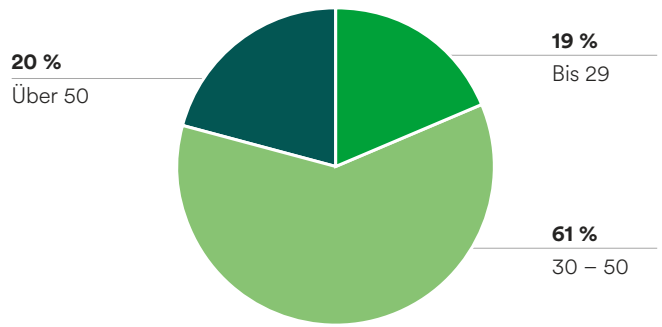
## Internationale Belegschaft

Trotz der europäischen Wurzeln des Unternehmens hat sich eine internationale Unternehmenskultur herausgebildet, die der engen Zusammenarbeit zwischen seinen Niederlassungen in Asien, Europa und Amerika zu verdanken ist. Das Management unterstützt aktiv die Internationalisierung der Belegschaft auf allen Ebenen.

Details zu den verschiedenen Nationalitäten, die in der Lenzing Gruppe arbeiten, finden Sie in der Tabelle 59 im Anhang.

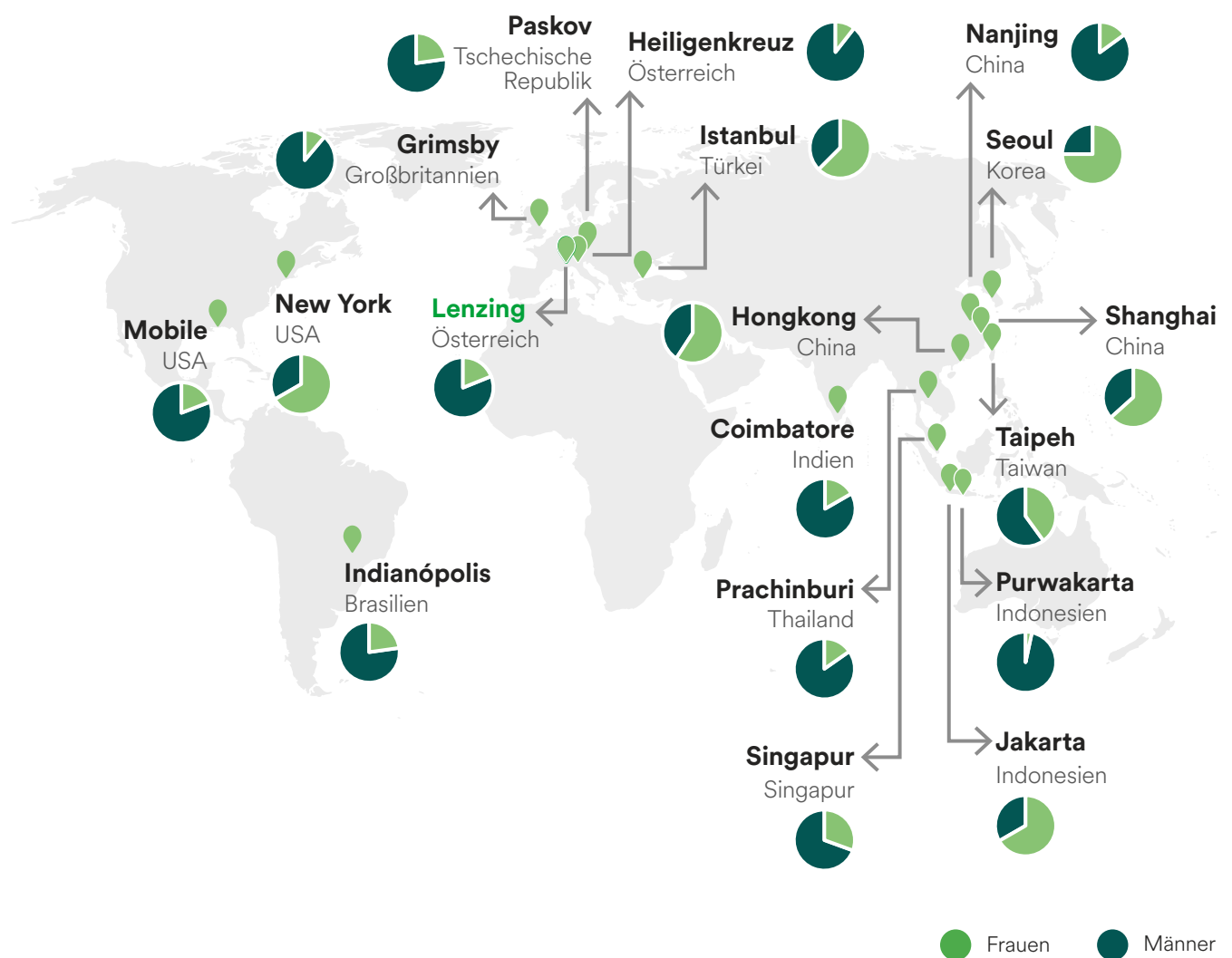
## Diversität nach Alter (alle Mitarbeiter:innen)

Abb. 13



## Diversität nach Standort

Abb. 14



In ihrer Policy für Menschenrechte und Arbeitsstandards verpflichtet sich die Lenzing Gruppe, die wesentlichen arbeitsbezogenen Prinzipien zu achten und zu fördern, so etwa den Schutz vor Diskriminierung, Belästigung und unmenschlicher Behandlung. Dies umfasst u. a. den Schutz vor Personalentscheidungen, die auf persönlichen Charakteristika oder Überzeugungen und nicht auf der Arbeitsleistung beruhen: Geschlecht, Alter, Hautfarbe, Nationalität,

ethnische Zugehörigkeit, sozialer Hintergrund, sexuelle Orientierung, familiäre Verpflichtungen (einschließlich Schwangerschaft), Behinderungen, politische Ansichten, sensibler Gesundheitszustand, Familienstand sowie eine anderweitige Diskriminierung hinsichtlich der Arbeitsbedingungen. Diese Themen spiegeln sich auch im Globalen Verhaltenskodex von Lenzing wider, den alle Mitarbeiter:innen befolgen müssen.

**Belegschaft 2023**

**Tabelle 41**

Mitarbeiter:innen mit Beeinträchtigungen*	2021	2022	2023
Lenzing Gruppe	90	82	83
Österreich	69	61	51
Tschechische Republik	8	8	9
USA	2	4	2
Indonesien	2	2	2
China	-	-	-
Brasilien	9	7	19

a) Am Standort in Grimsby (Großbritannien) wird keine formelle Erfassung von Mitarbeiter:innen mit Beeinträchtigungen durchgeführt, da die nationale Gesetzgebung keine Definition bereitstellt.

## Lernen und Entwicklung

[ESRS S1-13; GRI 404-1, 404-3]

Im Berichtsjahr wurden rund 67.168 Mal Kurse aus Learn@Lenzing absolviert. Das ergibt eine Schulungszeit von insgesamt 45.707 Stunden und damit eine durchschnittliche Schulungszeit von 5,5 Stunden je Mitarbeiter:in. Die Gesamtausgaben für lebenslanges Lernen und Personalentwicklung sinken auf EUR 5,76 Mio. im Jahr 2023, nachdem sie von EUR 6,19 Mio. im Jahr 2021 auf EUR 6,75 Mio. im Jahr 2022 gestiegen sind. Die Zahlen beinhalten die konzernweiten Aufwendungen des Bildungszentrums Lenzing (BZL). Die konzernweiten konsolidierten Aufwendungen für Schulungen betragen daher im Jahr 2023 EUR 2,25 Mio. (2022: EUR 2,48 Mio., 2021: EUR 2,46 Mio.).

### Individuelle Lernangebote

Um die kontinuierliche und individuelle Entwicklung seiner Mitarbeiter zu ermöglichen, hat Lenzing einen globalen Learning & Development (L&D) Katalog entwickelt. Der Katalog ist Teil des Lenzing-internen Lernmanagementsystems Learn@Lenzing und ermöglicht es den Mitarbeiter:innen, sich individuell über Entwicklungsmöglichkeiten zu informieren.

Er umfasst sowohl eLearning, Blended Learning als auch Präsenzschulungen.

- In Lenzings globalem Katalog für Learning und Development stehen über 200 Schulungen (Präsenz-, eLearning- sowie Blended-Learning Kurse) zur Verfügung. Über 120 neue eLearning-Kurse stehen weltweit zur Verfügung; die ein breites Spektrum abdecken, von Business-Themen bis hin zu persönlicher Entwicklung und Wohlbefinden. Die Mitarbeiter:innen können die Kurse nach ihren individuellen Bedürfnissen buchen. Insgesamt wurden 3.942 Kurse absolviert. Die Mitarbeiter:innen haben die Inhalte 2045 Stunden genutzt.
- Ein digitales „Train-the-Trainer“-Programm wurde 2022 weltweit eingeführt, um den internen Wissenstransfer zu fördern und sicherzustellen, dass Mitarbeiter:innen, die bereits über fortgeschrittene funktionale Kompetenzen verfügen, mit didaktischen Fähigkeiten ausgestattet werden, um ihre Kolleg:innen zu schulen.
- 2023 wurde für Arbeiter:innen digitale Blended-Learning-Pfade entwickelt, die mit einer Skills-Matrix verknüpft sind und das technische Onboarding standardisieren sollen.

- 2023 wurde im Learning Management System (LMS) ein globaler automatischer Erinnerungsprozess implementiert, der Mitarbeiter:innen und Führungskräfte an die Absolvierung ihrer Pflichtschulungen erinnert.
- 2023 wurde als jüngster Standort Heiligenkreuz (Österreich) in das globale LMS integriert. Mehr als 100 Schulungen wurden aktualisiert und übertragen und alle Mitarbeiter:innen des Standorts geschult.
- 2023 wurde in Österreich, Thailand, Großbritannien US und Brasilien und Indonesien mit dem Roll-out des globalen Skill-Matrix-Konzepts und des IT-Tools begonnen, um das erforderliche und aktuelle Qualifikationsniveau der Arbeiter:innen zu dokumentieren.
- 2023 wurden bereits 1.416 externe Schulungen und Sicherheitsunterweisungen im Skill-Matrix IT-Tool dokumentiert.

## Globales Performance und Talent Management

Ein effektives Talent- und Performancemanagement sind für den Gesamterfolg von Lenzing und das Wachstum ihrer Belegschaft entscheidend. Diese Prozesse tragen wesentlich zur Gestaltung der Mitarbeiterentwicklung bei, indem sie den Rollen und Funktionen angemessene Leistungsziele klar bestimmen und verfolgen und Lenzings Talentmix ermitteln. Daher hat Lenzing auch 2023 seine Bemühungen fortgesetzt, diese wichtigen Personalprozesse zu konsolidieren.

Die Prozesse wurden 2023 eingeführt und werden dringend empfohlen, um das Unternehmen zu unterstützen, sind aber nicht verpflichtend.

79,8 Prozent der Angestellten haben ihre Ziele definiert und 352 aller Manager haben ihre Teammitglieder im Talent grit bewertet. Dies zeigt, dass die Prozesse bereits gut in der Organisation verankert sind. Die Erkenntnisse werden uns dabei unterstützen, die berufliche Entwicklung Lenzings Mitarbeiter:innen zu steuern. Die Ergebnisse von 2023 beinhalten Talentdaten für 61,1 Prozent der Angestellten und 1.077 von 2.544 (42,3 Prozent) Positionen haben mindestens einen Nachfolger.

### Talent Management

Abb. 15





## Meilensteine 2023

- 2.030 Angestellte haben ihre Leistungsziele in SuccessFactors für 2023 festgelegt.
- 1.736 Mitarbeiter:innen haben erfolgreich eine Leistungsüberprüfung ihrer Leistungsziele für 2022 abgeschlossen.
- 1.835 Mitarbeiter:innen haben ihre Talentkarten ausgefüllt und ihren Werdegang und ihre Ambitionen mitgeteilt.
- 1.554 Mitarbeiter:innen verfügen über Daten zu Potenzial, Leistung, Beibehaltungsrisiko und empfohlenem Entwicklungsansatz.
- Es existieren 1.077 Nachfolgepläne für Schlüsselpositionen, die den nächsten möglichen Karriereschritt für Mitarbeiter vorsehen.

## Gesundheit und Sicherheit bei Lenzing

[ESRS S1-14; GRI 403-1, 403-8, 403-9, 403-10]

Das Wohlergehen der Mitarbeiter:innen ist entscheidend für den langfristigen Geschäftserfolg und das Wachstum von Lenzing. Lenzing ist ethisch, rechtlich und moralisch für die Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz verantwortlich, um das Wohlergehen der Mitarbeiter:innen, Fremdfirmenmitarbeiter:innen und Besucher:innen (inklusive Kunden) von Lenzing zu gewährleisten.

Das Gesundheitsmanagementsystem („House of Health“) der Lenzing Gruppe basiert auf dem Konzept der Salutogenese. Dieses Konzept ist auf die jeweiligen Gesundheits- und Sozialsysteme der Länder, in denen Lenzing tätig ist, zugeschnitten. Es bietet einen konzeptionellen Rahmen für gezielte Investitionen in die Gesundheitsversorgung der Mitarbeiter:innen des Unternehmens. Die Abteilung Global Health Care Management arbeitet bei allen Gesundheitsversorgungsfragen eng mit den regional zuständigen Mitarbeiter:innen sowie mit der für Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz zuständigen Abteilung (QESH) zusammen.

Das Sicherheitsmanagementsystem, das auf den Normen der Internationalen Organisation für Normung (ISO) basiert, dient dem Unternehmen als Leitfaden bei der Minderung von Gesundheits-, Sicherheits- und Umweltrisiken. Das Unternehmen bemüht sich weiterhin intensiv um die Verbesserung der Leistung im Bereich Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz sowie auf die Überwachung von Früh- und Spätindikatoren. Die Safety-Dashboards bieten den Teams als Teil ihrer Management-Dashboards täglich Zugang zu den wichtigsten Sicherheitskennzahlen.

100 Prozent der Mitarbeiter:innen und Fremdfirmenmitarbeiter:innen von Lenzing, die auf dem Firmengelände arbeiten, sind durch das Arbeitsschutzmanagementsystem (OHS) geschützt. Alle Produktionsstandorte sind nach ISO 45001 zertifiziert. Lenzing führt regelmäßig interne und externe Audits zahlreicher Schlüsselaktivitäten durch, darunter Sicherheit, Gesundheit, Umweltleistung und Einhaltung des Lenzing Verhaltenskodex. Externe Audits werden auch durchgeführt um zu zertifizieren, dass die Arbeitsschutzmanagementsysteme von Lenzing konform sind mit ISO 45001.

Bei den internen Managementsystem-Audits auf Standortebene wird das Arbeitsschutzprogramm von Lenzing auf die Einhaltung der ISO 45001, der Unternehmensrichtlinien, der Verträge und der

regulatorischen Anforderungen geprüft. Ein weiterer interner Audit-Prozess wird von der Lenzing QESH-Organisation geleitet. Die Audits werden für die verschiedenen Standorte rotierend je nach ihrem relativen Risiko geplant. Alle Standorte sind verpflichtet, regelmäßige interne Audits in Übereinstimmung mit der Unternehmensrichtlinie durchzuführen. Darüber hinaus unterliegt jeder Standort bzw. jede Sparte formellen externen Audits im Rahmen des Arbeitsschutzmanagementsystems im Zusammenhang mit Arbeitsschutz-bezogenen Verpflichtungen oder Zertifizierungen, wie ISO 45001 und ISO 14001. Regelmäßige dokumentierte Prüftreffen zum Arbeitsschutzmanagement an allen Standorten dienen als Grundlage für Entscheidungen und Maßnahmen im Zusammenhang mit möglichen Änderungen des Managementsystems, die in das entsprechende Datenbanksystem aufgenommen und an die Mitarbeiter:innen kommuniziert werden.

## Kennzahlen: Arbeitsunfälle und arbeitsbedingte Verletzungen

### Aktuelle Leistung im Vergleich zu den Vorjahren

Lenzing schneidet in puncto Sicherheit weiterhin gut ab, da sich das Unternehmen an ein sich veränderndes Arbeits- und Geschäftsumfeld anpasst. Die Zahl der Vorfälle sinkt und Lenzing verpflichtet sich noch mehr, ihre Leistung zu verbessern. 2023 wurden keine tödlichen Unfälle verzeichnet, und die die Arbeitsunfallrate (Total Recordable Injury Frequency Rate, TRIFR)<sup>55</sup> für Mitarbeiter:innen steigerte sich leicht von 0,6 (2022) auf 0,7. Darüber hinaus stieg die TRIFR für Fremdfirmenmitarbeiter:innen im Jahr 2023 leicht von 0,4 im Jahr 2022 auf 0,5. Die Mitarbeiter:innenrate für alle arbeitsbedingten Verletzungen stieg von 3,3 im Jahr 2022 auf 3,6 im Jahr 2023, während die Quote für Fremdfirmenmitarbeiter:innen von 1,1 im Jahr 2022 auf 2,1 im Jahr 2023 anstieg. (Anmerkung: Im Jahr 2023 verzeichnete die Lenzing Gruppe einen Rückgang der geleisteten Arbeitsstunden bei den Fremdfirmenmitarbeiter:innen um 37 Prozent, während gleichzeitig die Zahl der gemeldeten arbeitsbedingten Verletzungen anstieg, was zu einer höheren Quote führte).

### Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen

Die Belegschaft im weiteren Sinne zeigte eine nachhaltige Sicherheitsleistung bei Arbeitsunfällen mit schwerwiegenden Folgen, die seit 2019 bei null liegt. Eine Verletzung mit schwerwiegenden Folgen ist entweder ein Todesfall/Verletzung, von der sich der Mitarbeitende nicht erholen kann (z. B. Amputation einer Gliedmaße) oder von der nicht zu erwarten ist, dass der Mitarbeitende innerhalb von sechs Monaten den Gesundheitszustand vor der Verletzung wieder erreicht (z. B. Fraktur mit Komplikationen).

Arbeitsbedingte Gefahren werden auf standortspezifischer Ebene ermittelt und bewertet. Sie lassen sich in sechs Hauptgefährdungsarten einteilen: Sicherheit, biologisch, physikalisch, ergonomisch, chemisch und abhängig von der Arbeitsbelastung (psychosozial). Die Gefährdungen werden über verschiedene Kanäle ermittelt, darunter:

- Durchführung einer internen Risikobewertung
- Analyse von unerwünschten Ereignissen, um Häufigkeit, Schwere und Art von Vorfällen oder Unfälle festzustellen

<sup>55</sup> TRIFR bezieht sich auf die Anzahl der meldepflichtigen Fälle, die an einem Arbeitsplatz pro 200.000 Arbeitsstunden auftreten.

- Analyse der Daten auf kausale Zusammenhänge, z. B. die Korrelation zwischen menschlichen Faktoren, Umweltbedingungen, Ausrüstungsleistung und Resultate von Zwischenfällen oder Unfällen
- Überprüfung von Sicherheitsinformationen über Produkte an Arbeitsplätzen
- Informationen aus Inspektions- und Verletzungsberichten
- Einrichtung formeller Verfahren für Mitarbeiter:innen zur Meldung von Gefahren, die sie wahrnehmen.

- Durchführung von regelmäßigen Inspektionen des Arbeitsplatzes.
- Sammeln von Informationen, die von den zuständigen staatlichen Stellen veröffentlicht werden.
- Konsultation von anderen externen Gruppen, die über relevante Informationen verfügen könnten.

## Arbeitsunfälle aller Mitarbeiter:innen

Tabelle 42

	2021	2022	2023
<b>Gesamtzahl der geleisteten Arbeitsstunden (produktive Arbeitsstunden)</b>	<b>13.661.177</b> <b>[15.440.743]</b>	<b>16.510.667</b>	<b>15.968.871</b>
i) Anzahl der Arbeitsunfälle mit Todesfolge	0 [0]	0	0
i) Rate der Arbeitsunfälle mit Todesfolge	0 [0]	0	0
ii) Anzahl der Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen	0 [0]	0	0
ii) Rate der Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen	0 [0]	0	0
iii) Anzahl der Arbeitsunfälle	55 [59]	52	59
iii) Rate der Arbeitsunfälle	0,81 [0,76]	0,6	0,7
iv) Anzahl der Arbeitsunfälle oder Erkrankungen	205 [220]	272	291
iv) Rate der Arbeitsunfälle	3,01 [2,85]	3,3	3,6

Die Daten in Klammern enthalten die Großprojekte von 2021.

## Arbeitsunfälle der übrigen Mitarbeiter:innen

Tabelle 43

	2021	2022	2023
<b>Gesamtzahl der geleisteten Arbeitsstunden (produktive Arbeitsstunden)</b>	<b>5.917.437</b> <b>[30.706.268]</b>	<b>16.500.795</b>	<b>10.446.125</b>
i) Anzahl der Arbeitsunfälle mit Todesfolge	0 [0]	0	0
i) Rate der Arbeitsunfälle mit Todesfolge	0 [0]	0	0
ii) Anzahl der Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen	0 [0]	0	0
ii) Rate der Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen	0 [0]	0	0
iii) Anzahl der Arbeitsunfälle	23 [42]	30	25
iii) Rate der Arbeitsunfälle	0,78 [0,27]	0,4	0,5
iv) Anzahl der Arbeitsunfälle oder Erkrankungen	47 [232]	92	109
iv) Rate der Arbeitsunfälle	1,59 [1,51]	1,1	2,1

Die Daten in Klammern enthalten die Großprojekte von 2021.

## Die fünf häufigsten Verletzungsarten

Tabelle 44

	2021 <sup>a</sup>		2022		2023	
Bei Mitarbeiter:innen	Schnittverletzungen	19	Schnittverletzungen	64	Schnittverletzungen	69
	Knochenbrüche	11	Prellungen	33	Prellungen	48
	Zerrungen	6	Schürfwunden	32	Schürfwunden	39
	Verbrennungen	5	Verätzungen	32	Verbrennungen	20
	Verstauchungen	5	Zerrungen	23	Zerrungen	19
Bei Fremdfirmenmitarbeiter:innen	Schnittverletzungen	11	Schnittverletzungen	20	Prellungen	18
	Knochenbrüche	5	Fremdkörper	13	Schnittverletzungen	17
	Prellungen	5	Verätzungen	10	Schürfwunden	14
	Verstauchungen	5	Schürfwunden	8	Verstauchungen	9
	Verletzungen durch Substanzen	4	Knochenbrüche	8	Stichwunden	9

a) Die Datenanalyse für 2021 bezieht sich nur auf die Gesamtzahl der meldepflichtigen Verletzungen

Zu den arbeitsbedingten Gefahren, die ein Risiko für die Gesundheit darstellen, gehören in Lenzing im Allgemeinen chemische Gefahren (Lösungsmittel, Klebstoffe, Stäube usw.), physikalische Gefahren (Lärm, Strahlung, Hitze usw.), biologische Gefahren (Infektionskrankheiten) und ergonomische Risikofaktoren (schweres Heben, sich wiederholende Bewegungen, Vibrationen).

### Arbeitsbedingte Erkrankungen aller Mitarbeiter:innen

Tabelle 45

	2023
Die Zahl der Todesfälle infolge arbeitsbedingter Erkrankungen	0
Die Zahl der meldepflichtigen arbeitsbedingten Krankheitsfälle	0
Die häufigsten Arten von arbeitsbedingten Erkrankungen	-

### Arbeitsbedingte Erkrankungen der übrigen Mitarbeiter:innen

Tabelle 46

	2023
Die Zahl der Todesfälle infolge arbeitsbedingter Erkrankungen	0
Die Zahl der meldepflichtigen arbeitsbedingten Krankheitsfälle	0
Die häufigsten Arten von arbeitsbedingten Erkrankungen	-

## Gesundheitsversorgung an den Produktionsstandorten von Lenzing

[GRI 403-3]

Lenzing stellt ihren Mitarbeiter:innen an allen Produktionsstandorten ein internes Gesundheitsversorgungssystem zur Verfügung, das die Gesundheitssysteme der einzelnen Länder ergänzt. Dies gilt auch für Lenzings neuen Werke in Brasilien und Thailand. Die Standorte und ihre Gesundheitseinrichtungen werden regelmäßig von einem Arbeitsmediziner der Abteilung Health Care & Wellbeing von Lenzing besucht, um die Qualität dieser Dienstleistungen sicherzustellen.

Über jeweilige regionale medizinische Partner bietet Lenzing ihren Mitarbeiter:innen einen Diagnose- und Therapieservice an, der auf die lokalen Bedürfnisse der Produktionsstandorte zugeschnitten ist. Das Spektrum medizinischer Leistungen reicht von einigen ärztlichen Untersuchungen und Therapiesitzungen pro Woche, z.B. an den Standorten in Mobile (USA) und Grimsby (Großbritannien), bis hin zu Versorgungsdienstleistungen für Familienmitglieder in einer Klinik in der Nähe des Produktionsstandortes in Purwakarta (Indonesien).

Die großen Produktionsstandorte Lenzing (Österreich) und Purwakarta (Indonesien) verfügen zudem über Ambulanzen mit qualifiziertem medizinischem Personal für eine schnelle und kompetente ambulante Behandlung akuter Beschwerden und Verletzungen. Zudem kann Lenzing an diesen beiden Standorten auf werkeigene Ambulanzen zurückgreifen, wodurch eine umgehende Weiterversorgung in spezialisierten medizinischen Einrichtungen sichergestellt wird. Die Produktionsstandorte von Lenzing verfügen über Ersthelfer:innen, die in zertifizierten Grund- und regelmäßigen Erste-Hilfe-Auffrischkursen geschult werden.

### Betrieblicher medizinischer Gesundheitsschutz

2023 koordinierte Lenzing Corporate Health Care & Wellbeing gemeinsam mit Global QESH weiterhin allgemeine betriebliche Fragen der arbeitsmedizinischen Betreuung an den verschiedenen

Standorten, um die von den einzelnen Ländern geforderten Mindeststandards zu übertreffen. Durch die Förderung der Kompetenz im betrieblichen medizinischen Gesundheitsschutz der regionalen Partner von Lenzing möchte Lenzing dafür sorgen, dass allen Mitarbeiter:innen die besten Ressourcen zur Verfügung stehen, um sich vor Risiken am Arbeitsplatz zu schützen und diese zu bewältigen.

## Sicherheitsschulung

[GRI 403-5]

Die Vision von Lenzing lautet „GESUND VON ZU HAUSE, GESUND NACH HAUSE“. Sie zielt darauf ab, eine Arbeitsumgebung und -kultur zu schaffen, in der sich die Mitarbeiter:innen aktiv engagieren und hervorragende Leistungen im Bereich Gesundheit und Sicherheit erbringen. Das Unternehmen ist sich bewusst, dass alle Mitarbeiter:innen Einfluss auf die Leistungen im Bereich Gesundheit und Sicherheit nehmen können und dass sie durch ihre Eigenverantwortung und ihr Engagement zur Sicherheit am Arbeitsplatz beitragen.

Führung ist entscheidend für das Verhalten. Dies ist das zentrale Thema der Sicherheits-Webinare, die speziell für Führungskräfte entwickelt wurden. Sechs Webinare zum Faktor Mensch, die sogenannten „Dirty Dozen“ (die 12 häufigsten menschlichen Fehler) fanden 2023 statt, 2024 werden weitere folgen. Dabei geht es darum zu verstehen, welche Rolle menschliche Faktoren bei unerwünschten Ereignissen spielen, Bewusstsein zu schärfen und langfristig Kontrollen und Verfahren zu entwickeln.

Lenzing stellt darüber hinaus sicher, dass alle Mitarbeiter:innen eine angemessene Schulung zu Themen der Arbeitssicherheit und des Gesundheitsschutzes erhalten, die sich nach den spezifischen Gefahren richtet, denen die Mitarbeiter:innen bei der Ausübung ihrer Tätigkeit ausgesetzt sind. Jedes Jahr werden Schulungspläne und Auffrischungspläne in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen erstellt. Darüber hinaus werden sowohl Fremdfirmenmitarbeiter:innen als auch Besucher:innen der Standorte im Rahmen einer Einweisung geschult.

## Gesundheitsförderung

[GRI 403-6]

Ende 2022 startete Lenzing ein formelles Programm zur Verbesserung der Gesundheit im Unternehmen, das 2023 fortgesetzt wurde. Es bietet einen klaren Rahmen, der zeigt, wie lokale Aktivitäten zur Gesundheitsförderung durch ein spezielles Budget für die betriebliche Gesundheitsförderung unterstützt werden können. Die Standorte können alle lokal verfügbaren Aktivitäten zur Gesundheitsförderung auswählen, die auf die von Corporate Health Care ausgewählten Gesundheitsthemen abgestimmt sind. Nach Genehmigung durch den Corporate Health Care & Wellbeing Manager können sie die Aktivitäten durchführen und sich anschließend die damit verbundenen Kosten erstatten lassen. Es gibt eine Höchstgrenze für die Kosten pro Person, die durch dieses Programm abgedeckt werden.

Seit 2019 konzentriert sich die Lenzing Gruppe im Rahmen ihrer regelmäßigen Aktivitäten auf die Förderung der Fitness von Mitarbeiter:innen. Diese Programme sollen die Mitarbeiter:innen zu einer gesunden Lebensweise am Arbeitsplatz und in der Freizeit ermutigen und sie dabei unterstützen. Zur Unterstützung dieser Initiative wurde eine App für gesundes Leben (Moveeffect®) eingeführt, die für die Verwendung im Unternehmen und die Bedürfnisse der Lenzing Mitarbeiter:innen an den verschiedenen Standorten entwickelt wurde. Sie wurde allen Mitarbeiter:innen zur freiwilligen Nutzung bereitgestellt. Die App soll Mitarbeiter:innen zu mehr Bewegung zu motivieren. Derzeit sind 2.800 Mitarbeiter:innen in der App registriert.

### DER HEALTH CLIMATE INDEX (HCI) WURDE WEITERENTWICKELT ZUR CLIMATE SURVEY

Seit 2021 werden alle Mitarbeiter:innen zweimal jährlich zu ihren psychosozialen Arbeitsbedingungen befragt. Die neue Lenzing Climate Survey bietet nun einen umfassenden Überblick über das allgemeine Arbeitsklima bei Lenzing. Sie umfasst neue Kennzahlen zu den Themen Mitarbeiterengagement, Leistungsförderung und Inklusion, zusätzlich zu den Themen, die bereits im HCI bewertet wurden. Die erste Runde fand im September 2023 statt, mit einer Teilnahmequote von über 76 Prozent (mehr als 6.300 Mitarbeiter:innen). Die Ergebnisse der Umfrage sind anonym, da sie ausgewertet und berichtet werden. Eine Zusammenfassung der Ergebnisse und die Trends an den einzelnen Standorten werden auf der Ebene der Konzernleitung diskutiert. Auf der Grundlage dieser Diskussionen und der lokalen/Abteilungs-Ergebnisse legen die Managementteams der Standorte Maßnahmen zur Verbesserung des internen Arbeitsklimas fest. Ziel ist die Schaffung eines möglichst positiven und attraktiven Arbeitsumfeldes für alle Mitarbeiter:innen der Lenzing Gruppe.

## Arbeitskräfte, die keine Mitarbeiter:innen sind

[GRI 403-7]

Zahlreiche Mitarbeiter:innen, die nicht direkt bei Lenzing beschäftigt sind, arbeiten in den Produktionsstätten und auf dem Betriebsgelände von Lenzing. Daher werden die Fremdfirmen unter Berücksichtigung der strengen Arbeitssicherheitskriterien, die Lenzing für ihre eigenen Mitarbeiter:innen aufstellt, sorgfältig ausgewählt. Die meisten verfügen über zertifizierte Managementsysteme für Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz. Wo dies nicht möglich ist, erwartet das Unternehmen von Fremdfirmen, dass sie an den regionalen Kompetenzprogrammen teilnehmen. Ist dies nicht möglich, werden zusätzliche Kontrollen zur Überwachung der Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz eingeführt. Es gibt zudem eine von Lenzing benannte Person als direkten Ansprechpartner für Fremdfirmen, die für Lenzing arbeiten. Wenn es um die Gesundheit und Sicherheit von Vermieter:innen und Mieter:innen geht, wird die Verantwortung geteilt und angemessen gehandhabt.

## Work-life Balance und Vergütung

### Elternzeit

[ESRS S1-15; GRI 401-3]

Die Dauer der Elternzeit hängt von den länderspezifischen Definitionen in den jeweiligen Arbeitsgesetzen ab und kann von wenigen Tagen bis zu mehreren Monaten reichen. Im Berichtsjahr wurden zum ersten Mal genaue Daten zur Elternzeit erhoben. Demnach befanden sich 130 Männer und 43 Frauen in Elternzeit, von denen 124 Männer und 37 Frauen im Jahr 2023 zurückkehrten. 121 Männer und 39 Frauen sind 12 Monate nach ihrer Rückkehr noch im Unternehmen beschäftigt.

### Betriebliche Leistungen

[GRI 401-2]

An allen Lenzing Standorten haben die Mitarbeiter die Möglichkeit, in Elternzeit zu gehen. Abhängig von den nationalen Bestimmungen bietet das Unternehmen seinen Mitarbeitern an fast allen Produktionsstandorten Lebensversicherungen, Gesundheitsvorsorge, Altersvorsorge, Invaliditäts- und Berufsunfähigkeitsabsicherung sowie Gruppenprämien. Auch flexible Arbeitszeiten, Teilzeitarbeit und Heimarbeit werden an den meisten Standorten angeboten. Angebote, die für Vollzeitbeschäftigte gelten, gelten in den meisten Fällen auch für Teilzeitbeschäftigte und in vielen Fällen auch für Zeitarbeitnehmer.

### Verhältnis der Jahresvergütung

[ESRS S1-16, GRI 2-21]

Das Verhältnis der Jahresvergütung findet sich in Tabelle 47. Weitere Informationen zur Vergütung finden Sie im [Vergütungsbericht](#) (verfügbar ab 21.03.2024).

### Verhältnis der Jahresvergütung 2023

Tabelle 47

Kategorie Mitarbeiter:innen	Kategorie Vergütung	Vergütung <sup>a</sup>	Verhältnis	Prozent
Am höchsten bezahlte Person	Jahresvergütung (auf Tausend gerundet)	€638.000	22,00	2.200 %
Alle Beschäftigten (außer der am höchsten bezahlten Person)	Median der Jahresvergütung (auf Tausend gerundet)	€29.000	1,00	100 %

a) Vor Steuern und mit Bonuszahlungen

## Auswirkungen im Bereich Menschenrechte

[ESRS S1-17; GRI 406-1]

Kein Fall von Diskriminierung und Menschenrechtsverletzung im Sinne von IAO-Übereinkommen 111 Artikel 1 wurde in Lenzings Belegschaft gemeldet.



## Einbeziehung von Stakeholdern bei eigener Belegschaft

[GRI 3-3f]

### Mitarbeiter:innen

Eine ganz besondere Stakeholder-Gruppe sind die Mitarbeiter:innen von Lenzing. Eine regelmäßige und vielfältige Kommunikation mit den Mitarbeiter:innen und Fremdfirmenmitarbeiter:innen gewährleistet ein gutes Verständnis der Unternehmensstrategie, der

Ziele, der Leistung, der Marktbedingungen, der finanziellen Situation, und der Policies sowie aller Fragen im Zusammenhang mit den Vertragsbedingungen und -leistungen. Die Informationen werden über verschiedene Kanäle weitergegeben, z. B. über Onboarding-Events, das Schwarze Brett, interne E-Mails und interne Nachrichten usw.

### *Gesundheit & Sicherheit*

Um die Vision von Lenzing „GESUND VON ZU HAUSE, GESUND NACH HAUSE“ zu erreichen, werden verschiedene Aktivitäten und Initiativen für die Mitarbeiter:innen von Lenzing durchgeführt, z. B. spezielle Schulungen und monatliche Sicherheits-Webinare. Sicherheits-Dashboards sorgen dafür, dass die Mitarbeiter:innen Zugang zu täglichen Berichten über wichtige Kennzahlen zur Sicherheitsleistung haben, um bei Bedarf geeignete Maßnahmen zu ergreifen.

### **Kunden**

Lenzing war im Austausch mit ihren Kunden. An verschiedenen Lenzing Standorten wurden Kunden-Audits durchgeführt, die sich auf Arbeitsstandards und faire Arbeitspraktiken konzentrierten. Im Laufe des Jahres wurden zudem Kundenfragebögen zu den relevanten Themen ausgefüllt.

# Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette

## MANAGEMENTANSATZ

## Wesentliches Thema: Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette

[GRI 3-3]

Die Geschäftsaktivitäten von Lenzing sind mit der Textil- und Vliesstoffindustrie sowie der Chemie- und Forstindustrie verbunden. Das Unternehmen ist sich der Bedeutung einer befähigten Belegschaft in der Wertschöpfungskette und seiner Verantwortung bewusst, und versucht wo immer möglich zu einer positiven Wirkung beizutragen. Lenzing ist bestrebt, mit gutem Beispiel voranzugehen und die Einhaltung von Gesetzen, Menschenrechtsprinzipien und Umweltstandards nicht nur in den eigenen Betrieben, sondern auch bei den Lieferanten und in der Lieferkette sicherzustellen. Durch regelmäßige Audits zu diesen Themen und Korrekturmaßnahmen, die Lenzing bei Verstößen ergreift, bemüht sich Lenzing stets, nur mit Lieferanten zusammenzuarbeiten, die die internationalen und nationalen Menschen- und Arbeitsrechte einhalten.

### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

#### Positiv

- Chance als Vorbild für die Branche im Bereich Menschen- und Arbeitsrechte

#### Negativ

##### Eigene Aktivitäten:

- Risiko der Beschaffung von Lieferanten, die gegen Menschen- und Arbeitsrechte verstoßen

##### Geschäftsbeziehungen:

- Die Textilindustrie, die Teil der Wertschöpfungskette von Lenzing ist, ist weithin dafür bekannt, dass es immer wieder Probleme mit Menschen- und Arbeitsrechten gibt, wie z. B.: angemessene Löhne, Gesundheit und Sicherheit, Tarifverhandlungen und Kinderarbeit

### Policies and Engagement

- 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs) der Vereinten Nationen
- [Zehn Prinzipien des UN Global Compact](#)
- Strategie „Better Growth“
- Policy für Menschenrechte und Arbeitsstandards
- Lenzings globaler Verhaltenskodex für Lieferanten
- Policy für Holz und Zellstoff
- Policy für Nachhaltigkeit
- Globale Whistleblower Direktive
- Modern Slavery Act Transparency Statement (nur Vereinigtes Königreich)

### Gesetzte Maßnahmen

- Überprüfung von Lieferanten und aktiver Dialog (EcoVadis), um Fälle von Verstößen gegen Menschen- und Arbeitsrechte in der vorgelagerten Wertschöpfungskette zu vermeiden
- Die Policy für Holz und Zellstoff sowie die Zertifizierungssysteme FSC® und PEFC beinhalten auch Arbeitsrechte

- Die Lieferanten müssen Lenzings Verhaltenskodex für Lieferanten unterzeichnen
- Lenzing hat 2023 über das Netzwerk Together for Sustainability (TfS) acht Audits durchgeführt
- Lenzing hat ein akzeptables Mindest-Rating für die EcoVadis Nachhaltigkeitsratings ihrer Lieferanten implementiert; wenn ein Lieferant unter das Mindest-Rating in EcoVadis fällt, wird automatisch ein Korrekturmaßnahmenplan gefordert
- Vierteljährliches Risikomanagement in Bezug auf die Nachhaltigkeit in der Lieferkette eingeführt

### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Ziel „Einbindung von Lieferanten“: Verpflichtung der Lieferanten, auf die mehr als 80 Prozent der Ausgaben entfallen, ihre Nachhaltigkeitsleistung zu verbessern
- Fortschritt: Rund 600 Toplieferanten von Lenzing wurden durch EcoVadis bewertet
- Die zunehmende Bedeutung sozialer Themen führte zur Einführung eines Social-Sustainability-Teams innerhalb der Abteilung Corporate People Development

### Stakeholders

- Lieferanten
- EcoVadis
- Together for Sustainability (TfS)
- Direktkunden

### Verantwortlichkeiten

- CEO
- SVP Corporate Human Resources (Social Sustainability Team)
- SVP Global Supply Chain/Purchasing
- SVP Commercial Pulp, Biorefinery & Co-Products, Wood

### Unterstützende Funktionen

- Corporate Communications & Public Affairs
- Corporate Sustainability



## Strategie

[ESRS S2 ESRS 2 SBM-2]<sup>66</sup>

Der direkte Einfluss von Lenzing auf die Interessen, Ansichten und Rechte von Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette beschränkt sich vorwiegend auf ihre Lieferanten und teilweise Direktkunden. Der Einfluss von Lenzing besteht darin, die Arbeitsbedingungen durch Audits zu überprüfen und sich auf Ratings und Standards zu stützen, z. B. das EcoVadis-Rating.

[ESRS S2 ESRS 2 SBM-3]

Die Lenzing Gruppe setzt sich nachdrücklich für die weltweit anerkannten Menschenrechte ein und spricht sich vehement gegen jede Form von Menschenrechtsverletzungen aus. Das Engagement erstreckt sich auf die Wahrung der Rechte aller Arbeitskräfte in ihrem Einflussbereich im Einklang mit der Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte, dem UN Global Compact, den OECD-Leitsätzen für multinationale Unternehmen und der Erklärung der Internationalen Arbeitsorganisation (IAO) über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit. Diese Prinzipien, die Mitarbeiter:innen und Arbeitskräfte so weit wie möglich entlang der gesamten Wertschöpfungskette schützen, werden von der Lenzing Gruppe in vollem Umfang respektiert und befolgt. Der Erfolg des Unternehmens hängt von der Zufriedenheit und dem Wohlbefinden der Mitarbeiter:innen und der Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette ab. Lenzing fördert aktiv die Einhaltung hoher interner Standards und die kontinuierliche Beachtung externer Anforderungen durch umfassende Schulungsprogramme und risikobasierte Auditverfahren für Lieferanten.

Der globale Verhaltenskodex von Lenzing dient als Leitlinie für ihre eigenen Geschäftstätigkeiten. Lieferanten müssen zustimmen und die Einhaltung des Verhaltenskodex für Lieferanten bestätigen. Beide Guidelines wurden gemäß den Empfehlungen des UN Global Compact erstellt, dessen Unterzeichner Lenzing ist. Das FSC®-Zertifikat gibt die Gewissheit, dass die Forstwirtschaft von LD Celulose Aspekte wie die Achtung der Rechte der Ureinwohner, das Wohlergehen der im Wald arbeitenden Fachkräfte und der lokalen Gemeinschaften, die Verringerung der Umweltbelastung und die Förderung der Erhaltung und Aufforstung der einheimischen Wälder berücksichtigt

Neben FSC® und PEFC für die Holz- und Faserzellstoffversorgung vertraut Lenzing bei der Behandlung und Bewertung von Nachhaltigkeitsthemen in der Lieferkette auch auf EcoVadis. Dies geschieht auf der Grundlage internationaler Nachhaltigkeitsstandards wie den Zehn Prinzipien des UN Global Compact, dem IAO-Übereinkommen, den Standards der Global Reporting Initiative (GRI), dem ISO 26000 Standard, der CERES Roadmap und den UN Leitprinzipien für Wirtschaft und Menschenrechte. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

### Policies

[ESRS S2-1; GRI 2-23, 2-25, 3-3c, 414-2]

Lenzing hat eine strenge Policy für Holz und Zellstoff, in der sich das Unternehmen verpflichtet, kein Holz aus umstrittenen Quellen zu beziehen. Sollte bekannt werden, dass ein Lieferant Holz oder Faserzellstoff aus umstrittenen Quellen bezogen oder Menschen- oder Arbeitsrechte verletzt hat, wird der betreffende Lieferant aufgefordert, seine Praktiken im Einklang mit der Policy für Holz und Zellstoff zu gestalten. Wenn die Reaktion nicht zufriedenstellend ist, wird Lenzing nicht mehr mit dem Lieferanten zusammenarbeiten, wenn die Verstöße nicht zeitnah beseitigt werden. Weitere Informationen über Lenzings Policy für Holz und Zellstoff finden Sie im Kapitel „Nachhaltige Rohstoffbeschaffung“.

Weitere Informationen über Lenzings Globalen Verhaltenskodex für Lieferanten und die Globale Whistleblower Direktive finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“. Weitere Informationen über Lenzings Policy für Nachhaltigkeit finden Sie im Kapitel „Klimawandel“. Weitere Informationen über das Modern Slavery Act Transparency Statement (nur Vereinigtes Königreich) finden Sie im Kapitel „Eigene Belegschaft“.

### Kanäle, um Bedenken zu äußern

[ESRS S2-3; GRI 2-25]

2017 führte Lenzing ein online-basiertes Whistleblower System ein, um Mitarbeiter:innen, aber auch Kunden, Lieferanten und anderen Dritten auf der ganzen Welt die Möglichkeit zu geben, ihre Bedenken zu äußern. Über diese Plattform können Einzelpersonen Probleme wie Korruption, Bestechung, Interessenkonflikte, Kartellrechtsverstöße und Verstöße gegen das Kapitalmarktrecht melden. Das BKMS® Whistleblower System („Tell us“) ist auf der Lenzing Webseite frei zugänglich, um Bedenken anonym zu äußern. Nach Eingang der Meldungen bewertet ein Team von Rechtsexperten die Vorfälle und leitet sie bei Bedarf an den/die Group Compliance Officer oder den/die Local Compliance Officer weiter. Die anonyme Meldefunktion gewährleistet, dass Einzelpersonen ihre Bedenken äußern können, ohne Vergeltungsmaßnahmen befürchten zu müssen. Weitere Einzelheiten finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

### Maßnahmen

[ESRS S2-4; GRI 3-3d]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

Lenzings Lieferanten müssen erklären, dass sie den Verhaltenskodex für Lieferanten von Lenzing gelesen und verstanden haben und dass sie ihn einhalten werden. 2022 hat Lenzing Nachhaltigkeitsklauseln in die Verträge mit ihren wichtigsten Chemikalienlieferanten aufgenommen. Zu den Bedingungen zählen unter anderem die

<sup>66</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

Festlegung von Treibhausgas (THG)-Reduktionszielen, die von der Science Based Target Initiative genehmigt wurden, die Bereitstellung von Informationen über den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck von Produkten sowie die Wasserknappheit an den Produktionsstandorten, von denen Lenzing Produkte bezieht.

EcoVadis ist ein Anbieter von Nachhaltigkeitsratings für Unternehmen, der mehr als 100.000 Unternehmen in über 175 Ländern weltweit bewertet hat. Die Themen umfassen Umwelt, Menschen- & Arbeitsrechte, Ethik und nachhaltige Beschaffung je nach Branche und Größe des bewerteten Unternehmens. Im Abschnitt Menschen- & Arbeitsrechte wird das Unternehmen mit Blick auf soziale Aspekte in folgenden Bereichen bewertet: Gesundheit & Sicherheit der Mitarbeiter:innen, Arbeitsbedingungen, sozialer Dialog, Karrieremanagement, Fälle von Kinderarbeit und so weiter. Die Unternehmen können beim Gesamt-Ranking zwischen 0 und 100 Punkte erreichen.

Lenzings Ziel ist es mehr Lieferanten dazu zu bewegen, sich von EcoVadis bewerten zu lassen. Das durchschnittliche Rating aller Lenzing-Lieferanten lag bei 54,2 (8,2 Punkte höher als das durchschnittliche EcoVadis-Rating von 46). Auch die Gesamtleistung verbesserte sich um 1,9 Punkte gegenüber 2022 (52,3). Das zeigt eindeutig, dass die Lieferanten in der Lieferkette von Lenzing kontinuierlich deutlich besser abschneiden als der Durchschnitt der von EcoVadis bewerteten Lieferanten.

Die Lieferantenleistung wird auf dem EcoVadis Dashboard überwacht, das die Lieferanten anhand verschiedener Quellen auf seiner 360° Watch überwacht. Mit KI (künstlicher Intelligenz) wird weltweit nach Nachrichten über ein Unternehmen gesucht. Diese werden anschließend als positiv, neutral oder negativ bewertet. Bedeutende negative Ergebnisse können sich auf das Gesamtrating eines Unternehmens auswirken. Der Dialog über Ergebnisse des Lieferantenmonitorings und die betreffenden Maßnahmen sind Bestandteil der regelmäßigen Überprüfung durch die Lenzings Einkäufer:innen und die Aufforderung zur Korrekturmaßnahmen sowie der Managementgespräche.

2023 wurde beschlossen, nur noch mit Lieferanten zusammenzuarbeiten, die in EcoVadis eine Mindestpunktzahl von 45 erreicht haben. Fällt ein Lieferant unter diese Punktzahl, führt Lenzing mit diesem Lieferanten einen aktiven Dialog, um einen Korrekturmaßnahmenplan anzustoßen und die Geschäftsbeziehung aufrechtzuerhalten. Diese Maßnahmen werden nach einer angemessenen Frist überprüft. Wurde kein Korrekturmaßnahmenplan angestoßen, ist Lenzing gezwungen, die Geschäftsbeziehung zu diesem Lieferanten zu beenden. 2023 gab es keinen solchen Fall.

Darüber hinaus hat Lenzing ein vierteljährliches Risikomanagement in Bezug auf die Nachhaltigkeit in der Lieferkette eingeführt. Bei diesen Treffen diskutieren und steuern die Einkaufsleiter:innen gemeinsam mit den Supply-Chain- und Nachhaltigkeitsexpert:innen regelmäßig interne und externe Risiken und Chancen. Dabei findet auch eine Risikobewertung von Lenzings Lieferanten statt, die am schlechtesten abschneiden, wobei auch Menschenrechtsaspekte berücksichtigt werden. Durch die Einführung dieser Treffen soll auch das Bewusstsein für ein nachhaltigkeitsbezogenes Risikomanagement bei Lenzings Einkäufer:innen und auf Lieferantenseite geweckt werden.

Bei den Audits im Rahmen des TfS-Netzwerks werden auch die Leistungen einiger Lieferanten in Bezug auf Menschenrechte bewertet, wobei die Einhaltung aller geltenden Gesetze, wie z. B. der UN-Kinderrechtskonvention und des IAO-Übereinkommens, sichergestellt wird. Weitere Informationen über TfS finden Sie im Abschnitt „Einbeziehung von Stakeholdern“ in diesem Kapitel. Lenzing hat 2023 über das Netzwerk 8 Audits durchgeführt und kann weiters die Auditergebnisse anderer TfS-Mitglieder nutzen.

## Kennzahlen und Ziele

[ESRS S2-5; GRI 3-3e, GRI 407-1, 408-1, 409-1]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

Einbeziehung der Lieferanten	Einbeziehung der Lieferanten, auf die mehr als 80 Prozent der Ausgaben entfallen, ihre Nachhaltigkeitsleistung zu verbessern.	Kontinuierlich Auf Kurs
Maßnahme(n)	Lenzing bewertet bis 2025, 95 Prozent ihrer Top-Lieferanten, die 80 Prozent der Ausgaben repräsentieren, über EcoVadis, das Together for Sustainability Audit oder eine interne Bewertung/Auditierung.	2025 Auf Kurs
Status in 2023	Lenzing berücksichtigt Klima-, Wasser- und Chemikalienkriterien beim Beschaffungsprozess ihrer wichtigsten Chemikalienlieferanten.  Rund 600 der wichtigsten Lieferanten von Lenzing wurden von EcoVadis bewertet. Acht Lieferanten wurden von Lenzing im Rahmen des Auditprogramms „Together for Sustainability“ geprüft. 40 Prozent der Ausgaben wurden durch diese Bewertungen abgedeckt. Die Lieferverträge der wichtigsten Chemielieferanten für Lenzing enthalten Nachhaltigkeitsklauseln.	Kontinuierlich Auf Kurs

Lenzing gewährleistet durch FSC®-Zertifizierung soziale Aspekte ihrer Zellstoffversorgung im Einklang mit IAO-Anforderungen. Ihre Chemielieferkette wird durch EcoVadis-Bewertungen überwacht, gelegentlich ergänzt durch TfS-Audits und eigene Besuche von Lenzing. 2023 waren keine signifikanten Risiken von Kinderarbeit, Zwangs- oder Pflichtarbeit und potenzielle Bedrohungen der Vereinigungsfreiheit und des Rechts auf Kollektivverhandlungen bei Lieferanten bekannt. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.



## Einbeziehung von Stakeholdern bei Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette

[GRI 3-3f]

### Lieferanten

Die Lenzing Gruppe steht im ständigen aktiven Dialog mit Lieferanten und bemüht sich um den Aufbau und Erhalt langfristiger Partnerschaften. Alle Lieferanten der Lenzing Gruppe müssen sich an den globalen Lenzing Verhaltenskodex für Lieferanten halten. Holz- und Zellstofflieferanten müssen außerdem die Policy für Holz und Zellstoff befolgen. Demnach wird die Beschaffung bei Holz- und Zellstofflieferanten priorisiert, welche die FSC®- oder PEFC-Standards erfüllen. Die Lieferanten sind verpflichtet, Lenzing und/oder ihren Vertreter:innen nach vorheriger Ankündigung Zugang zu ihren Einrichtungen und allen relevanten Unterlagen zu gewähren. Lenzing darf Bewertungen durchführen, um die Einhaltung sicherzustellen.

### EcoVadis

Im Einklang mit Lenzings Selbstverpflichtung zur Sorgfaltspflicht (Due Diligence) in der Lieferkette und um die Lieferanten stärker in die Pflicht zu nehmen, nimmt das globale Einkaufsteam fortlaufend an Schulungen von EcoVadis teil. Diese Schulungen finden auf der EcoVadis-Plattform statt oder als interne Schulungen anhand von

Informationen von der EcoVadis-Website. Einkäufer:innen, die von diesen Initiativen Teil sind, erhalten Zugang zur EcoVadis-Plattform, und können so ihr Wissen über Nachhaltigkeit über die verfügbare EcoVadis-Akademie vertiefen.

### Together for Sustainability (TfS)

Lenzing ist 2022 der Initiative Together for Sustainability (TfS) beigetreten, die von Fachleuten für chemische Beschaffung geleitet wird. TfS-Mitglieder, darunter auch Lenzing, haben Zugang zu einem globalen Netzwerk von bewerteten und auditierten Lieferanten, was für mehr Effizienz bei der nachhaltigen Beschaffung sorgt. Der Austausch von Leistungsfortschritten auf der Grundlage gemeinsamer Prinzipien innerhalb der TfS-Gemeinschaft fördert die Transparenz und Einheit, was sowohl Chemieunternehmen als auch ihren Lieferanten zugutekommt.

### Direktkunden

Lenzing arbeitet eng mit Partnern zusammen, die Lenzings Fasern für die Herstellung von Textilien, Vliesstoffen und Industrieprodukten verwenden, von Direktkunden bis hin zum Einzelhandel im Textil- und Vliesstoffsektor.

Um den wachsenden Anforderungen an Transparenz und Nachhaltigkeit gerecht zu werden, hat Lenzing ferner TextileGenesis™ eingeführt, eine Blockchain-basierte Plattform zur Rückverfolgbarkeit in der Lieferkette. Seit 2022 haben sich verschiedene Unternehmen der textilen Wertschöpfungskette dieser Plattform angeschlossen. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Digitalisierung & Cyber Security“.

# Betroffene Gemeinschaften

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Betroffene Gemeinschaften

[GRI 3-3]

Lenzing hat sich der Aufrechterhaltung technologischer und Sicherheitsstandards verpflichtet. Sicherheit und Qualität stehen daher an ihren Produktionsstätten an oberster Stelle, um die Mitarbeiter:innen und betroffenen Gemeinschaften zu schützen. Lenzing versucht, durch ihre Nachhaltigkeitsstrategie „Naturally Positive“ und das Engagement in sozialen und Umweltinitiativen, das Wohl in den Regionen zu fördern, in denen sie aktiv ist. Fragen der sozialen Nachhaltigkeit wird eine immer größere Bedeutung beigemessen und es werden Bemühungen für einen strukturierteren Ansatz in diesem Bereich unternommen.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- (Sichere) Beschäftigungsmöglichkeiten für die Gemeinschaften in der Umgebung der Produktionsstandorte

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Umliegenden Gemeinschaften der Produktionsstandorte könnten durch Umweltbelastungen sowie Lärm- und Geruchsbelästigung beeinträchtigt werden
- Potenzielle zusätzliche Wasserverknappung in den umliegenden Gemeinschaften in von Wasserknappheit betroffenen Regionen
- Potenzielle Auswirkungen auf die Nahrungsmittelressourcen, Wasserversorgung oder Abwasserentsorgung könnten die Lebensbedingungen in den um die Produktionsstandorte gelegenen Gemeinschaften beeinträchtigen
- Risiko der Beschaffung von Lieferanten, die in die Vertreibung oder Unterdrückung der Redefreiheit betroffener Gemeinschaften involviert sind oder die Rechte der Ureinwohner missachten

###### Geschäftsbeziehungen:

- Potenzielle Auswirkungen auf die Nahrungsmittelressourcen, Wasserversorgung oder Abwasserentsorgung könnten die Lebensbedingungen in den um die Produktionsstandorte gelegenen Gemeinschaften beeinträchtigen

##### Policies und Engagement

- Globale Whistleblower Direktive
- Nachhaltigkeitsziele von Lenzing

#### Gesetzte Maßnahmen

- Policy für Holz und Zellstoff, FSC®- und PEFC-Zertifizierung, um zu vermeiden, dass Holz und Zellstoff aus Quellen beschafft wird, die in die Vertreibung von Ureinwohnern involviert sind oder deren wirtschaftliche, soziale oder kulturelle Rechte missachten
- Fortwährender Austausch mit den umliegenden Gemeinschaften der Produktionsstandorte
- Whistleblower-/Beschwerde-System
- Umweltbewertung vor der Planung bzw. dem Bau einer neuen Produktionsstätte
- Bestimmung bestimmter Mitarbeiter:innen, die das Thema an jedem Standort unterstützen
- Soziale und Umweltaktivitäten an den Standorten

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Beschwerden von Mitgliedern umliegender Gemeinschaften der Standorte: 49
- „Einbeziehung der Gemeinden“ Ziel: Kontinuierliche Unterstützung der Entwicklung der lokalen Gemeinschaften in der Umgebung der Lenzing Produktionsstandorte und Unterstützung von Sozialprogrammen bis 2025 und darüber hinaus

#### Stakeholders

- Lokale Bevölkerung

#### Verantwortlichkeiten

- Site Managers

#### Unterstützende Funktionen

- Global QESH
- Soziale Nachhaltigkeit

## Strategie

[ESRS S3 ESRS 2 SBM-2]<sup>57</sup>

Lenzing setzt sich für die Aufrechterhaltung hoher Technologie- und Sicherheitsstandards an ihren Produktionsstätten ein. Gleichzeitig ist Lenzing sich jedoch bewusst, dass ihre Aktivitäten und die

daraus resultierenden Risiken von Zwischenfällen potenziell die umliegenden Gemeinschaften betreffen können.

Daher nimmt Lenzing ihre Rolle als verantwortungsbewusster Corporate Citizen ernst. Das Unternehmen bemüht sich um eine fortlaufende und offene Kommunikation mit den Gemeinschaften vor Ort, um sie zu informieren und ihre Bedenken und Ideen anzuhören,

<sup>57</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

um konstruktive Beziehungen zu den Gemeinschaften zu pflegen, in denen das Unternehmen tätig ist.

Die verschiedenen Produktionsstandorte sind in unterschiedliche ökologische, soziale und wirtschaftliche regionale und globale Kontexte eingebunden und stehen mit ihren regionalen Partnern in wechselseitigen Abhängigkeiten. Das bringt Chancen und Herausforderungen mit sich. Die Förderung des gesellschaftlichen Wohls ist wesentlicher Bestandteil der „[Naturally Positive](#)“ Nachhaltigkeitsstrategie von Lenzing. Weitere Informationen über diese Strategie finden Sie im Kapitel „Allgemeine Angaben“.

### **Von Lenzings Wertschöpfungskette betroffene Gemeinschaften**

Die Lenzing Gruppe nimmt ihre Verantwortung als großes Industrieunternehmen und zuverlässiger Corporate Citizen auch über die direkte Geschäftstätigkeit hinaus sehr ernst. Holz ist der wichtigste Rohstoff für Lenzing und wird daher vorwiegend eingesetzt. Das FSC®-Zertifikat gibt die Gewissheit, dass die Forstwirtschaft Aspekte wie die Achtung der Rechte der Ureinwohner, das Wohlergehen der im Wald arbeitenden Fachkräfte und der lokalen Gemeinschaften, die Verringerung der Umweltbelastung und die Förderung der Erhaltung und Aufforstung der einheimischen Wälder berücksichtigt.

## **Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen**

### **Policies**

[ESRS S3-1; GRI 2-23, 2-25, 3-3c]

Ausführlichere Informationen über die globale Whistleblower Direktive von Lenzing finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

Obwohl die Lenzing Gruppe sehr hohe technische und Sicherheitsstandards für den Bau, den Betrieb und die Instandhaltung ihrer Produktionsanlagen festgelegt hat, lässt sich das Risiko von Störungen, Unterbrechungen und Unfällen, die auch die umliegenden Gemeinschaften betreffen können, nicht vollständig ausschließen.

### **Kanäle, um Bedenken zu äußern**

[ESRS S3-3; GRI 2-25]

Im Jahr 2017 wurde ein online-basiertes Whistleblower System eingeführt, über das Mitarbeiter:innen, Kunden, Lieferanten, Gemeinschaften und andere Dritte ihre Bedenken äußern können. Über diese Plattform können Einzelpersonen Probleme wie Korruption, Bestechung, Interessenkonflikte, Kartellrechtsverstöße und Verstöße gegen das Kapitalmarktrecht melden. Das BKMS® Whistleblower System („Tell us“) ist auf der [Lenzing Webseite](#) frei zugänglich, um Bedenken anonym zu äußern. Nach Eingang der Meldungen bewertet ein Team von Rechtsexperten die Vorfälle und leitet sie bei Bedarf an den/die Group Compliance Officer oder den/die Local Compliance Officer weiter. Die anonyme Meldfunktion gewährleistet, dass Einzelpersonen ihre Bedenken äußern können, ohne Vergeltungsmaßnahmen befürchten zu müssen. Weitere Einzelheiten finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

## **Maßnahmen**

[ESRS S3-4; GRI 3-3d, 413-1, 413-2]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

### **Förderung des gesellschaftlichen Wohls**

Eine Karte der Lenzing Gruppe mit ihren Standorten finden Sie im Kapitel „Standorte der Lenzing Gruppe“. Die Förderung des gesellschaftlichen Wohls ist ein Eckpfeiler der Nachhaltigkeitsstrategie „[Naturally Positive](#)“ und ist weit mehr als die bloße gesellschaftliche Akzeptanz der unternehmerischen Aktivitäten. Die Standorte haben Strukturen im Bereich Corporate Citizenship eingerichtet, um soziale und Umweltschutzprojekte sowie lokale Aktivitäten in den Bereichen Bildung und Gesundheitsversorgung zu unterstützen.

Im Berichtsjahr wurden für die einzelnen Standorte die für die Beziehungen zu den Gemeinschaften verantwortlichen Lenzing Mitarbeiter:innen bestimmt. Das soll nachfolgend zu einem besseren konzernweiten Networking und einem entsprechenden Austausch führen. Diese strukturierte Methode ist für die kommenden Jahre geplant. Daneben ist auch die Erstellung von einer Bewertung der Auswirkungen und eines Umsetzungsplans geplant.

Weitere Informationen finden Sie im Fokuspapier „[Community engagement](#)“. Details zum Umgang von Lenzing mit Beschwerden finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

### **Corporate Citizenship**

Lenzing trägt zur Stärkung der Wirtschaft in den Regionen bei, in denen sie tätig ist. Dies wurde auch für das Jahr 2023 durch eine Studie zur sozioökonomischen und regionalwirtschaftlichen Bedeutung der Lenzing Gruppe erneut bestätigt, die von der Gesellschaft für Angewandte Wirtschaftsforschung in Innsbruck (Österreich) durchgeführt wurde. Die Studie wird ab Anfang April im Fokuspapier „[Community engagement](#)“ verfügbar sein.

### **Erhalt und Wiederaufforstung von Wäldern**

Das Wohl der Gemeinschaftsmitglieder wird auch durch die Umwelt beeinflusst, in der sie leben. So bewirtschaftet Lenzing beispielsweise einen 40 Hektar großen Wald rund um ihr Hauptwerk in Lenzing (Österreich). Der Wald wird so bewirtschaftet, dass verschiedene soziale und natürliche Anforderungen erfüllt werden. Der Wald dient als „Grüngürtel“, d.h. als natürliche Barriere für standortspezifische Emissionen und trägt zu einer lebenswerten Umgebung in der Nähe des Hauptwerks Lenzing bei. Er ist ein öffentliches Erholungsgebiet und daher für das Unternehmen von großer Bedeutung. Das Waldgebiet und insbesondere der 80 Jahre alte Bestand ist ein Lebensraum für Wildtiere und Insekten. Lenzing verfolgt ein nachhaltiges Waldbewirtschaftungskonzept und verwendet das heimische Holz für die Faserproduktion. So reduziert Lenzing die Emissionen und hält die Rohstoffe in der Region. Bei der Wiederaufforstung wird auch auf einheimische und vielfältige Baumarten geachtet, um die künftigen Herausforderungen des Klimawandels abzufedern. Lenzing arbeitet mit lokalen Partnern zusammen, um die Wertschöpfung in der Region zu halten.

Das Unternehmen unterstützt Biodiversitätsprojekte. Mehr über die aktuellen Projekte erfahren Sie im Fokuspapier „[Community engagement](#)“. Weitere Informationen über Biodiversität finden Sie im Kapitel „Biodiversität und Ökosysteme“.

# Kennzahlen und Ziele

[ESRS S3-5; GRI 3-3e, GRI 2-25, GRI 2-27]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

Einbeziehung der Gemeinden	Kontinuierliche Unterstützung der Entwicklung der lokalen Gemeinschaften in der Umgebung der Lenzing Produktionsstandorte und Unterstützung von Sozialprogrammen bis 2025 und darüber hinaus	Kontinuierlich Auf Kurs
Status in 2023	Lenzing unterstützte zahlreiche soziale Projekte für lokale Gemeinden in der Nähe von Lenzing-Standorten. Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Betroffene Gemeinschaften“ und im Fokuspapier „ <a href="#">Community engagement</a> “.	

## Rechtsbeschwerden und Ermittlungen

Interessenskonflikte und produktionsbedingte Umstände wie Lärmbelastung, unangenehme Gerüche und Umweltverschmutzung können zu Auseinandersetzungen mit Anwohner:innen führen. An allen Standorten wurden Verfahren eingerichtet, die eine faire und unparteiische Behandlung von Beschwerden sicherstellen. Alle Beschwerden werden monatlich überprüft und direkt an die Senior Management Teams der Lenzing Gruppe gemeldet. 2023 wurden 49 Beschwerden an verschiedenen Standorten registriert, und im Anschluss an das Untersuchungs- und Überprüfungsverfahren wurden entsprechende Abhilfemaßnahmen getroffen. In Nanjing (China) wurde bei einer Umweltinspektion ein NaHS-Austritt in den Boden festgestellt, was zu einer Geldstrafe von 52.500 Yuan (ca. EUR 6.733) führte. Wegen eines Verstoßes gegen das Gefahrguttransportgesetz bei einem Vorfall im September 2020 wurde Lenzing (Österreich) in der letzten Instanz 2023 zu einer Geldstrafe von EUR 3.000 verurteilt.



## Einbeziehung von Stakeholdern bei betroffenen Gemeinschaften

[GRI 2-29, 3-3f]

### Lokale Bevölkerung

Die Lenzing Gruppe nimmt sowohl lokal als auch international ihre soziale Verantwortung als Corporate Citizen ernst. Dazu setzt das Unternehmen auf kontinuierliche und konsequente Kommunikation, um die lokalen Gemeinschaften zu informieren und sich ihre Anliegen und Ideen anzuhören. Ziel ist es, intakte Beziehungen zu den Gemeinschaften aufzubauen. Die Aktivitäten in Gemeinschaften sind im Fokuspapier „[Community engagement](#)“ aufgeführt.



# Verbraucher:innen und Endnutzer:innen

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Verbraucher:innen und Endnutzer:innen

[GRI 3-3]

Umweltaspekte spielen bei der Entscheidung für den Kauf von Bekleidung und Vliesstoffen für Verbraucher:innen und Endnutzer:innen eine immer wichtigere Rolle. Die „Better Growth“ Strategie der Lenzing Gruppe betont vor allem die umweltfreundlichen Fasern (TENCEL™, LENZING™ ECOVERO™ und VEOCEL™), um dieser wachsenden Nachfrage gerecht zu werden. Die Leitgedanken der Strategie sind Nachhaltigkeit, Innovation, Exzellenz und Premiumisierung, angetrieben durch die Klimakrise und das Bewusstsein für einen nachhaltigen Lebensstil. Die Entwicklung von Premium-Produkten und -Dienstleistungen gestattet es Lenzing, sowohl Kundenbedürfnisse als auch Marktanforderungen auf höchstem Niveau zu erfüllen.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Marktführerschaft bei konstanter Produktsicherheit, konsistente Produkte, der Performance der Applikationen und beim Service
- Erreichen der Geschäfts- und Nachhaltigkeitsziele durch Überwachung und Verbesserung der Produktionsprozesse

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Die Nichteinhaltung kann die Gesundheit und Sicherheit der Nutzer:innen beeinträchtigen und zu Gerichtsverfahren, finanziellen Verlusten und Rufschädigung führen

###### Geschäftsbeziehungen:

- Verlust von Marktanteilen durch zunehmende Konkurrenz oder neue neuer Produkthanforderungen (Vorschriften)

#### Policies und Engagement

- [Strategie „Better Growth“](#)
- [Quality Policy](#)
- [Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt](#)
- Product Safety Policy
- Zertifizierung der Lenzing Gruppe nach ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 und ISO 45001:2018
- [Globaler Verhaltenskodex](#)
- [Globaler Verhaltenskodex für Lieferanten](#)
- Clean & Hygiene Guideline
- [Holz und Zellstoff Policy](#)

#### Gesetzte Maßnahmen

- Zusammenarbeit entlang der gesamten Wertschöpfungskette zur Unterstützung von Kunden und Marken
- Weitere Einführung von automatisierten Qualitätsberichten und Visualisierungen, die der Lenzing Community Informationen in Echtzeit liefern
- Optimierung der Kundenserviceprozesse zur Optimierung der Kundenerfahrung
- QESH-Prozessmanagement, inklusive Risikobewertungen und interner Audits zur Sicherstellung der Wirksamkeit der implementierten Maßnahmen und Standards

- Fortgesetzte Einführung des Chemical Management Group Standard
- Überblick und Überwachung der Produktsicherheit und der einschlägigen Rechtsvorschriften und Verordnungen
- Evaluierung neuer Gesetzgebungen oder Änderungen von Richtlinien, Verordnungen und Normen hinsichtlich ihrer Auswirkungen auf Lenzing Produkte und deren Verwendungszwecke
- Aufrechterhaltung eines umfassenden Portfolios von Zertifizierungen durch Dritte, um die Sicherheit der Produkte im jeweiligen Anwendungsbereich nachzuweisen
- Regelmäßige Tests von Produkten anhand strenger externer Standards von Dritten, Normen und Vorschriften für Produktsicherheit und Compliance in den jeweiligen Anwendungsbereichen
- Führen einer Datenbank über absichtliche Produktbestandteile und Durchführung von Risikobewertungen
- Umsetzung eines holistischen Änderungsmanagementprozesses (Management of Change, MoC)

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Einführung des Chemical Management Standard an allen Standorten
- Durchführung von Risikobewertungen für neue beabsichtigte Inhaltsstoffe
- Erhaltung und Erreichen von Drittzertifizierungen gemäß dem bestehenden Faserportfolio und Bewertung neuer Zertifizierungsanträge von verschiedenen Stakeholdern auf der Grundlage des neuen Zertifizierungsprozesses (new certification request - NCR)

#### Stakeholders

- Verbraucher:innen und Endnutzer:innen
- (Direkte) Kunden

#### Verantwortlichkeiten

- Global QESH

#### Unterstützende Funktionen

- Global Business Management (Textiles & Nonwovens)
- Global Business Management (Pulp & Wood)
- Performance.Improvement.Technology
- Global Technical Marketing Development
- Research
- Kundenservice

## Strategie

[ESRS S4 ESRS 2 SBM-2]<sup>58</sup>

Verbraucher:innen treffen ihre Kaufentscheidungen immer bewusster und verlangen mehr Transparenz in Bezug auf die ökologischen und sozialen Auswirkungen der Produkte, die funktionale Leistung, die Sicherheitsklassifizierung und die Rückverfolgbarkeit der Produktion über die gesamte Wertschöpfungskette. Dieser Trend wird von staatlichen Stellen, Nichtregierungsorganisationen (NGOs) und Branchen-/Verbraucher:innenverbänden durch Vorschriften und vorgeschriebene und/oder freiwillige Zertifizierungssysteme unterstützt.

Lenzing verfügt über ein umfangreiches Produkt- und Dienstleistungsportfolio und ist in mehreren Marktsegmenten tätig. Ihre Produkte können eine ergänzende Komponente bei industriellen Anwendungen (z. B. Filtrationssysteme, Isoliermaterial und Lebensmittelverpackungen) und eine (Schlüssel-)Komponente bei Konsumgütern (z. B. Textilien, Tücher und Hygieneprodukte) sein. Dementsprechend komplex sind die funktionalen und regulatorischen Anforderungen, die einen holistischen Ansatz erfordern.

Dieser ganzheitliche Ansatz basiert auf Lenzings „Better Growth“-Strategie, die sich auf Nachhaltigkeit, Innovation, Exzellenz und Premiumisierung konzentriert. Konkret geht Lenzing auf die Erwartungen von Verbraucher:innen, Behörden und Verbänden ganzheitlich ein, indem sie öffentlich (z. B. durch Policies, Whitepaper, Lenzings Globalem Verhaltenskodex und Lenzings Globalem Verhaltenskodex für Lieferanten) über ihre Bemühungen berichtet, um ihr Angebot fortlaufend zu verbessern, proaktiv die aktuellen und künftigen Anforderungen zu erfüllen und für angemessene Transparenz in Bezug auf ihre Aktivitäten zu sorgen.

Weitere Informationen über Lenzings Interaktion mit ihren Kunden und damit indirekt auch mit ihren Verbraucher:innen und Endnutzer:innen finden Sie im Abschnitt „Einbeziehung von Stakeholdern“ in diesem Kapitel.

### Produktsicherung für (in-)direkte Kunden

[ESRS S4 ESRS 2 SBM-3]

Lenzings Strategie ist aktiv in ihrer Quality Policy beschrieben. Um die Qualitätsstandards aufrechtzuerhalten und das eigene Engagement zu erfüllen, investiert Lenzing in Menschen und Innovationen und arbeitet aktiv mit Rohstofflieferanten zusammen, um langfristige Beziehungen aufzubauen. Regelmäßiges Kundenfeedback und Wettbewerbsvergleiche sorgen für eine kontinuierliche Verbesserung von Lenzings Abläufen, Services und Produkten und schaffen einen Mehrwert für Lenzing und ihre Kunden. Nähere Informationen finden Sie im Abschnitt „Maßnahmen“ in diesem Kapitel.

### Produktsicherheit für Verbraucher:innen und Endnutzer:innen

Es ist unerlässlich, dass Lenzings Produkte die geltenden Sicherheitsstandards und -gesetze erfüllen und, wenn möglich, übertreffen. In der Lenzing Policy für Product Safety verpflichtet sich

Lenzing, die Einhaltung dieser Policy und hoher interner Standards durch entsprechende Überprüfungen und Bewertungen kontinuierlich zu fördern.

Das Ziel der Abteilung Product Safety & Regulatory Affairs (PSRA) besteht darin, alle notwendigen Schritte und Maßnahmen zu ergreifen, damit die von der Lenzing Gruppe verkauften Celluloseprodukte (regenerierte Cellulosefasern und Vliesstoffe, Filamente und Cellulosepulver) den Gesetzen, Verordnungen und Normen für das Vliesstoff- und Textilfasergeschäft entsprechen und für den vorgesehenen Verwendungszweck sicher sind.

Obgleich die LENZING™ Fasern auf ihre Produktsicherheit getestet werden, liegt letztendlich die Verantwortung für die Gesundheit der Konsument:innen bei den Unternehmen, die daraus fertige Produkte erzeugen.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

[ESRS S4-1; GRI 2-23, 2-25, 3-3c, 416-1, 416-2, 417-2]

### Policies

Weitere Informationen über Lenzings Globalen Verhaltenskodex und Lenzings Globalen Verhaltenskodex für Lieferanten finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“. Ausführliche Informationen über die Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt der Lenzing Gruppe finden Sie im Kapitel „Umweltverschmutzung“.

Die bei Lenzing eingeführten Policies sind nicht nur Bestandteil ihrer Strategie zur Produktsicherung und -sicherheit, sondern strukturieren auch die Bemühungen zur Produktion hochwertiger Produkte.

#### Quality Policy

Lenzing legt großen Wert auf Innovation und Technologie für hochwertige Produkte und arbeitet dabei eng mit ihren wichtigsten Lieferanten zusammen, um eine gleichbleibende Qualität zu gewährleisten. Bei ihrem kundenorientierten Ansatz bezieht das Unternehmen alle Mitarbeiter:innen in die Verbesserung der Standards ein. Globale „Centers of Excellence“ werden eingerichtet, um sofortige technische Unterstützung zu bieten. Kontinuierliche Verbesserungen werden durch Kundenfeedback und Benchmarking mit der Konkurrenz vorangetrieben. Lenzing setzt sich anspruchsvolle Jahresziele, überwacht die Einhaltung von Vorschriften und verwendet externe Zertifizierungen für Standards und Produkte.

#### Product Safety Policy

Mit dieser Policy verpflichtet sich Lenzing zu hohen Qualitäts-, Umwelt- und Arbeitssicherheitsstandards, die beim Produkt-Fertigungsprozess befolgt werden. Darüber hinaus verpflichtet sich Lenzing, eine interne Datenbank mit Sicherheits-, Gesundheits- und Umweltdaten über die absichtlichen Produktbestandteile zu führen. Des Weiteren verschreibt sich Lenzing einem strengen Produkttest- und Kennzeichnungsplans in Übereinstimmung mit den geltenden internationalen Standards, Zertifizierungen, Normen

<sup>58</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.

und Gesetzen für die Produktsicherheit. Darüber hinaus vermeidet Lenzing Tierversuche<sup>59</sup> für ihre Produkte oder Inhaltsstoffe, sofern diese nicht gesetzlich vorgeschrieben sind oder nicht durch Alternativen ersetzt werden können. Wenn Tierversuche unvermeidlich sind, werden sie gemäß den „3Rs“ (Replacement, Reduction and Refinement) auf ein unerlässliches Maß verringert.

### **Clean & Hygiene Guideline**

Lenzings Guideline für Sauberkeit und Hygiene legt Regeln für die Produktionsstandorte fest, um jede Art von Verunreinigung der erzeugten Produkte vorzubeugen und zu vermeiden sowie die Festlegung von Design- und Wartungsgrundsätzen für eine saubere Arbeitsumgebung.

### **Kanäle, um Bedenken zu äußern**

[ESRS S4-3; GRI 2-25]

In 2017 wurde ein online-basiertes Whistleblower System eingeführt, über das Mitarbeiter:innen, Kunden, Lieferanten und andere Dritte ihre Bedenken äußern können. Über diese Plattform können Einzelpersonen Probleme wie Korruption, Bestechung, Interessenkonflikte, Verstöße gegen das Kartellrecht und Verletzungen des Kapitalmarktrechts melden. Das BKMS® Whistleblower System „Tell us“, ist auf der [Lenzing Website](#) zugänglich und gewährleistet Anonymität. Nach Eingang der Meldungen bewertet ein Team von Rechtsexperten die Vorfälle und leitet sie bei Bedarf an den/die Group Compliance Officer oder den/die Local Compliance Officer weiter. Die anonyme Meldefunktion gewährleistet, dass Einzelpersonen ihre Bedenken äußern können, ohne Vergeltungsmaßnahmen befürchten zu müssen. Weitere Einzelheiten finden Sie im Kapitel „Unternehmenspolitik“.

## **Maßnahmen**

[ESRS S4-4; GRI 2-25, 3-3d]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

### **Produktsicherung für (in)direkte Kunden**

Es gibt unabhängige Zertifizierungen von Dritten, um die Standards, Produkte und Managementsysteme zu zertifizieren und so die Einhaltung von Kunden- und regulatorischen Anforderungen sicherzustellen und die strategische Übereinstimmung mit der Unternehmensstrategie von Lenzing zu beurteilen.

Das von Lenzing angewandte Qualitätsmanagementsystem basiert auf ISO 9001:2015. Zusätzliche Qualitätsmanagementsysteme wie FAMI-QS und Hazard Analysis Critical Control Points (HACCP) sind für bestimmte Geschäftsbereiche eingerichtet. Sie bilden die Grundlage für alle relevanten Arbeitsprozesse und verstärken das Bestreben nach einer umfassenden Kundenzufriedenheit.

Die PSRA Abteilung verwaltet eine Vielzahl globaler externer Zertifizierungen in Bezug auf Produktsicherheit für verschiedene Anwendungen (z. B. Lebensmittelkontakt, Hautkontakt) und Nachhaltigkeit (z. B. biologische Abbaubarkeit) und bewertet neue Zertifizierungsanträge. Diese Zertifikate dienen der Transparenz und belegen die Sicherheit und Compliance von Lenzing Fasern sowie

deren Kompatibilität in den jeweiligen Anwendungsbereichen. Informationen zu allen Produktzertifizierungen der Lenzing Gruppe finden Sie auf [dieser Website](#).

### **Produktsicherheit für Verbraucher:innen und Endnutzer:innen**

Wie bereits erwähnt, ist die PSRA Abteilung weltweit verantwortlich für die Sicherheit von Lenzing Fasern für die vorgesehenen Verwendungszwecke und für die Einhaltung von Gesetzen, Vorschriften und Standards für Faserunternehmen.

Daher werden neben externen Zertifizierungen Risikoanalysen für absichtliche Inhaltsstoffe durchgeführt und die Auswirkungen von geschäftsspezifischen Vorschriften, Standards und Anforderungen kontinuierlich überwacht und bewertet. PSRA bereitet entsprechende Erklärungen/Bestätigungen für Kundenanfragen zu relevanten Themen vor und steht entweder persönlich in Kontakt mit Industrieverbänden oder wird von Lenzing Vertretern über neue Themen und Entwicklungen mit Auswirkungen auf die Geschäfts- und Produktsicherheit informiert.

### **Bewertungen der Auswirkungen auf Produktqualität und -sicherheit und Risikobewertung**

Lenzings strategische Richtung in Bezug auf Produktqualität und -sicherheit belegt ihre Entschlossenheit, eine Führungsrolle auf dem Markt zu behalten, indem es in puncto Produktkonsistenz, funktionale Leistung, kundenorientierten Service, Produkttransparenz und Vertrauen in die Produktsicherheit für positive Auswirkungen sorgt. Darüber hinaus unterstützt Lenzing das Erreichen ihrer Geschäfts- und Nachhaltigkeitsziele durch die kontinuierliche Verbesserung der Fertigungsprozesse und proaktive Überwachung künftiger regulatorischer Anforderungen. Dieser Fokus gestattet es Lenzing, ein Portfolio mit Premiumprodukten in einem Wettbewerbsumfeld aufrechtzuerhalten, in dem mehrere Faserhersteller alternative Angebote lancieren. Diese Aktivitäten haben sich zusätzlich positiv auf den Ruf der Marke Lenzing ausgewirkt und dazu geführt, dass die hohen Standards von Lenzing von wichtigen Kunden allgemein anerkannt werden. Weiters ist das Produktportfolio von Lenzing aufgrund seiner umweltfreundlichen Produktionsprozesse gut aufgestellt mit Blick auf künftige Gesetze zur Verringerung des Kunststoffverbrauchs, Kreislaufwirtschaft und die zunehmende Verwendung von recycelbaren Rohstoffen.

Die Anwendungsvielfalt des Produktportfolios von Lenzing ebnet als alternative Komponente den Weg in Bereiche, in denen natürliche und/oder synthetische Fasern überwiegen. Obwohl Lenzings Anteil bei solchen Anwendungen ständig wächst, werden die regulatorischen und Leistungsanforderungen meist durch traditionelle Komponenten und deren Eigenschaften bestimmt. Strengere Vorschriften für traditionelle Komponenten können sich negativ auswirken, indem sie den Einsatz von Lenzings Produkten für die jeweiligen Anwendungen unnötig erschweren. Dieses Risiko wird durch die proaktive Teilnahme von Lenzing an den relevanten Verbänden gesteuert.

### **Chancenmanagement:**

#### **Aktivitäten im Bereich Produktqualität und -sicherheit**

Bei den neuen Produktionsstandorten in Prachinburi (Thailand) und Indianópolis (Brasilien) haben sich die Qualitätskennzahlen im Ein-

<sup>59</sup> „im Sinne der Richtlinie 2010/63/EU“

klang mit dem geplanten Hochfahren der Anlagen ständig verbessert. Die Standorte für die Faserproduktion in Nanjing (China) und Purwakarta (Indonesien) haben erfolgreich auf Modalfasern und Viscoseprodukte umgestellt, um den Bedarf der regionalen Kunden zu erfüllen und umweltfreundlichere Produkte anzubieten. Das globale Programm zur kontinuierlichen Qualitätsverbesserung, das aus standortbezogenen Qualitätsverbesserungsprojekten besteht, wurde im Laufe des Jahres fortgesetzt und brachte zusätzliche Vorteile für Lenzing Produkte an allen Fertigungsstandorten.

2023 wurden mehrere verbleibende Projekte der strategischen Initiative Fiber Quality abgeschlossen (z. B. Kundensegmentierung). Gleichzeitig wurde bei neuen strategischen Initiativen mit dem Roll-out bestehender Prozesse an den Standorten für Faserzellostoff, Bioraffinerie und Co-Produkte begonnen (z. B. Non-Conformity-Management, Beschwerdemanagement). Dieses Jahr war gekennzeichnet von Änderungen im Integrierten Managementsystem mit dem Wechsel zu einer neuen ISO-Zertifizierungsstelle und der Einführung neuer Managementsysteme zur Erlangung der SURE- und Bureau of Indian Standards-Zertifizierungen.

Risikoanalysen und -bewertungen für neue absichtliche und nicht-absichtliche Inhaltsstoffe werden im Rahmen formeller Compliance-Prüfungen durchgeführt. Darüber hinaus wurde eine umfassendere und systematische Prüfung eingeführt, die laufend durchgeführt wird, um zu bestätigen, dass die von externen Verbänden definierten Stoffe nur in geringer Konzentration oder nicht enthalten sind. Geschäftsspezifische Vorschriften, Standards und Anforderungen werden kontinuierlich überwacht, bewertet und dokumentiert. Im Berichtsjahr lösten diese Bewertungen keine zusätzlichen Maßnahmen aus, um den hohen internen Standards gerecht zu werden. Infolgedessen mussten die Produkte von Lenzing in Bezug auf die Auswirkungen auf Gesundheit und Sicherheit nicht verbessert werden.

Um Lenzings Entschlossenheit zu Transparenz und Kunden-/Verbraucher:innenkommunikation zu unterstreichen, wurde eine Verbesserung der internen Prozesse für die Sicherheit der Wertschöpfungskette und die Sorgfaltspflicht bei der Rohstoffbeschaffung eingeführt, um die Geschwindigkeit und Klarheit der Kundenkommunikation zu verbessern.

## Kennzahlen und Ziele

[ESRS S4-5; GRI 3-3e, 416-1, 416-2, 417-2]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

Ungeachtet der Energiepreise, weltweiten politischen Entwicklungen, Schwankungen der Marktnachfrage, die die operativen Tätigkeiten beeinflussen und sich auf die Produktqualität auswirken, wurden die Qualitätsabweichungen weiter reduziert. In den meisten Lyocell- und Viscosewerken von Lenzing wurden weitere Verbesserungen in den wichtigsten Fehlerkategorien erzielt. Die Leistung wird weiter gegenüber 2022 verbessert. Dies spiegelt sich auch in den qualitätsbezogenen konzernweiten Leistungskennzahlen (KPIs) wider (z. B. Verringerung des Anteils schlechter Qualität,

Anstieg des First-Time-Right-Anteils). Die Zahl der gerechtfertigten Produkt- und Logistikbeschwerden im Fasergeschäft wurden 2023 gegenüber 2022 weiter reduziert. Die derzeitige Leistung zeigt die Wirksamkeit der Qualitätsverbesserungen, die sowohl im Bereich der Produkt- als auch der Servicequalität vorgenommen wurden. Lenzing ist zuversichtlich, dass alle Produkte in ihrem jeweiligen Einsatzbereich eine gute Performance zeigen.

Wie in den Vorjahren gab es keine Beschwerden oder Vorfälle über regulatorischer Nichtkonformität, die von (in)direkten Kunden oder Behörden erhoben wurden in Hinsicht auf Produkt- und Serviceinformationen, Produktkennzeichnung sowie von Auswirkungen von Lenzings Produkten auf die Gesundheit und Sicherheit. Es gab eine Kundenbeschwerde zur Compliance bei der Produktzertifizierung (FSC® Kundenbeschwerde über ein Analysezertifikat, in dem der falsche Zertifikatscode angegeben war). Sie wurde bearbeitet und gemeinsam mit der Zertifizierungsstelle beigelegt.

Im Jahr 2023 führte die PSRA-Abteilung plangemäß neun Risikobewertungen für neue Produktionschemikalien durch, die keine zusätzlichen Maßnahmen zur Verbesserung der Auswirkungen auf Gesundheit und Sicherheit zur Folge hatten. Darüber hinaus wurden keine Änderungen der einschlägigen Vorschriften festgestellt, die zusätzliche Risikobewertungen erforderlich gemacht hätten.

Die Komplexität der Kundenanfragen im Zusammenhang mit dem Compliance Status des Unternehmens in Bezug auf seine Managementsysteme, Betriebspraktiken, Produktzertifikate, die Einhaltung von Vorschriften und die Rückverfolgbarkeit von Rohstoffen hat zugenommen. Alle Anfragen wurden geprüft, nach Themen kategorisiert, dem entsprechenden Team oder der entsprechenden Person zur Bearbeitung zugewiesen und nach intern festgelegten Kennzahlen (KPIs) beantwortet.

## Einbeziehung von Stakeholdern bei Verbraucher:innen und Endnutzer:innen



[GRI 2-2, 3-3f]

### Verbraucher:innen und Endnutzer:innen

Lenzing interagiert durch kundenorientierte Organisation direkt mit ihrer Kundenbasis und indirekt mit Verbraucher:innen und Endnutzer:innen durch die Teilnahme an internationalen Verbänden, Konferenzen, Foren, Diskussionsgruppen und Interessengruppen der Branche, die sich auf Produktsicherheit und regulatorische Aspekte konzentrieren und die Kundenerwartungen zum Ausdruck bringen.

### (Direkt-)Kunden

Spinnereien, Webereien, Fabriken, Färbereien und Veredler sowie Modemarken und Einzelhändler gehören zu den Geschäftspartnern von Lenzing. Die PSRA Abteilung von Lenzing arbeitet mit ihren Kunden zusammen, indem sie Kundenanfragen beantwortet und an neuen Kundenzertifizierungsanfragen und -anforderungen arbeitet.

# Unternehmenspolitik

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Unternehmenspolitik

[GRI 3-3]

Von Lenzing und ihren Mitarbeiter:innen wird erwartet, dass sie im Einklang mit dem globalen Verhaltenskodex der Lenzing Gruppe und den Corporate-Governance-Richtlinien ehrlich und transparent handeln. Diese Erwartungen an die Einhaltung von Vorschriften gehen über die gesetzlichen Anforderungen und behördlichen Standards hinaus, denn das Unternehmen strebt nach beispielhafter Qualität bei allen Produkten, Prozessen und im Umgang mit Kunden, Partnern und Aktionär:innen. Es liegt in der Verantwortung aller Mitarbeiter:innen und Fremdfirmenmitarbeiter:innen, diese Standards einzuhalten und zur Schaffung einer Kultur der Toleranz und Integrität beizutragen. Lenzing entwickelt außerdem ihr Compliance Management System weiter, um sicherzustellen, dass das Unternehmen Fehlverhalten verhindert, Compliance-Risiken minimiert und seine Mitarbeiter:innen wirksam schützt. Schulungen in Unternehmenspolitik stellen sicher, dass alle Mitarbeiter:innen das von ihnen erwartete Verhalten verstehen, und tragen zu einem Umfeld bei, in dem die Mitarbeiter:innen auf sichere Weise Bedenken äußern oder Fehlverhalten melden können. Auch von den Lieferanten wird erwartet, dass sie die höchsten Berufs- und Ethikstandards in der Branche erfüllen, denn die Unternehmenspolitik gilt nicht nur für Lenzings eigenen Betrieb, sondern auch für verantwortungsbewusste Beschaffung und die Lieferantenbeziehungen.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Compliance durch eine gemeinsame Wertekultur
- Vorbeugende Maßnahmen durch ein Whistleblower System
- Verhinderung von Vergeltungsmaßnahmen gegen Mitarbeiter:innen, die Bedenken äußern
- Förderung des Vertrauens im Geschäftsverkehr
- Aufrechterhalten der Reputation des Unternehmens
- Vermeidung von Interessenskonflikten, falscher Darstellung, Voreingenommenheit und Fahrlässigkeit
- Verhinderung und Meldung von Bestechung und anderen Formen der Korruption

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Verstöße gegen faire und gesetzeskonforme Geschäftspraktiken führen zu Reputationsschäden, die den Verlust des öffentlichen Vertrauens nach sich ziehen
- Verlust von Kunden und Geschäftspartnern
- Wertminderung auf dem Kapitalmarkt

###### Geschäftsbeziehungen:

- Nichteinhaltung von Gesetzen, Vorschriften und Verpflichtungen aufgrund des sich ständig ändernden internen und externen Geschäftsumfelds

##### Policies und Engagement

- Globaler Lenzing Verhaltenskodex
- Lenzings globaler Verhaltenskodex für Lieferanten
- Policy für Menschenrechte und Arbeitsstandards
- Modern Slavery Act Transparency Statement
- Policy für Nachhaltigkeit
- Policy für Qualität
- Policy für Produktsicherheit
- Policy für Holz und Zellstoff
- Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt
- Policy für Bioenergie
- Policy für Chancengleichheit, Diversität und Inklusion

- Aktualisierung der Anti-Geldwäsche Direktive
- Nominierung von zwei Co Heads of Compliance - einer für Asien und einer für Europa und Amerika
- Umsetzung lokaler Standards/Grenzen für Geschenke und Bewirtung zusätzlich zur globalen ABC Direktive
- Anonyme Managementbefragung über Compliance-Risiken bei Lenzing
- Konzernweite anonyme Befragung aller Mitarbeiter:innen (Integritätsumfrage)
- Sensibilisierungskampagne zum Thema Whistleblowing
- Umsetzung eines konzernweiten Compliance-eLearnings für den Verhaltenskodex
- Arbeit an einem Konzept für kontinuierliche Compliance-Risikobewertung
- Meldung von Vorfällen über das BKMS®-Whistleblower System („Tell us“)
- Verfahren zur Weiterverfolgung gemeldeter Hinweise
- Transparente Berichterstattung im Corporate Governance-Bericht von Lenzing
- Compliance-Trainings für Mitarbeiter:innen
- Compliance-Register-Tool (z. B. für Geschenke, Bewirtung)
- Entwicklung einer Interessenkonflikt Direktive und eines Selbstregistrierungstools

##### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

- Ziel „Einbeziehung der Lieferanten“
- Keine Korruptionsvorfälle

##### Stakeholders

- Mitarbeiter:innen
- Lieferanten
- Regierungen
- Kunden
- Verbände und Interessengruppen
- Österreichischer Corporate Governance Kodex
- Together for Sustainability (TfS)
- EcoVadis

##### Verantwortlichkeiten

- Vorstand
- SVP Global Legal, IP & Compliance



- Anti-Bestechungs- und Anti-Korruptionsdirektive (ABC Direktive)
- Österreichischer Lokaler Leitfaden für die ABC-Direktive (z. B. Registrierungssystem für Geschenke/Bewirtung, lokale Grenzwerte für Geschenke und Bewirtung)
- Kartellrechts Direktive
- Whistleblower Direktive
- Investigations Direktive
- Emittenten-Compliance Direktive
- Anti-Geldwäsche Direktive
- Know-how Schutz Direktive

#### Gesetzte Maßnahmen

- Aktualisierung des Globalen Verhaltenskodex und Rollout entsprechender Schulungen

- Lokaler Compliance Manager
- SVP Einkauf/Globale Lieferkette
- SVP Holz- und Faserzellstoffbeschaffung
- SVP Corporate HR
- VP Global QESH
- VP Corporate Sustainability

#### Unterstützende Funktionen

- Corporate Communications & Public Affairs
- Corporate Human Resources
- Corporate Audit & Risk
- Corporate Sustainability
- Global Process Information Technology
- Site Managers

## Governance

[ESRS G1 ESRS 2 GOV-1; GRI 2-25]<sup>60</sup>

## Compliance ist bei Lenzing Teamarbeit

### Lenzings Streben nach Compliance

Lenzing ist ein globales Unternehmen und handelt natürlich compliant. Das Compliance Management System ist integraler Bestandteil des Berichtssystems der Lenzing Gruppe. Die Compliance-Funktion zielt darauf ab, alle Lenzing Mitarbeiter:innen, Führungskräfte und Manager:innen durch vorbeugende risikoorientierte Maßnahmen und durch einheitliche Erkennungs- und Reaktionsprozesse zu beraten und zu unterstützen und so letztendlich vor negativen Folgen von Verstößen gegen Gesetze und Werte zu schützen.

### Compliance geht über die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen hinaus

Lenzing strebt nach beispielhafter Qualität bei Produkten und Prozessen sowie nach Integrität und Ehrlichkeit im Umgang mit Geschäftspartnern und Aktionär:innen. Compliance steht in der Lenzing Gruppe nicht nur für die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen und regulatorischer Standards. Compliance ist für Lenzing eine Frage der Haltung, die auch Ausdruck einer Kultur der Toleranz und Integrität im Umgang miteinander ist. Das Thema Compliance ist somit über die aktive Verantwortung aller Mitarbeiter:innen und Führungskräfte sowie eine gemeinsame Wertekultur in der gesamten Gruppe fest verankert. Lenzing stellt sicher, dass alle gemeldeten Fälle von mutmaßlicher Non-Compliance gründlich untersucht werden und toleriert keine Form von Verstößen gegen die Vorschriften, wenn solche entdeckt werden.

Lenzings Compliance-Organisation ist eine länderübergreifende Organisation mit internationalen Expert:innen, die vom Group Compliance Officer geleitet wird. Er/sie berichtet direkt an den Vorstand und den Aufsichtsrat. Jede Führungskraft ist aufgefordert, dafür zu sorgen, dass die Regeln bei allen Mitarbeiter:innen bekannt sind, verstanden und eingehalten werden. Weitere Informationen über die Rolle des höchsten Leitungsorgans bei der Überwachung des Managements von Auswirkungen finden Sie im Corporate-Governance-Bericht. Lenzing erwartet von allen Mitarbeiter:innen, die Verhaltensregeln mit zu tragen und zu beachten. Sie sind auch aufgefordert, aufmerksam zu sein, genau hinzusehen und zu melden, wenn sie Verbesserungspotenzial erkennen oder einen Verstoß gegen Regeln und Werte aufdecken.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

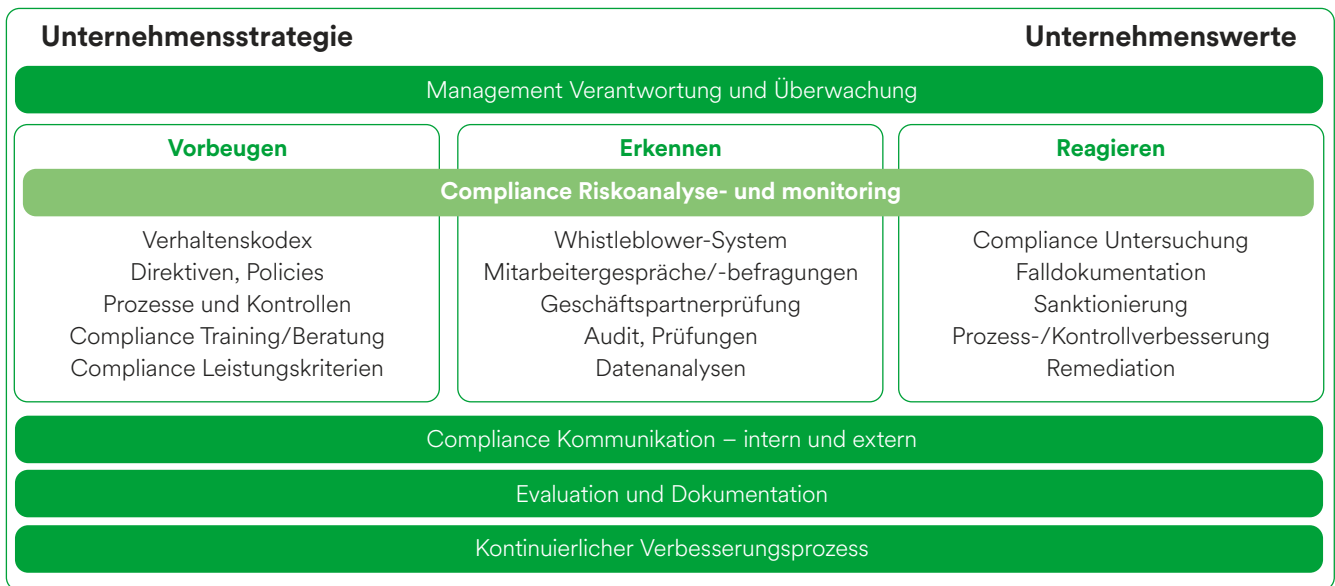
[ESRS G1 ESRS 2 IRO-1]

## Compliance Management System

Ziel des Aufbaus und der kontinuierlichen Weiterentwicklung des Compliance Management Systems ist es, Compliance-Verstöße gegen die Interessen des Unternehmens zu verhindern, zu erkennen und darauf zu reagieren; Haftungsrisiken und Reputationschäden zu vermeiden, die Geschäftsleitung, Führungskräfte und Mitarbeiter:innen des Unternehmens zu beraten und zu schützen sowie die Effizienz durch die Koordination der bestehenden Compliance-Aktivitäten zu steigern. Das Compliance Management System entspricht der folgenden Struktur (Abb. 16):

<sup>60</sup> Zusätzlich zur GRI-Angabe wird der entsprechende ESRS-Abschnitt vermerkt. Ein Anspruch auf Erfüllung des ESRS besteht in diesem und den folgenden Kapiteln nicht.





Compliance basiert auf den Unternehmenswerten der Lenzing Gruppe und fördert durch Maßnahmen die Integrität im Unternehmen. Formale Strukturen, wie die Zuweisung von Verantwortlichkeiten, die laufende Überwachung sowie Strukturen für Kommunikation, Evaluierung und Dokumentation sind wesentliche Bestandteile des Compliance Management Systems.

Das laufende Compliance-Programm basiert auf den folgenden Säulen:

- Maßnahmen zur Vermeidung von Fehlverhalten
- Maßnahmen zur Aufdeckung von Compliance-Risiken und Schwachstellen
- Maßnahmen, mit denen auf Fehlverhalten und erkannte Schwachstellen reagiert wird, um diese in Zukunft zu vermeiden.

In den Sitzungen des Prüfungsausschusses des Aufsichtsrates am 1. März 2023, 6. September 2023 und am 14. November 2023 berichtete der Compliance Officer in einem gesonderten Tagesordnungspunkt über Inhalt, Zielsetzung und Stand der Compliance-Organisation, den Aufbau des Compliance Management Systems, Schulungen, interne und externe Untersuchungen sowie verschiedene Compliance-Maßnahmen (Kommunikation, Umfragen).

### Globaler Lenzing Verhaltenskodex

[ESRS G1-1; GRI 3-3c, 2-23, 2-24]

Um an verschiedenen Standorten und Ländern auf der ganzen Welt eine Vielzahl von gesetzlichen Regelungen und Standards zu beachten, sind Compliance-Maßnahmen und geschäftsethisches Verhalten für Lenzing von entscheidender Bedeutung. Lenzing legt größten Wert auf die Integrität und das gesetzeskonforme Verhalten aller Mitarbeiter:innen sowie aller Geschäftspartner. Deshalb hat Lenzing ihre Grundsätze für regelkonformes Verhalten in ihrem Globalen Verhaltenskodex verankert, der 2023 aktualisiert wurde. Er dient allen Mitarbeiter:innen als Leitfaden, Orientierungshilfe und Ratgeber zugleich, damit diese in jeder Situation wissen, wie

angemessen und regelkonform zu reagieren ist. Gleichzeitig werden die Mitarbeiter:innen von Lenzing darauf hingewiesen, dass Verstöße gegen den Globalen Verhaltenskodex schwerwiegende Konsequenzen (zivil-, straf-, verwaltungsstrafrechtliche und/oder disziplinarische Folgen bis hin zur Kündigung des Arbeitsverhältnisses) nach sich ziehen. Der Verhaltenskodex ist im Intranet („Lenzing Connect“) für alle Mitarbeiter:innen in den Konzernsprachen verfügbar und auf der Unternehmenswebsite auch für externe Stakeholder zugänglich. Ergänzt wird der globale Verhaltenskodex durch den Globalen Verhaltenskodex für Lieferanten, der die Erwartungen von Lenzing an das Verhalten ihrer Lieferanten hinsichtlich Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz, Arbeits- und Menschenrechten, Umweltschutz, Ethik und Managementpraktiken ausdrückt. Eine Übersicht über weitere öffentlich zugängliche Policies, zu denen sich Lenzing verpflichtet hat, ist hier zu finden.

### Policies

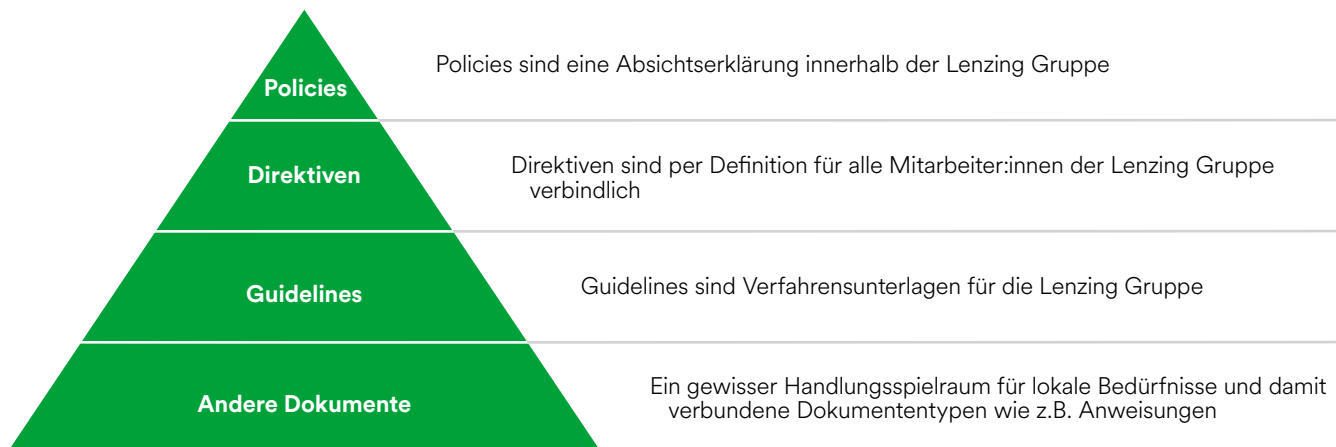
Alle öffentlichen Policies der Lenzing Gruppe sind unter folgendem Link abrufbar: Compliance – Lenzing – natürlich innovativ. Verweise auf internationale Vorschriften in den Policies der Gruppe finden Sie in der Tabelle „Referenzen in Richtlinien“ im Anhang. Um sicherzustellen, dass es im Einflussbereich von Lenzing keine Menschenrechtsverletzungen gibt, hat Lenzing eine Policy für Menschenrechte und Arbeitsstandards, die sich auf die Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD), die Internationale Arbeitsorganisation (IAO) und Die Allgemeine Erklärung der Menschenrechte (AEMR) bezieht. Weitere Informationen über Policies zur Achtung der Menschenrechte finden Sie im Kapitel „Eigene Belegschaft“. Jede der Selbstverpflichtungen wurde vom Vorstand der Lenzing Gruppe, der ehemaligen Konzernleitung bzw. den Geschäftsführern von Lenzing Fibers Grimsby Ltd. genehmigt (Modern Slavery Act der Lenzing Fibers Grimsby Ltd.). Die Policies und Richtlinien sind für alle Mitarbeiter:innen über Lenzings Intranet zugänglich. Sie sind in den folgenden Sprachen verfügbar: Deutsch, Englisch, Tschechisch, Chinesisch, Bahasa, Portugiesisch und Thai.

Der oder die Dokumentenverwalter:in („Verwalter:in“) im Bereich Compliance ist der Group Compliance Officer, der somit die Verantwortung für die Weitergabe eines Dokuments an die entsprechenden Geschäftseinheiten trägt. Compliance-Guidelines und -Materialien werden in Lenzings Intranet gespeichert und den

Compliance-Stakeholdern zur Verfügung gestellt. Die Ressourcen werden von Lenzing Global Compliance verwaltet, aktualisiert und ergänzt.

## Hierarchie der Compliance-Leitlinien und -Richtlinien

Abb. 17



### Interne Regeln und Grundsätze von Lenzing

Neben Lenzings Globalem Verhaltenskodex gibt es weitere interne Regeln und Verhaltensgrundsätze (sogenannte Direktiven), die dazu beitragen, dass das tägliche Handeln im Einklang mit den geltenden rechtlichen Rahmenbedingungen und dem Anspruch von Lenzing an die Integrität aller Mitarbeiter:innen steht. Direktiven definieren Verhaltensregeln, die für alle Mitarbeiter:innen der Lenzing Gruppe verbindlich sind. Die Einstufung eines Dokuments als Direktive impliziert, dass die Nichteinhaltung zu Sanktionen und im schlimmsten Fall zur Entlassung führen kann. Zu den wichtigen Direktiven gehören u.a. die Anti-Bestechungs- und Anti-Korruptionsdirektive, die Kartellrechts Direktive, die Whistleblower Direktive, die Emittenten-Compliance Direktive, die Anti-Geldwäsche Direktive und die Know-how Schutz Direktive.

### Lenzings globaler Verhaltenskodex für Lieferanten

Alle Lieferanten der Lenzing Gruppe müssen sich an [Lenzings globalen Verhaltenskodex für Lieferanten](#) halten. Holz- und Zellstofflieferanten erfüllen zusätzlich die Policy für Holz- und Zellstoff. In dieser Policy bevorzugt Lenzing Lieferanten, die den FSC®- oder PEFC-Standards entsprechen. Lenzing erwartet von ihren Lieferanten, dass sie bei allen Tätigkeiten Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz, Arbeits- und Menschenrechte, Umweltschutz, Ethik und Managementpraktiken berücksichtigen. Um die Einhaltung dieses Kodex zu gewährleisten, sind die Lieferanten verpflichtet, Lenzing und/oder ihren Vertreter:innen nach vorheriger Ankündigung Zugang zu ihren Einrichtungen und allen relevanten Unterlagen zu gewähren und Bewertungen mithilfe von Lieferantenbewertungsinstrumenten durchzuführen.

## Direktiven

### Anti-Geldwäsche Direktive

Die Lenzing Gruppe bekennt sich zu den höchsten Standards ethischer Geschäftsprinzipien und verpflichtet sich zur Bekämpfung von Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung. Geldwäsche zielt darauf ab, Geld aus illegalen Transaktionen in den legalen Kreislauf zu bringen. Terrorist:innen versuchen, Geld aus illegalen und auch legalen Transaktionen für terroristische Aktivitäten zu beschaffen. Lenzing vermeidet Geschäfte mit Kriminellen und stellt durch eine Reihe von Präventivmaßnahmen sicher, dass nicht unwissentlich Beihilfe zur Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung geleistet wird. Die Anti-Geldwäsche Direktive beschreibt die bei Lenzing implementierten Prozesse und Kontrollmechanismen. Die Direktive wurde im Jahr 2020 eingeführt. Im Jahr 2022 wurden Instrumente für den KYC-Prozess (Know Your Counterpart) eingeführt, um Lenzings Geschäftspartner zu identifizieren und ihre Identität zu überprüfen. Darüber hinaus können Geschäftspartner auf negative Medien, Politische exponierte Person (PEP) und Sanktionen überprüft werden, um das Risiko von Geschäftsbeziehungen mit illegalen Geschäftsaktivitäten zu vermeiden.

### Kartellrechts Direktive

Lenzing duldet keine geschäftlichen Handlungen, Transaktionen oder Aktivitäten, die gegen die für das Unternehmen geltenden Kartellrechts- und Wettbewerbsgesetze verstoßen, und beteiligt sich auch nicht an solchen. Das Unternehmen respektiert geltende Handelsgesetze und -beschränkungen, die von den Vereinten Nationen oder anderen nationalen oder supranationalen Körperschaften oder Regierungen auferlegt werden. Um zu gewährleisten, dass alle relevanten kartellrechtlichen Vorschriften in der Lenzing Gruppe bekannt sind und eingehalten werden, dient die interne Kartellrechts Direktive als Ergänzung zum Globalen Verhaltensko-

dex. Sie gilt für alle Geschäftstätigkeiten und Aktivitäten in Übereinstimmung mit geltendem Wettbewerbsrecht. Sie informiert alle Mitarbeiter:innen über das korrekte Verhalten im Umgang mit Geschäftspartnern und zeigt auf, welche Aktivitäten ein erhöhtes Risiko für Kartellrechtsverstöße darstellen können. Darüber hinaus trägt diese Direktive dazu bei, das Vertrauen in den Geschäftsbeziehungen zu fördern, Lenzings Reputation zu wahren sowie Kosten, Risiken und Schäden, die durch einen Verstoß gegen das Kartellrecht entstehen, zu vermeiden oder zu reduzieren.

### **Anti-Bestechungs- und Anti-Korruptionsdirektive (ABC-Direktive)**

Die Anti-Bestechungs- und Anti-Korruptionsdirektive (ABC-Direktive) ergänzt den globalen Verhaltenskodex von Lenzing, indem sie globale Mindeststandards festlegt, um zu gewährleisten, dass die Aktivitäten von Lenzing ethisch korrekt und integer durchgeführt werden. Ziel dieser Direktive ist es, sicherzustellen, dass alle relevanten Vorschriften zur Bekämpfung von Bestechung und Korruption in der gesamten Lenzing Gruppe bekannt sind und eingehalten werden. Die Direktive gilt für alle Geschäftstätigkeiten und Aktivitäten in Übereinstimmung mit allen anwendbaren Anti-Korruptionsgesetzen, einschließlich des österreichischen Strafgesetzbuches, des United Kingdom Bribery Act 2010 und des U.S. Foreign Corrupt Practices Act. Die Direktive definiert klar, was unter Bestechung, Korruption und Beschleunigungsgeldern zu verstehen ist. Zusammen mit dem globalen Verhaltenskodex legt sie fest, was als akzeptables Verhalten gilt. Die Entgegennahme und das Überreichen von Geschenken sowie die Annahme und Gewährung von Bewirtungen oder Einladungen bedürfen, je nach Geldwert, einer besonderen Genehmigung im Rahmen des Registrierungstools für Geschenke und Bewirtungen. Dafür wurden für alle Legal Entities landesspezifische Grenzwerte definiert.

### **Know-How Schutz Direktive**

Spezialisierung und Innovationskraft sind Schlüsselfaktoren für den weltweiten Erfolg von Lenzing. In der heutigen Wirtschaft gehören Informationen und Know-how, als Ergebnis von Investition in Forschung und Entwicklung, Kreativität und unternehmerischer Initiative, zu den wichtigsten Faktoren für die Entwicklung und Erhaltung von Wettbewerbsvorteilen. Lenzings Know-how ist ein zentraler Vermögenswert, der mit allen Lenzing zur Verfügung stehenden Mitteln bewahrt und geschützt werden muss. Der Schutz von Know-how bezieht sich nicht nur auf die Technologieführerschaft von Lenzing, sondern erstreckt sich auch auf die vielen anderen weltweiten Aktivitäten des Unternehmens, einschließlich Geschäftsgeheimnisse. Alle Mitarbeiter:innen sind Schlüsselfaktoren im zukünftigen Know-how-Schutzprogramm von Lenzing und daher von dem in dieser Direktive beschriebenen Prozess zum Know-how-Schutz direkt betroffen.

### **Investigation Direktive**

Der Zweck dieser Direktive ist es, einen Rahmen für die Untersuchung von wesentlichen und begründeten Verstößen gegen Gesetze, den Globalen Lenzing Verhaltenskodex oder interne Policies und Direktiven, wie sie im Intranet dargelegt sind.

## **Beschaffung**

[ESRS G1-2; GRI 2-16, 204-1, 308-1, 414-1]

Alle Policies und Direktiven kommen im täglichen Umgang mit den Lieferanten zum Tragen. Lenzing kann dabei als Vorbild für das Geschäftsverhalten in der Branche vorangehen, erwartet aber auch die gleichen Standards von ihren Geschäftspartnern.

### **Nachhaltige Chemikalienbeschaffung**

Die wichtigsten verwendeten Chemikalien mit einem Anteil von etwa 85 Prozent am gesamten Beschaffungsvolumen sind Natronlauge (NaOH), Kohlenstoffdisulfid (CS<sub>2</sub>), Schwefelsäure (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>), Schwefel (S), Schwefeldioxid (SO<sub>2</sub>), Weichmacher, Flammschutzmittel, Modifikatoren, N-Methylmorpholin-N-Oxid (NMMO), Titandioxid (TiO<sub>2</sub>) und Zinksulfat (ZnSO<sub>4</sub>). Die Zahlen zur Chemikalienbeschaffung werden aus Vertraulichkeitsgründen nicht offengelegt.

Das Ziel, 80 Prozent der wichtigsten Lieferanten (nach Einkaufswert) zu bewerten, wurde 2019 erreicht. Weiterhin werden Lieferanten geprüft (Tabelle 49). Aufgrund des sich verändernden Marktumfelds kann sich die Lieferantenbasis ändern. Daher, wurde 2022 ein neues Ziel gesetzt, die Lieferanten, auf die mehr als 80 Prozent der Einkaufsausgaben entfallen, fortlaufend einzubeziehen, um ihre Nachhaltigkeitsleistung zu verbessern (Ziel „Einbeziehung von Lieferanten“). Dieses Ziel wurde auch auf andere Bewertungsmöglichkeiten als EcoVadis ausgedehnt. Als Maßnahme zur Erreichung dieses Ziels hat Lenzing 2022 Nachhaltigkeitsklauseln in die Verträge mit ihren wichtigsten Chemielieferanten aufgenommen. Zu den Bedingungen zählen unter anderem die Festlegung von Treibhausgas (THG)-Reduktionszielen, die von der Science Based Target Initiative genehmigt wurden, die Bereitstellung von Informationen über den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck von Produkten sowie über die Wasserknappheit an den Produktionsstandorten, von denen Lenzing Produkte bezieht.

### **EcoVadis Score von Lenzings Lieferanten**

Das gesamte EcoVadis-Rating, das die Lieferanten der Lenzing Gruppe 2023 erzielten (54,2), ist 8,2 Punkte höher als das durchschnittliche EcoVadis-Rating (46). Zudem ist die Gesamtleistung der Lenzing-Lieferanten um 1,9 Punkte gestiegen verglichen mit 2022, als das Gesamtrating bei (52,3) lag. Das zeigt eindeutig, dass die Lieferanten in der Lieferkette von Lenzing kontinuierlich ein überdurchschnittliches Rating unter den von EcoVadis bewerteten Lieferanten erzielen. Die Verbesserung des Gesamtratings vom letzten Jahr zu diesem spiegelt die wachsende Wichtigkeit von Nachhaltigkeit in Organisationen und die Bemühungen von Einkäufer:innen für nachhaltige Lieferpartner wider.

### **Lieferantenmanagement**

Derzeit laufen aktive Verhandlungen mit den Lieferanten bezüglich ihrer Einbeziehung in die Nachhaltigkeitsbewertung. Inzwischen wurden über 600 Lieferanten mithilfe des EcoVadis-Tools nach sozialen und ökologischen Kriterien bewertet.

**Anzahl der Lieferanten, die den EcoVadisFragebogen seit der Einführung der Bewertung im Jahr 2017 beantwortet haben** **Tabelle 49**

2017	82
2018	93
2019	102
2020	152
2021	163
2022	387
2023	608

**Regionale Herkunft<sup>a</sup> von Chemikalien** **Tabelle 50**

	Regionale Herkunft	Keine regionale Herkunft
2021	94 %	6 %
2022	73 %	27 %
2023	88 %	12 %

a) Regional ist definiert als das gleiche Land und die benachbarten Länder, in denen sich die wesentlichen Betriebsstätten befinden. Zu den wesentlichen Betriebsstätten zählen alle Produktionsstandorte der Lenzing Gruppe.

80 Prozent aller eingekauften Chemikalien (in Tonnen) wurden 2023 von 30 Lieferanten geliefert. Die Beziehungen zu diesen Lieferanten sind sehr stabil. Im Jahr 2022 wurde aufgrund der Nichtverfügbarkeit von Natronlauge auf dem europäischen Markt eine höhere Menge aus anderen Regionen importiert. Im Laufe des Jahres 2023 stabilisierte sich diese Verfügbarkeit kontinuierlich, was zu einem höheren Anteil an regional bezogenen Chemikalien im Vergleich zu 2022 führte (Tabelle 50). Regional in diesem Fall betrifft alle Lieferungen aus demselben Land oder einem Nachbarland wie der Zielstandort.

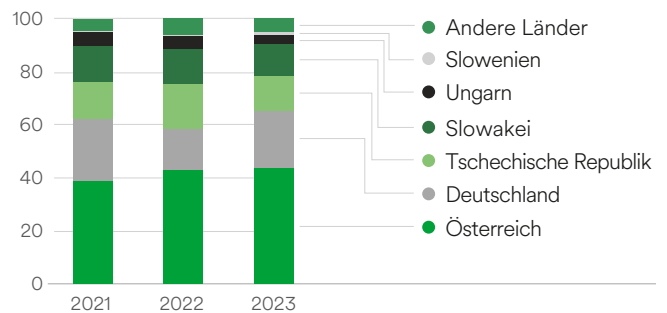
**Regionale Holzversorgung in Europa**

Die regionale Holzversorgung ist für Lenzing wichtig, weil sie eine Maßnahme zur Verringerung der THG-Emissionen durch den Transport darstellt. Lenzing betreibt drei Zellstoffwerke, in denen Holz zu Faserzellstoff verarbeitet wird. Am Standort Lenzing (Österreich) werden hauptsächlich Buche sowie kleine Mengen von anderen Harthölzern und Fichte verarbeitet. Die Anlage in Paskov (Tschechische Republik) verwendet dagegen meist Fichte. Die Anlage in Indianópolis (Brasilien) verarbeitet ausschließlich Eukalyptus aus einer eigenen Plantage. Lenzing versucht, das Holz für ihre Zellstoffwerke in Europa so lokal wie möglich zu beschaffen.

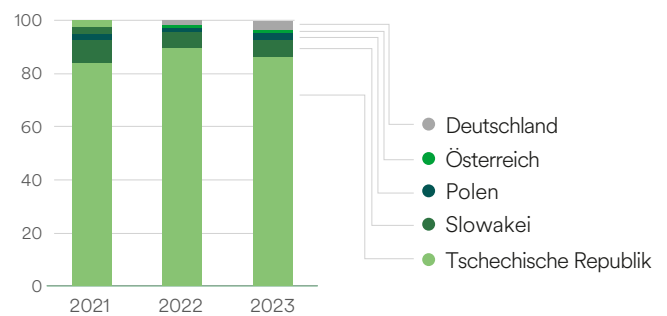
**Holzbeschaffung für die firmeneigenen Faserzellstoffwerke in Lenzing (Österreich) und Paskov (Tschechische Republik)**  
Buche und Fichte nach Ländern, 2021 bis 2023. „Andere Länder“ für den Standort Lenzing sind Frankreich, die Schweiz und Polen.

Abb. 18

**Zellstofffabrik Lenzing**



**Zellstofffabrik Paskov**



Der regionale Anteil der Holzversorgung erfolgt aus dem Land, in dem die Faserzellstoffanlage steht, sowie aus Nachbarländern, von denen das Holz direkt, ohne Grenzüberschreitung dritter Länder, bezogen werden kann.

Zur Gewährleistung kurzer Transportwege und Lieferfristen stammt der Großteil des benötigten Holzes aus regionalen Quellen. Der Anteil regionalen<sup>61</sup> Holzes am Standort Lenzing (Österreich) betrug im Jahr 2021 95,2 Prozent, 2022 93,8 Prozent und 2023 96,5°Prozent. Am Standort Paskov (Tschechische Republik) befindet sich der Anteil der regionalen Versorgung seit 2019 konstant bei 100 Prozent. Die zugrunde liegenden Zahlen sind dem Anhang zu entnehmen.

**Regionale Holzversorgung in Brasilien**

Lenzing hat im Rahmen eines Joint Venture namens LD Celulose gemeinsam mit Dexco ein neues Zellstoffwerk in Brasilien gebaut, welches seit 2022 in Betrieb ist. Gegenwärtig werden rund 90.200 Hektar Plantagen bewirtschaftet, darunter rund 19.884 Hektar (Tabelle 29 im Kapitel „Biodiversität und Ökosysteme“) geschützte Fläche, welche nicht der Holzbeschaffung, sondern dem Schutz von Flora und Fauna dienen. Diese Plantagen arbeiten vollständig in Übereinstimmung mit den Richtlinien und hohen Standards der Lenzing Gruppe für die Beschaffung von Holz und Faserzellstoff sowie nach den Anforderungen der führenden Zertifizierungssysteme.

Die für die Holzversorgung von LD Celulose zuständige forstwirtschaftliche Abteilung befindet sich in Triângulo Mineiro im Bundesstaat Minas Gerais.

<sup>61</sup> Die regionale Holzversorgung erfolgt aus dem Land, in dem die Faserzellstoffanlage steht, sowie aus Nachbarländern, von denen das Holz direkt, ohne Grenzüberschreitung dritter Länder, bezogen werden kann.

Das in die LD Celulose Plantation Unit umgewandelte Gebiet wurde seit den 1970er-Jahren für die Viehzucht und intensive Landwirtschaft, aber auch für den Eukalyptusanbau genutzt. Für die LD-Celulose-Plantagen wurde kein einheimischer (Primär-)Wald umgewandelt. Die Plantagen sind über 800 km vom Amazonas-Regenwald entfernt.

## Lieferantenbewertung

Alle Lieferanten werden im Hinblick auf die Nachhaltigkeit ihrer Produktionskette bewertet. Neben den regelmäßigen Audits führt Lenzing auch spezielle Evaluierungen sowohl für neue als auch für etablierte Lieferanten im Hinblick auf Nachhaltigkeit und Einhaltung der Umwelt- und Sicherheitsstandards durch. Die Lieferanten werden regelmäßig befragt und mit Unterstützung von externen Experten hinsichtlich Umwelt- und Sicherheitsaspekten bewertet. Anschließend erfolgt eine abschließende Bewertung. Das Ergebnis wirkt sich auf die Gesamtbewertung des Lieferanten aus und stellt ein wesentliches Kriterium für die langfristige Zusammenarbeit dar. Bei der Analyse des Lieferantenrisikos wurden 2023 keine Lenzing-Lieferanten mit tatsächlichen und potenziellen negativen Auswirkungen auf die Umwelt identifiziert.

Die relevantesten Lieferanten für Lenzing sind jene, die aufgrund ihrer Größe und ihres Volumens ein erhöhtes Risiko bergen. Für die Bewertung dieser Lieferanten (ausgeschlossen Holz) wird das Online-Tool von EcoVadis verwendet, mit Ausnahme derer für Holz. Im Berichtsjahr wurden bei den Bewertungen der Nicht-Holz-Lieferanten keine Verstöße gegen ökologische, soziale oder ethische Standards festgestellt, die zur Kündigung bestehender Lieferverträge hätten führen können. Holzlieferanten werden anhand eines Due-Diligence-Prozesses bewertet, das den Kriterien für FSC® Controlled Wood folgt.

Die Nachhaltigkeitsleistung von Faserzellstofflieferanten wird jährlich anhand eines umfassenden Fragebogens untersucht, der u. a. Aspekte wie Beschaffungsstandards, Liefergebiete, Nachverfolgbarkeit der Lieferkette und THG-Emissionen abdeckt. Die Ergeb-

nisse der Umfrage werden genutzt, um die wichtigsten Nachhaltigkeitsthemen zu identifizieren und die zukünftigen Aktivitäten von Lenzing zur Einbindung der Lieferanten zu steuern.

Alle Holzlieferanten (über 600 im Jahr 2023, die Hälfte davon in Privatbesitz) in allen Beschaffungsländern werden einmal jährlich bewertet. Dabei wird ein Bewertungssystem verwendet, das den Kriterien von FSC® Controlled Wood und PEFC Controlled Sources folgt. Alle Faserzellstofflieferanten sind nach den führenden Waldzertifizierungssystemen zertifiziert und beliefern Lenzing mit zertifiziertem oder kontrolliertem Faserzellstoff.

## Lenzing Zertifizierungen für Holz und Faserzellstoff

Das Managementsystem für die Holzbeschaffung von Lenzing gewährleistet, dass das gesamte Holz für die Faserzellstoffproduktion aus legalen und nachhaltig bewirtschafteten Quellen stammt. Um nachweisen zu können, dass die hohen Standards von Lenzing bei der Holzbeschaffung gewahrt werden, nutzt das Unternehmen die Zertifizierungssysteme FSC® und PEFC (Abb. 19). 100% Prozent der von der Lenzing Gruppe verwendeten Holz- und Faserzellstoffressourcen sind entweder FSC®- und PEFC-zertifiziert oder werden entsprechend dieser Standards kontrolliert (Abb. 20). Die Holzbeschaffung unterliegt jedes Jahr Überwachungs-/Rezertifizierungsaudits im Rahmen der FSC® und PEFC-Systeme.

Die folgenden Abbildungen zeigen den Zertifizierungsstatus des gesamten von Lenzing verwendeten Holzes oder Zellstoffes – sowohl direkt durch Eigenbeschaffung für die Faserzellstoffanlagen der Lenzing Gruppe als auch indirekt durch den Zukauf von Faserzellstoff. Alle Produktionsstandorte der Lenzing Gruppe sind FSC®-CoC-zertifiziert (Chain of Custody). Die PEFC-CoC-Zertifizierung umfasst derzeit fünf Standorte (Tabelle 51).

**Zertifizierungsstatus der Lenzing Produktionsstätten - CoC-Status**

**Tabelle 51**

Standort	Land	Hauptprodukte	FSC® CoC	PEFC-CoC
Lenzing	Österreich	Viscose, Modal, Lyocell, Faserzellstoff	●	●
Paskov	Tschechische Republik	Faserzellstoff	●	●
Purwakarta	Indonesien	Viscose	●	●
Nanjing	China	Viscose, Modal	●	●
Heiligenkreuz	Österreich	Lyocell	●	n. a.
Grimsby	Großbritannien	Lyocell	●	n. a.
Mobile	USA	Lyocell	●	●
Prachinburi	Thailand	Lyocell	●	n. a.
Indianópolis	Brasilien	Faserzellstoff	●	n. a.

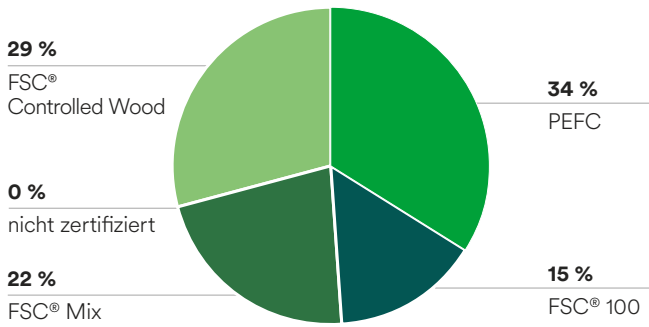
PEFC wird hauptsächlich für Holz aus Mitteleuropa verwendet. Die FSC®-Zertifizierung von Wäldern ist in dieser Region nicht weit verbreitet. Daher ist der Großteil des bezogenen Holzes zurzeit PEFC-zertifiziert und erhält nach einem Due-Diligence-Prozess an den Lenzing Standorten den Status FSC® Controlled Wood. Der Standort Lenzing verfügt seit mehr als zwei Jahrzehnten über eine PEFC-CoC-Zertifizierung. Diese wird seit 2016 durch eine FSC®-CoC-

Zertifizierung ergänzt, die alle Lenzing Produktionsstandorte umfasst. Daher ist das gesamte beschaffte Holz in der Lenzing Gruppe entweder zertifiziert oder wird durch das FSC®-Zertifizierungssystem kontrolliert (Abb. 21).



## Zertifizierungsstatus

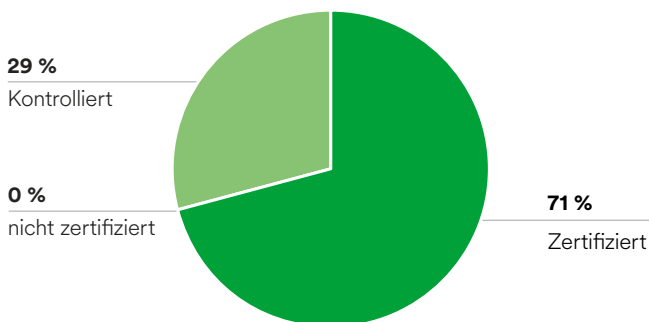
Abb. 19



Zertifizierungsstatus des gesamten Holzbedarfs an den Produktionsstandorten von Lenzing, direkt und in Form von zugekauftem Faserzellstoff. Basis: verwendeter Faserzellstoff nach Gewicht.

## Zertifizierungsstatus – Insgesamt zertifiziertes und kontrolliertes Holz

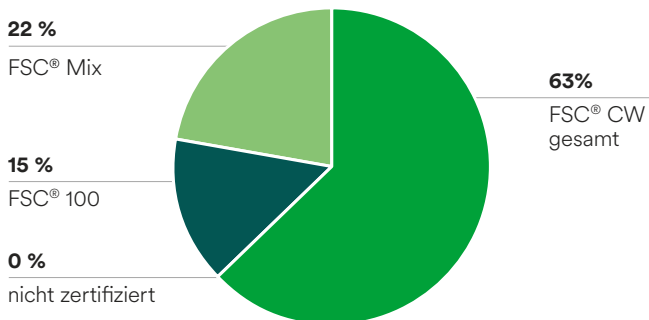
Abb. 20



„Zertifiziert“ ist die Summe aus „FSC®-Mix“, „FSC® 100%“ und „PEFC“ und stellt die Menge an Faserzellstoff dar, die zur Herstellung von Fasern mit dem entsprechenden Chain-of-Custody-Zertifikat zur Verfügung steht.

## Zertifizierungsstatus – FSC® Mix und FSC® Controlled Wood

Abb. 21



„FSC® CW gesamt“ bezeichnet das gesamte kontrollierte Holz, FSC® Controlled Wood, plus PEFC-zertifiziertes Holz, das nach dem Lenzing Due Diligence-Prozess als FSC® Controlled Wood anerkannt wurde. Der FSC®-Mix-Anteil entspricht der Menge an Zellstoff, der mit einem FSC®-Mix Chain-of-Custody-Zertifikat geliefert wird.

Faserzellstofflieferanten können mehr als ein forstbezogenes Zertifikat besitzen. Die meisten der in Nordamerika ansässigen Faserzellstofflieferanten tragen auch das Zertifikat der Sustainable Forest Initiative (SFI), die ebenfalls ein nationales Mitglied des globalen PEFC-Zertifizierungssystems ist und von diesem voll anerkannt wird. Ausführliche Erläuterungen zu den Zertifikaten, zu kontrolliertem Holz und zum internen Due-Diligence-System finden Sie im aktuellen Fokuspapier „[Wood and pulp](#)“.

Forstbetriebe sind in Mitteleuropa in der Regel nicht sehr groß. Viele kleine Waldbesitzer:innen, für die die Forstwirtschaft ein Zu-

satzeinkommen darstellt, nehmen an keinem Zertifizierungsverfahren teil. Daher muss Lenzing verlässliche, aber begrenzte Mengen an solchem Holz beschaffen, das nicht nach FSC® oder PEFC zertifiziert ist. Dieser Anteil des Holzes wird nach diesen Standards kontrolliert. Außerdem sorgen die strengen Forstwirtschaftsgesetze und deren Durchsetzung in Mitteleuropa dafür, dass Waldbesitzer:innen nachhaltig wirtschaften müssen. Die Lenzing Policy für Holz und Zellstoff und der globale Verhaltenskodex für Lieferanten sind Teil aller Holzeinkaufsaktivitäten und werden den potenziellen Lieferanten vor Beginn einer Geschäftsbeziehung vorgelegt. Nur wenn diese Bedingungen akzeptiert werden, kann an Lenzing geliefert werden.

Der Due-Diligence-Prozess von Lenzing für die Holz- und Faserzellstoffbeschaffung sieht regelmäßige formale Audits vor. Noch wichtiger ist jedoch der tägliche informelle, persönliche Kontakt des Lenzing Einkaufsteams mit den Lieferanten. Lieferantenverträge können als Reaktion auf schwerwiegende Verstöße gegen Nachhaltigkeitsaspekte gekündigt werden. Dies ist in der Vergangenheit gelegentlich geschehen, wenn Lieferanten bestimmte Probleme nicht behoben haben. 2023 gab es keinen solchen Fall.

## Maßnahmen

[ESRS G1-3; GRI 2-26, 3-3d, 205-2]

Eine Zusammenfassung der „Gesetzten Maßnahmen“ findet sich im Managementansatz am Anfang dieses Kapitels.

## Maßnahmen zum Erkennen von Compliance-Risiken und Schwachstellen

Lenzing nimmt Beschwerden ernst und ergreift bei der Bekanntgabe von potenziellen negativen Auswirkungen umgehend entsprechende Maßnahmen. Lenzing hat Beschwerdemechanismen eingerichtet. Es gibt verschiedene interne Meldewege für Mitarbeiter:innen. Extern gibt es die Möglichkeit, Meldungen über ein [Online-Tool](#) einzureichen, das nicht nur allen Mitarbeiter:innen der Lenzing Gruppe, sondern auch Kunden, Lieferanten und anderen Dritten weltweit zur Verfügung steht. Das Online-Tool ist auch über die Lenzing Webpage unter folgendem Link zu erreichen: [Compliance – Lenzing – natürlich innovativ](#).

## Whistleblower Direktive

Der Zweck der Lenzing Whistleblower Direktive ist es, alle Mitarbeiter:innen zu ermutigen, in gutem Glauben mögliche Verstöße gegen Gesetze, den Globalen Verhaltenskodex oder die internen Regeln und Grundsätze von Lenzing anzusprechen. Die Direktive zielt darauf ab, allen Mitarbeiter:innen eine konkretere Orientierung und Information in die Hand zu geben, wie Compliance-Bedenken im Hinblick auf tatsächliche oder mögliche Regelverstöße gemeldet werden können. Sie macht klar, dass bei Erstattung von Hinweisen mit guten Absichten (d.h. mit dem begründeten Verdacht, dass ein potenzieller Verstoß aufgetreten ist, gerade erfolgt oder wahrscheinlich auftreten wird), die Beteiligten vor nachfolgender Bestrafung, Diskriminierung, Vergeltung, Benachteiligung, Belästigung oder Kündigung aufgrund einer solchen Meldung geschützt werden. Lenzing nimmt alle im Rahmen der Whistleblower Direktive geäußerten Bedenken ernst und legt in dieser Direktive klare Prozesse fest, wie Hinweise intern behandelt werden, wer in notwendige Untersuchungen einbezogen wird und welche Konsequenzen festgestellte Verstöße nach sich ziehen.



## Whistleblower System

Um allen Mitarbeiter:innen sowie anderen Stakeholdern die Möglichkeit zu geben, Bedenken im Zusammenhang mit Themen wie Korruption, Bestechung, Interessenskonflikten, Kartellrecht und Kapitalmarktrecht zu melden, wurde 2017 ein online-basiertes Whistleblower System eingerichtet. Beschwerden können intern persönlich, per Telefon oder per E-Mail an Vorgesetzte, den Betriebsrat oder den Group Compliance Officer gerichtet werden. Darüber hinaus ist das BKMS® Whistleblower System („Tell us“) für jeden auf der [Lenzing Webseite](#) frei zugänglich, um Bedenken anonym zu äußern (verfügbar in allen relevanten Sprachen der Produktionsstandorte: Englisch, Deutsch, Tschechisch, Chinesisch, Bahasa, Thai und Portugiesisch). Nicht nur Mitarbeiter:innen können diese Bedenken berichten, sondern auch Kunden, Lieferanten und andere Dritte in aller Welt. Gemeldete Vorfälle werden von Jurist:innen eingeschätzt (gegebenenfalls in Zusammenarbeit mit lokalen Partnern) und an den Group Compliance Officer oder den Local Compliance Officer weitergeleitet. Empfehlungen über das weitergehende Verfahren oder Einstellung der Untersuchung werden bereitgestellt. Dank dieses Systems können Bedenken anonym und ohne Angst vor Vergeltung weltweit eingereicht werden. Die professionelle Handhabung von Information schützt den Whistleblower und die betroffene Person. Die Meldungen werden gemäß der internen Ermittlungsrichtlinie gezielt bearbeitet. Das Audit-Komitee wird einmal pro Jahr über die Berichte informiert.

## Kommunikation kritischer Angelegenheiten an das höchste Leitungsorgan

Um die Einhaltung aller Richtlinien zu gewährleisten und rasch auf Verstöße zu reagieren, ist es wichtig, dass die höchsten Leitungsorgane von den Bedenken in Kenntnis gesetzt werden. Weitere Informationen dazu finden Sie im Geschäftsbericht der Lenzing Gruppe (Corporate-Governance-Bericht).

## RISIKOBEWERTUNG

Im Juni 2022 initiierte Group Compliance eine Risikoumfrage beim Management aller juristischen Einheiten mit dem Ziel, mögliche Risiken und Verbesserungsmöglichkeiten zu identifizieren. Es ist geplant, diese Befragung des globalen Managements im Jahr 2024 zu wiederholen.

## Compliance-Schulungen

Eine wichtige Grundvoraussetzung für „richtiges“ Verhalten ist das Verständnis für Regeln und Vorschriften. Daher wurde im Berichtsjahr das eLearning kontinuierlich erweitert, um den relevanten Zielgruppen die wichtigsten Inhalte der Compliance Direktiven zu vermitteln. Neue Mitarbeiter:innen erhalten eine Willkommensmappe mit dem Lenzing Globalen Verhaltenskodex. Darüber hinaus erhalten Mitarbeiter:innen mit IT-Zugang (ca. 6.000 Mitarbeiter:innen) eLearning-Kurse zum Globalen Verhaltenskodex, Whistleblowing und Know-how-Schutz. Andere Mitarbeiter:innen werden zu diesen Themen persönlich geschult. Mehr als 95 Prozent der Mitarbeiter:innen, denen diese e-Learning-Schulungen zugewiesen wurden, haben diese 2023 abgeschlossen (ca. 5.500 Mitarbeiter:innen). Alle Angestellten (3.376 Mitarbeiter:innen) wurden mit der ABC-Schulung betraut. Mehr als 97 Prozent (3.305 Mitarbeiter:innen) aller dieser Personen haben die Schulung 2023 absolviert. Eine spezielle Zielgruppe (268 Mitarbeiter:innen) wurde mit der Kartellrechtsschulung beauftragt. Mehr als 97 Prozent (261 Mitarbeiter:innen) haben diese Schulung 2023 absolviert. Eine spezielle Schulung zum Verhaltenskodex wurde den Führungskräften (342 Mitarbeiter:innen) zugewiesen und von 100 Prozent 2023 absolviert.

## Kennzahlen und Ziele

[ESRS G1-4; GRI 205-3, 206-1]

Siehe „Ziele“ im Managementansatz am Anfang von diesem Kapitel. Alle Nachhaltigkeitsziele von Lenzing sind im Kapitel „Allgemeine Angaben“ zu finden.

Einbeziehung der Lieferanten	Einbeziehung der Lieferanten, auf die mehr als 80 Prozent der Ausgaben entfallen, ihre Nachhaltigkeitsleistung zu verbessern.	Kontinuierlich Auf Kurs
Maßnahme(n)	Lenzing bewertet bis 2025, 95 Prozent ihrer Top-Lieferanten, die 80 Prozent der Ausgaben repräsentieren, über EcoVadis, das for Sustainability Audit oder eine interne Bewertung/Auditierung.	2025 Auf Kurs
	Lenzing berücksichtigt Klima-, Wasser- und Chemikalienkriterien beim Beschaffungsprozess ihrer wichtigsten Chemikalienlieferanten.	Kontinuierlich Auf Kurs
Status in 2023	Rund 600 der wichtigsten Lieferanten von Lenzing wurden von EcoVadis bewertet. Acht Lieferanten wurden von Lenzing im Rahmen des Auditprogramms „Together for Sustainability“ geprüft. 40 Prozent der Ausgaben wurden durch diese Bewertungen abgedeckt. Die Lieferverträge der wichtigsten Chemielieferanten für Lenzing enthalten Nachhaltigkeitsklauseln.	

## Compliance-Verstöße

Compliance-Verstöße werden über das Whistleblower System in der Abteilung „Legal, IP und Compliance“ erfasst. Während des Berichtszeitraums gab es keine öffentlichen Klagen im Zusammenhang mit Korruption gegen das Unternehmen oder seine Mitarbei-

ter:innen. Darüber hinaus gab es im Jahr 2023 keine nennenswerten rechtlichen Schritte wegen wettbewerbswidrigen Verhaltens, Kartell- und Monopolpraktiken.



## Einbeziehung von Stakeholdern bei Unternehmenspolitik

[ESRS G1-5; GRI 2-28, 3-3f]

### Mitgliedsverbände

Zu den Mitgliedsverbänden von Lenzing, siehe das Fokuspapier „[Stakeholder engagement](#)“.

### Mitarbeiter:innen

Von den Mitarbeiter:innen wird erwartet, dass sie Lenzings Globalen Verhaltenskodex befolgen. Sie sind darüber hinaus eine wertvolle Hilfe bei der rechtzeitigen Meldung von rechtswidrigem Verhalten innerhalb des Unternehmens. Alle Mitarbeiter:innen werden über die Lenzing Policies und Direktiven informiert und aufgeklärt.

### Lieferanten

Von den Lieferanten wird erwartet, dass sie den Verhaltenskodex für Lieferanten befolgen und die Menschenrechte und Arbeitsgesetze in ihren eigenen Betrieben einhalten. Lenzing ist aufgrund des europäischen Lieferkettengesetzes verpflichtet, ihre Lieferanten sorgfältig zu prüfen.

### Österreichischer Corporate Governance Kodex

Um den Ansprüchen von Lenzings Aktionär:innen und Geschäftspartnern gerecht zu werden, ist es für Lenzing unerlässlich, den Österreichischen Corporate Governance Kodex (ÖCGK) einzuhalten. Vor allem die Kunden verlangen von ihren Dienstleistern und Lieferanten die Einhaltung ihrer Compliance-Standards. Der Österreichische Corporate Governance Kodex definiert bestimmte Aufgaben für den Vorstand, den Aufsichtsrat und für Auditor:innen. Die Gesamtverantwortung für die Compliance liegt beim Vorstand; er hat für die Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen zu sorgen und auf deren Beachtung im Unternehmen hinzuwirken (§ 15 ÖCGK). Darüber hinaus hat er den Aufsichtsrat regelmäßig, umfassend und zeitnah über alle unternehmensrelevanten Fragen zu informieren und mindestens einmal jährlich über die Vorkehrungen zur Korruptionsbekämpfung zu berichten (§ 18a ÖCGK).

### Together for Sustainability (TfS)

Together for Sustainability (TfS) ist eine Initiative, die sich aus Fachleuten der chemischen Industrie zusammensetzt und von ihnen vorangetrieben wird, mit dem Ziel, gemeinsam nachhaltigere Chemie-Lieferketten aufzubauen. Lenzing ist dieser Initiative 2022 beigetreten. TfS-Mitglieder, darunter auch Lenzing, haben Zugang zu einem globalen Netzwerk von bewerteten und auditierten Lieferanten, was für mehr Effizienz bei der nachhaltigen Beschaffung sorgt. Der Austausch von Leistungsfortschritten auf der Grundlage gemeinsamer Prinzipien innerhalb der TfS-Gemeinschaft fördert die Transparenz und Einheit, was sowohl Chemieunternehmen als auch ihren Lieferanten zugutekommt.

# Digitalisierung & Cyber Security

## MANAGEMENTANSATZ

### Wesentliches Thema: Digitalisierung & Cyber Security

[GRI 3-3]

Da neue digitale Technologien die Industrie stark verändern, ist Lenzing bestrebt, die Vorteile dieser Technologien zu nutzen, um ihre Abläufe zu optimieren und Transparenz sowie Rückverfolgbarkeit entlang der Wertschöpfungskette zu ermöglichen. Lenzing fördert einen risikobasierten Ansatz, um globale Compliance für Informationssicherheit und Datenschutz zu erreichen. Dabei berücksichtigt Lenzing die Rechte und Anforderungen des Unternehmens, der Gesellschaft und des Einzelnen. Als Reaktion auf die Risiken der Cyberkriminalität führt Lenzing regelmäßige Penetrationstests durch, um die Sicherheitsmaßnahmen zu bewerten. Regelmäßige Hintergrundprüfungen werden durchgeführt, um nach potenziellen Bedrohungen, Enthüllungen im Darknet oder gehackten Konten zu suchen. Jeder Vorfall, der durch solche Bewertungen, Tests und gemeldete Vorfälle aufgedeckt wird, führt zu einer Sicherheitsüberprüfung, einer Risikobewertung und schließlich zu Behebungsmaßnahmen.

#### Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### Positiv

- Erhöhte Transparenz und Rückverfolgbarkeit der Lieferketten und damit mehr Sicherheit in der Lieferkette
- Schutz von Geschäftsprozessen und Datenschutz
- Steigerung des Vertrauens von Mitarbeiter:innen, Kunden und Partnern durch einen verantwortungsvollen Umgang mit Daten
- Optimierung in Richtung „schlanker“ Geschäftsprozesse, um Zeit und Energie zu sparen und den Rohstoffverbrauch zu reduzieren
- Flexiblere digitale Arbeitsumgebungen, um Talente an das Unternehmen zu binden, künftige Talente anzusprechen und eine „neue Arbeitsweise“ zu etablieren
- Digitalisierung hilft dabei, die Bedürfnisse der Kunden zu erkennen und die Kundenerfahrung zu verbessern

##### Negativ

###### Eigene Aktivitäten:

- Erfolgreiche Cyberangriffe könnten Geschäftsprozesse zum Stillstand bringen oder sogar den Betrieb beeinträchtigen
- Eine mögliche Offenlegung von Daten könnte hohe gesetzliche Strafen oder Forderungen nach sich ziehen
- Potenzielle Compliance-Probleme könnten unsere Glaubwürdigkeit in Bezug auf die Werte, für die wir uns einsetzen, beeinträchtigen

###### Geschäftsbeziehungen:

- Erfolgreiche Cyberangriffe könnten Geschäftsprozesse zum Stillstand bringen oder sogar den Betrieb von Geschäftspartnern beeinträchtigen

##### Policies und Engagement

- Policy für Informationssicherheit
- Datenschutz und Informationssicherheit durch Technikgestaltung und datenschutzfreundliche Voreinstellungen
- Angemessene Sicherheitsmaßnahmen für die damit verbundenen Risiken
- Anwendbare gesetzliche Vorschriften und eine Reihe interner Policies, Direktiven und Guidelines

##### Gesetzte Maßnahmen

- Cyberangriffe wurden erfolgreich mit technischen Mitteln abgewehrt (z.B. durch die rasche Behebung mehrerer Zero-Day-Schwachstellen und regelmäßiges Schwachstellenmanagement),

- Weiterentwicklung und Verwaltung des Managementsystems für Informationssicherheit und Datenschutz
- Regelmäßige Bewertungen der Informationssicherheit sowie Audits durch externe und interne Stellen
- Regelmäßige interne/externe Penetrationstests
- Regelmäßige Risikobewertungen mit unternehmensweitem Risikomanagement sowie Cyberversicherungsunternehmen
- Schließung festgestellter Lücken durch Sofortmaßnahmen und durch die Erstellung und Durchführung geeigneter Service Improvement Plans
- Durchführung von Due Diligence-Programmen für die Informationssicherheit bei Dritten
- Mailbox zur Meldung von verdächtigen z. B. betrügerischen E-Mails und persönliche Rückmeldung an den/die Absender
- Digital Innovation Function, um Wert aus neuen digitalen Technologien zu schöpfen
- Die Fortbildung der Arbeitskräfte garantiert eine bessere und effizientere Nutzung der IT-Anwendungen und erleichtert die digitale Transformation
- Weitere Digitalisierung mit Unternehmenssiegeln für E-Branding, Rechnungssignatur und Genehmigungs-Workflows
- 2023 hat Lenzing ihr Faserportfolio mit der Fasererkennungstechnologie auf spinngefärbte Viscosefasern der Marke LENZING™ ECOVERO™ in Schwarz sowie LENZING™ ECOVERO™ x REFIBRA™, einer neu entwickelten Viscosefaser mit Recyclinganteil, ausgeweitet
- Im Rahmen der Pläne für die digitale Innovation des Betriebs konzentrierte sich Lenzing 2023 auf vier wesentliche digitale Initiativen: die datengestützte Qualitätskontrolle, Digital-Twin-Technologien, mobile Wartung und Augmented Reality für Schulungen

#### Nachhaltigkeitsziele, Maßnahmen und Fortschritte

Weitere Informationen finden Sie im Kapitel „Allgemeine Informationen“.

##### Stakeholders

- Kund:innen
- Verbraucher:innen
- Anbieter digitaler Lösungen
- Mitarbeiter:innen
- Aktionär:innen von Lenzing
- Zuständige Behörden und Prüfer der verschiedenen Labels

##### Verantwortlichkeiten

- CFO
- VP Global IT/Digital Innovation

aber auch durch kompetente und sicherheitsbewusste Mitarbeiter:innen

- Anpassung der Cyber Security Maßnahmen an die Geschäftsanforderungen
- Kontinuierliche Verbesserung der Cyber Security Maßnahmen von Lenzing
- Fortführung des Lenzing Sicherheitsprogramms, das auf der Grundlage der Cyber Security Framework Gap Analysis entwickelt wurde
- Aufrechterhaltung geeigneter technischer und organisatorischer Maßnahmen für die Verarbeitung personenbezogener Daten

- Chief Information Security Officer
- Senior Director Digital Innovation

#### Unterstützende Funktionen

- Business Process Organization
- Global IT/Digital Innovation, IT-Backoffice Team, Business Process Leaders
- Abteilungs-/Teamleiter, lokale Koordinatoren:innen
- Digital Product Owners
- Lenzing Mitarbeiter:innen bei ihrer täglichen Arbeit

## Policy für Informationssicherheit

Lenzing setzt sich vollumfänglich für den Schutz der Menschenrechte, darunter der Datenschutz, ein. Der Schutz von Informationen ist eine dauerhafte Aufgabe für alle mit einem Unternehmen innerhalb der Lenzing Gruppe verbundenen Mitarbeiter:innen, Fremdfirmenmitarbeiter:innen und Geschäftspartner, um proaktiv ein angemessenes Sicherheitsniveau für alle Arten von Informationsprozessen aufrechtzuerhalten und zu verbessern. Die Policy für Informationssicherheit verfolgt einen risikobasierten Ansatz mit dem Ziel, globale Compliance für Informationssicherheit und Datenschutz zu erreichen. Damit schafft Lenzing einen Ausgleich zwischen den Rechten und Anforderungen des Unternehmens, der Gesellschaft und des Einzelnen.

Im Rahmen dieser Policy und den geltenden gesetzlichen Bestimmungen sind mehrere Direktiven/Guidelines in Kraft, die regelmäßig überwacht und überarbeitet werden, z.B.:

- Lenzing globaler Verhaltenskodex
- IT-Benutzerrichtlinie (sichere Verwendung der IT-Systeme und Grundprinzipien der Informationssicherheitsmaßnahmen)
- Smartphone Direktive (Mobilgeräte)
- Nutzungsbedingungen für private Mobilgeräte
- Know-how Schutz Direktive (einschließlich Klassifizierung von Daten und ihrer Verarbeitung)
- Sichere Speicherung von personenbezogenen Daten
- Handbuch zur Cyberverteidigung

## Digitalisierung

Digitale Technologien entwickeln sich heute schneller als je zuvor, werden immer komplexer und betreffen immer mehr Menschen. Da neue digitale Technologien die Industrie stark verändern, ist Lenzing bestrebt, die Vorteile dieser Technologien zu nutzen, um ihre Abläufe zu optimieren, Transparenz und Rückverfolgbarkeit entlang der Wertschöpfungskette zu ermöglichen und ihren Kunden einen zusätzlichen Mehrwert zu bieten.

### Digitale Lösungen führen zu neuen Arbeitsweisen

Homeoffice ermöglicht eine bessere Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben und dürfte vor allem für jüngere Mitarbeiter:innen besonders attraktiv sein. Neben diesem sozialen Aspekt kann die Umstellung auf ein stärker digitalisiertes Arbeitsumfeld auch dazu beitragen, den ökologischen Fußabdruck zu verbessern. Durch die Ersetzung papierbasierter Prozesse entfällt beispielsweise das Drucken, dadurch werden wertvolle Ressourcen eingespart. Seit Beginn der Pandemie finden auch deutlich mehr Meetings online statt. Insgesamt führen Homeoffice und mehr digitale Events zu weniger

Pendeln und Geschäftsreisen, was wahrscheinlich zu einer Verringerung der THG-Emissionen führt.

### Digitale Zusammenarbeit als Schlüsselfaktor

Lenzing ist kontinuierlich bestrebt, die digitale Zusammenarbeit zu verbessern, indem die Möglichkeiten genutzt werden, die durch die am Markt verfügbaren, ausgefeilten Produkte geboten werden. Das IT-Team von Lenzing leistet einen wesentlichen Beitrag zum Erfolg, indem es für ein mobiles, sicheres, stabiles und schnelles sowie benutzerfreundliches Arbeitsumfeld sorgt.

### Reichweite erhöhen, um die Belegschaft zu unterstützen

Bessere Informationen ermöglichen eine bessere Zusammenarbeit und bessere Entscheidungen. Im Einklang mit Lenzings Ziel, unsere Welt mit besseren Entscheidungen voranzutreiben („Advancing our world with better choices“), unterstützt Lenzing ihre Mitarbeiter:innen auf sämtlichen Ebenen, indem sie digitale Unternehmensinformationen, E-Learning- und Schulungsinhalte dort zur Verfügung stellt, wo diese benötigt werden. Diese stellen wesentliche Werkzeuge dar, da damit der team- und arbeitsbezogene Austausch gefördert wird – von den Arbeiter:innen bis hin zum Management von Lenzing.

### Digital Academy

Lenzings Digital Academy bietet ein umfassendes Schulungsprogramm für relevante IT-Anwendungen und -Themen an. Die mittelfristigen Schwerpunkte liegen auf SAP, Anwendungen für den digitalen Arbeitsplatz, IT-Sicherheit und Datenschutz.

Die Inhalte werden in Schulungsformaten (Präsenzschiulung, virtuelle Schulung, Videos, gedrucktes Material usw.) je nach den Anforderungen der Zielgruppen bereitgestellt. Ein modularer Aufbau ermöglicht die Ausbildung bis hin zum Anwendungsexperten (z. B. Key-User oder IT-Berater). Zu diesem Zweck wird eine Systemlandschaft entwickelt, die einen klaren Überblick über den Inhalt bietet. Im Jahr 2023 wurden 61 Schulungen zu den Themen SAP und digitaler Arbeitsplatz angeboten und 674 Teilnehmer:innen erreicht.

Das Schulungsportfolio von Lenzing wird kontinuierlich um die neuen Technologien und Produkte, die bei Lenzing zum Einsatz kommen, sowie die jüngsten Versionen bestehender Anwendungen ergänzt.

### Digitale Lösungen für Transparenz und Rückverfolgbarkeit in der gesamten Lieferkette

Neben den laufenden Digitalisierungsprozessen in den eigenen Betrieben ist Lenzing bestrebt, digitale Lösungen in der gesamten Lieferkette zu fördern. So möchte Lenzing die Transparenz und Rückverfolgbarkeit in der Textil- und Vliesstoffindustrie verbessern. Transparenz bedeutet Offenheit gegenüber den Menschen, die mit

Lenzing Fasern in Berührung kommen. Dies ist von entscheidender Bedeutung, da nur eine ehrliche Auseinandersetzung mit der Industrie die Rückverfolgbarkeit sicherstellen kann, die die Herkunft der Lenzing Fasern in der gesamten Lieferkette bis hin zum fertigen Kleidungsstück verifiziert.

Das Fasererkennungssystem und der E-Branding-Service von Lenzing bilden die Grundlage ihres Gesamtansatzes in Bezug auf Transparenz, während das TextileGenesis™-Blockchain-Projekt die Daten nutzt, um die Rückverfolgbarkeit weiter zu optimieren. Die Zusammenarbeit mit Global Textile Scheme trägt zu einem effizienten Austausch von Faserdaten auf dem Weg zu einem digitalen Produktpass in der Textilindustrie bei. Darüber hinaus treibt der Echtzeit-Schiffsracht-Tracker die Digitalisierung und Transparenz in der globalen Faserlieferkette voran.

Lenzing verfolgt einen Drei-Säulen-Ansatz für eine nachhaltigere und transparentere Lieferkette:

### Transparenzbausteine

Abb. 22



### Fasererkennungssystem

Lenzing benutzt eine Technologie zur Fasererkennung. Das System wurde erfolgreich für Viscosefasern der Marke LENZING™ ECOVERO™, für Lyocell- und Modalfasern der Marke TENCEL™, Lyocellfasern der Marke TENCEL™ x REFIBRA™ sowie für das Portfolio LENZING™ FR eingesetzt. Darüber hinaus bringt Lenzing diese patentierte Technologie auch bei ihrer Palette an LENZING™ Lyocell Skin Spezialfasern, die für Schönheitsanwendungen konzipiert sind und unter der Marke VEOCEL™ vermarktet werden, zum Einsatz. Um ihre Sicherheit bei Anwendungen mit Hautkontakt unter Beweis zu stellen, wurden diese Fasern einer Überprüfung durch Asthma Allergy Dänemark unterzogen, dass deren geringes Risiko von Hautirritationen bestätigte. 2023 hat Lenzing ihr Faserportfolio mit der Fasererkennungstechnologie auf spinngefärbte Viscosefasern der Marke LENZING™ ECOVERO™ in Schwarz sowie LENZING™ ECOVERO™ x REFIBRA™, einer neu entwickelten Viscosefaser mit Recyclinganteil, ausgeweitet

### E-Branding-Service

Lenzings E-Branding-Service ist eine Online-Plattform, die Kunden entlang der Wertschöpfungskette den Zugang zu den Zertifizierungs- und Lizenzierungsoptionen von Lenzing ermöglicht. So werden die Marken und Einzelhändler geschützt, die nun sicher gehen können, dass ihre Produkte keine Fasern aus Holz aus umstrittenen Quellen enthalten. Außerdem wird garantiert, dass die Fasern in hochmodernen Produktionsanlagen hergestellt werden und hohe Standards für Ressourceneffizienz sowie ökologische und soziale Verantwortung erfüllen.

### E-BRANDING-SERVICE

Seit dem Start des E-Branding-Service im Jahr 2018 ist die Anzahl der vom E-Branding-Service-Team bearbeiteten Anträge auf Lizenzen und Labels jährlich um mehr als 30 Prozent pro Jahr gestiegen. Trotz der schwierigen wirtschaftlichen Lage nach dem Höhepunkt der Pandemie 2021 konnten die Marken TENCEL™ und LENZING ECOVERO™ ihre lizenzierte Produktbasis pro Jahr um mehr als 15 Prozent steigern.

Registrierte Lenzing Textilpartner können sich für Stoffzertifizierungen, Lizenzvereinbarungen und Lenzing Etiketten bewerben. Lenzing Vliesstoff-Partner können sich auch registrieren und kombinierte Zertifizierungs- und Lizenzverträge beantragen. Neben der Offenlegung der Lieferkette beinhaltet diese Zertifizierung auch die Prüfung von Stoffen durch Lenzing, die tatsächlich den definierten Standards entsprechen.

Die Fasererkennungstechnologie beruht auf der physischen Identifizierung der Faserherkunft in verschiedenen Phasen des Produktes, z. B. auf der Ebene des Stoffes und des Kleidungsstückes. Dies ermöglicht die vollständige Rückverfolgbarkeit der Faserherkunft und den Schutz vor Fälschungen. So werden die Marken und Einzelhändler geschützt, die nun sicher gehen können, dass ihre Produkte keine Fasern aus Holz aus umstrittenen Quellen enthalten. Außerdem wird garantiert, dass die Fasern in hochmodernen Produktionsanlagen hergestellt werden und hohe Standards für Ressourceneffizienz sowie ökologische und soziale Verantwortung erfüllen.

Die Zielgruppen für den Lenzing E-Branding-Service sind alle Partner entlang der Wertschöpfungskette – beginnend bei den Direktkunden (also z.B. denjenigen, die Lenzing Fasern kaufen) über Stoffhersteller/Verarbeiter und die Hersteller der Produkte bis hin zu den Einzelhändlern, die die Ware schließlich im Geschäft (und in Online-Shops) anbieten.

### Ingredient Branding zur Kommunikation der Nachhaltigkeit von Rohstoffen

Bei der Ingredient-Branding-Strategie arbeitet Lenzing mit Markenpartnern in der Wertschöpfungskette zusammen, die Konsument:innen die wertvollen Eigenschaften der Fasern vermitteln. Einzelhändler wiederum brauchen Partner in der Lieferkette, die eine proaktive Unterstützung bieten, um eine konsistente Nachhaltigkeit transparent zu vermitteln. Lenzing nutzt diese Chance mit ihrer Branding-Plattform.

### FÜR ALLE PARTNER ENTLANG DER WERTSCHÖPFUNGSKETTE

- Bewusste Entscheidungen für Konsument:innen
- Service für Partner in der Lieferkette
- Transparente Kommunikation in komplexen Umgebungen
- Minimierung des Risikos von Markenfälschungen

### Rückverfolgbarkeit der Downstream-Wertschöpfungskette über Blockchain-Technologie

Aufbauend auf mehreren erfolgreichen Pilotprojekten im Jahr 2019 mit dem innovativen Start-up TextileGenesis™ führte Lenzing 2020 die digitale Plattform zur Rückverfolgbarkeit in der gesamten textilen Lieferkette ein – ein Meilenstein für die Lenzing Gruppe. Die



digitale Plattform wurde im November 2020 für Fasern der Marken TENCEL™ und Lenzing™ ECOVERO™ eingeführt.

### TEXTILEGENESIS™

TextileGenesis™ ist eine bahnbrechende Plattform zur Rückverfolgbarkeit der Lieferkette in der Mode- und Textilindustrie, die durch Blockchain-Technologie ermöglicht wird. Die Fibercoin™ Rückverfolgbarkeitstechnologie schafft eine digitale „Buchführung“ in Echtzeit für nachhaltig hergestellte Fasern in der gesamten Lieferkette von der Faser bis zum Einzelhandel und bietet damit eine völlig neue Art der Rückverfolgbarkeit für Marken und Einzelhändler. Die Plattform ist maßgeschneidert für alle nachhaltig hergestellten Fasern, z. B. industriell hergestellte Cellulosefasern, Wolle, recycelter Polyester und Biobaumwolle.

Sie bietet Kunden und Partnern sowie Konsument:innen einen Überblick über die gesamte textile Lieferkette. Die Rückverfolgbarkeit der Lieferkette hat für Marken aus dem Bekleidungs- und Heimtextil-Sektor höchste Priorität. Mit der neuen Blockchain-fähigen Plattform zur Rückverfolgbarkeit der Lieferkette unterstützt Lenzing die gesamte Lieferkette bei der Erfüllung der steigenden Nachfrage nach Transparenz und Nachhaltigkeit.

Mehr als 4530 verschiedene Unternehmen der textilen Wertschöpfungskette (Spinnereien, Stofffabriken, Bekleidungshersteller usw.) haben sich der Plattform angeschlossen. Mehrere große Modemarken wie H&M und Bestseller haben mit der Einführung von TextileGenesis™ für alle regenerierten Cellulosefasern begonnen. Lenzing verzeichnet eine steigende Nachfrage nach Fasern mit Blockchain-Rückverfolgbarkeit. Die Anzahl der monatlich ausgegebenen Fibercoins steigt stetig an.

#### **TextileGenesis™-Plattform: Fibercoin™ Technologie zur Sicherstellung der Rückverfolgbarkeit in der gesamten Lieferkette**

Durch die Nutzung der innovativen Fibercoin™ Technologie der TextileGenesis™-Plattform können Lenzing und andere Markenpartner nun digitale Token (Blockchain-Assets) im direkten Verhältnis zu den physischen Lieferungen von Fasern der Marken TENCEL™ und LENZING™ ECOVERO™ ausgeben. Diese digitalen Token bieten einen einzigartigen „Fingerabdruck“ und ein Authentifizierungsverfahren, das Fälschungen verhindert, eine sicherere, vertrauenswürdige, digitale Kontrollkette über die gesamte Textillieferkette bietet und vor allem sicherstellt, dass Materialien nachhaltig produziert werden.

#### **Digitaler Produktpass**

Die Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR), eine Verordnung für die umweltgerechte Gestaltung nachhaltiger Produkte im Rahmen des EU Green Deals, zielt vorrangig auf Textilien ab. Mit der ESPR werden auch Informationsanforderungen in Bezug auf den digitalen Produktpass (Digital Product Passport, DPP) eingeführt, welche die Transparenz und die Granularität der Daten verbessern mit dem Ziel, die Kreislaufwirtschaft und Nachhaltigkeit in der Textilindustrie zu fördern. Die Europäische Kommission arbeitet an Standards und IT-Lösungen für den DPP, die um 2026 herum für Textilien verbindlich in Kraft treten dürften, da eine manuelle Datengenerierung aufgrund der schiereren Datenmenge, die dafür erforderlich wäre, nicht praktikabel ist.

Im Jahr 2023 brachte Lenzing die Produktklasse der regenerierten Cellulosefasern in die Plattform von Global Textile Scheme (GTS) ein, die als einheitlicher Branchenstandard für alle Wertschöpfungsketten der Textilindustrie fungiert. GTS stellt ein klares und kostengünstiges Rahmenwerk für den effizienten Datenaustausch von der Faserherstellung bis zum Recycling zur Verfügung. GTS arbeitet mit namhaften IT-Anbietern und Textilexperten aus Unternehmen entlang der gesamten textilen Wertschöpfungskette zusammen. Der GTS-Standard ermöglicht die Umwandlung bestehender Daten in ein standardisiertes Format, das die Benutzer nach ihren eigenen Präferenzen anpassen können. Dies verschlankt den Prozess, da arbeitsintensive Datenharmonisierungs- und umfangreiche bilaterale Übersetzungstätigkeiten wegfallen.

#### **Kombination von Echtzeit-Fracht-Tracking und CO<sub>2</sub>-Visibilität**

Seit September 2023 steht den internationalen Kunden von Lenzing ein Tool für das Tracking von Seefracht in Echtzeit zur Verfügung, das die Digitalisierung und Transparenz in der globalen Faserlieferkette fördert.

Lenzing hat das Tool für das Tracking von Seefracht in Echtzeit in Zusammenarbeit mit project44, einem Anbieter digitaler Lieferkettenlösungen, lanciert. Um die Komplexität der Lieferketten zu bewältigen, hat Lenzing eine Echtzeit-Programmierschnittstelle (API) implementiert, die ihr ERP-System (Enterprise Resource Planning) mit der „Movement“-Plattform von project44 verbindet. Dabei werden Kunden mithilfe von KI, GPS-Sensoren und maschinellem Lernen Echtzeitdaten zu den Faseraufträgen zur Verfügung gestellt, darunter Lieferstatus, Containerstandort, Schiffsroutenverfolgung und voraussichtliche Ankunftszeit.

#### **Kontinuierliche Investitionen in die Digitalisierung des Betriebs**

Im Rahmen der Pläne für die digitale Innovation des Betriebs konzentrierte sich Lenzing 2023 auf vier wesentliche digitale Initiativen:

##### **Datengestützte Qualitätskontrolle**

Lenzing nutzt Daten, um die Produktionsprozesse und Arbeitsabläufe zu stärken und so von Anfang an erstklassige Qualität zu bieten und sicherzustellen, dass jeder einzelne Faserballen den Kunden ohne Umwege erreicht. 2023 konnte am Standort Lenzing (Österreich) mittels verschiedener Data Science-Pilotanwendungen der multidimensionale Wert der Datennutzung bei der Herstellung von Viscosemodalfasern demonstriert werden.

##### **Mobile Wartung**

Die mobile Wartung bietet eine komfortable und nutzerfreundliche Lösung für Mitarbeiter:innen, sie verringert den bürokratischen Aufwand und gewährleistet, dass die Wartungsarbeiten auf dem neuesten Stand der Technik erfolgen. Das Team am Standort Heiligenkreuz (Österreich) hat 2023 eine cloudbasierte Pilotanwendung für das mobile Auftragsmanagement und die Multiressourcenplanung aufgesetzt.

##### **Augmented Reality (AR) für Schulungen**

Bei Standardbetriebsverfahren bietet AR hochmoderne Schulungsmöglichkeiten zur Unterstützung bestehender und neuer Mitarbeiter:innen in der Produktion und Wartung. Die Division für Viscosemodalfasern am Standort Lenzing (Österreich) erprobte 2023 die Umsetzbarkeit eines AR-Tools zur Erstellung einer Bedienungsanleitung für Produktionsmitarbeiter:innen. In einem nächsten



Schritt ist für 2024 die Durchführung eines Pilotprojekts geplant, das die wichtigsten Anwendungsfälle abdeckt.

## Digital-Twin-Technologien

Digital-Twin-Technologien („digitale Zwillinge“) vereinen verschiedene Aspekte über den Lebenszyklus einer Anlage hinweg, indem sie die Daten und Informationen bestehender Systeme mit neuen Werkzeugen kombinieren. Sie ermöglichen die Simulation unterschiedlicher Szenarien auf globaler Ebene unabhängig von der physischen Infrastruktur. Das globale Engineering Team bewertete Tools sowie deren Implementierung in bestehende Systemlandschaften und wird 2024 weitere wertvolle Implementierungsmodelle vorstellen.

Diese Initiativen und Maßnahmen haben eine Verbesserung der Gesamtanlageneffektivität (Overall Equipment Efficiency, OEE), der Arbeitssicherheit und der Umweltauswirkungen zur Folge.

## Cyber Security

Informationssicherheit beschreibt den Schutz von Informationen durch die Abschwächung von Informationsrisiken. Bei Cyber Security geht es um den Schutz kritischer Systeme und vertraulicher Daten vor digitalen Angriffen. Cyberresilienz beschreibt die Fähigkeit, ungünstige Bedingungen, Belastungen, Angriffe oder Beeinträchtigungen von Systemen, die Cyberressourcen nutzen oder durch sie ermöglicht werden, zu antizipieren, ihnen standzuhalten, sich von ihnen zu erholen und sich an sie anzupassen. An diesen Bereichen arbeiten Unternehmen kontinuierlich, um ein angemessenes Schutzniveau zu erreichen.

### Aktueller Stand

Da Unternehmen auf digitale Technologien angewiesen sind, kann gar nicht genug betont werden, wie wichtig der Schutz von Informationssystemen und vertraulichen Informationen vor Cyberangriffen ist. Daher haben die meisten Unternehmen die Informationssicherheit seit Langem in ihre tägliche Arbeit integriert. Cyber Security und Cyberkriminalität sind in den letzten Jahren zu einem der zehn größten Risiken für Unternehmen weltweit geworden<sup>62</sup>. Die Zahl, die Qualität und das Ausmaß der Angriffe auf Unternehmen steigen dramatisch an. Für Lenzing geht es bei Cyber Security nicht nur um Risikomanagement, sondern auch darum, die langfristige Widerstandsfähigkeit des Unternehmens zu gewährleisten.

Die angespannte geopolitische Lage infolge von Militärkonflikten hat weitreichende Auswirkungen auf die Wirtschaft, den Welthandel und die Cyber Security. Aufgrund der geopolitischen Lage Österreichs und fehlender Geschäftstätigkeiten Lenzings in den betroffenen Regionen ist kein spürbarer Anstieg der Cyberangriffe oder Vergehen zu erkennen.

Ransomware ist seit Langem eine lukrative Einnahmequelle für hochqualifizierte Angreifer, seien es Anhänger krimineller Gruppierungen oder staatlich unterstützte Teams, die finanzielle Gewinne oder sensible Informationen anstreben. Diese Angreifer sind außerordentlich gut organisiert und personell gut ausgestattet, verfügen über Top-Ausrüstung und verfolgen einen rücksichtslosen und

strategischen Ansatz. Sie bedienen sich verschiedener Vorgehensweisen wie etwa Erpressung, um die Opfer dazu zu bewegen, ihren Lösegeldforderungen nachzukommen. Es ist daher nicht verwunderlich, dass die kriminelle Wirtschaft angeblich einen Jahresumsatz von etwa EUR 1,5 Bio. erwirtschaftet, was mit dem BIP Spaniens vergleichbar ist<sup>63</sup>.

Da Lenzing als Global Player im Textilgeschäft mit zahlreichen Geschäftspartnern, Behörden, Kunden und Konsument:innen an verschiedenen (physischen und digitalen) Standorten vernetzt ist, besteht ein hohes Risiko, dass das Unternehmen Opfer eines Angriffs wird. Im vergangenen Jahr waren mehrere Unternehmen im Umfeld von Lenzing von Cyberangriffen betroffen, die zu Unterbrechungen von Services und Handel, zur Verschlüsselung, zum Diebstahl und zur Offenlegung vertraulicher Daten (Datenschutzverletzungen) und in einigen Fällen sogar zur Schließung von Produktionsstätten führten.

Daher hat die Lenzing Gruppe stark in die Verbesserung der Cyberresilienz und Informationssicherheit investiert. Vorhandene Sicherheitskonzepte wurden (und werden laufend) überprüft und an die neuen Bedingungen angepasst. Lenzing setzt aber nicht nur auf technische Schutzmaßnahmen, sondern auch auf die Sensibilisierung der Mitarbeiter:innen. Cyber Security ist kein Projekt, sondern eine kontinuierliche Aufgabe für das gesamte Unternehmen.

### Aktivitäten zur Bekämpfung der Cyberkriminalität

Infolge der Bewertung von Lenzings Fähigkeiten nach dem Cyber Security Framework wurden mehrere kurz- bis mittelfristige Maßnahmen zur Verbesserung der Cyberresilienz im Rahmen des Sicherheitsprogramms von Lenzing gestartet.

Nachstehend sind einige Aktivitäten aufgelistet, die offengelegt werden können.

#### Der Mensch als beste Firewall

Wie bereits erwähnt, sind technische Maßnahmen wichtig, können aber nicht in allen Situationen schützen. Aus diesem Grund sind kompetente und sicherheitsbewusste Mitarbeiter:innen an vorderster Front unverzichtbar. Um ihre Kompetenzen zu fördern, führt Lenzing verschiedene Aktivitäten durch, darunter:

- Regelmäßige Sensibilisierungsinitiativen durch Artikel im Intranet
- Regelmäßige Informationen via Gruppen-E-Mails, Info-Screens, Abteilungsmeetings oder Betriebsversammlungen
- Ad-hoc-Informationen im Falle wichtiger Beobachtungen in der näheren Umgebung
- Maßgeschneiderte persönliche Schulungen für IT-Mitarbeiter:innen, HR-Teams sowie für die Finanzabteilung und Buchhaltung
- Keynotes bei (virtuellen) Corporate Department Summits
- Meldestelle für Sicherheitsbedenken, Fragen oder potenzielle betrügerische Aktivitäten (einschließlich Feedback und Beratung zu angesprochenen Themen)
- eLearning-Kurse zum Thema Informationssicherheit für alle IT-Anwender:innen

<sup>62</sup> Weltwirtschaftsforum – Global Risks Report 2023, [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Global\\_Risks\\_Report\\_2023.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2023.pdf)

<sup>63</sup> <https://www.techrepublic.com/article/cybercriminals-raking-in-1-5-trillion-every-year/>

- eLearning-Kurse zum Thema Datenschutz für alle IT-Anwender:innen

Die Sensibilisierung der IT-Anwender:innen von Lenzing führte im Berichtsjahr zu über 400 Meldungen über potenzielle Spam-E-Mails, Phishing/Malware und betrügerische E-Mails/Anrufe/ Kontakte weltweit.

## Kontinuierliche Verbesserung als Vorbild für alle Aktivitäten

Gezielte technische und organisatorische Maßnahmen zum Datenschutz und zur Bekämpfung von Datendiebstahl, Manipulation von Geschäftsprozessen und anderen Formen der Internetkriminalität gibt es bereits seit einigen Jahren. Da sich die Technologie weiterentwickelt und die Anzahl und Raffinesse der Angriffe ständig zunehmen, gibt Lenzing ihr Möglichstes, indem sie die entsprechenden Maßnahmen regelmäßig überprüft und optimiert.

## Erfolge des Jahres

In jedem Jahr führt Lenzing sogenannte Penetrationstests durch, um die Sicherheitsmaßnahmen zu bewerten. Diese Tests werden von hochqualifizierten externen Partnern vorgenommen und führen zu sogenannten Service Improvement Plans (SIP). Darüber hinaus werden häufig externe Sicherheitsbewertungssysteme (Security Scorecard Systems) eingesetzt, um externes Feedback zu erhalten. Regelmäßige Hintergrundprüfungen werden durchgeführt, um nach potenziellen Bedrohungen, Enthüllungen im Darknet oder gehackten Konten zu suchen. Jeder Vorfall, der durch solche Bewertungen, Tests und gemeldete Vorfälle aufgedeckt wird, führt zu einer Sicherheitsüberprüfung, einer Risikobewertung und schließlich zu Behebungsmaßnahmen.

Lenzing hat eine Bewertung der technischen und organisatorischen Cyber Security Maßnahmen durchgeführt. Das Lenzing Sicherheitsprogramm wird auf Grundlage der Ergebnisse aktualisiert, um die Cyber Security Maßnahmen an die aktuelle Bedrohungslage anzupassen.

Ransomware und nationalstaatliche Angreifer konzentrierten sich auf die Offenlegung und Ausnutzung von Schwachstellen in ERP-, E-Mail-, Kollaborations- und Wissensaustausch-Tools, um Daten und Kontoinformationen abzugreifen. Als Reaktion darauf haben wir einen Schwerpunkt auf die schnelle Bereitstellung von Client- und Server-Patches gelegt, um mit den deutlich kürzeren Exploit- (und Angriffs-)Zeiten mithalten zu können. Bei mehreren Kampagnen haben wir auch unsere mobilen Geräte in die Aktualisierungszyklen einbezogen.

Da rund zwei Drittel der Ransomware-Angriffe durch Phishing-E-Mails erfolgen, haben wir gezielte Informationen zur Sensibilisierung sowie eLearnings zum Thema Phishing vermittelt und die Ergebnisse anschließend in einer Phishing-Simulation überprüft. Darüber hinaus haben wir unsere technischen Maßnahmen in diesem Bereich weiter intensiviert. Im Laufe des Jahres haben unsere IT-

Infrastruktur-Teams zusätzliche Sicherheitsmaßnahmen für unsere IT-Assets eingeführt, um die Sicherheitshygiene zu verbessern und das Risiko im täglichen Betrieb zu minimieren.

Der Prozess zur Verwaltung von Schwachstellen wird laufend optimiert. Dadurch wurde das Tempo, mit dem das IT-Team offene Schwachstellen schloss, weiter erhöht und die Sichtbarkeit des IT-Teams verbessert. Die nach wie vor hohe Zahl an neu aufgedeckten Sicherheitslücken und die Rücknahme oder Neuveröffentlichung früherer Patches führte zu einer hohen Auslastung der Teams. Dank der harten Arbeit konnte Lenzing jedoch wichtige Meilensteine auf dem Weg zu einer verbesserten Erkennung von Bedrohungen und Reaktionsmöglichkeiten erreichen. Diese herausragende Leistung wird dazu beitragen, Angriffe schneller zu erkennen und darauf zu reagieren.



[GRI 3-3f]

## Einbeziehung von Stakeholdern bei Digitalisierung & Cyber Security

### Kunden und Konsument:innen

Die Rückverfolgbarkeit der Lieferkette hat für Marken aus dem Bekleidungs- und Heimtextil-Sektor höchste Priorität. Mit Textile-Genesis™, der Blockchain-fähigen Plattform zur Rückverfolgbarkeit der Lieferkette, unterstützt Lenzing die gesamte Lieferkette bei der Erfüllung der steigenden Nachfrage nach Transparenz und Nachhaltigkeit. Mehr als 4530 verschiedene Unternehmen der textilen Wertschöpfungskette (Spinnereien, Stofffabriken, BekleidungsHersteller usw.) haben sich nun der Plattform angeschlossen.

### Mitarbeiter:innen

Wie bereits erwähnt, sind technische Maßnahmen wichtig, können aber nicht in allen Situationen Schutz gewähren. Aus diesem Grund sind kompetente und sicherheitsbewusste Mitarbeiter:innen an vorderster Front unverzichtbar. Um diese Fähigkeiten zu fördern, führt Lenzing verschiedene Aktivitäten durch, z.B. regelmäßige Sensibilisierungsiniciativen durch Artikel im Intranet und andere Kommunikationskanäle oder eLearning zum Thema Informationssicherheit für alle IT-Anwender:innen.

### Cyber Security Expert:innen

Die Cyber Security Expert:innen von Lenzing vernetzen sich regelmäßig mit anderen Cyber Security Expert:innen aus verschiedenen Organisationen sowie Cyber Security Stakeholdern und tauschen Wissen mit diesen aus. Auf diese Weise kann Lenzing von anderen lernen und hinsichtlich der neuesten Trends und Bedrohungen im Bereich Cyber Security informiert bleiben. Lenzing ist der Ansicht, dass Zusammenarbeit und Kommunikation unabdingbar für die Verbesserung unserer Cyber Security und Widerstandsfähigkeit sind.

# Zusätzliche Informationen gemäß § 243b UGB

Die Zahlen und Informationen in diesem Kapitel beziehen sich auf die Lenzing AG gemäß § 243b UGB und somit nur auf den Standort Lenzing (Österreich).

## Lenzing Aktiengesellschaft – Sicherheit

### Arbeitsunfälle aller Mitarbeiter:innen - Lenzing AG

Tabelle 52

	2021	2022	2023
<b>Gesamtzahl der geleisteten Arbeitsstunden (produktive Arbeitsstunden)</b>	<b>4.830.780</b>	<b>5.406.705</b>	<b>6.106.706</b>
i) Anzahl der Arbeitsunfälle mit Todesfolge	0	0	0
i) Rate der Arbeitsunfälle mit Todesfolge	0	0	0
ii) Anzahl der Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen	0	0	0
ii) Rate der Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen	0	0	0
iii) Anzahl der Arbeitsunfälle	34	28	29
iii) Rate der Arbeitsunfälle	1,41	1,04	0,95
iv) Anzahl der Arbeitsunfälle oder Erkrankungen	87	107	88
iv) Rate der Arbeitsunfälle	3,6	3,96	2,9

### Arbeitsunfälle anderer Arbeitnehmer:innen (Arbeitnehmer:innen, die nicht im Unternehmen angestellt sind, deren Arbeit und/oder Arbeitsplatz jedoch vom Unternehmen beaufsichtigt wird)

	2021	2022	2023
<b>Gesamtzahl der geleisteten Arbeitsstunden (produktive Arbeitsstunden)</b>	<b>853.099</b>	<b>846.478</b>	<b>796.771</b>
i) Anzahl der Arbeitsunfälle mit Todesfolge	0	0	0
i) Rate der Arbeitsunfälle mit Todesfolge	0	0	0
ii) Anzahl der Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen	0	0	0
ii) Rate der Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen	0	0	0
iii) Anzahl der Arbeitsunfälle	5	7	6
iii) Rate der Arbeitsunfälle	1,17	1,65	1,5
iv) Anzahl der Arbeitsunfälle oder Erkrankungen	10	13	15
iv) Rate der Arbeitsunfälle	2,34	3,07	3,8

a) Mit Ausnahme der Großprojekte in Brasilien und Thailand aus Gründen der Datenkonsistenz. Die Datenanalyse für 2021 bezieht sich nur auf die Gesamtzahl der meldepflichtigen Verletzungen.

### Arbeitsbedingte Todesfälle

Im Geschäftsjahr 2023 wurden in der Lenzing AG keine arbeitsbedingten Todesfälle gemeldet.

## Die fünf häufigsten Verletzungsarten

### Fünf häufigsten Verletzungsarten - Lenzing AG

Tabelle 53

		2021 <sup>a</sup>		2022	2023
Bei Mitarbeiter:innen	Schnittverletzungen	11	Schnittverletzungen	27	Schnittverletzungen 22
	Prellungen	6	Verätzungen	20	Prellungen 17
	Knochenbrüche	5	Schürfwunden	15	Verbrennungen 10
	Verstauchungen	5	Prellungen	12	Verätzungen 8
	Verletzungen durch Substanzen	2	Nicht zugeordnet	12	Schürfwunden 7
Bei Fremdfirmenmitarbeiter:innen	Prellungen	2	Schürfwunden	2	Schnittverletzungen 5
	Verätzungen	1	Knochenbrüche	2	Prellungen 3
	Verletzungen durch Substanzen	1	Verstauchungen	2	Schürfwunden 2
	Schnittverletzungen	1	Nicht zugeordnet	2	Fremdkörper 2
	-	-	Schnittverletzungen	2	Verätzungen, Knochenbrüche, Verbrennungen, Zerrungen 1
	-	-	-	-	-

a) Die Aufstellung der Verletzungsarten für den Standort Lenzing wurde mit 2021 neu eingeführt.

## Lenzing Aktiengesellschaft – Belegschaft

### Belegschaft 2023

Lenzing Aktiengesellschaft: Personalstand zum 31. Dezember; nur Mitarbeiter:innen (mit Lehrlingen, ohne Leiharbeiter:innen)

### Belegschaft 2023 - Lenzing AG

Tabelle 54

Lenzing Aktiengesellschaft: Personalstand zum 31. Dezember; nur Mitarbeiter:innen (mit Lehrlingen, ohne Leiharbeiter:innen)	2021	2022	2023
<b>Gesamtpersonalstand zum 31.12.</b>	<b>3.201</b>	<b>3.278</b>	<b>3.158</b>
Frauenanteil	18,60 %	19,00 %	18,70 %
Anteil der über 50-Jährigen	24,90 %	24,00 %	23,00 %
Anteil der Nicht-Österreicher:innen	6,80 %	7,90 %	8,70 %
Lehrlinge	144	144	145
Fremdfirmenmitarbeiter:innen	167	128	108
Anteil der Mitarbeiter:innen mit Vollzeitverträgen	87,20 %	87,00 %	83,06 %
Davon Frauen	11,60 %	12,00 %	11,60 %
Davon Männer	88,40 %	88,00 %	88,40 %
Anteil der Mitarbeiter:innen mit Teilzeitverträgen	12,80 %	13,03 %	16,94 %
Davon Frauen	65,90 %	65,80 %	53,60 %
Davon Männer	34,10 %	34,20 %	46,40 %
Anteil der Mitarbeiter:innen mit Kollektivverträgen	100 %	100 %	100 %
Mitarbeiter:innen mit Behinderungen	68	59	51
Fluktuationsrate	6,10 %	7,70 %	9,60 %

Gegen die Lenzing AG wurden 2023 keine behördlichen Maßnahmen im Hinblick auf mögliche Korruptionsdelikte oder Verstöße gegen das Kartellrecht ergriffen bzw. rechtliche Ansprüche geltend gemacht.

Zahlen zu Umweltbelangen werden nicht separat ausgewiesen, da diese Themen gruppenweit koordiniert werden und Wettbewerbsgründe dem entgegenstehen. Das Fehlen dieser Informationen ist jedoch für ein angemessenes und ausgewogenes Verhältnis der Entwicklung, Leistung, Position und Auswirkung dieser Aktivitäten nicht relevant.

# Ergänzende Informationen zu den Kapiteln

## Holz- und Faserzellstoffbeschaffung

### Holzbeschaffung für die firmeneigenen Faserzellstoffwerke in Lenzing (Österreich) und Paskov (Tschechische Republik)

Buche und Fichte nach Ländern, 2021 bis 2023

Regional – eigenes Land und direkte Nachbarländer

#### Holzbeschaffung für Lenzing (Österreich)

Tabelle 55

Land	2021	2022	2023
Österreich	38,60 %	42,86 %	43,68 %
Deutschland	23,40 %	15,41 %	21,51 %
Tschechische Republik	14,00 %	17,02 %	13,08 %
Slowakei	13,50 %	13,31 %	12,25 %
Ungarn	5,30 %	4,70 %	3,04 %
Slowenien	0,40 %	0,46 %	1,45 %
<b>Summe regional</b>	<b>95,20 %</b>	<b>93,76 %</b>	<b>95,00 %</b>
Polen	2,00 %	1,86 %	1,55 %
Frankreich	2,10 %	2,22 %	1,92 %
Schweiz	0,70 %	2,16 %	1,46 %
Kroatien		0,01 %	0,07 %
<b>Restliche Länder</b>	<b>4,70 %</b>	<b>6,25 %</b>	<b>5,00 %</b>
<b>Summe</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

#### Holzbeschaffung für Paskov (Tschechische Republik)

Tabelle 56

Land	2021	2022	2023
Tschechische Republik	84,00 %	89,67 %	86,35 %
Slowakei	8,70 %	5,80 %	6,04 %
Polen	2,10 %	1,78 %	2,73 %
Österreich	2,90 %	0,78 %	1,23 %
Deutschland	2,30 %	1,97 %	3,65 %
<b>Summe regional</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Zertifizierungsstatus in der Lenzing Gruppe, 2021-2023

Zertifizierungsstatus des gesamten Holzeinputs an den Lenzing Faserproduktionsstandorten des eigenen und zugekauften Faserzellstoffs. Basis: Faserzellstoff nach Gewicht. Alle PEFC-zertifizierten oder kontrollierten Quellen sind auch FSC®-kontrolliert.

#### Zertifizierungsstatus in der Lenzing Gruppe, 2021-2023

Tabelle 57

	2021	2022	2023
PEFC	27,40 %	24,20 %	34,00 %
FSC® 100 %	0,00 %	3,50 %	15,00 %
FSC® Mix	35,90 %	37,40 %	22,00 %
FSC® Controlled Wood	36,70 %	34,10 %	29,00 %
Ohne Zertifizierung	0,00 %	0,8 % <sup>a</sup>	0,00 %

a) Ein Teil davon ist auf den formalen Prozess der Zertifizierung des neuen Standorts zurückzuführen. Ein kleiner Teil nicht zertifiziertes Holz wurde für Forschungs- und Entwicklungszwecke verwendet und einem Due-Diligence-Prozess gemäß der Policy für Holz und Zellstoff unterzogen.

## Die wichtigsten Holzarten von Lenzing in 2023

#### Die wichtigsten Holzarten von Lenzing

Tabelle 58

Holzbeschaffungsregion	Europa	Südafrika	Nordamerika	Südamerika
Holzarten (die wichtigsten)	Buche, Fichte, Esche, Birke, Pappeln	Eukalyptus	Kiefer, Esche, Espe, Ahorn, Tanne, Hemlocktannen	Eukalyptus

# Eigene Belegschaft

## Verschiedene Nationalitäten innerhalb der Lenzing Gruppe 2023

Tabelle 59

Nationalität	Frauen	Männer	Summe
Afghanistan		3	3
Albanien	1		1
Argentinien	1		1
Australien		1	1
Österreich	575	2670	3245
Belgien		3	3
Bolivien	1		1
Bosnien und Herzegowina	3	31	34
Brasilien	273	926	1199
Bulgarien	1		1
Kanada		1	1
China	169	649	818
Kolumbien	1	1	2
Kroatien	5	16	21
Tschechische Republik	118	401	519
Niederländische Antillen		1	1
Ägypten		1	1
Frankreich	2	2	4
Deutschland	28	69	97
Hongkong	1	2	3
Ungarn	1	12	13
Indien	4	30	34
Indonesien	63	1400	1463
Israel		1	1
Italien		8	8
Kosovo	1	8	9
Malaysia	1	5	6
Mazedonien	2	4	6
Mexiko	1		1
Montenegro		1	1
Niederlande	3	7	10
Nigerien		1	1
Pakistan	1	2	3
Polen	2	4	6
Portugal		3	3
Rumänien	1	17	18
Russland	3	2	5
Serbien	1	3	4
Singapur	3	5	8
Slowenien	1	4	5
Slowakei	4	5	9
Somalia		1	1
Südafrika		2	2
Südkorea	3	1	4
Spanien	1	2	3
Schweiz		2	2
Syrien		5	5
Tadschikistan		1	1
Taiwan	2	3	5
Thailand	41	222	263
Türkei	13	10	23
Uganda		2	2
Ukraine	4		4
Großbritannien	27	210	237
USA	45	171	216
Vietnam	1	1	2



# Referenzen in Policies

## Lenzing Policies und deren Referenz zu zwischenstaatlichen Standards

Tabelle 60

Globaler Verhaltenskodex	Erklärung der Internationalen Arbeitsorganisationen über grundlegende Prinzipien Internationale Menschenrechtscharta
Policy für Nachhaltigkeit	Pariser Klimaabkommen Klimarahmenkonvention
Verhaltenskodex für Lieferanten	Keine
Holz und Zellstoff Policy	Forest Stewardship Council® (FSC®) Zertifikat Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) Erklärung über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit (IAO) - Kernkonvention
Policy für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt	Keine
Performance Management	Keine
Anti-Bestechungs- und Anti-Korruptionsdirektive	Bezugnahme auf die Vereinten Nationen, WHO
Investigations-Direktive	Keine
Anti-Geldwäsche Direktive	Basel AML Index (veröffentlicht vom Basler Institut) Bezugnahme auf Financial Action Task Force (FATF), Transparency International, die Weltbank, das World Economic Forum UN-Sanktionsliste Ausgeschlossene Firmen Weltbank-Liste IDB Gruppe Liste der sanktionierten Unternehmen und Personen
Whistleblower Direktive	Keine
Wasserrichtlinie	EU Best Available Techniques Reference Documents (BREFs) EU Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC)
Group Financial Reporting Direktive	International Financial Reporting Standards (IFRS) IFRS Gruppe Leitfaden für die Rechnungslegung Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO)
Modern Slavery Act Transparency Statement (UK)	Modern Slavery Act 2015 Allgemeine Erklärung der Menschenrechte UN Global Compact OECD Guidelines für multinationale Unternehmen Erklärung über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit (IAO) ISO 26000
Policy für Menschenrechte und Arbeitsstandards	Allgemeine Erklärung der Menschenrechte UN Global Compact OECD Guidelines für multinationale Unternehmen Erklärung über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit (IAO)
Global Equity, Diversity and Inclusion Policy	UN Global Compact UN Nachhaltige Entwicklungsziele (SDGs)
Globale Einstellungsrichtlinie	Keine
Globale Richtlinie für die Evaluierung von Arbeitsplätzen	Keine
Globale Richtlinie für Learning und Development	Keine
Richtlinien für Expatriate der Gruppe für langfristige Auslandseinsätze	Keine
Richtlinien für Expatriate der Gruppe für langfristige Auslandseinsätze	Keine
Reward Guideline der Gruppe	Keine
Salary Guideline der Gruppe	Keine
Gruppenrichtlinie für die Erstellung einer Stellenbeschreibung	Keine
Group Short Term Incentive Plan Besoldungsgruppe 6A und höher	Keine
Group Short Term Incentive Plan bis zur Besoldungsgruppe 6A	Keine
Bioenergy Policy	Forest Stewardship Council® (FSC®) Zertifikat Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) Erklärung über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit (IAO) - Kernkonvention
Global Child Labor Remediation Procedure	Erklärung über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit (IAO)

## **Tabelle zur Einhaltung des NaDiVeG**

Diese Tabelle finden Sie hier:

<https://reports.lenzing.com/geschaefts-und-nachhaltigkeitsbericht/2023/de/nachhaltigkeit/anhang/nadiveg>

## **GRI Content Index**

Diese Tabelle finden Sie hier:

<https://reports.lenzing.com/geschaefts-und-nachhaltigkeitsbericht/2023/de/nachhaltigkeit/anhang/gri>

## **TCFD Index**

Diese Tabelle finden Sie hier:

<https://reports.lenzing.com/geschaefts-und-nachhaltigkeitsbericht/2023/de/nachhaltigkeit/anhang/tcfd>

Lenzing, am 28. Februar 2024  
**Lenzing Aktiengesellschaft**

**Der Vorstand**

**DI Stephan Sielaff**  
Chief Executive Officer

**Dr. Nico Reiner**  
Chief Financial Officer

**DI Christian Skilich, MBA, LL.M.**  
Chief Pulp Officer & Chief Technology Officer

# Corporate Governance Bericht 2023

## **Inhalt**

Verpflichtungserklärung	184
Organe der Lenzing Aktiengesellschaft	184
Vorstand	184
Aufsichtsrat	185
Vom Betriebsrat delegierte Aufsichtsräte	186
Unabhängigkeit	186
Förderung von Frauen im Vorstand, im Aufsichtsrat und in leitenden Stellen	187
Diversitätskonzept	188
Externe Evaluierung	188
Risikomanagement und Corporate Audit	188
Directors' Dealings	188
Compliance	188

# Konsolidierter Corporate Governance Bericht 2023

Mit dem Österreichischen Corporate Governance Kodex (ÖCGK) wird österreichischen Aktiengesellschaften ein Ordnungsrahmen für die Leitung und Überwachung des Unternehmens zur Verfügung gestellt. Dieser enthält die international üblichen Standards für gute Unternehmensführung, aber auch die in diesem Zusammenhang bedeutsamen Regelungen des österreichischen Aktienrechts.

Der Kodex verfolgt das Ziel einer verantwortlichen, auf nachhaltige und langfristige Wertschaffung ausgerichteten Leitung und Kontrolle von Gesellschaften und Konzernen. Mit dem Kodex soll ein hohes Maß an Transparenz für alle Stakeholder des Unternehmens erreicht werden.

## Verpflichtungserklärung

Die Lenzing Aktiengesellschaft respektiert den ÖCGK und verpflichtete sich 2010 erstmals zur Einhaltung der dort dokumentierten Bestimmungen. Auch der Aufsichtsrat hat einstimmig den Beschluss gefasst, den Kodex vollinhaltlich zu erfüllen. Der Kodex steht im Internet unter <https://www.corporate-governance.at> in der aktuell gültigen Fassung (Jänner 2023) zur Verfügung. Entsprechend L-Regel 60 ÖCGK hat die Lenzing Aktiengesellschaft einen konsolidierten Corporate Governance Bericht aufzustellen. Der konsolidierte Corporate Governance Bericht der Lenzing Aktiengesellschaft entspricht auch dem Corporate Governance Bericht der Lenzing Gruppe.

Dieser konsolidierte Corporate Governance Bericht ist auf der Website der Lenzing Aktiengesellschaft unter <https://www.lenzing.com/de/investoren/corporate-governance> öffentlich zugänglich (C-Regel 61 ÖCGK).

## Organe der Lenzing Aktiengesellschaft

Die Aufgabenverteilung des Vorstandes im Geschäftsjahr 2023 stellt sich wie folgt dar:

### Vorstand

#### DI Stephan Sielaff (1966)

- Vorstandsvorsitzender, Chief Executive Officer (seit 01.04.2022)
- Erstbestellung: 01. März 2020
- Ende laufende Funktionsperiode: 31. März 2025

**Aufgabenbereiche** (bis 31. März 2023): Corporate Strategy and M&A, Corporate Human Resources, Corporate Communications, Global QESH, Global Legal, IP & Compliance, Investor Relations, Research & Development, Digital Innovation, Corporate Office, Performance Improvement & Technology

**Aufgabenbereiche** (seit 1. April 2023): Commercial Textiles, Commercial Nonwovens, Corporate Strategy and M&A, Corporate Human Resources, Corporate Communication, Investor Relations, Corporate Office, Operations Textiles 1, Operations Textiles 2, Operations Nonwovens, Global Supply Chain / Purchasing

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** keine

**Leitungs- und Überwachungsaufgaben in wesentlichen Tochterunternehmen:** keine

#### Dr. Nico Reiner (1969)

- Mitglied des Vorstandes, Chief Financial Officer
- Erstbestellung: 01. Jänner 2023
- Ende laufende Funktionsperiode: 31. Dezember 2025

**Aufgabenbereiche** (bis 31. März 2023): Finance Fibers, Finance Pulp, Corporate Controlling, Global Information Technology, Corporate Accounting & Tax, Lenzing Business Service, Business Process Management, Corporate Treasury, Corporate Audit & Risk

**Aufgabenbereiche** (seit 1. April 2023): Finance Textiles, Finance Nonwovens, Finance Pulp, Corporate Accounting & Tax, Corporate Treasury, Global Legal / Compliance & IP, Global IT / Digital Innovation, Corporate Controlling, Lenzing Business Service, Corporate Audit / Risk, Business Process Management

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** keine

**Leitungs- und Überwachungsaufgaben in wesentlichen Tochterunternehmen:** keine

#### DI Christian Skilich, MBA, LL.M. (1968)

- Mitglied des Vorstandes, Chief Pulp & Wood Officer
- Erstbestellung: 01. Juni 2020
- Ende laufende Funktionsperiode: 31. Mai 2026

**Aufgabenbereiche** (bis 31. März 2023): Operations & Technology Pulp, Purchasing Wood, Commercial Affairs Pulp, Commercial Affairs Bio-Refinery & Co-Products, Global Engineering, LDC, Global Purchasing, Site Lenzing, Global Energy Strategy & Supply, Pulp Expansion

**Aufgabenbereiche** (seit 1. April 2023): Operations & Development Pulp, Commercial Pulp, Co-Products and Wood, Recycling Pulp, Innovation & Improvement, Global Engineering / CapEx Purchasing, Global QESH / Site Lenzing, Global Energy Strategy & Supply, Lenzing Technik / Maintenance Site Lenzing

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** Labewood s.r.o. (seit 01.01.2021), Stölzle Oberglas GmbH (seit 18.11.2021)

**Leitungs- und Überwachungsaufgaben in wesentlichen Tochterunternehmen:** Lenzing Biocel Paskov a.s., LD Celulose S.A., Pulp Trading GmbH

### **Robert van de Kerkhof, MBA (1964)**

- Mitglied des Vorstandes, Chief Sustainability Officer
- Erstbestellung: 01. Mai 2014
- Ende laufende Funktionsperiode: 31. Dezember 2023

**Aufgabenbereiche** (bis 31. März 2023): Global Textiles Business, Global Nonwovens Business, Global BU Noble Fibers, Fiber Marketing & Branding, Fiber Commercial Operations, Corporate Sustainability, Global Supply Chain (Global Supply Planning Fiber, Fiber Sales, Inventory & Operational Planning, Global Logistics), Technical Marketing & Development

**Aufgabenbereiche** (seit 1. April 2023): Corporate Sustainability, CO2 Roadmap, Public Affairs Sustainability Fibers

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** keine

**Leitungs- und Überwachungsaufgaben in wesentlichen Tochterunternehmen:** Lenzing Fibers Holding GmbH, Lenzing Holding GmbH

Herr Robert van de Kerkhof ist mit Wirksamkeit 31. Dezember 2023 aus dem Vorstand ausgeschieden.

Der Vorstand führt im Rahmen des Gesetzes, der Satzung und einer vorliegenden Geschäftsordnung die Geschäfte der Lenzing Aktiengesellschaft. Die Verteilung der Geschäfte unter den einzelnen Vorstandsmitgliedern erfolgt gemäß eines der Geschäftsordnung angegliederten Geschäftsverteilungsplans. In der Geschäftsordnung ist auch die Zusammenarbeit des Vorstandes geregelt. Weiters hat sich der Vorstand auch zur vollständigen Einhaltung der Regeln des Österreichischen Corporate Governance Kodex verpflichtet.

## **Aufsichtsrat**

### **Zusammensetzung**

#### **Thomas Cord Prinzhorn, MBA (1972)**

- Erstbestellung: 14. April 2021
- Seit 26. April 2022: Vorsitzender
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2024 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** Semperit AG (Vorsitzender), Prinzhorn Holding GmbH

#### **Dr. Stefan Fida (1979)**

- Erstbestellung: 17. April 2019
- Seit 14. April 2021: Stellvertretender Vorsitzender
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2024 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** Semperit AG Holding (stellvertretender Vorsitzender)

#### **Mag. Helmut Bernkopf (1967)**

- Erstbestellung: 23. April 2009
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2025 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** Oesterreichische Entwicklungsbank AG, OeKB CSD GmbH, Acredia Versicherung AG, OeKB EH Beteiligungs- und Management AG, Österreichische Hotel- und Tourismusbank GmbH

#### **Dr. Christian Bruch (1970)**

- Erstbestellung: 17. April 2019
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2026 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** Vorsitzender des Verwaltungsrats der Siemens Gamesa Renewable Energy S.A.

#### **Nicole van der Elst Desai (1976)**

- Erstbestellung: 19. April 2023
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2026 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** keine

#### **Dr. Markus Fürst, MBA (1976)**

- Erstbestellung: 14. April 2021
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2024 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** keine

#### **Dr. Franz Gasselsberger, MBA (1959)**

- Erstbestellung: 24. April 2013
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2027 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** Bank für Tirol und Vorarlberg Aktiengesellschaft, BKS Bank AG, voestalpine AG

#### **Melody Harris-Jensbach, BFA (1961)**

- Erstbestellung: 18. Juni 2020
- Ende der laufenden Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2023 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** keine

#### **Mag. Gerhard Schwartz (1965)**

- Erstbestellung: 19. April 2023
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2027 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** AMAG Austria Metall AG

#### **Dr. Astrid Skala-Kuhmann (1953)**

- Erstbestellung: 19. April 2012
- Ende laufende Funktionsperiode: bis zur Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2025 beschließt

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** B&C Industrieholding GmbH, B&C KB Holding GmbH

#### **Mag. Patrick Prügger (1975)**

- Erstbestellung: 29. März 2011



- Ende laufende Funktionsperiode: mit Beendigung der Hauptversammlung am 19. April 2023 ist Herr Mag. Patrick Prügger aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden.

**Aufsichtsratsmandate in anderen Gesellschaften:** keine

## Vom Betriebsrat delegierte Aufsichtsräte:

### Johann Schernberger (1964)

- Erstbestellung: 2001

### Georg Liftinger (1961)

- Erstbestellung: 2008

### Ing. Daniela Födinger (1964)

- Erstbestellung: 2014 (bis 19. April 2023)

### Helmut Kirchmair (1968)

- Erstbestellung: 2015

### Herbert Brauneis (1987)

- Erstbestellung: 2018 (bis 19. April 2023)

### Bonita Haag (1967)

- Erstbestellung: 2023 (ab 19. April 2023)

### Stefan Gruber (1972)

- Erstbestellung: 2023 (ab 19. April 2023)

## Unabhängigkeit

Der Aufsichtsrat hat die Leitlinien für die Unabhängigkeit gemäß Anhang 1 des ÖCGK übernommen.

Danach haben alle Mitglieder des Aufsichtsrates erklärt, von der Gesellschaft und deren Tochtergesellschaften unabhängig zu sein.

Gemäß C-Regel 54 ÖCGK haben die Mitglieder des Aufsichtsrates Mag. Helmut Bernkopf, Dr. Christian Bruch, Dr. Franz Gasselsberger, MBA, Nicole van der Elst und Melody Harris-Jensbach erklärt, im Geschäftsjahr 2023 weder selbst Anteilseigner an der Gesellschaft mit einer Beteiligung von jeweils mehr als 10 Prozent gewesen zu sein noch die Interessen solcher Anteilseigner vertreten zu haben.

### Arbeitsweise des Aufsichtsrates

Zur Erfüllung seiner Aufgabe, der Überwachung der Geschäftsführung des Vorstandes, tritt der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft mindestens vierteljährlich zu Sitzungen zusammen. Im Berichtsjahr fanden sechs Aufsichtsratssitzungen statt (C-Regel 36). Der Aufsichtsrat hat sich vom Vorstand über den Geschäftsverlauf sowie wesentliche Geschäftsfälle und Maßnahmen informieren lassen, die Arbeit des Vorstandes beaufsichtigt und den Vorstand bei wesentlichen strategischen Weichenstellungen beratend begleitet. Zentrale Sitzungsinhalte waren die Entwicklung der Geschäftslage, die strategische Weiterentwicklung des Konzerns einschließlich ESG Themen, die aktuelle Entwicklung der durchgeführten Investitionsprojekte, Maßnahmen zur Mitigation der negativen Auswirkungen des aktuellen wirtschaftlichen Umfelds, Analyse und Diskussion der Marktentwicklung für Fasern und Zellstoff,

Diskussion der für Lenzing relevanten KPIs und deren Entwicklung in den nächsten Jahren, Vorbereitung und Durchführung einer Kapitalerhöhung, Ziele und Fortschritt des initiierten Performance Programms sowie Forschung- und Entwicklung.

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat im Geschäftsjahr 2023 aus seiner Mitte acht Ausschüsse bestellt (C-Regeln 34 und 39 ÖCGK):

### Prüfungsausschuss

Der Prüfungsausschuss nimmt die ihm gemäß § 92 Absatz 4a AktG zugewiesenen Aufgaben wahr. Demnach hat der Prüfungsausschuss insbesondere den Rechnungslegungsprozess zu überwachen und Empfehlungen oder Vorschläge zur Gewährleistung seiner Zuverlässigkeit zu erteilen. Weiters überwacht der Prüfungsausschuss die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, der internen Revision und des Risikomanagementsystems. Er überwacht des Weiteren die Abschlussprüfung und die Konzernabschlussprüfung, prüft und überwacht die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers und genehmigt und kontrolliert die von ihm erbrachten Nichtprüfungsleistungen. Der Prüfungsausschuss prüft ferner den Jahresabschluss, bereitet dessen Feststellung vor und prüft den Vorschlag des Vorstandes für die Gewinnverteilung, den Lagebericht und den konsolidierten Corporate Governance Bericht. Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses legt die wechselseitige Kommunikation zwischen dem Abschlussprüfer und dem Prüfungsausschuss fest (C-Regel 81 a ÖCGK). Der Ausschuss hat dem Aufsichtsrat über seine Tätigkeit zu berichten. Im Geschäftsjahr 2023 ist der Prüfungsausschuss zu drei Sitzungen zusammengetreten. Es wurden Berichte des Vorstandes, des Abschlussprüfers, der Bereiche Compliance, Interne Revision und Risikomanagement besprochen, sowie die Rechnungslegungsprozesse und das Interne Kontrollsystem behandelt und die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers überwacht.

**Mitglieder:** Mag. Gerhard Schwartz (Vorsitzender, Finanzexperte; seit 19.4.2023), Mag. Patrick Prügger (Vorsitzender, Finanzexperte bis 19.04.2023), Thomas Cord Prinzhorn, MBA, Dr. Franz Gasselsberger, Dr. Markus Fürst, Johann Schernberger, Georg Liftinger (bis 30.4.2023), Stephan Gruber (seit 1.5.2023)

### Nominierungsausschuss

Der Aufsichtsrat hat einen Nominierungsausschuss eingerichtet. Dieser unterbreitet dem Aufsichtsrat Vorschläge zur Besetzung neuer oder freier Mandate im Vorstand und befasst sich mit Fragen der Nachfolgeplanung. Es werden auch Vorschläge zur Besetzung von Aufsichtsratsmandaten an die Hauptversammlung vorbereitet. Im Geschäftsjahr 2023 haben drei Sitzungen des Nominierungsausschusses stattgefunden, die sich insbesondere mit Fragen der Nachfolgeplanung im Vorstand, der Nachfolgeplanung für den Aufsichtsrat und dem Talentmanagement befasst haben.

**Mitglieder:** Thomas Cord Prinzhorn (Vorsitzender), Dr. Astrid Skala-Kuhmann, Dr. Stefan Fida, Dr. Markus Fürst, Johann Schernberger, Georg Liftinger

### Vergütungsausschuss

Der Aufsichtsrat hat einen Vergütungsausschuss eingerichtet. Dieser befasst sich mit dem Inhalt von Anstellungsverträgen mit Vorstandsmitgliedern und sorgt für die Umsetzung der C-Regeln 27, 27a und 28 ÖCGK. Zusätzlich ist der Vergütungsausschuss für die

Vorbereitung und Überprüfung der Vergütungspolitik für Vorstandsmitglieder und Aufsichtsratsmitglieder sowie für die Kontrolle der Umsetzung der Vergütungspolitik für Vorstandsmitglieder zuständig. Im Geschäftsjahr 2023 haben vier Sitzungen des Vergütungsausschusses stattgefunden, die sich insbesondere mit der Vorstandsevaluierung, den Zielvereinbarungen, der Sicherstellung einer angemessenen Vergütung der Vorstände im herausfordernden Jahr 2023 sowie mit dem Abschluss, der Anpassung bzw. der Beendigung von Anstellungsverträgen mit Vorstandsmitgliedern befasst haben.

**Mitglieder:** Thomas Cord Prinzhorn, MBA (Vorsitzender), Dr. Stefan Fida

#### **Ausschuss für dringende Fälle**

Der Aufsichtsrat hat einen Ausschuss für dringende Fälle eingerichtet. Dieser ist in Fällen besonderer Dringlichkeit befugt, Entscheidungen über Geschäfte zu treffen, die der Zustimmung des Aufsichtsrates bedürfen. Im Geschäftsjahr 2023 hat eine Sitzung stattgefunden.

**Mitglieder:** Thomas Cord Prinzhorn, MBA (Vorsitzender) Dr. Markus Fürst, Johann Schernberger

#### **Strategie- Wachstums- und Innovationsausschuss**

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat in der Aufsichtsratssitzung am 19. April 2023 den Strategie- Wachstums- und Innovationsausschuss eingerichtet. Dieser befasst sich mit der Überprüfung der strategischen Positionierung des Unternehmens, dem Monitoring der Strategieumsetzung sowie Wachstums- und Innovationsprojekten. 2023 hat sich der Ausschuss vor allem mit Fragen der strategischen Positionierung im Wettbewerbsumfeld und der Innovations Roadmap befasst. Im Geschäftsjahr 2023 hat eine Sitzung stattgefunden.

**Mitglieder:** Thomas Cord Prinzhorn, MBA (Vorsitzender), Dr. Markus Fürst, Dr. Astrid Skala-Kuhmann, Melody Harris-Jensbach, Dr. Christian Bruch, Nicole van der Elst Desai, Johann Schernberger, Georg Liftinger, Helmut Kirchmair

#### **ESG Ausschuss**

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat in der Aufsichtsratssitzung am 19. April 2023 den ESG-Ausschuss eingerichtet. Dieser soll den Vorstand, das AR-Plenum sowie den Prüfungsausschuss und den Strategie- Wachstums- und Innovationsausschuss bei Fragen zur Nichtfinanziellen Berichterstattung, sowie strategischen ESG-Themen unterstützen. Im Geschäftsjahr 2023 hat eine Sitzung stattgefunden.

**Mitglieder:** Thomas Cord Prinzhorn, MBA (Vorsitzender), Mag. Gerhard Schwartz, Dr. Astrid Skala-Kuhmann, Nicole van der Elst Desai, Johann Schernberger, Stephan Gruber

#### **Ausschuss Projekt Green**

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat in der Aufsichtsratssitzung am 30. Mai 2023 den Ausschuss Projekt Green eingerichtet, um die vom Vorstand vorbereitete Kapitalerhöhung zu begleiten und entsprechende Beschlüsse für das Plenum zu treffen. Im Geschäftsjahr 2023 haben zwei Sitzungen stattgefunden. Der Ausschuss wurde per 15.08.2023 aufgelöst.

**Mitglieder:** Thomas Cord Prinzhorn, MBA (Vorsitzender), Mag. Gerhard Schwartz, Johann Schernberger

#### **Value Creation Ausschuss**

Der Aufsichtsrat der Lenzing Aktiengesellschaft hat in der Aufsichtsratssitzung am 10. Juli 2023 den Value Creation Ausschuss eingerichtet, um die Konzeptionierung und Umsetzung des vom Vorstand eingeleiteten Programms zur Performance Steigerung zu überwachen. Im Geschäftsjahr 2023 haben zwei Sitzungen stattgefunden.

**Mitglieder:** Thomas Cord Prinzhorn, MBA (Vorsitzender), Mag. Gerhard Schwartz, Dr. Stefan Fida, Dr. Markus Fürst, Helmut Kirchmair, Georg Liftinger

#### **Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat**

Der Vorstand berichtet dem Aufsichtsrat über grundsätzliche Fragen der künftigen Geschäftspolitik der Gesellschaft und ihres Konzerns, sowie die künftige Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Weiters berichtet der Vorstand dem Aufsichtsrat regelmäßig über den Gang der Geschäfte und die Lage der Gesellschaft und ihres Konzerns im Vergleich zur Vorscheurechnung unter Berücksichtigung der künftigen Entwicklung. Der Vorstand und der Aufsichtsrat besprechen ebenfalls in einer separaten Strategiesitzung die langfristigen Wachstumsziele der Lenzing Gruppe.

#### **Selbstevaluierung Aufsichtsrat**

Der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2023 wieder eine Selbstevaluierung gemäß C-Regel 36 ÖCGK in Form eines Fragebogens, persönlicher Interviews und eines Workshops mit externer Moderation durchgeführt. Schwerpunktthemen waren unter anderem die Kontrollfunktion des Aufsichtsrates gegenüber dem Vorstand sowie die Einhaltung von Informationspflichten des Vorstandes an den Aufsichtsrat. Das Ergebnis der Selbstevaluierung zeigt, dass die Tätigkeit des Aufsichtsrates der Lenzing AG wieder als insgesamt gut bewertet wird. Der Aufsichtsrat hat einzelne Anregungen aus dem Selbstevaluierungsprozess aufgegriffen. Aus den Ergebnissen wurden Maßnahmen abgeleitet, welche eine weitere Effizienzsteigerung der Tätigkeiten des Aufsichtsrates gewährleisten sollen.

#### **Förderung von Frauen im Vorstand, im Aufsichtsrat und in leitenden Stellen**

Lenzing ist bestrebt, ein vielfältiges und integratives Umfeld zu schaffen, in dem sich Menschen zugehörig fühlen und erfolgreich sein können, unabhängig von Merkmalen wie Geschlecht, Familienstand, ethnischer Zugehörigkeit, Hautfarbe, Staatsbürgerschaft, nationaler Herkunft, Behinderung, sexueller Orientierung, Religion oder Weltanschauung, Alter oder anderer Merkmale. Dafür wurde 2023 eine Globale Policy für Chancengleichheit, Diversität und Inklusion (EDI) mit Erklärvideos in allen 7 Sprachen unserer Produktionstandorte gelauncht. Kernteams der globalen Employee Resource Groups (ERGs) Women@Lenzing und Multicultural@Lenzing bestehend aus engagierten und interessierten Mitarbeitenden sind nun dabei, Hindernisse für Diversität und Maßnahmen für mehr Inklusion zu identifizieren. Weitere ERGs sind in Planung.

Dem Aufsichtsrat der Gesellschaft gehören Frau Dr. Astrid Skala-Kuhmann, Frau Melody Harris-Jensbach, BFA, Frau Nicole van der Elst Desai und Frau Bonita Haag an. Nachfolgende Positionen werden von Frauen besetzt: Executive Vice President Commercial Nonwovens, Vice President Corporate Accounting & Tax, Vice President Global Technology, Senior Director Global Product & Application Management, Senior Director Global HR BP Commercial, Senior Director Corporate People Development, Senior Director Commercial Affairs Biorefinery & Co-Products, Site Director Operations Pulp Paskov, Director Global Application Center Management, Head of Textile Sourcing & Cooperations.

In der strategischen HR-Ausrichtung sind „Moderne Arbeitsbedingungen“ als Schwerpunkt definiert. Unter anderem ist hierunter die Vereinbarkeit von Beruf und Familie ein zentrales Thema, das je nach Standort und landesspezifischen Bedürfnissen umgesetzt wird.

## Diversitätskonzept

Respekt, Diversität und Inklusion sind integrale und unverzichtbare Bestandteile der Unternehmenskultur der Lenzing Aktiengesellschaft, die bei der Besetzung aller Funktionen berücksichtigt werden. Für die Vorschläge zur Besetzung von Aufsichtsratsmandaten an die Hauptversammlung und bei der Nominierung von Vorstandsmitgliedern wird auf eine fachliche und diversitätsbezogene Ausgewogenheit geachtet, da diese maßgeblich zur Professionalität und Effektivität der Arbeit von Aufsichtsrat und Vorstand beiträgt. Hierbei fließen neben der fachlichen und persönlichen Qualifikation auch Aspekte wie Altersstruktur, Herkunft, Geschlecht, Ausbildung und Erfahrungshintergrund ein.

## Externe Evaluierung

Gemäß C-Regel 62 ÖCGK hat die Gesellschaft regelmäßig, mindestens alle drei Jahre eine externe Institution mit der Evaluierung zur Einhaltung der C-Regeln des Kodex zu beauftragen. Lenzing hat PwC Oberösterreich Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung GmbH mit der Evaluierung des konsolidierten Corporate Governance Berichtes 2023 beauftragt. Die Evaluierung hat zu keinen

Feststellungen geführt. Sämtliche Prüfberichte sind auf der Website <https://www.lenzing.com> einsehbar.

## Risikomanagement und Corporate Audit

Die Funktionsfähigkeit des Risikomanagementsystems wurde im Berichtsjahr von der KPMG Austria GmbH gemäß C-Regel 83 ÖCGK evaluiert und das Ergebnis dem Vorstand zur Kenntnis gebracht. Es ergaben sich keine Feststellungen. Darüber hinaus berichtet der Leiter des Risikomanagements in den Prüfungsausschusssitzungen über die aktuellen Risiken.

Die Abteilung „Corporate Audit“ berichtet direkt dem Vorstand. Der Jahres-Revisionsplan wird mit dem Vorstand sowie dem Prüfungsausschuss festgelegt. Ebenfalls regelmäßig berichtet der Leiter des „Corporate Audit“ in den Prüfungsausschusssitzungen über die wesentlichen Prüfungserkenntnisse.

## Directors' Dealings

Die Bekanntgabe von Aktienkäufen und -verkäufen von Mitgliedern des Vorstandes und des Aufsichtsrates erfolgt gemäß den geltenden Rechtsvorschriften (Art. 19 VERORDNUNG (EU) Nr. 596/2014). Aktienkäufe bzw. -verkäufe werden auf der Website des Unternehmens veröffentlicht.

## Compliance

Lenzing hat ein gruppenweit gültiges Compliance Management. Die Compliance-Funktion zielt darauf ab, alle Lenzing Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, Führungskräfte und Manager durch vorbeugende risikoorientierte Maßnahmen und durch einheitliche Erkennungs- und Reaktionsprozesse zu beraten und zu unterstützen und so letztendlich vor negativen Folgen von Verstößen gegen Gesetze und Werte zu schützen. Der Leiter Corporate Legal Affairs berichtet dem Prüfungsausschuss über Compliance Themen.

Lenzing, am 28. Februar 2024

**Lenzing Aktiengesellschaft**

### Der Vorstand

**DI Stephan Sielaff**  
Chief Executive Officer

**Dr. Nico Reiner**  
Chief Financial Officer

**DI Christian Skilich, MBA, LL.M.**  
Chief Pulp Officer & Chief Technology Officer

# Konzern- abschluss 2023

## **Inhalt**

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	191
Konzern-Gesamtergebnisrechnung	192
Konzern-Bilanz	193
Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals	194
Konzern-Kapitalflussrechnung	196
Konzern-Anhang: Erläuterungen (Notes)	197

# Inhalt Notes

<b>Allgemeine Erläuterungen</b>	<b>197</b>	<b>Erläuterungen zur Konzern-Kapitalflussrechnung</b>	<b>239</b>
<b>Note 1.</b> Grundlagen	197	<b>Note 33.</b> Angaben zur Konzern -Kapitalflussrechnung	239
<b>Note 2.</b> Änderung der Rechnungslegungsmethoden	199	<b>Erläuterungen zum Risikomanagement</b>	<b>240</b>
<b>Note 3.</b> Konsolidierung	200	<b>Note 34.</b> Kapitalrisikomanagement	240
<b>Note 4.</b> Segmentbericht	201	<b>Note 35.</b> Angaben zu Finanzinstrumenten	241
<b>Erläuterungen zur Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>205</b>	<b>Note 36.</b> Zins- und Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten sowie Fremdwährungsergebnis	252
<b>Note 5.</b> Umsatzerlöse	205	<b>Note 37.</b> Finanzrisikomanagement	253
<b>Note 6.</b> Funktionskosten	205	<b>Erläuterungen zu den nahestehenden Unternehmen und Personen sowie zu den Organen</b>	<b>262</b>
<b>Note 7.</b> Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	205	<b>Note 38.</b> Angaben über Geschäftsfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen	262
<b>Note 8.</b> Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen	206	<b>Note 39.</b> Organe der Gesellschaft	264
<b>Note 9.</b> Personalaufwand	206	<b>Sonstige Erläuterungen</b>	<b>265</b>
<b>Note 10.</b> Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte	206	<b>Note 40.</b> Finanzielle Garantieverträge, Eventualforderungen und -verbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verpflichtungen sowie rechtliche Risiken	265
<b>Note 11.</b> Honorare des Abschlussprüfers	210	<b>Note 41.</b> Konzernunternehmen	266
<b>Note 12.</b> Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	210	<b>Note 42.</b> Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	267
<b>Note 13.</b> Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten	210	<b>Note 43.</b> Freigabe des Konzernabschlusses	267
<b>Note 14.</b> Finanzierungskosten	210		
<b>Note 15.</b> Ertragsteueraufwand	211		
<b>Note 16.</b> Ergebnis je Aktie	212		
<b>Erläuterungen zur Konzern-Bilanz, zur Konzern-Gesamtergebnisrechnung und zur Entwicklung des Konzern- Eigenkapitals</b>	<b>213</b>		
<b>Note 17.</b> Immaterielle Anlagen	213		
<b>Note 18.</b> Sachanlagen	215		
<b>Note 19.</b> Biologische Vermögenswerte	217		
<b>Note 20.</b> Nutzungsrechte Leasing	217		
<b>Note 21.</b> Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	219		
<b>Note 22.</b> Finanzanlagen	222		
<b>Note 23.</b> Vorräte	222		
<b>Note 24.</b> Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	222		
<b>Note 25.</b> Sonstige Vermögenswerte	223		
<b>Note 26.</b> Eigenkapital	223		
<b>Note 27.</b> Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	227		
<b>Note 28.</b> Finanzverbindlichkeiten	228		
<b>Note 29.</b> Steuerabgrenzung (aktive und passive latente Steuern) und laufende Steuern	229		
<b>Note 30.</b> Rückstellungen	232		
<b>Note 31.</b> Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	237		
<b>Note 32.</b> Sonstige Verbindlichkeiten	238		

# Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

für den Zeitraum 01. Jänner 2023 bis 31. Dezember 2023

		TEUR	
	Note	2023	2022
Umsatzerlöse	(5)	2.521.167	2.565.692
Umsatzkosten	(6)	-2.597.638	-2.162.561
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>		<b>-76.471</b>	<b>403.131</b>
Sonstige betriebliche Erträge	(7)	108.653	73.096
Vertriebsaufwendungen	(6)	-274.874	-286.747
Verwaltungsaufwendungen	(6)	-144.678	-137.164
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen	(6)	-69.076	-29.214
Sonstige betriebliche Aufwendungen	(7)	-19.982	-6.649
<b>Betriebsergebnis (EBIT)<sup>1)</sup></b>		<b>-476.428</b>	<b>16.453</b>
Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	(12)	6.728	-222
Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten	(13)	-7.498	10.208
Finanzierungskosten	(14)	-108.432	-36.498
<b>Finanzerfolg</b>		<b>-109.202</b>	<b>-26.512</b>
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>		<b>-585.630</b>	<b>-10.059</b>
Ertragsteueraufwand	(15)	-7.322	-27.182
<b>Ergebnis nach Steuern</b>		<b>-592.953</b>	<b>-37.241</b>
<b>Anteil am Ergebnis nach Steuern:</b>			
Davon Aktionäre der Lenzing AG		-649.445	-73.086
Davon nicht beherrschende Gesellschafter		27.742	7.095
Davon vorgesehener Anteil der Hybridkapitalbesitzer	(16)	28.750	28.750
<b>Ergebnis je Aktie</b>		<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Verwässert = unverwässert	(16)	-20,02	-2,75

1) EBIT: Betriebsergebnis bzw. Ergebnis vor Zinsen und Steuern.



# Konzern-Gesamtergebnisrechnung

für den Zeitraum 01. Jänner 2023 bis 31. Dezember 2023

		TEUR	
	Note	2023	2022
Ergebnis nach Steuern		-592.953	-37.241
<b>Posten, die nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden</b>			
Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen	(30)	-4.384	11.655
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte (Eigenkapitalinstrumente) – während der Berichtsperiode erfasster Nettogewinn/-verlust aus der Neubewertung	(26)	-3.412	-16.830
Auf diese Bestandteile des sonstigen Ergebnisses entfallende Ertragsteuern	(26)	1.770	937
Ergebnisanteil von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (nach Steuern)	(21)	27	641
		<b>-6.000</b>	<b>-3.597</b>
<b>Posten, die in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden können</b>			
Ausländische Geschäftsbetriebe – Kursdifferenzen aus der Umrechnung, die während der Berichtsperiode eingetreten sind	(26)	-44.988	62.412
Ausländische Geschäftsbetriebe – Umgliederung von Kursdifferenzen aufgrund des Verlustes der Beherrschung		154	0
Cashflow Hedges – effektiver Teil der in der Berichtsperiode erfassten Fair Value-Änderungen und nicht designierte Komponenten	(35)	-516	41.260
Cashflow Hedges – Umgliederung in die Gewinn- und Verlustrechnung	(35)	-24.142	21.453
Auf diese Bestandteile des sonstigen Ergebnisses entfallende Ertragsteuern	(26)	8.476	-21.535
Ergebnisanteil von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (nach Steuern)	(26)	488	2.064
		<b>-60.528</b>	<b>105.654</b>
<b>Sonstiges Ergebnis (netto)</b>		<b>-66.527</b>	<b>102.057</b>
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>-659.480</b>	<b>64.817</b>
<b>Anteil am Gesamtergebnis:</b>			
Davon Aktionäre der Lenzing AG		-704.620	4.385
Davon nicht beherrschende Gesellschafter		16.389	31.682
Davon vorgesehener Anteil der Hybridkapitalbesitzer		28.750	28.750

# Konzern-Bilanz

zum 31. Dezember 2023

TEUR			
Vermögenswerte	Note	31.12.2023	31.12.2022
Immaterielle Anlagen	(17)	26.728	43.825
Sachanlagen	(18)	2.865.713	3.413.106
Biologische Vermögenswerte	(19)	194.759	127.735
Nutzungsrechte Leasing	(20)	134.547	72.761
Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	(21)	31.045	26.483
Finanzanlagen	(22)	21.037	28.969
Steuerabgrenzung (aktive latente Steuern)	(29)	48.559	1.716
Forderungen aus laufenden Steuern	(29)	16.181	15.904
Sonstige Vermögenswerte	(25)	75.477	123.135
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>		<b>3.414.046</b>	<b>3.853.634</b>
Vorräte	(23)	552.940	712.522
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	(24)	294.480	293.611
Forderungen aus laufenden Steuern	(29)	5.668	5.210
Sonstige Vermögenswerte	(25)	203.069	200.758
Finanzanlagen	(22)	18.721	12.395
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	(33)	725.639	446.873
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>1.800.516</b>	<b>1.671.368</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>5.214.563</b>	<b>5.525.002</b>
Eigenkapital und Verbindlichkeiten	Note	31.12.2023	31.12.2022
Grundkapital		40.108	27.574
Kapitalrücklagen		513.455	133.919
Hybridkapital		496.582	496.582
Andere Rücklagen		29.961	90.161
Gewinnrücklagen		360.281	991.702
<b>Anteil der Aktionäre der Lenzing AG</b>		<b>1.440.386</b>	<b>1.739.938</b>
Nicht beherrschende Anteile		301.779	285.957
<b>Eigenkapital</b>	(26)	<b>1.742.165</b>	<b>2.025.895</b>
Finanzverbindlichkeiten	(28)	1.906.702	2.071.948
Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	(27)	14.117	15.034
Verbindlichkeiten für laufende Steuern		48.001	0
Steuerabgrenzung (passive latente Steuern)	(29)	40.098	70.240
Rückstellungen	(30)	89.091	91.547
Kündbare nicht beherrschende Anteile	(35)	249.418	266.085
Sonstige Verbindlichkeiten	(32)	13.559	3.615
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>2.360.988</b>	<b>2.518.469</b>
Finanzverbindlichkeiten	(28)	528.992	250.282
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(31)	296.322	435.433
Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	(27)	72.127	67.741
Verbindlichkeiten für laufende Steuern		32.125	27.883
Rückstellungen	(30)	52.599	66.295
Sonstige Verbindlichkeiten	(32)	129.244	133.005
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1.111.409</b>	<b>980.638</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>5.214.563</b>	<b>5.525.002</b>

# Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals

für den Zeitraum 01. Jänner 2023 bis 31. Dezember 2023

	Note	Grundkapital	Kapitalrücklagen	Hybridkapital	Fremdwährungs- umrechnungs- rücklage
<b>Stand zum 01.01.2022</b>		27.574	133.919	496.582	48.452
Ergebnis nach Steuern laut Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung		0	0	0	0
Sonstiges Ergebnis (netto)		0	0	0	49.064
<b>Gesamtergebnis</b>		0	0	0	49.064
<b>Gewinne und Verluste aus Sicherungsgeschäften und Kosten der Absicherung, die in die langfristigen Vermögenswerte und in die Vorräte umgegliedert worden sind</b>		0	0	0	0
Übertragung von Gewinnen aus dem Abgang von erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Eigenkapitalinstrumenten in die Gewinnrücklagen	(35)	0	0	0	0
Kapitalzuführung	(26)	0	0	0	0
Mit den Gewinnrücklagen verrechnetes Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen	(35)	0	0	0	0
Gezahlte Dividenden (inklusive Hybridkupon)	(26)	0	0	0	0
Transaktionen mit Anteilshabern		0	0	0	0
<b>Stand zum 31.12.2022 = 01.01.2023</b>		27.574	133.919	496.582	97.517
Ergebnis nach Steuern laut Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung		0	0	0	0
Sonstiges Ergebnis (netto)		0	0	0	-31.783
<b>Gesamtergebnis</b>		0	0	0	-31.783
<b>Gewinne und Verluste aus Sicherungsgeschäften und Kosten der Absicherung, die in die langfristigen Vermögenswerte und in die Vorräte umgegliedert worden sind</b>		0	0	0	0
Übertragung von Gewinnen aus dem Abgang von erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Eigenkapitalinstrumenten in die Gewinnrücklagen	(35)	0	0	0	0
Kapitalzuführung	(26)	12.534	379.536	0	0
Erwerb/Abgang nicht beherrschender Anteile und sonstige Änderungen	(3, 26)	0	0	0	0
Mit den Gewinnrücklagen verrechnetes Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen	(35)	0	0	0	0
Gezahlte Dividenden (inklusive Hybridkupon)	(26)	0	0	0	0
Transaktionen mit Anteilshabern		12.534	379.536	0	0
<b>Stand zum 31.12.2023</b>	<b>(26)</b>	<b>40.108</b>	<b>513.455</b>	<b>496.582</b>	<b>65.733</b>

TEUR

Andere Rücklagen			Gewinnrücklagen	Anteile der Aktionäre der Lenzing AG und der Hybridkapitalbesitzer	Nicht beherrschende Anteile	Eigenkapital
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte	Absicherung von Zahlungsströmen (Hedging Reserve und nicht designierte Komponenten)	Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste				
33.448	-18.794	-47.973	1.206.359	1.879.568	192.517	2.072.085
0	0	0	-44.336	-44.336	7.095	-37.241
-12.216	32.113	8.509	0	77.471	24.587	102.057
-12.216	32.113	8.509	-44.336	33.135	31.682	64.817
0	3.153	0	0	3.153	4.476	7.629
-5.597	0	0	5.597	0	0	0
0	0	0	0	0	57.432	57.432
0	0	0	-31.676	-31.676	0	-31.676
0	0	0	-144.243	-144.243	-150	-144.393
0	0	0	-175.918	-175.918	57.282	-118.636
15.635	16.473	-39.463	991.702	1.739.938	285.957	2.025.895
0	0	0	-620.695	-620.695	27.742	-592.953
-2.662	-17.415	-3.315	0	-55.175	-11.353	-66.527
-2.662	-17.415	-3.315	-620.695	-675.870	16.389	-659.480
0	-2.420	0	0	-2.420	-1.597	-4.017
-2.605	0	0	2.605	0	0	0
0	0	0	0	392.069	0	392.069
0	0	0	-1.248	-1.248	1.280	31
0	0	0	16.667	16.667	0	16.667
0	0	0	-28.750	-28.750	-250	-29.000
0	0	0	-13.331	378.738	1.030	379.768
<b>10.368</b>	<b>-3.362</b>	<b>-42.779</b>	<b>360.281</b>	<b>1.440.386</b>	<b>301.779</b>	<b>1.742.165</b>

# Konzern-Kapitalflussrechnung

für den Zeitraum 01. Jänner 2023 bis 31. Dezember 2023

		TEUR	
	Note	2023	2022
<b>Ergebnis nach Steuern</b>		<b>-592.953</b>	<b>-37.241</b>
+ Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte	(10)	781.771	227.589
+/- Veränderung des beizulegenden Zeitwerts von biologischen Vermögenswerten	(19)	-80.102	-17.009
- Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen		-2.025	-2.126
+/- Veränderung langfristiger Rückstellungen		-2.050	-13.162
-/+ Ertrag / Aufwand aus latenten Steuern		-62.895	-5.579
+/- Veränderung Forderungen und Verbindlichkeiten aus laufenden Ertragsteuern		50.236	-15.495
+/- Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden		-4.048	1.062
-/+ Sonstige unbare Erträge / Aufwendungen	(33)	553	106.743
<b>Brutto-Cashflow</b>		<b>88.488</b>	<b>244.783</b>
+/- Veränderung Vorräte		178.245	-295.952
+/- Veränderung Forderungen		34.751	10.581
+/- Veränderung Verbindlichkeiten		-141.160	-2.657
<b>Veränderung des Working Capital</b>		<b>71.836</b>	<b>-288.028</b>
<b>Cashflow aus der Betriebstätigkeit</b>		<b>160.323</b>	<b>-43.246</b>
- Erwerb von immateriellen Anlagen, Sachanlagen und biologischen Vermögenswerten		-267.834	-698.894
- Erwerb von sonstigen Unternehmenseinheiten	(3)	-15.731	0
- Erwerb/Auszahlung von finanziellen Vermögenswerten und Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden		-14.225	-303
+ Erlöse aus der Veräußerung von immateriellen Anlagen, Sachanlagen und biologischen Vermögenswerten		436	1.443
+ Erlöse aus der Veräußerung/Tilgung von finanziellen Vermögenswerten und Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden		5.846	10.368
<b>Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>		<b>-291.509</b>	<b>-687.387</b>
+ Einzahlungen aus der Ausgabe von Anteilen	(26)	392.069	0
+ Einzahlungen von Eigenkapital in vollkonsolidierte Gesellschaften von nicht beherrschenden Gesellschaftern		0	56.673
- Gezahlte Dividenden (inklusive Hybridkupon)	(26)	-29.000	-144.393
+ Investitionszuschüsse		1.616	1.469
+ Aufnahme von übrigen Finanzverbindlichkeiten	(33)	226.640	258.907
- Rückzahlung von Anleihen und Schuldscheindarlehen	(33)	0	-72.000
- Rückzahlung von übrigen Finanzverbindlichkeiten	(33)	-170.232	-46.601
<b>Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>		<b>421.094</b>	<b>54.056</b>
<b>Veränderung der liquiden Mittel gesamt</b>		<b>289.908</b>	<b>-676.576</b>
Liquide Mittel zu Jahresbeginn		446.873	1.113.279
Währungsdifferenz auf liquide Mittel		-11.142	10.170
<b>Liquide Mittel zu Jahresende</b>		<b>725.639</b>	<b>446.873</b>
<b>Ergänzende Informationen zu Zahlungen im Cashflow aus der Betriebstätigkeit:</b>			
Zinseinzahlungen		15.262	10.756
Zinsauszahlungen		120.409	74.631
Gezahlte Ertragsteuern		15.770	48.474
Erhaltene Ausschüttungen von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden		2.680	840

# Konzern-Anhang: Erläuterungen (Notes)

zum Konzernabschluss zum 31. Dezember 2023

## Allgemeine Erläuterungen

### Note 1. Grundlagen

#### Beschreibung des Unternehmens und der Geschäftstätigkeit

Die Lenzing Aktiengesellschaft (Lenzing AG), Sitz in 4860 Lenzing, Werkstrasse 2, Österreich, ist das Mutterunternehmen der Lenzing Gruppe (die „Gruppe“ bzw. der „Konzern“). Die Aktien der Lenzing AG sind im Prime Market (seit 18. April 2011) und im Leitindex ATX (seit 19. September 2011) der Wiener Börse in Wien, Österreich, gelistet.

Die Hauptaktionärin der Lenzing AG zum 31. Dezember 2023 ist die B&C Gruppe, welche direkt und indirekt mit rund 52,25 Prozent (31. Dezember 2022: rund 52,25 Prozent) am Grundkapital der Lenzing AG beteiligt ist. Die unmittelbare Mehrheitsgesellschafterin der Lenzing AG ist die B&C KB Holding GmbH, Wien. Die mittelbare Mehrheitsgesellschafterin der Lenzing AG, die einen Konzernabschluss aufstellt und veröffentlicht, in den die Lenzing Gruppe einbezogen ist, ist die B&C Holding Österreich GmbH, Wien. Das oberste Mutterunternehmen der B&C Gruppe, und somit auch der Lenzing AG, ist die B&C Privatstiftung, Wien.

Das Kerngeschäft der Lenzing Gruppe liegt in der Erzeugung und Vermarktung von holzbasierten Cellulosefasern. Der zur Erzeugung notwendige Zellstoff wird zu einem gewichtigen Teil in eigenen Zellstoffwerken hergestellt bzw. teilweise zugekauft.

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Der Konzernabschluss für den Zeitraum von 1. Jänner bis 31. Dezember 2023 wurde unter Beachtung aller zum Bilanzstichtag verpflichtenden International Financial Reporting Standards („IFRS“) und Interpretationen, wie sie in der EU anzuwenden sind, erstellt. Dabei wurden auch die zusätzlichen Anforderungen des § 245a Abs. 1 öUGB (österreichisches Unternehmensgesetzbuch) erfüllt.

Die Berichtswährung ist der Euro (EUR), der auch funktionale Währung der Lenzing AG ist. Die funktionale Währung der wesentlichen Tochterunternehmen ist der Euro (EUR) oder der US-Dollar (USD). Die Zahlenangaben im vorliegenden Konzernabschluss und in den Erläuterungen werden auf die nächsten Tausend gerundet angegeben („TEUR“), sofern keine abweichende Angabe erfolgt. Bei Summierung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können durch Verwendung automatisierter Rechnungshilfen rundungsbedingte Rechendifferenzen auftreten.

#### Bewertungsgrundlagen

Die Bewertung von Vermögenswerten und Schulden erfolgt überwiegend zu fortgeführten Anschaffungskosten. Davon abweichend kommen für folgende wesentliche Posten andere Bewertungsmethoden zur Anwendung:

- Biologische Vermögenswerte werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet.
- Rückstellungen werden zum Barwert des erwarteten Erfüllungsbetrages bewertet.
- Latente Steueransprüche und -schulden werden mit dem Nominalwert angesetzt und auf Basis der bestehenden temporären Differenzen zum Bilanzstichtag und des Steuersatzes zum Zeitpunkt der erwarteten Realisierung der bestehenden Differenzen ermittelt.
- Derivative Finanzinstrumente und erfolgswirksam sowie erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet.
- Kündbare nicht beherrschende Anteile werden erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet.

#### Schätzungsunsicherheiten und Ermessensentscheidungen

Zur Erstellung des Konzernabschlusses nach IFRS verwendet der Vorstand der Lenzing AG Schätzungen, Annahmen und Ermessensentscheidungen. Diese Schätzungen, Annahmen und Ermessensentscheidungen richten sich nach den Verhältnissen zum Bilanzstichtag und haben zum Teil einen wesentlichen Einfluss auf die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Sie betreffen den Ansatz und den Wert von Vermögenswerten und



Schulden, Eventualforderungen und -verbindlichkeiten, den Ausweis von Cashflows sowie Erträgen und Aufwendungen (einschließlich sonstiger Ergebnisse) und die Darstellung von Angaben im Konzernanhang.

## Annahmen und Schätzungen

Die folgenden zukunftsbezogenen Annahmen und sonstigen am Bilanzstichtag bestehenden Hauptquellen von Schätzungsunsicherheiten wirken sich wesentlich auf den vorliegenden Konzernabschluss der Lenzing Gruppe aus:

- Immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing (siehe Note 10): Ermittlung des erzielbaren Betrages im Rahmen von Werthaltigkeitstests im Sinne des IAS 36 (Wertminderungen).
- Biologische Vermögenswerte (siehe Note 19): Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte abzüglich Verkaufskosten.
- Finanzinstrumente (siehe Note 35 und Note 37): Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte sowie der erwarteten Kreditverluste.
- Rückstellungen (siehe Note 30): Ermittlung des erwarteten Erfüllungsbetrages und der Nettoschuld der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne.
- Kündbare nicht beherrschende Anteile (siehe Note 35): Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte abzüglich Verkaufskosten.
- Latente Steuern und Forderungen aus laufenden Steuern (siehe Note 29): Beurteilung der Verwertbarkeit latenter Steuererstattungsansprüche (insbesondere aus Verlustvorträgen) und Beurteilung der Werthaltigkeit von Forderungen aus laufenden Steuern.
- Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen (siehe Note 17): Beurteilung der Aktivierungsfähigkeit und Werthaltigkeit von Entwicklungsaufwendungen.

Annahmen und Schätzungen beruhen auf Erfahrungswerten und anderen Überlegungen, die vom Vorstand für angemessen erachtet werden. Die letztlich realisierten Beträge können aber von diesen Annahmen und Schätzungen abweichen, wenn sich die angenommenen Rahmenbedingungen entgegen den Erwartungen zum Bilanzstichtag entwickeln.

## Ermessensentscheidungen bei Anwendung von Rechnungslegungsmethoden

Bei der Anwendung der Rechnungslegungsmethoden wurden in der Lenzing Gruppe folgende bedeutende Ermessensentscheidungen getroffen, die sich wesentlich auf den vorliegenden Konzernabschluss auswirken:

- Forderungen im Rahmen von Factoring-Vereinbarungen (siehe Note 35, Abschnitt „Übertragung von finanziellen Vermögenswerten (Verkauf von Forderungen / Factoring)“): Beurteilung des Vorliegens der Ausbuchungsvoraussetzungen im Sinne des IFRS 9.
- Verbindlichkeiten im Rahmen von Reverse-Factoring-Vereinbarungen (siehe Note 31): Beurteilung des Vorliegens der Ausbuchungsvoraussetzungen im Sinne des IFRS 9.
- Vollkonsolidierung und Equity-Methode (siehe Note 3, Note 35 und Note 41): Beurteilung des Vorliegens von Kontrolle über Tochterunternehmen, Beurteilung des Vorliegens von gemeinschaftlicher Führung bzw. maßgeblichem Einfluss. Anwendung der Present-Access-Methode bei kündbaren nicht beherrschenden Anteilen.

- Forderungen aus der Veräußerung sowie der Beteiligungsansatz von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (siehe Note 21): Beurteilung der Werthaltigkeit der Forderungen aus der Teilveräußerung und des Beteiligungsansatzes an der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (EFB), Kelheim, Deutschland.
- Anhaltspunkte für Wertminderung (siehe Note 10): Beurteilung des Vorliegens von Anhaltspunkten für eine Wertminderung beziehungsweise bei wertgeminderten zahlungsmittelgenerierenden Einheiten Beurteilung des Eintritts von wesentlichen Veränderungen gegenüber dem Vorjahr.

## Auswirkungen des Klimawandels auf Schätzungsunsicherheiten und Ermessensentscheidungen

Die Lenzing Gruppe bekennt sich zu einer ökologisch verantwortungsvollen Produktion von Fasern aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz. Innovation, Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft stehen im Mittelpunkt der Lenzing Unternehmensstrategie. Die Umsetzung der Klimaziele im Sinne der Unternehmensstrategie stellt einen der Schwerpunkte der Investitionsaktivitäten der Lenzing Gruppe im Geschäftsjahr 2023 dar. In diesem Zusammenhang arbeitet die Lenzing Gruppe kontinuierlich daran, Rohstoffe effizienter einzusetzen, Produktionsprozesse zu verbessern und recycelte Alttextilien für die Faserproduktion nutzbar zu machen. Aktuelle Entwicklungen und Maßnahmen bezüglich Klimawandel und Nachhaltigkeit führen nicht zu grundlegend geänderten Annahmen und Schätzungen in der Rechnungslegung. Der Vorstand schätzt die potenziellen Auswirkungen klimabedingter Chancen und Risiken auf den Konzernabschluss nach IFRS wie folgt ein:

- Nutzungsdauer von Vermögenswerten (siehe Note 18): Die Lenzing Gruppe hat evaluiert, inwiefern die Nutzungsdauer von Sachanlagen aufgrund von klimabezogenen Risiken beeinflusst sein könnten. Eine Beurteilung erfolgte insbesondere dahingehend, ob auf Basis bestehender und angekündigter gesetzlicher und regulatorischer Vorgaben das Verschmutzungspotential einzelner Industrieanlagen (beispielsweise durch Überschreitung von Emissionsgrenzwerten) für die Erteilung von Betriebsgenehmigungen ein Risiko darstellt. Eine Beeinflussung von Nutzungsdauern durch externe oder interne Verpflichtungen konnte dabei nicht abgeleitet werden.
- Wertminderungen von Vermögenswerten (siehe Note 10, Abschnitt „Wertminderungstests für immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und zahlungsmittelgenerierende Einheiten (CGUs)“): Den kurz- und mittelfristigen Finanzplanungen und damit den Werthaltigkeitstests liegen die nachhaltig ausgerichtete Strategie und das nachhaltig ausgerichtete Geschäftsmodell der Lenzing Gruppe zugrunde. In den kurz- und mittelfristigen Finanzplanungen der einzelnen CGUs werden Annahmen zu klimabedingten Faktoren bei Investitionsprogrammen (CAPEX), Technologien und Produktionsverfahren zum Erreichen der konzerninternen Klimaziele sowie beim darauf basierenden ökologisch nachhaltigen Produktmix sachgerecht berücksichtigt.
- Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten (siehe Note 30 und Note 40): Im Geschäftsjahr 2023 sind in der Lenzing Gruppe keine neuen Verpflichtungen aus Klimaschutzgesetzen und/oder Klimaregulatorien entstanden, die den Ansatz einer Rückstellung oder die Angabe einer Eventualverbindlichkeit erfordert hätten. Es bestehen keine Verpflichtungen zur Rekultivierung bestehender Grundstücke.

- Biologische Vermögenswerte (siehe Note 19): Die Bewertung des biologischen Vermögenswertes erfordert Annahmen zu Wachstumsraten des stehenden Holzes. Die Wachstumsraten sind wiederum abhängig von den klimatischen Bedingungen der Region Minas Gerais, Brasilien. Durch den Klimawandel können sich Änderungen im Wachstumsverhalten des stehenden Holzes (beispielsweise beschleunigtes oder verlangsamtes Wachstum) und dadurch die Anpassung der Wachstumsannahmen bei der Bewertung des biologischen Vermögenswertes ergeben.

## Note 2. Änderung der Rechnungslegungsmethoden

Die Rechnungslegungsmethoden wurden in der Lenzing Gruppe im Geschäftsjahr 2023 im Vergleich zum vorhergehenden Geschäftsjahr, mit Ausnahme der in diesem Abschnitt erläuterten Änderungen, beibehalten.

### Verpflichtende Änderungen der Rechnungslegungsmethoden

Die folgenden neuen bzw. geänderten Standards und Interpretationen wurden von der EU in den Rechtsbestand übernommen und waren im Geschäftsjahr 2023 von der Lenzing Gruppe erstmalig verpflichtend anzuwenden:

Standards/Interpretationen		Veröffent- lichung durch das IASB	Anwen- dungspflicht laut IASB für Geschäfts- jahre ab	Übernahme durch die EU zum 31.12.2023
IFRS 17	Versicherungsverträge	18.05.2017	01.01.2023	ja
IFRS 17	Erstmalige Anwendung von IFRS 17 und IFRS 9 – Vergleichsinformationen	09.12.2021	01.01.2023	ja
IAS 1	Angaben zu Rechnungslegungsmethoden	12.02.2021	01.01.2023	ja
IAS 8	Definition von rechnungslegungsbezogenen Schätzungen	12.02.2021	01.01.2023	ja
IAS 12	Latente Steuern für Vermögenswerte und Schulden aus derselben Transaktion	07.05.2021	01.01.2023	ja
IAS 12	Internationale Steuerreform – Säule-2-Modellregeln	23.05.2023	01.01.2023	ja

Die neuen oder geänderten Standards und Interpretationen, welche ab dem 1. Jänner 2023 anzuwenden sind, führen zu keinen wesentlichen Änderungen des Abschlusses der Lenzing Gruppe.

Die folgenden bei Aufstellung des Konzernabschlusses bereits vom IASB veröffentlichten neuen bzw. geänderten Standards und Interpretationen waren auf Geschäftsjahre, die am oder vor dem 1. Jänner 2023 begannen, noch nicht zwingend von der Lenzing Gruppe anzuwenden:

Standards/Interpretationen		Veröffent- lichung durch das IASB	Anwen- dungspflicht laut IASB für Geschäfts- jahre ab	Übernahme durch die EU zum 31.12.2023
IFRS 10, IAS 28	Veräußerung oder Einbringung von Vermögenswerten zwischen einem Investor und einem assoziierten Unternehmen oder Joint Venture	11.09.2014	unbekannt <sup>1</sup>	nein
IFRS 14	Regulatorische Abgrenzungsposten	30.01.2014	01.01.2016	nein <sup>2</sup>
IFRS 16	Leasingverbindlichkeit in einer Sale-and-Leaseback-Transaktion	22.09.2022	01.01.2024	ja
IAS 1	Klassifizierung von Verbindlichkeiten als kurz- oder langfristige	23.01.2020	01.01.2024	ja
IAS 1	Klassifizierung von Schulden mit Nebenbedingungen als kurz- oder langfristige	31.10.2022	01.01.2024	ja
IAS 7, IFRS 7	Anhangangaben zu Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen	25.05.2023	01.01.2024	nein
IAS 21	Auswirkungen von Wechselkursänderungen: Fehlende Umtauschbarkeit	15.08.2023	01.01.2025	nein

1) Anwendungsbeginn durch das IASB auf unbestimmte Zeit verschoben.

2) Die Europäische Kommission schlägt den Interimsstandard IFRS 14 derzeit nicht zur Übernahme in EU-Recht vor.

Die obigen neuen bzw. geänderten Standards und Interpretationen wurden nicht vorzeitig von der Lenzing Gruppe angewendet und sind entweder nicht relevant für die Gruppe oder haben keinen wesentlichen Einfluss auf das Ergebnis, das Vermögen, die Verbindlichkeiten und die Cashflows sowie die Darstellung von Angaben im Konzernanhang der Lenzing Gruppe. Die Änderungen an IAS 7, IFRS 7 (Anhangangaben zu Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen) ergänzen die bereits bestehenden Anhangangaben dahingehend, dass Unternehmen verpflichtet werden, zusätzliche qualitative und quantitative Informationen über Finanzierungsvereinbarungen mit Lieferanten zur Verfügung zu stellen.

Die Anwendung des jeweiligen Standards bzw. der jeweiligen Interpretation ist grundsätzlich mit der verpflichtenden Anwendung in der EU geplant (nach dem sogenannten „Endorsement“).

### Freiwillige Änderungen der Rechnungslegungsmethoden

Es gab im Geschäftsjahr 2023 und 2022 keine freiwilligen Änderungen der Rechnungslegungsmethoden.

## Note 3. Konsolidierung

### Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss der Lenzing Gruppe sind die Lenzing AG als Mutterunternehmen und ihre Tochterunternehmen jeweils auf Basis von Abschlüssen zum 31. Dezember 2023 einbezogen.

Die Anzahl der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen hat sich wie folgt verändert:

#### Entwicklung der Anzahl konsolidierter Unternehmen (inkl. Mutterunternehmen)

	2023		2022	
	Voll-	Equity-	Voll-	Equity-
	konsolidierung		konsolidierung	
Stand zum 01.01.	27	7	28	7
Im Berichtsjahr erstmals einbezogen	2	0	0	0
Im Berichtsjahr verschmolzen	0	0	-1	0
Im Berichtsjahr endkonsolidiert	-1	0	0	0
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>28</b>	<b>7</b>	<b>27</b>	<b>7</b>
Davon in Österreich	7	3	7	3
Davon im Ausland	21	4	20	4

Eine Aufstellung aller Konzernunternehmen zum 31. Dezember 2023 findet sich in Note 41. Die wesentlichen Konzernunternehmen sind in der Erzeugung und Vermarktung von holzbasierten Cellulosefasern (Segment Division Fiber) und teilweise von Zellstoff tätig (Segment Division Pulp).

Das bisher vollkonsolidierte Tochterunternehmen Lenzing E-commerce (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China, wurde liquidiert und im März 2023 endkonsolidiert.

Mit Wirkung zum 1. Juni 2023 erwarb die Lenzing Gruppe ein Biomassekraftwerk zur Versorgung des Produktionsstandortes Heiligenkreuz. Die strategische Investition reduziert die Abhängigkeit von fossiler Energie und stärkt die Standortsicherheit des Werks Heiligenkreuz. Die Lenzing Gruppe beschleunigt mit dem Erwerb des Biomassekraftwerkes den Umstieg auf erneuerbare Energien und damit auch die Erreichung ihrer Klimaziele gemäß der Nachhaltigkeitsstrategie.

#### Beizulegender Zeitwert der erworbenen Vermögenswerte und Schulden zum Erwerbszeitpunkt

	TEUR
Immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing	18.053
Vorräte	1.130
Verbindlichkeiten	-1.453

#### Identifizierbare Vermögenswerte abzüglich Schulden (Nettovermögen)

**17.731**

Der im Zuge der Transaktion entstandene Firmenwert in Höhe von TEUR 719 spiegelt die erwarteten strategischen Vorteile durch die Energieunabhängigkeit am Produktionsstandort Heiligenkreuz und den Beitrag zur strategieverankerten CO<sub>2</sub>-Reduktion wider.

Der Output des Biomassekraftwerks wird intern genutzt und generiert daher keine zusätzlichen Umsatzerlöse für die Lenzing Gruppe.

Darüber hinaus ist das Biomassekraftwerk mit dem operativen Produktionsstandort Heiligenkreuz vollständig integriert, sodass es kein eigenständiges Periodenergebnis erzeugt.

Die übertragene Gegenleistung setzt sich zusammen aus dem Kaufpreis in Höhe von TEUR 17.731 sowie einer bedingten Gegenleistung, deren beizulegender Zeitwert zum Erwerbszeitpunkt TEUR 934 betrug. Vom Kaufpreis in Höhe von TEUR 17.731 wurden TEUR 15.731 im Jahr 2023 in flüssigem Mitteln entrichtet. Der Restbetrag in Höhe von TEUR 2.000 ist in mehr als einem Jahr fällig.

Die Lenzing Gruppe ist aufgrund der Vereinbarung über die bedingte Gegenleistung verpflichtet, in Abhängigkeit von der zukünftigen Entwicklung des durchschnittlichen Gaspreises (TTF ICE) bis 2026 einen gedeckelten Betrag an den ehemaligen Eigentümer des Biomassekraftwerks zu zahlen. Ein Mindestbetrag wurde nicht festgelegt, der Maximalbetrag wurde mit TEUR 12.500 fixiert. Die Schätzung des beizulegenden Zeitwerts der bedingten Gegenleistung wurde mittels Optionsbewertung unter Verwendung eines arbitragefreien Monte-Carlo-Modellansatzes vorgenommen. Der ermittelte beizulegende Zeitwert würde insbesondere steigen (fallen), wenn der Gaspreis (TTF ICE) steigt (fällt).

Zum 31. Dezember 2023 wurde in der Gewinn- und Verlustrechnung unter dem Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten eine Verringerung der bedingten Gegenleistung um TEUR 57 erfasst, da sich der beizulegende Zeitwert der bedingten Gegenleistung um diesen Betrag verringerte (siehe Note 13). Die bedingte Gegenleistung wird in der Konzernbilanz unter den sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Im Juni 2023 wurde das Tochterunternehmen Lenzing Germany GmbH, Münchberg, Deutschland gegründet und in den Vollkonsolidierungskreis einbezogen.

Im Juli 2023 wurde das Tochterunternehmen Lenzing Italy S.r.l., Rom, Italien gegründet und in den Vollkonsolidierungskreis einbezogen.

Im Jänner 2022 wurde das Tochterunternehmen Reality Paskov s.r.o., Paskov, Tschechische Republik, auf die Lenzing Biocel Paskov a.s., Paskov, Tschechische Republik, verschmolzen.

### Konsolidierungsgrundsätze

Tochterunternehmen sind Unternehmen, die unter dem beherrschenden Einfluss des Mutterunternehmens stehen. Die Lenzing Gruppe entscheidet bei jedem Erwerb von Tochterunternehmen individuell, ob die nicht beherrschenden Anteile am erworbenen Unternehmen zum beizulegenden Zeitwert oder auf Basis des proportionalen Anteils am Nettovermögen des erworbenen Tochterunternehmens erfasst werden. Die nicht beherrschenden Anteile (Anteile nicht beherrschender Gesellschafter) werden beim Zugang entweder zum beizulegenden Zeitwert oder zum entsprechenden Anteil der bilanzierten Beträge des Nettovermögens bewertet. Sie werden grundsätzlich im Eigenkapital und im Ergebnis als „Anteil anderer Gesellschafter“ ausgewiesen.

Die Lenzing AG verfügt mit 51 Prozent über die Mehrheit der Anteile und beherrscht somit die LD Celulose S.A., Indianópolis, Brasilien. Die Dexco-Gruppe verfügt über 49 Prozent der Anteile an der LD Celulose S.A. und eine Put-Option zur Veräußerung ihrer Anteile (kündbare nicht beherrschende Anteile). Zur Bilanzierung

der aus den kündbaren nicht beherrschenden Anteilen resultierenden Verbindlichkeit wendet die Lenzing AG die Present-Access-Methode an. Bei dieser Methode werden die nicht beherrschenden Anteile der Dexco-Gruppe an der LD Celulose S.A. weiterhin im Eigenkapital ausgewiesen und zusätzlich eine finanzielle Verbindlichkeit für kündbare nicht beherrschende Anteile angesetzt (siehe Note 35). Die Folgebewertung der Verbindlichkeit erfolgt über die Gewinnrücklagen (erfolgsneutral) zum beizulegenden Zeitwert.

Die Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen werden nach der Equity-Methode bilanziert.

Die Lenzing Gruppe hält 100 Prozent der Anteile an einer Versicherungszelle der White Rock Insurance (Europe) Protected Cell Company Limited, La Valletta, Malta. Diese Gesellschaft verfügt über eine Versicherungskonzession und ermöglicht der Lenzing Gruppe, ihre betrieblich notwendigen Versicherungen effektiver zu administrieren. Die Versicherungszelle verfügt im Wesentlichen über Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente. Sie wird als strukturiertes Unternehmen eingestuft und vollständig in den Konzernabschluss einbezogen.

Bei den strukturierten Unternehmen werden jene Vermögenswerte und Schulden einbezogen, über die die Lenzing Gruppe verfügt.

Die Berichtswährung der Lenzing AG und der Lenzing Gruppe ist der Euro. Die Tochterunternehmen stellen die Jahresabschlüsse in ihrer jeweiligen funktionalen Währung auf. Als funktionale Währung gilt die Währung des primären Wirtschaftsumfelds, in dem das betreffende Unternehmen tätig ist. Die funktionale Währung ist, mit Ausnahme der nachfolgend genannten Tochterunternehmen, jeweils die Währung des Landes bzw. der Region, in dem das Tochterunternehmen ansässig ist. Für die LD Celulose S.A., Indianópolis, Brasilien, die Lenzing (Thailand) Co., Ltd., Prachinburi, Thailand, die Lenzing Singapore Pte. Ltd., Singapur, Republik Singapur und die PT. South Pacific Viscose, Purwakarta, Indonesien ist die funktionale Währung der US-Dollar.

Folgende wesentliche Kurse wurden für die Währungsumrechnung in die Berichtswährung Euro herangezogen:

#### Wechselkurse wichtiger Währungen

Einheit	Währung	2023		2022	
		Stichtag	Durchschnitt	Stichtag	Durchschnitt
1 EUR	USD US-Dollar	1,1050	1,0816	1,0666	1,0539
1 EUR	GBP Britisches Pfund	0,8691	0,8699	0,8869	0,8526
1 EUR	CZK Tschechische Krone	24,7240	24,0006	24,1160	24,5602
1 EUR	CNY Renminbi Yuan	7,8509	7,6591	7,3582	7,0801
1 EUR	BRL Brasilianischer Real	5,3618	5,4016	5,6386	5,4432

Für die Vertriebsgesellschaft Lenzing Elyaf Anonim Şirketi, Istanbul, Türkei wurde für das Geschäftsjahr 2023 erstmalig die Hochinflationbilanzierung nach IAS 29 angewendet. Die erstmalige Anpassung der Buchwerte der nicht monetären Vermögenswerte und Schulden anhand eines allgemeinen Preisindex wurde in den Gewinnrücklagen (erfolgsneutral) erfasst und beträgt TEUR 31. Gewinne und Verluste aus der laufenden Hyperinflationierung nicht monetärer Vermögenswerte und Schulden sowie des Eigenkapitals werden in den sonstigen betrieblichen Erträgen bzw. Aufwendungen in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Die Abschlüsse basieren auf dem Konzept der historischen Anschaffungs- und Herstellungskosten. Der Preisindex in der Türkei betrug zum 31. Dezember 2023 2.915,02 (31. Dezember 2022: 2.021,19).

## Note 4. Segmentbericht

Die berichtspflichtigen Segmente sind die „Division Fiber“, „Division Pulp“ und „Others“. In der Lenzing Gruppe werden die Segmente aufgrund der Unterschiede zwischen den Produkten eingeteilt; sie erfordern unterschiedliche Technologien und Marktstrategien.

In der Division Fiber werden alle drei Generationen der holzbasiereten Cellulosefasern erzeugt und unter den Produktmarken TENCEL™, VEOCEL™, LENZING™ ECOVERO™ und LENZING™ vermarktet. Die erzeugten Produkte aus den Lyocell-, Modal- und Viscosefasern werden zur Produktion von Textilien sowie Vliesstoffen und Spezialanwendungen eingesetzt.

In der Division Pulp wird der Faserzestoff hergestellt bzw. beschafft, der das notwendige Vor- bzw. Zwischenprodukt für die Faserproduktion darstellt. Der Zestoff wird für die eigene Produktion für Cellulosefasern verwendet und extern vermarktet. Der Einsatz bzw. die Steuerung der Anlagen für die Faser- und Zestoffproduktion erfolgt unabhängig voneinander.

In Others werden im Wesentlichen zentrale Headquarterfunktionen, übergreifende Tätigkeiten und die Geschäftstätigkeit der BZL – Bildungszentrum Lenzing GmbH, Lenzing (Ausbildung und Personalentwicklung) dargestellt.

**Informationen über Geschäftssegmente**
**TEUR**

2023	Division Fiber	Division Pulp	Others	Segment- summe	Überleitung	Konzern
Umsatzerlöse von externen Kunden	1.841.007	676.132	4.028	2.521.167	0	2.521.167
Innenumsätze	9.624	371.308	0	380.932	-380.932	0
<b>Summe Umsatzerlöse</b>	<b>1.850.630</b>	<b>1.047.440</b>	<b>4.028</b>	<b>2.902.099</b>	<b>-380.932</b>	<b>2.521.167</b>
EBITDA (Segmentergebnis)	-98.701	462.097	-65.677	297.719	5.599	303.318
EBIT	-683.765	284.630	-82.894	-482.029	5.601	-476.428
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte	586.571	177.691	17.512	781.773	-2	781.771
Davon Wertminderungen	464.906	0	0	464.906	0	464.906
Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-4.258	2.803	8.183	6.728	0	6.728
Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge	-37.742	-72.691	24.521	-85.912	0	-85.912
CAPEX	181.138	84.405	5.924	271.466	12.099	283.565
EBITDA-Marge <sup>1</sup>	-5,3 %	44,1 %	n/a	10,3 %	-	12,0 %
EBIT-Marge <sup>2</sup>	-36,9 %	27,2 %	n/a	-16,6 %	-	-18,9 %

1) EBITDA-Marge = EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen) im Verhältnis zu den Umsatzerlösen (hier: laut Segmentbericht).

2) EBIT-Marge = EBIT (Betriebsergebnis) im Verhältnis zu den Umsatzerlösen (hier: laut Segmentbericht).

**Informationen über Geschäftssegmente (Vorjahr)**
**TEUR**

2022	Division Fiber	Division Pulp	Others	Segment- summe	Überleitung	Konzern
Umsatzerlöse von externen Kunden	2.093.762	466.900	5.029	2.565.692	0	2.565.692
Innenumsätze	11.017	485.134	0	496.151	-496.151	0
<b>Summe Umsatzerlöse</b>	<b>2.104.779</b>	<b>952.035</b>	<b>5.029</b>	<b>3.061.843</b>	<b>-496.151</b>	<b>2.565.692</b>
EBITDA (Segmentergebnis)	32.923	309.968	-100.305	242.587	-671	241.916
EBIT	-92.752	221.134	-111.241	17.142	-689	16.453
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte	127.209	89.237	11.125	227.571	18	227.589
Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-1.198	-4.126	5.102	-222	0	-222
Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge	62.602	-18.605	17.859	61.857	0	61.857
CAPEX	246.188	437.182	7.061	690.432	8.462	698.894
EBITDA-Marge <sup>1</sup>	1,6 %	32,6 %	n/a	7,9 %	-	9,4 %
EBIT-Marge <sup>2</sup>	-4,4 %	23,2 %	n/a	0,6 %	-	0,6 %

1) EBITDA-Marge = EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen) im Verhältnis zu den Umsatzerlösen (hier: laut Segmentbericht).

2) EBIT-Marge = EBIT (Betriebsergebnis) im Verhältnis zu den Umsatzerlösen (hier: laut Segmentbericht).

Bei den sonstigen wesentlichen zahlungsunwirksamen Aufwendungen und Erträgen handelt es sich um unbare Bewertungseffekte aus biologischen Vermögenswerten, Forderungen, Vorräten und Rückstellungen.

Zur Performancemessung der Segmente und im Konzern wird das EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte und vor Erträgen aus der Auflösung von Investitionszuschüssen) herangezogen.

Die Überleitungsrechnung vom Betriebsergebnis (EBIT) auf das Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) und das Ergebnis vor Steuern (EBT) stellt sich wie folgt dar:

	TEUR	
	2023	2022
<b>Überleitung vom Betriebsergebnis (EBIT) zum Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) und zum Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>		
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>-476.428</b>	<b>16.453</b>
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte	781.771	227.589
Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen	-2.025	-2.126
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>303.318</b>	<b>241.916</b>
Segmentabschreibungen	-781.773	-227.571
Konsolidierung	2	-18
Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen	2.025	2.126
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>-476.428</b>	<b>16.453</b>
Finanzerfolg	-109.202	-26.512
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-585.630</b>	<b>-10.059</b>

Die Wertansätze für die Segmentberichterstattung entsprechen den auf den IFRS-Konzernabschluss angewendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden.

## Informationen über Produkte und Dienstleistungen

Die Umsatzerlöse von externen Kunden setzen sich nach Produkten bzw. Dienstleistungen gegliedert wie folgt zusammen:

	TEUR	
	2023	2022
<b>Umsatzerlöse von externen Kunden nach Produkten und Dienstleistungen</b>		
Holzbasierte Cellulosefasern	1.753.472	2.013.761
Co-Produkte der Faserproduktion	61.134	55.917
Maschinen- und Anlagenbau, Engineering-Dienstleistungen sowie Sonstige	26.401	24.084
<b>Division Fiber</b>	<b>1.841.007</b>	<b>2.093.762</b>
Zellstoff	529.458	272.065
Bioraffinerie-Produkte und Energie	110.209	160.323
Holz und Sonstige	36.465	34.512
<b>Division Pulp</b>	<b>676.132</b>	<b>466.900</b>
Others	4.028	5.029
<b>Umsatzerlöse laut Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>2.521.167</b>	<b>2.565.692</b>

Es gibt keinen einzelnen externen Kunden, der mehr als 10 Prozent zu den externen Umsätzen beiträgt.

## Informationen über geografische Gebiete

Die Umsatzerlöse von externen Kunden nach Absatzmärkten, gegliedert nach geografischen Gebieten, stellen sich wie folgt dar:

	TEUR	
	2023	2022
<b>Umsatzerlöse von externen Kunden nach geografischen Gebieten</b>		
Österreich	94.179	132.345
Europa (ohne Österreich inkl. Türkei)	625.909	744.880
Asien	1.563.430	1.433.169
Amerika (Nord-, Mittel- und Südamerika)	223.264	239.718
Restliche Welt	14.386	15.580
<b>Umsatzerlöse laut Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>2.521.167</b>	<b>2.565.692</b>

Die Umsätze werden nach dem Standort der geografischen Region der Kunden zugeordnet.



Das langfristige Vermögen (ohne Finanzinstrumente und Steueransprüche; übergeleitet auf die Konzernwerte des gesamten langfristigen Vermögens) sowie das Gesamtvermögen (entspricht der Bilanzsumme) und die Investitionen in immaterielle Anlagen, Sach-

anlagen und biologische Vermögenswerte zuzüglich Erwerb von sonstigen Unternehmenseinheiten (CAPEX), gegliedert nach geografischen Gebieten, stellen sich wie folgt dar:

#### Informationen über langfristige Vermögenswerte, Gesamtvermögen und CAPEX nach geografischen Gebieten TEUR

	Langfristige Vermögenswerte		Gesamtvermögen		CAPEX	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Österreich	816.178	983.437	1.347.287	1.614.939	98.821	79.625
Europa (ohne Österreich inkl. Türkei)	204.431	195.879	309.833	345.322	36.151	20.415
Asien	665.551	954.894	923.699	1.244.721	97.100	195.520
Amerika (Nord-, Mittel- und Südamerika)	1.642.109	1.672.835	1.797.937	1.808.954	51.493	403.336
<b>Zwischensumme</b>	<b>3.328.269</b>	<b>3.807.045</b>	<b>4.378.757</b>	<b>5.013.937</b>	<b>283.565</b>	<b>698.894</b>
Überleitung auf Konzernwerte	85.778	46.589	835.806	511.065	0	0
<b>Konzernsumme</b>	<b>3.414.046</b>	<b>3.853.634</b>	<b>5.214.563</b>	<b>5.525.002</b>	<b>283.565</b>	<b>698.894</b>

Die obigen Werte umfassen alle Segmente der Lenzing Gruppe. Ergänzende Ausführungen zu den Segmenten sind dem Konzernlagebericht zum 31. Dezember 2023 der Lenzing Gruppe zu entnehmen.

# Erläuterungen zur Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

## Note 5. Umsatzerlöse

Die Aufgliederungen der Umsatzerlöse sind im Segmentbericht ersichtlich (siehe Note 4, insbesondere die Informationen über Produkte und Dienstleistungen sowie über geografische Gebiete).

Die Umsätze resultieren ausschließlich aus Verträgen mit Kunden im Sinne des IFRS 15 (Erlöse aus Verträgen mit Kunden). Die Umsatzerlöse enthalten alle Erträge, die aus der typischen Geschäftstätigkeit der Lenzing Gruppe resultieren.

Die Erfassung der Erträge erfolgt zeitpunktbezogen und somit dann, wenn das Eigentum an den Produkten auf den Kunden übertragen wurde (somit mit Gefahrenübergang), die Höhe der Erträge bzw. die zugehörigen Kosten zuverlässig ermittelbar sind und der wirtschaftliche Nutzen aus dem Geschäft wahrscheinlich zufließen wird.

Da in der Lenzing Gruppe ausschließlich Leistungsverpflichtungen mit einer Laufzeit von maximal einem Jahr bestehen, wird von der Angabe der verbleibenden Leistungsverpflichtungen abgesehen.

Die Vertragsverbindlichkeiten sind unter den sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen und setzen sich aus den erhaltenen Anzahlungen von TEUR 12.198 (31. Dezember 2022: TEUR 12.298) und abgegrenzten Schulden aus Nachlässen und Rabatten von TEUR 4.525 (31. Dezember 2022: TEUR 2.976) zusammen (siehe Note 32). Der zum 31. Dezember 2022 in den Vertragsverbindlichkeiten enthaltene Betrag von TEUR 12.113 wurde im Geschäftsjahr 2023 als Umsatzerlöse erfasst (2022: TEUR 16.330).

## Note 6. Funktionskosten

### Umsatzkosten

Die Umsatzkosten betreffen im Wesentlichen Aufwendungen für Materialaufwand und sonstige bezogene Herstellungsleistungen, Gewinne und Verluste aus der Veränderung des beizulegenden Zeitwerts von biologischen Vermögenswerten, Personalaufwand, Abschreibungen und übrige operative Aufwendungen, insbesondere Aufwendungen für Instandhaltung und Wartung, sonstige Fremdleistungen und Aufwendungen für Abfallentsorgung. Die Aufwendungen für Instandhaltung und Wartung betragen TEUR 63.187 (2022: TEUR 52.894) und für Wartungsmaterial sowie Reinigung TEUR 113.942 (2022: TEUR 105.855).

### Vertriebsaufwendungen

Die Vertriebsaufwendungen betreffen im Wesentlichen Personalaufwand und übrige operative Aufwendungen, insbesondere Aufwendungen für Ausgangsfrachten sowie Miet- und Leasingaufwendungen.

### Verwaltungsaufwendungen

Die Verwaltungsaufwendungen betreffen im Wesentlichen Personalaufwand und übrige operative Aufwendungen, insbesondere Rechts-, Prüfungs- und Beratungsaufwendungen.

### Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen

Die Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen betreffen im Wesentlichen Personalaufwand und übrige operative Aufwendungen, insbesondere Anmelde- und Verteidigungskosten für Patente und Marken. In den Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen sind Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte in Höhe von TEUR 53.482 (2022: TEUR 4.206) und Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen in Höhe von TEUR 140 (2022: TEUR 177) enthalten. Im Geschäftsjahr 2023 sind in der Lenzing Gruppe Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen nach Frascati in Höhe von TEUR 31.634 (2022: TEUR 34.817) angefallen.

## Note 7. Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Erträge setzen sich wie folgt zusammen:

Sonstige betriebliche Erträge	TEUR	
	2023	2022
Erträge aus Ökostromvergütung	919	13.623
Erträge aus Leistungsverrechnungen und sonstigen Produkten	20.448	15.042
Erträge aus der Auflösung des Passivpostens für Emissionszertifikate sowie aus Förderungen und aus der Veräußerung von Emissionszertifikaten	79.115	23.406
Mieterträge	5.901	5.645
Fremdwährungsgewinne	0	4.922
Übrige	2.270	10.457
<b>Summe</b>	<b>108.653</b>	<b>73.096</b>

Im Geschäftsjahr 2023 wurden EU-Emissionszertifikate veräußert (siehe Note 27).

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betragen TEUR 19.982 (2022: TEUR 6.649) und betreffen im Wesentlichen Fremdwährungsverluste in Höhe von TEUR 17.186 (2022: TEUR 0).

## Note 8. Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen

Die Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen setzen sich wie folgt zusammen:

Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen	TEUR	
	2023	2022
Material	1.190.680	1.434.476
Sonstige bezogene Herstellungsleistungen	225.542	305.207
<b>Summe</b>	<b>1.416.222</b>	<b>1.739.683</b>

Die Aufwendungen für Material betreffen im Wesentlichen die verbrauchten Einsatzfaktoren, nämlich Zellstoff (bzw. Holz bei Eigenproduktion von Zellstoff), Schlüsselchemikalien (insbesondere Natronlauge, Kohlenstoffdisulfid und Schwefelsäure) und Handelswaren. Die Aufwendungen für bezogene Herstellungsleistungen betreffen im Wesentlichen die verbrauchte Energie.

Der Einsatz für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe wird nach der Methode der gewichteten Durchschnittskosten ermittelt.

## Note 9. Personalaufwand

Der Personalaufwand setzt sich wie folgt zusammen:

Personalaufwand	TEUR	
	2023	2022
Löhne und Gehälter	354.310	332.366
Aufwendungen für Abfertigungen und Abfindungen	7.502	21.145
Aufwendungen für Altersversorgung	9.716	8.759
Gesetzlicher Sozialaufwand	89.829	85.104
Sonstige Sozialaufwendungen	9.891	9.700
<b>Summe</b>	<b>471.248</b>	<b>457.074</b>

Im Geschäftsjahr 2023 wurden Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln in Höhe von TEUR 1.087 (2022: TEUR 975) erfolgswirksam mit dem Personalaufwand saldiert, die aus einmaligen Kurzarbeitsbeihilfen in Österreich stammen. Die wesentliche Bedingung für die Kurzarbeitsbeihilfen ist die temporäre Verringerung der Arbeitszeit bestimmter Mitarbeiter:innen. Im Geschäftsjahr 2023 nahm die Lenzing Gruppe die Zuschüsse von Jänner bis Juni (2022: Oktober bis Dezember) in Anspruch.

Die Aufwendungen für Abfertigungen enthalten vor allem jene für die gesetzlichen Verpflichtungen der Lenzing AG und ihrer österreichischen Tochterunternehmen gegenüber ihren Arbeitnehmern sowie freiwillige Abfindungen und Abfertigungen im Rahmen der Restrukturierungsrückstellungen (siehe Note 30).

Der Mitarbeiter:innenstand in der Lenzing Gruppe stellt sich wie folgt dar:

### Anzahl Mitarbeiter:innen (Vollzeitäquivalente)<sup>1)</sup>

	2023	2022
Durchschnitt	7.751	7.833
Stand zum 31.12.	7.917	7.931

<sup>1)</sup> Die Anzahl der Mitarbeiter:innen wird seit dem dritten Quartal des Geschäftsjahres 2023 auf Basis von Vollzeitäquivalenten angegeben. Bis zum dritten Quartal des Geschäftsjahres 2023 erfolgte die Angabe auf Basis von Köpfen.

Der Mitarbeiter:innenstand in der Lenzing AG und in den österreichischen Tochterunternehmen der Lenzing Gruppe stellt sich wie folgt dar:

### Durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter:innen in Österreich (Vollzeitäquivalente)<sup>1)</sup>

	2023	2022
Arbeiter:innen	1.757	1.783
Angestellte	1.411	1.456
<b>Summe</b>	<b>3.168</b>	<b>3.239</b>

<sup>1)</sup> Die Anzahl der Mitarbeiter:innen wird seit dem dritten Quartal des Geschäftsjahres 2023 auf Basis von Vollzeitäquivalenten angegeben. Bis zum dritten Quartal des Geschäftsjahres 2023 erfolgte die Angabe auf Basis von Köpfen.

## Note 10. Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte

Die Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte	TEUR	
	2023	2022
Planmäßige Abschreibungen	265.589	205.882
Verbrauchsabhängige Abschreibungen	51.276	21.707
Wertminderungen	464.906	0
<b>Summe</b>	<b>781.771</b>	<b>227.589</b>

Die Wertminderungen in Höhe von TEUR 464.906 sind mit TEUR 413.583 in den Umsatzkosten, mit TEUR 2.847 in den Vertriebsaufwendungen, mit TEUR 641 in den Verwaltungsaufwendungen und mit TEUR 47.835 in den Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen enthalten.

## Wertminderungstests für immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und zahlungsmittelgenerierende Einheiten (CGUs)

Bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung gemäß IAS 36 werden immaterielle Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing sowie die umfassenden zahlungsmittelgenerierenden Einheiten (Cash Generating Units/CGUs) auf ihre Werthaltigkeit überprüft. Zum Stichtag jedes Konzernabschlusses bzw. jedes Konzernzwischenabschlusses erfolgt eine qualitativ und quantitativ ausgerichtete Analyse, ob Anhaltspunkte für eine Wertminderung bestehen beziehungsweise bei wertgeminderten CGUs wesentliche Veränderungen gegenüber dem Vorjahr eingetreten sind. Die Grundlage für diese Analyse folgt den Vorgaben des Managements der Lenzing AG. Sind die immateriellen Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing einer CGU mit Firmenwert zugeordnet, werden die immateriellen Anlagen, Sachanlagen sowie Nutzungsrechte Leasing im Rahmen des jährlichen Wertminderungstests für den Firmenwert mitgeprüft. In der Lenzing Gruppe sind die CGUs insbesondere die einzelnen Produktionsstandorte.

Die Lenzing Gruppe ermittelt den erzielbaren Betrag zunächst auf Basis des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten. Vorstand und Aufsichtsrat bewilligen das Budget. Die Mittelfristpläne für die darauf folgenden vier Jahre werden vom Vorstand bewilligt und vom Aufsichtsrat zur Kenntnis genommen. Diese bilden den Ausgangspunkt für die Cashflow-Prognosen auf Nachsteuerbasis für die Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte abzüglich Veräußerungskosten. Das Management erstellt Planungsrechnungen grundsätzlich über einen Detailplanungszeitraum von fünf Jahren. Sollte der eingeschwungene Zustand nicht bereits am Ende des fünfjährigen Detailplanungszeitraums erreicht sein, wird dieser soweit verlängert, bis von einem eingeschwungenen Zustand der Zahlungsströme ausgegangen werden kann. Anschließend wird basierend auf den Annahmen des letzten Jahres mit einer ewigen Rente unter Berücksichtigung einer nachhaltigen langfristigen Wachstumsrate gerechnet. Als Schätzwert für die nachhaltige langfristige Wachstumsrate wird grundsätzlich die halbe Inflationsrate der nächsten Jahre im jeweiligen Land verwendet, die von einem internationalen Wirtschaftsauskunftsbüro erwartet wird. Dieser Wert gleicht tendenziell die allgemeine Teuerung aus. Eine wachstumsbedingte Thesaurierung finanzieller Überschüsse in der ewigen Rente wird in den Planungsrechnungen berücksichtigt. Die geplanten bzw. prognostizierten Cashflows werden mittels eines kapitalwertorientierten Verfahrens (Discounted-Cashflow-Methode) auf einen Barwert abgezinst. Die Bewertung des beizulegenden Zeitwerts wird in seiner Gesamtheit in die Stufe 3 der Fair Value-Hierarchie eingeordnet, da wesentliche Inputfaktoren (insbesondere Cashflows) nicht am Markt beobachtbar sind. Als Abzinsungssatz wird ein individuell nach dem Capital Asset Pricing Model (CAPM) ermittelter Mischsatz aus der durchschnittlichen Fremdkapitalverzinsung und der erwarteten Verzinsung des eingesetzten Eigenkapitals herangezogen (Weighted Average Cost of Capital / WACC). Für die Wertminderungstests 2023 von firmenwerttragenden CGUs wurden WACCs nach Steuern zwischen 8,8 Prozent und 9,8 Prozent verwendet (2022: zwischen 7,6 Prozent und 9,4 Prozent).

Bei der Bestimmung der WACCs wurden größtenteils extern verfügbare Kapitalmarktdaten von Vergleichsunternehmen verwendet (insbesondere zur Bestimmung der Risikoprämie). Die Planungen bzw. Prognosen von Free Cashflows basieren insbesondere auf

internen und externen Annahmen über die künftig erwarteten Absatzpreise und -mengen (insbesondere Faser und Zellstoff) sowie die dazu notwendigen Kosten (insbesondere Rohstoffe wie Zellstoff, Holz und Energie, daneben auch Personal und Steuern) unter Berücksichtigung des erwarteten Marktumfeldes und der Marktpositionierung. Daneben spielen auch die angenommenen Investitionen und die Veränderungen des Working Capitals eine Rolle. Diese internen Annahmen basieren auf Erfahrungen der Vergangenheit, aktuellen operativen Ergebnissen und der Einschätzung zukünftiger Entwicklungen. Sie werden um externe Marktannahmen ergänzt, etwa branchenspezifische Marktstudien und Konjunkturaussichten.

Aufgrund der Entwicklung der Kapitalmärkte sank im vierten Quartal 2023 sowie im Vorjahr der Marktwert des Eigenkapitals unter dessen Buchwert, sodass ein Anhaltspunkt für die Wertminderung aller zahlungsmittelgenerierenden Einheiten ausgelöst wurde.

Im aktuellen Geschäftsjahr wurden Wertminderungen gemäß IAS 36 bei einzelnen CGUs in Höhe von insgesamt TEUR 464.906 erfasst. Im Geschäftsjahr 2022 wurden keine Wertminderungen gemäß IAS 36 bei CGUs erfasst.

### Wertminderungstest der CGU Fiber Site China

Die CGU Fiber Site China produziert Viscose- und Modalfasern in Nanjing, China. Der Buchwert der in vorhergehenden Geschäftsjahren wertgeminderten immateriellen Anlagen, Sachanlagen und Nutzungsrechte Leasing der CGU Fiber Site China beträgt zum 31. Dezember 2023 TEUR 147.691 (31. Dezember 2022: TEUR 59.159). Darin berücksichtigt sind kumulierte fortgeschriebene Wertminderungen in Höhe von TEUR 6.212 (31. Dezember 2022: TEUR 9.386) aus den bisherigen durchgeführten Wertminderungstests.

Die Verschlechterung des Marktumfeldes hat für die CGU Fiber Site China zu wesentlichen Verlusten geführt. Der erzielbare Betrag (TEUR 129.021) ergab einen Wertminderungsbedarf für die CGU in Höhe von TEUR 22.605. Es wurden Grundstücke und Bauten in Höhe von TEUR 8.353 sowie technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung in Höhe von TEUR 14.252 wertgemindert. Sämtliche Vermögenswerte sind dem Segment Division Fiber zugeordnet.

Die Buchwerte würden insbesondere dann steigen/fallen, wenn das geplante EBITDA oder der Abzinsungssatz (WACC) sich verringert (erhöht). Für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten kommt ein Abzinsungssatz (WACC) von 9,2 Prozent (2022: 8,9 Prozent) zur Anwendung. Der ermittelte erzielbare Betrag würde bei einer Erhöhung (Verringerung) des geplanten EBITDA um 1 Prozent um TEUR 3.444 steigen (fallen). Bei einer Verringerung (Erhöhung) des Abzinsungssatzes (WACC) um 0,25 Prozentpunkte steigt der erzielbare Betrag um TEUR 5.481 bzw. fällt um TEUR 5.190.

### Wertminderungstest der CGU Fiber Site Indonesia

Die CGU Fiber Site Indonesia produziert Viscosefasern in Purwakarta, Indonesien. Die Verschlechterung des Marktumfeldes hat für die CGU Fiber Site Indonesia zu wesentlichen Verlusten geführt. Der erzielbare Betrag (TEUR 149.480) ergab einen Wertminderungsbedarf für die CGU in Höhe von TEUR 209.591. Es wurden

Grundstücke und Bauten in Höhe von TEUR 64.706 sowie technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung in Höhe von TEUR 144.885 wertgemindert. Sämtliche Vermögenswerte sind dem Segment Division Fiber zugeordnet.

Die Buchwerte würden insbesondere dann steigen/fallen, wenn das geplante EBITDA oder der Abzinsungssatz (WACC) sich verringert (erhöht). Für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten kommt ein Abzinsungssatz (WACC) von 10,4 Prozent (2022: 10,2 Prozent) zur Anwendung. Der ermittelte erzielbare Betrag würde bei einer Erhöhung (Verringerung) des geplanten EBITDA um 1 Prozent um TEUR 5.309 steigen (fallen). Bei einer Verringerung (Erhöhung) des Abzinsungssatzes (WACC) um 0,25 Prozentpunkte steigt der erzielbare Betrag um TEUR 6.768 bzw. fällt um TEUR 6.422.

### **Wertminderungstest der CGU Fiber Site Lenzing**

Die CGU Fiber Site Lenzing produziert Viscose-, Modal- und Lyocellfasern in Lenzing, Österreich. Die Verschlechterung des Marktumfeldes hat für die CGU Fiber Site Lenzing zu wesentlichen Verlusten geführt. Der erzielbare Betrag (TEUR 845.315) ergab einen Wertminderungsbedarf für die CGU in Höhe von TEUR 70.883.

Die Buchwerte würden insbesondere dann steigen/fallen, wenn das geplante EBITDA oder der Abzinsungssatz (WACC) sich verringert (erhöht). Für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten kommt ein Abzinsungssatz (WACC) von 8,8 Prozent (2022: 8,3 Prozent) zur Anwendung. Der ermittelte erzielbare Betrag würde bei einer Erhöhung (Verringerung) des geplanten EBITDA um 1 Prozent um TEUR 17.569 steigen (fallen). Bei einer Verringerung (Erhöhung) des Abzinsungssatzes (WACC) um 0,25 Prozentpunkte steigt der erzielbare Betrag um TEUR 37.164 bzw. fällt um TEUR 35.045.

Da die Weiterentwicklung zusätzlicher Lyocellfaser-Anwendungen in näherer Zukunft nicht mehr als hochwahrscheinlich eingeschätzt wird, wurde ein zusätzlicher Wertminderungsbedarf für die in diesem Zusammenhang erfassten selbst erstellten immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen festgestellt. Dies ist gleichzeitig die wesentliche Annahme bei der Ermittlung des erzielbaren Betrags. Nachdem für diese Vermögenswerte sowohl der beizulegende Zeitwert abzüglich der Veräußerungskosten als auch der Nutzungswert auf TEUR 0 geschätzt wird, wurde eine Wertminderung in Höhe von TEUR 95.469 erfasst.

Insgesamt wurden in der CGU Fiber Site Lenzing selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte in Höhe von TEUR 21.204, Konzessionen und Rechte in Höhe von TEUR 116, Grundstücke und Bauten in Höhe von TEUR 1.578, technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung in Höhe von TEUR 126.438 sowie geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau in Höhe von TEUR 17.016 wertgemindert. Sämtliche Vermögenswerte sind dem Segment Division Fiber zugeordnet.

### **Wertminderungstest der CGU Fiber Site Thailand**

Die CGU Fiber Site Thailand produziert Lyocellfasern in Prachinburi, Thailand. Die Verschlechterung des Marktumfeldes hat für die CGU Fiber Site Thailand zu wesentlichen Verlusten geführt. Weiters wurde der Ausbau zusätzlicher Lyocellfaser-Kapazitäten in näherer Zukunft nicht mehr als hochwahrscheinlich eingeschätzt. Der erzielbare Betrag (TEUR 398.516) ergab eine Unterdeckung der Buchwerte in Höhe von TEUR 25.916.

Die Buchwerte würden insbesondere dann steigen/fallen, wenn das geplante EBITDA oder der Abzinsungssatz (WACC) sich verringert (erhöht). Für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten kommt ein Abzinsungssatz (WACC) von 10,2 Prozent (2022: 8,9 Prozent) zur Anwendung. Der ermittelte erzielbare Betrag würde bei einer Erhöhung (Verringerung) des geplanten EBITDA um 1 Prozent um TEUR 5.429 steigen (fallen). Bei einer Verringerung (Erhöhung) des Abzinsungssatzes (WACC) um 0,25 Prozentpunkte steigt der erzielbare Betrag um TEUR 9.548 bzw. fällt um TEUR 9.114.

Zudem wurde ein Wertminderungsbedarf unter den geleisteten Anzahlungen und Anlagen in Bau identifiziert, die für den Ausbau zusätzlicher Lyocellfaser-Kapazitäten bestimmt waren, der allerdings in näherer Zukunft nicht mehr als hochwahrscheinlich eingeschätzt wird. Dies ist gleichzeitig die wesentliche Annahme bei der Ermittlung des erzielbaren Betrags. Nachdem für diese Vermögenswerte sowohl der beizulegende Zeitwert abzüglich der Veräußerungskosten als auch der Nutzungswert auf TEUR 0 geschätzt wird, wurde eine Wertminderung in Höhe von TEUR 19.927 erfasst.

Insgesamt wurden Grundstücke und Bauten in Höhe von TEUR 19.489, technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung in Höhe von TEUR 6.426 sowie geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau in Höhe von TEUR 19.927 wertgemindert. Sämtliche Vermögenswerte sind dem Segment Division Fiber zugeordnet.

### **Wertminderungstest der CGU Fiber Site USA**

Seit dem vorläufigen Baustopp von zusätzlichen Lyocell-Kapazitäten in Mobile, Alabama, USA im Geschäftsjahr 2018 evaluiert der Vorstand regelmäßig, ob sich Unsicherheiten bezüglich der künftigen Nutzbarkeit der Vermögenswerte bei Wiederaufnahme des Projekts ergeben. Da der Ausbau zusätzlicher Lyocellfaser-Kapazitäten in näherer Zukunft nicht mehr als hochwahrscheinlich eingeschätzt wird, wurde ein Wertminderungsbedarf unter den Anlagen in Bau der CGU Fiber Site USA identifiziert, die für diesen Ausbau bestimmt waren. Dies ist gleichzeitig die wesentliche Annahme bei der Ermittlung des erzielbaren Betrags. Nachdem für diese Vermögenswerte sowohl der beizulegende Zeitwert abzüglich der Veräußerungskosten als auch der Nutzungswert auf TEUR 0 geschätzt wird, wurde eine Wertminderung in Höhe von TEUR 20.516 erfasst. Sämtliche Vermögenswerte sind dem Segment Division Fiber zugeordnet.

## Wertminderungstest der firmenwerttragenden CGUs

Die Firmenwerte sind zum Bilanzstichtag folgenden Segmenten bzw. CGUs zugeordnet:

Firmenwerte nach Segmenten bzw. CGUs	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
<b>Segment Division Pulp</b>		
CGU Pulp Site Czech Republic	10.682	10.951
<b>Segment Division Fiber</b>		
Übrige CGUs	4.208	3.499
<b>Summe</b>	<b>14.889</b>	<b>14.450</b>

Der erzielbare Betrag der im Geschäftsjahr 2023 größten firmenwerttragenden CGU – der CGU Pulp Site Czech Republic – wird auf Basis des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten bestimmt. Die Bewertung des beizulegenden Zeitwerts wird in seiner Gesamtheit in die Stufe 3 der Fair Value-Hierarchie eingeordnet. Folgende individuelle Annahmen aus den zuletzt erstellten Wertminderungstests wurden beim jährlichen Test verwendet:

## Annahmen beim Impairment Test der größten firmenwerttragenden CGU

	2023	2022
<b>CGU Pulp Site Czech Republic</b>		
Durchschnittliche operative Marge im Planungszeitraum p.a.	8,6 %	11,8 %
Langfristige Wachstumsrate der ewigen Rente	1,3 %	2,0 %
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern	9,8 %	9,4 %

Das durchschnittliche Umsatzwachstum der CGU Pulp Site Czech Republic beträgt im Detailplanungszeitraum 2,3 Prozent p. a. (2022: 2,2 Prozent p. a.).

Die vorgenommene Schätzung des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten der CGU Pulp Site Czech Republic übersteigt den Buchwert um TEUR 112.504 (2022: TEUR 33.504). Die folgende Tabelle zeigt im Rahmen einer Sensitivitätsanalyse hypothetische Szenarien wesentlicher Annahmen und jene mögliche wertmäßige Veränderung zum Bilanzstichtag, bei deren Eintreten der erzielbare Betrag gleich dem Buchwert der CGU zuzüglich des Firmenwerts wäre.

Für die übrigen CGUs mit Firmenwert wurde eine langfristige Wachstumsrate von 1,0 Prozent bis zu 1,2 Prozent (2022: von 1,2 Prozent bis zu 1,8 Prozent) in der ewigen Rente berücksichtigt.

### Sensitivitätsanalyse der Annahmen beim Impairment Test

	Wertmäßige Ausprägung der wesentlichen Annahmen	Wertmäßige Veränderung der wesentlichen Annahmen, bei der der erzielbare Betrag gleich dem Buchwert wäre
<b>CGU Pulp Site Czech Republic</b>		
Operative Marge	8,6 %	minus 4,0 Prozentpunkte
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern	9,8 %	plus 5,0 Prozentpunkte

### Sensitivitätsanalyse der Annahmen beim Impairment Test (Vorjahr)

	Wertmäßige Ausprägung der wesentlichen Annahmen	Wertmäßige Veränderung der wesentlichen Annahmen, bei der der erzielbare Betrag gleich dem Buchwert wäre
<b>CGU Pulp Site Czech Republic</b>		
Operative Marge	11,8 %	minus 0,9 Prozentpunkte
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern	9,4 %	plus 0,7 Prozentpunkte



## Note 11. Honorare des Abschlussprüfers

Die aufgewendeten Honorare für Leistungen der KPMG Austria GmbH, Linz, setzen sich wie folgt zusammen:

Aufgewendete Honorare des Abschlussprüfers			TEUR
2023	Lenzing AG	Tochterunternehmen	Summe
Prüfung der Jahresabschlüsse (inkl. Konzernabschluss)	483	209	691
Andere Bestätigungsleistungen	419	0	419
Sonstige Leistungen	1.713	0	1.713
<b>Summe</b>	<b>2.615</b>	<b>209</b>	<b>2.824</b>

Aufgewendete Honorare des Abschlussprüfers (Vorjahr)			TEUR
2022	Lenzing AG	Tochterunternehmen	Summe
Prüfung der Jahresabschlüsse (inkl. Konzernabschluss)	385	140	525
Andere Bestätigungsleistungen	199	0	199
Sonstige Leistungen	162	0	162
<b>Summe</b>	<b>747</b>	<b>140</b>	<b>886</b>

Die Honorare für andere Bestätigungsleistungen betreffen vor allem Entgelte für die prüferische Durchsicht des Konzernzwischenabschlusses zum 31. März 2023 und des Konzernhalbjahresabschlusses. Die Honorare für sonstige Leistungen betreffen vor allem Entgelte für Leistungen in Zusammenhang mit der Kapitalerhöhung.

## Note 12. Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden

Das Ergebnis in Höhe von TEUR 6.728 (2022: TEUR minus 222) resultiert aus dem Anteil der Gruppe am laufenden Ergebnis sowie der Bewertung der assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen. Im Geschäftsjahr 2023 ist eine Wertminderung der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (EFB) in Höhe von TEUR minus 2.000 (2022: TEUR minus 913) und eine Wertaufholung der Lenzing Papier GmbH (LPP) in Höhe von TEUR 4.192 (2022: TEUR 0) enthalten (siehe Note 21).

## Note 13. Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten

Das Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten setzt sich wie folgt zusammen:

Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten			TEUR
	2023	2022	
<b>Erträge aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten</b>			
Zinserträge aus Bankguthaben, Ausleihungen und Forderungen	16.334	10.907	
Dividendenerträge aus gehaltenen Eigenkapitalinstrumenten erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet	203	140	
Bewertung von finanziellen Vermögenswerten erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	1.628	600	
Netto-Fremdwährungsgewinne aus finanziellen Vermögenswerten	0	3.567	
	<b>18.165</b>	<b>15.215</b>	
<b>Aufwendungen aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten</b>			
Bewertung und Verluste aus dem Abgang von finanziellen Vermögenswerten zu fortgeführten Anschaffungskosten	-8.209	-3.605	
Bewertung und Verluste aus dem Abgang von finanziellen Vermögenswerten erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	-4.087	-1.401	
Netto-Fremdwährungsverluste aus finanziellen Vermögenswerten	-13.424	0	
	<b>-25.720</b>	<b>-5.007</b>	
<b>Erträge und Aufwendungen aus langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten</b>			
Veränderung des beizulegenden Zeitwerts von bedingten Gegenleistungen	57	0	
	<b>57</b>	<b>0</b>	
<b>Summe</b>	<b>-7.498</b>	<b>10.208</b>	

## Note 14. Finanzierungskosten

Die Finanzierungskosten setzen sich wie folgt zusammen:

Finanzierungskosten			TEUR
	2023	2022	
Netto-Fremdwährungsgewinne/-verluste aus finanziellen Verbindlichkeiten	1.982	-3.341	
Zinsaufwand aus Schuldscheindarlehen	-18.017	-9.189	
Zinsaufwand aus Bankkrediten, sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-113.891	-63.530	
Aktivierete Fremdkapitalkosten für Sachanlagen und biologische Vermögenswerte	21.494	39.562	
<b>Summe</b>	<b>-108.432</b>	<b>-36.498</b>	

## Note 15. Ertragsteueraufwand

Als Ertragsteueraufwand werden der laufende Ertragsteueraufwand und der Ertrag/Aufwand aus der Steuerabgrenzung (Veränderung der aktiven und passiven latenten Steuern) ausgewiesen. Der Ertragsteueraufwand setzt sich wie folgt zusammen:

Ertragsteueraufwand nach Herkunft	TEUR	
	2023	2022
<b>Laufender Ertragsteueraufwand</b>		
Österreich	34.659	14.847
Ausland	35.558	17.914
	<b>70.217</b>	<b>32.761</b>
<b>Ertrag/Aufwand aus Steuerabgrenzung</b>	<b>-62.895</b>	<b>-5.579</b>
<b>Summe</b>	<b>7.322</b>	<b>27.182</b>

Ertragsteueraufwand nach Ursachen	TEUR	
	2023	2022
<b>Laufender Ertragsteueraufwand</b>		
Steueraufwand laufendes Jahr	58.081	44.464
Minderung aufgrund der Nutzung steuerlicher Verluste	-3.218	-6.647
Minderung aufgrund der Nutzung von Steuergutschriften	-282	0
Anpassung für periodenfremde Ertragsteuern	15.637	-5.056
	<b>70.217</b>	<b>32.761</b>
<b>Ertrag/Aufwand aus Steuerabgrenzung</b>		
Entstehung und Umkehrung temporärer Differenzen	-77.704	1.939
Auswirkungen von Steuersatzänderungen	4.168	-2.598
Veränderung der aktivierten Verlustvorträge	-46.312	-5.778
Auswirkungen bisher nicht berücksichtigter temporärer Differenzen früherer Perioden	-858	102
Veränderung der Ansatzkorrektur auf latente Steueransprüche (ohne Verlustvorträge)	57.811	756
	<b>-62.895</b>	<b>-5.579</b>
<b>Summe</b>	<b>7.322</b>	<b>27.182</b>

Der Posten „Veränderung der aktivierten Verlustvorträge“ betrifft den Verbrauch von Verlustvorträgen in Höhe von TEUR 2.439 (2022: TEUR 566) sowie eine Anpassung der aktiven latenten Steuern für noch nicht verwertete Verlustvorträge in Höhe von TEUR minus 48.752 (2022: TEUR minus 6.344).

Die Überleitung vom errechneten Steuerertrag gemäß österreichischem Körperschaftsteuersatz von 24 Prozent (31. Dezember 2022: 25 Prozent) zum effektiven Steueraufwand stellt sich wie folgt dar:

Steuerüberleitungsrechnung	TEUR	
	2023	2022
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-585.630</b>	<b>-10.059</b>
Errechneter Steuerertrag (24 % des Ergebnisses vor Steuern; Vorjahr: 25 % des Ergebnisses vor Steuern)	-140.551	-2.515
Abzugsfähige Ausschüttung Hybridkupon	-6.900	-7.188
Steuerfreie Erträge und Steuerfreibeträge (insbesondere Forschungsfreibetrag)	-1.710	-2.086
Nicht abzugsfähige Aufwendungen und ähnliche permanente Differenzen	3.628	3.321
Nicht verrechenbare Quellensteuern	8.303	5.401
Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	-1.615	56
Steuersatzunterschiede	21.952	5.847
Steuersatzänderungen	4.121	-5.111
Steuern aus Vorperioden	14.779	-4.954
Wechselkursdifferenzen aufgrund der Umrechnung von Steuerposten von lokaler in funktionale Währung	-15.431	-1.282
Veränderung des in Bezug auf Verlustvorträge, Steuergutschriften und temporäre Differenzen nicht angesetzten Aktivpostens	119.691	34.345
Sonstige	1.055	1.347
<b>Effektiver Ertragsteueraufwand</b>	<b>7.322</b>	<b>27.182</b>

Die Relation zwischen dem effektiven Ertragsteueraufwand und dem Ergebnis vor Steuern ist im Geschäftsjahr 2023 wie im Vorjahr nicht proportional. Es liegen hohe Überleitungsposten vor, die aus Wertberichtigungen von Steueraktivposten (insbesondere aus nicht aktivierten Verlustvorträgen) entstanden sind (insbesondere Steuergruppe Österreich, Indonesien, China und Thailand). Zusätzlich gab es wie im Geschäftsjahr 2022 eine Ausschüttung an Hybridkapitalbesitzer, die steuerlich abzugsfähig ist. In den Steuern aus Vorperioden ist eine Rückstellung für unsichere Steuerpositionen in Höhe von TEUR 13.201 (31. Dezember 2022: TEUR 0) im Zusammenhang mit regelmäßigen Steuerprüfungsverfahren erfasst.

Der Posten „Steuersatzänderungen“ umfasst im Geschäftsjahr 2023 wie im Geschäftsjahr 2022 im Wesentlichen die gesetzliche Steuersatzsenkung in Österreich sowie die Erhöhung des Steuersatzes in Tschechien. Der Ertragsteuersatz in Österreich wurde mit Wirkung ab 1. Jänner 2023 stufenweise von 25 Prozent auf 24 Prozent gesenkt und wird ab 1. Jänner 2024 von 24 Prozent auf 23 Prozent gesenkt. Dies führte im Geschäftsjahr 2023 zu einem Aufwand von TEUR 3.105 (2022: Ertrag von TEUR 5.224) aus der Bewertung von latenten Steueransprüchen und latenten und laufenden Steuerschulden der österreichischen Konzerngesellschaften. Der Ertragsteuersatz in Tschechien wird ab 1. Jänner 2024 von 19 Prozent auf 21 Prozent erhöht. Dies führte im Geschäftsjahr 2023 zu einem Aufwand von TEUR 1.221 aus der Bewertung von latenten Steueransprüchen und latenten und laufenden Steuerschulden der österreichischen Konzerngesellschaften.

In dem Posten „Steuern aus Vorperioden“ ist eine Steuernachforderung von TEUR 4.490 (2022: Steuergutschrift TEUR 2.660) aus der steuerlichen Unternehmensgruppe mit der B&C Gruppe enthalten (siehe auch Note 38).

Die Lenzing AG und die österreichischen Tochterunternehmen der Lenzing Gruppe unterliegen einem Ertragsteuersatz von 24 Prozent (31. Dezember 2022: 25 Prozent). Die angewandten Ertragsteuersätze für ausländische Gesellschaften liegen zwischen 9,9 Prozent und 34 Prozent (31. Dezember 2022: zwischen 11 Prozent und 34 Prozent).

Im Dezember 2021 wurden die OECD-Musterregelungen für ein globales Mindestbesteuerungssystem (Säule 2 / Pillar 2) veröffentlicht. Durch das Mindestbesteuerungssystem soll bei Konzernen mit weltweiten Umsätzen von mindestens TEUR 750.000 sichergestellt werden, dass diese in jenen Staaten, in denen sie tätig sind, einer effektiven Steuerbelastung von mindestens 15 Prozent unterliegen. Im Dezember 2022 wurde die Richtlinie (EU) 2022/2523 des Rates zur Gewährleistung einer globalen Mindestbesteuerung für multinationale Unternehmensgruppen und große inländische Gruppen in der Union beschlossen, die in Österreich mit dem Mindestbesteuerungsreformgesetz vom 30. Dezember 2023 in nationales Recht umgesetzt wurde und ab 1. Jänner 2024 von den Steuerpflichtigen anzuwenden ist. Zahlreiche für die Lenzing Gruppe relevante Jurisdiktionen führen derzeit entsprechende Mindestbesteuerungsregelungen ein. Da die neuen Steuergesetze weder in Österreich noch in allen anderen für die Lenzing Gruppe relevanten Jurisdiktionen zum 31. Dezember 2023 in Kraft getreten sind, ergeben sich keine Auswirkungen auf den tatsächlichen Steueraufwand des Geschäftsjahres 2023.

Die B&C Privatstiftung, Wien ist die oberste Muttergesellschaft im Sinne der Mindestbesteuerungsregeln der Lenzing AG und ihrer Tochtergesellschaften. Die Lenzing AG ist gemäß Mindestbesteuerungsregeln eine im Teileigentum stehende Muttergesellschaft.

Es wurde eine Evaluierung der Auswirkungen der neuen Mindestbesteuerungsregelungen für die Lenzing Gruppe als Teilkonzern der B&C Gruppe durchgeführt. Aus heutiger Sicht ergeben sich aufgrund der temporären Safe Harbour Regelungen und der Mindeststeuerkalkulation bei einer Stand-alone-Betrachtung des Teilkonzerns Lenzing Gruppe weder für 2023 noch für 2024 wesentliche Auswirkungen auf den Ansatz und die Bewertung von Steuerforderungen und -verbindlichkeiten.

Die Lenzing Gruppe wendet die vorübergehende, verpflichtende Ausnahmeregelung hinsichtlich der Bilanzierung latenter Steuern, die sich aus der Einführung der globalen Mindestbesteuerung ergeben, an und erfasst diese als tatsächlichen Steueraufwand/-ertrag zum jeweiligen Entstehungszeitpunkt. Die verpflichtende Ausnahme ist rückwirkend anzuwenden. Da jedoch zum 31. Dezember 2022 in keinem der Länder, in denen die Lenzing Gruppe tätig ist, ein neues Gesetz zur Einführung der globalen Mindestbesteuerung galt und zu diesem Zeitpunkt keine damit verbundenen latenten Steuern erfasst wurden, hat die rückwirkende Anwendung keine Auswirkungen auf den Konzernabschluss.

## Note 16. Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie errechnet sich wie folgt:

Ergebnis je Aktie	TEUR	
	2023	2022
In der Berechnung des Ergebnisses je Aktie verwendeter Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Ergebnis nach Steuern	-649.445	-73.086
Gewichtete durchschnittliche Anzahl der Aktien in Stück	32.435.304	26.550.000
	EUR	EUR
Verwässert = unverwässert	-20,02	-2,75

Bei der Berechnung des Ergebnisses je Aktie wird der den Aktionären der Lenzing AG zuzurechnende Anteil am Ergebnis nach Steuern, reduziert um den Anteil der Hybridkapitalbesitzer in Höhe von TEUR 28.750 (2022: TEUR 28.750), durch die gewichtete durchschnittliche Anzahl der Aktien in Stück, die sich während des Jahres im Umlauf befinden, geteilt.

# Erläuterungen zur Konzern-Bilanz, zur Konzern-Gesamtergebnisrechnung und zur Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals

## Note 17. Immaterielle Anlagen

### Entwicklung

Die immateriellen Anlagen haben sich wie folgt entwickelt:

#### Entwicklung der immateriellen Anlagen

TEUR

2023	Firmenwerte	Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte, Lizenzen und ähnliche Rechte	Selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand zum 01.01.2023	98.356	29.959	36.564	164.879
Währungsumrechnungsdifferenzen	-3.196	-242	0	-3.438
Zugänge	719	372	8.341	9.433
Abgänge	0	-44	0	-44
Stand zum 31.12.2023	95.879	30.044	44.906	170.829
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand zum 01.01.2023	-83.906	-22.203	-14.945	-121.054
Währungsumrechnungsdifferenzen	2.916	127	0	3.043
Planmäßige Abschreibungen	0	-2.369	-2.446	-4.815
Wertminderungen	0	-116	-21.204	-21.320
Abgänge	0	44	0	44
Stand zum 31.12.2023	-80.990	-24.517	-38.595	-144.102
Buchwert zum 01.01.2023	14.450	7.756	21.619	43.825
<b>Buchwert zum 31.12.2023</b>	<b>14.889</b>	<b>5.528</b>	<b>6.311</b>	<b>26.728</b>

## Entwicklung der immateriellen Anlagen (Vorjahr)

TEUR

2022	Firmenwerte	Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte, Lizenzen und ähnliche Rechte	Selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand zum 01.01.2022	93.085	27.215	29.310	149.610
Währungsumrechnungsdifferenzen	5.271	100	0	5.371
Zugänge	0	3.506	7.351	10.857
Abgänge	0	-863	-97	-960
<b>Stand zum 31.12.2022</b>	<b>98.356</b>	<b>29.959</b>	<b>36.564</b>	<b>164.879</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand zum 01.01.2022	-78.960	-20.552	-14.049	-113.561
Währungsumrechnungsdifferenzen	-4.945	-39	0	-4.984
Planmäßige Abschreibungen	0	-2.472	-912	-3.385
Wertminderungen	0	0	0	0
Abgänge	0	860	16	876
<b>Stand zum 31.12.2022</b>	<b>-83.906</b>	<b>-22.203</b>	<b>-14.945</b>	<b>-121.054</b>
Buchwert zum 01.01.2022	14.124	6.663	15.261	36.049
<b>Buchwert zum 31.12.2022</b>	<b>14.450</b>	<b>7.756</b>	<b>21.619</b>	<b>43.825</b>

Die Zugänge im Geschäftsjahr 2023 betreffen mit TEUR 372 (2022: TEUR 3.506) entgeltlich erworbene immaterielle Vermögenswerte, mit TEUR 719 (2022: TEUR 0) Firmenwerte (siehe Note 3) und mit TEUR 8.341 (2022: TEUR 7.351) selbsterstellte immaterielle Vermögenswerte (das sind im Wesentlichen Prozess- und Produktentwicklungen). Entwicklungskosten werden als immaterielle Vermögenswerte angesetzt, wenn die spezifischen Voraussetzungen des IAS 38 erfüllt sind, insbesondere die Erzielbarkeit eines künftigen wirtschaftlichen Nutzens.

Das Wahlrecht zur Neubewertung wird nicht ausgeübt. Die Abschreibungen werden auf Basis der geschätzten Nutzungsdauern nach der linearen Methode ermittelt. Die geschätzten Nutzungsdauern für die wichtigsten Vermögenswerte betragen:

### Nutzungsdauern für immaterielle Anlagen

	Jahre
Software/Computerprogramme	4 bis 7
Lizenzen und sonstige immaterielle Vermögenswerte	
Entgeltlich erworbene	4 bis 25
Aus eigener Entwicklung	7 bis 15

Alle immateriellen Anlagen werden bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung gemäß IAS 36 auf ihre Werthaltigkeit überprüft (siehe Note 10).

Die Abschreibungen auf Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte, Lizenzen, ähnlichen Rechte und selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte werden in den Umsatzkosten, Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen sowie Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen dargestellt.

## Note 18. Sachanlagen

### Entwicklung

Die Sachanlagen haben sich wie folgt entwickelt:

#### Entwicklung der Sachanlagen

TEUR

2023	Grundstücke und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	Summe
<b>Anschaftungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand zum 01.01.2023	1.147.829	4.551.155	411.633	6.110.618
Währungsumrechnungsdifferenzen	-27.331	-84.657	-14.349	-126.337
Zugänge	27.438	106.473	97.392	231.302
Abgänge	-18	-10.780	-57.595	-68.392
Umbuchungen	47.591	195.958	-243.549	0
Stand zum 31.12.2023	1.195.510	4.758.149	193.533 <sup>1)</sup>	6.147.191
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand zum 01.01.2023	-372.433	-2.299.382	-25.697	-2.697.512
Währungsumrechnungsdifferenzen	7.280	32.506	911	40.697
Planmäßige Abschreibungen	-38.100	-210.308	0	-248.408
Wertminderungen	-94.127	-292.000	-57.458	-443.586
Abgänge	0	9.871	57.458	67.329
Stand zum 31.12.2023	-497.379	-2.759.313	-24.786	-3.281.478
Buchwert zum 01.01.2023	775.396	2.251.773	385.936	3.413.106
<b>Buchwert zum 31.12.2023</b>	<b>698.131</b>	<b>1.998.835</b>	<b>168.747</b>	<b>2.865.713</b>

1) Die geleisteten Anzahlungen betragen zum 31. Dezember 2023 TEUR 6.146. Die Verminderung der Anzahlungen in Höhe von TEUR 7.969 im Vergleich zum 31. Dezember 2022 resultiert aus Umgliederungen in Höhe von TEUR minus 6.493, aus Währungsumrechnungsdifferenzen in Höhe von TEUR minus 130 sowie Rückgängen der geleisteten Anzahlungen in Höhe von TEUR minus 1.347.



## Entwicklung der Sachanlagen (Vorjahr)

TEUR

2022	Grundstücke und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>				
Stand zum 01.01.2022	721.290	3.157.287	1.520.285	5.398.862
Währungsumrechnungsdifferenzen	17.246	22.553	87.255	127.054
Zugänge	131.460	455.365	46.259	633.083
Abgänge	-1.620	-44.317	-2.444	-48.381
Umbuchungen	279.453	960.267	-1.239.721	0
Stand zum 31.12.2022	1.147.829	4.551.155	411.633 <sup>1)</sup>	6.110.618
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Stand zum 01.01.2022	-341.457	-2.155.288	-24.511	-2.521.255
Währungsumrechnungsdifferenzen	-2.653	-22.590	-1.186	-26.429
Planmäßige Abschreibungen	-29.735	-163.289	0	-193.024
Wertminderungen	0	0	0	0
Abgänge	1.413	41.785	0	43.197
Stand zum 31.12.2022	-372.433	-2.299.382	-25.697	-2.697.512
Buchwert zum 01.01.2022	379.833	1.001.999	1.495.774	2.877.606
<b>Buchwert zum 31.12.2022</b>	<b>775.396</b>	<b>2.251.773</b>	<b>385.936</b>	<b>3.413.106</b>

1) Die geleisteten Anzahlungen betragen zum 31. Dezember 2022 TEUR 14.115. Die Verminderung der Anzahlungen um TEUR 125.827 im Vergleich zum 31. Dezember 2021 resultiert aus Umgliederungen in Höhe von TEUR minus 141.218, aus Währungsumrechnungsdifferenzen in Höhe von TEUR 19.675 sowie Rückgängen der geleisteten Anzahlungen in Höhe von TEUR minus 4.283.

Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten, einschließlich aktivierter Fremdkapitalkosten, abzüglich kumulierter Abschreibungen und kumulierter Wertminderungsaufwendungen bewertet.

Die Abschreibungen werden auf Basis der geschätzten Nutzungsdauern nach der linearen Methode ermittelt. Die geschätzten Nutzungsdauern für die wichtigsten Vermögenswerte betragen:

### Nutzungsdauern für Sachanlagen

	Jahre
Landnutzungsrechte	30 bis 50
Gebäude	10 bis 50
Faser- und Zellstoffproduktionslinien	5 bis 15
Energieanlagen	4 bis 25
Sonstige maschinelle Anlagen	4 bis 20
Fahrzeuge	4 bis 20
Büroeinrichtungen und sonstige Einbauten	2 bis 10
EDV-Hardware	2 bis 7

Alle Sachanlagen werden bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung gemäß IAS 36 auf ihre Werthaltigkeit überprüft (siehe Note 10).

### Operating-Leasingverhältnisse als Leasinggeber

Zum 31. Dezember 2023 bestehen für Grundstücke und Bauten mit Anschaffungs- und Herstellungskosten von TEUR 37.164 (31. Dezember 2022: TEUR 38.350) Operating-Leasingverhältnisse. Der Buchwert dieser Grundstücke und Bauten beträgt zum 31. Dezember 2023 TEUR 7.177 (31. Dezember 2022: TEUR 7.819). Im Geschäftsjahr 2023 wurden aus diesen Vermögenswerten Abschreibungen in Höhe von TEUR 686 (2022: TEUR 694) erfasst. Details zu den Mieterträgen aus Operating-Leasingverhältnissen werden in Note 20 erläutert.

### Aktivierung von Fremdkapitalkosten

Im Geschäftsjahr 2023 werden TEUR 5.928 (2022: TEUR 33.316) an Fremdkapitalkosten auf Sachanlagen aktiviert. Dabei wird ein gewichteter Durchschnittszinssatz in Höhe von 2,97 Prozent (2022: 3,14 Prozent) verwendet.

Die Lenzing Gruppe definiert qualifizierte Vermögenswerte als Bauprojekte oder andere Vermögenswerte, für die mindestens zwölf Monate erforderlich sind, um sie in ihren beabsichtigten gebrauchsfähigen oder verkaufsfähigen Zustand zu versetzen. Die Aktivierung erfolgt über den Posten „Finanzierungskosten“ sowie das zugehörige Anlagenbestandskonto. Alle anderen Fremdkapitalkosten werden in der Periode im Finanzergebnis erfasst, in der sie anfallen.

## Note 19. Biologische Vermögenswerte

Die biologischen Vermögenswerte bestehen aus stehenden Bäumen einer Plantage in Minas Gerais, Brasilien, die als Rohstoff für die Zellstoffproduktion verwendet werden. Nach IAS 41 (Landwirtschaft) müssen biologische Vermögenswerte in der Konzern-Bilanz zum beizulegenden Zeitwert ausgewiesen werden. Die Plantage wird auf Stufe 3 des beizulegenden Zeitwerts abzüglich der geschätzten Verkaufskosten bei der Ernte bilanziert. Es wird davon ausgegangen, dass beizulegende Zeitwerte gemessen werden können. Die Bewertung der biologischen Vermögenswerte wird von der Lenzing Gruppe überwacht und geprüft. Die notwendigen Marktdaten werden durch das Vier-Augen-Prinzip validiert.

Die Bewertung basiert auf einem Discounted-Cashflow-Modell auf der Grundlage nachhaltiger Waldbewirtschaftungspläne, Branchenbenchmarks für Holzpreise und Lieferkosten sowie unter Berücksichtigung des Wachstumspotenzials. Für die Bewertung wird ein Holzpreis, basierend auf einem mehrjährigen Durchschnitt der Branchenbenchmarks, herangezogen. Die jährliche Ernte aus dem prognostizierten Baumwachstum wird mit den Holzpreisen multipliziert und die Kosten für Waldbau und Ernte werden abgezogen. Der beizulegende Zeitwert der Plantage wird als Barwert der Ernte aus einem Wachstumszyklus auf der Grundlage des produktiven Waldgebiets unter Berücksichtigung von Umwelteinschränkungen und anderen Vorbehalten gemessen. Der ermittelte beizulegende Zeitwert würde insbesondere steigen (fallen), wenn der Holzpreis und das Holzvolumen steigen (fallen). Der ermittelte beizulegende Zeitwert würde fallen (steigen), wenn der Abzinsungssatz steigt (fällt).

Stehendes Holz, das jünger als ein Jahr ist, gilt als unreifer Vermögenswert und wird zu Anschaffungskosten bilanziert. Bei der Ernte werden die biologischen Vermögenswerte in die Position Vorräte der Konzern-Bilanz überführt. Wertänderungen von Sicherungsgeschäften in Bezug auf das Wechselkursrisiko werden in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung unter den Umsatzkosten erfasst.

Am 31. Dezember 2023 stehen in der Plantage rund 41.204 Hektar Eukalyptusholz (31. Dezember 2022: 40.669 Hektar) und 714 Hektar Pinienholz (31. Dezember 2022: 899 Hektar). Das Holz ist bis zu 15 Jahre (31. Dezember 2022: 14 Jahre) alt. Holz im Wert von TEUR 9.893 (31. Dezember 2022: TEUR 5.540) ist jünger als ein Jahr und gilt daher als unreifer Vermögenswert.

Die biologischen Vermögenswerte haben sich wie folgt entwickelt:

Entwicklung der biologischen Vermögenswerte	TEUR	
	2023	2022
Stand zum 01.01.	127.735	95.767
Käufe	0	4.602
Aktivierte Herstellkosten	38.360	21.902
Verbrauchsabhängige Abschreibungen	-51.276	-21.707
Veränderung des beizulegenden Zeitwerts	85.997	20.268
Währungsumrechnungsdifferenzen	-6.058	6.904
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>194.759</b>	<b>127.735</b>

In den aktivierten Herstellkosten sind aktivierte Fremdkapitalkosten in Höhe von TEUR 15.566 (2022: TEUR 6.246) enthalten, deren Finanzierungskostensatz bei 14,1 Prozent (2022: 14,1 Prozent) lag. Die verbrauchsabhängigen Abschreibungen betreffen Verringerungen der biologischen Vermögenswerte infolge der Ernte. Die Gewinne und Verluste aus der Veränderung des beizulegenden Zeitwerts von biologischen Vermögenswerten in Höhe von TEUR 80.102 (2022: TEUR 17.009) setzen sich zusammen aus der regelmäßigen Neubewertung in Höhe von TEUR 85.997 (2022: TEUR 20.268) sowie Fremdwährungsverlusten in Höhe von TEUR minus 5.895 (2022: TEUR minus 3.259). Sie sind in den Umsatzkosten erfasst.

Folgende Annahmen wurden verwendet:

### Annahmen der Inputfaktoren der Stufe 3 für biologische Vermögenswerte

	31.12.2023	31.12.2022
Marktpreis EUR/m <sup>3</sup>	18,84	11,94
Abzinsungssatz	7,63 %	7,96 %
Holzvolumen m <sup>3</sup>	10.368.336	11.821.960

Eine Veränderung wesentlicher nicht beobachtbarer Inputfaktoren würde sich auf die Bewertung der biologischen Vermögenswerte folgendermaßen auswirken:

### Sensitivitätsanalyse der Inputfaktoren der Stufe 3 für biologische Vermögenswerte zum 31.12.2023

	TEUR	
	Steigerung	Rückgang
Marktpreisveränderung (+/- 10 %)	20.349	-20.349
Abzinsungssatz (+/- 1 %)	-1.317	1.404
Holzvolumen (+/- 5 %)	10.175	-10.175

### Sensitivitätsanalyse der Inputfaktoren der Stufe 3 für biologische Vermögenswerte zum 31.12.2022 (Vorjahr)

	TEUR	
	Steigerung	Rückgang
Marktpreisveränderung (+/- 10 %)	13.752	-13.752
Abzinsungssatz (+/- 1 %)	-368	390
Holzvolumen (+/- 5 %)	6.880	-6.880

## Note 20. Nutzungsrechte Leasing

### Lenzing Gruppe als Leasingnehmer

Es bestehen Verpflichtungen aus Leasing-, Miet- und Pachtverträgen für Sachanlagen, die als Nutzungsrechte Leasing in der Konzern-Bilanz ausgewiesen werden. Die korrespondierenden Leasingverbindlichkeiten werden als Teil der Finanzverbindlichkeiten ausgewiesen (siehe Note 28).

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Nutzungsrechte Leasing je Anlagenklasse:

### Entwicklung der Nutzungsrechte Leasing TEUR

	Grundstücke und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Summe
<b>2023</b>			
Buchwerte zum 01.01.	58.598	14.163	<b>72.761</b>
Zugänge	71.978	6.488	<b>78.466</b>
Abgänge	-1.088	-647	<b>-1.735</b>
Abschreibungen im Geschäftsjahr	-6.832	-5.536	<b>-12.367</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	-2.640	63	<b>-2.577</b>
<b>Buchwerte zum 31.12.</b>	<b>120.017</b>	<b>14.531</b>	<b>134.547</b>

### Entwicklung der Nutzungsrechte Leasing (Vorjahr) TEUR

	Grundstücke und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Summe
<b>2022</b>			
Buchwerte zum 01.01.	58.568	11.562	<b>70.129</b>
Zugänge	5.540	8.649	<b>14.189</b>
Abgänge	-3.844	-1.343	<b>-5.187</b>
Abschreibungen im Geschäftsjahr	-4.743	-4.730	<b>-9.473</b>
Währungsumrechnungsdifferenzen	3.077	25	<b>3.103</b>
<b>Buchwerte zum 31.12.</b>	<b>58.598</b>	<b>14.163</b>	<b>72.761</b>

Im Geschäftsjahr 2023 wurden im Wesentlichen Nutzungsrechte Leasing in Höhe von TEUR 68.015 aus der Indexerhöhung für Landnutzungsrechte, in Höhe von TEUR 3.051 für Waggons, in Höhe von TEUR 2.392 für Gebäude sowie in Höhe von TEUR 1.941 für Maschinen erfasst. Die Abgänge betreffen im Wesentlichen Nutzungsrechte Leasing in Höhe von TEUR 1.057 für Büroräumlichkeiten sowie in Höhe von TEUR 644 für technische Anlagen.

Im Geschäftsjahr 2022 wurden im Wesentlichen Nutzungsrechte Leasing in Höhe von TEUR 4.861 aus der Indexerhöhung für Landnutzungsrechte, in Höhe von TEUR 4.213 für Maschinen, in Höhe von TEUR 3.894 für Stapler, PKWs und sonstige Fahrzeuge sowie in Höhe von TEUR 434 für Waggons erfasst. Die Abgänge betreffen im Wesentlichen Nutzungsrechte Leasing in Höhe von TEUR 3.788 für Lagerräumlichkeiten sowie in Höhe von TEUR 1.269 für Waggons.

Die Konditionen der wesentlichen Leasing-Vereinbarungen lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- **Landnutzungsrechte:** Die biologischen Vermögenswerte (siehe Note 19) befinden sich auf Land, das sich nicht im Eigentum der Lenzing Gruppe befindet. Für dieses Land bestehen Landnutzungsrechte. Die Leasingvereinbarung hat eine Laufzeit von 30 Jahren. Es besteht die Möglichkeit, die Leasingvereinbarung nach 30 Jahren um 19 Jahre zu verlängern. Diese Verlängerungsoption wurde bei der Einschätzung der

voraussichtlichen Laufzeit des Leasingverhältnisses nicht berücksichtigt, weil die Nutzung der biologischen Vermögenswerte in 30 Jahren aus heutiger Sicht noch nicht hinreichend sicher ist. Es bestehen Preisanpassungsklauseln.

- **Büro- und Lagerräumlichkeiten:** Die Leasingvereinbarungen haben eine Laufzeit von bis zu fünf Jahren bzw. gibt es Verträge mit unbestimmter Nutzungsdauer. Bei unbestimmter Nutzungsdauer für Büro- und Lagerräumlichkeiten, bei denen wirtschaftliche Austrittsbarrieren bestehen, wurde die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer herangezogen. Bei diesen Verträgen besteht keine Möglichkeit, die Büro- und Lagerräumlichkeiten am Ende der vertraglichen Laufzeit zu erwerben. Es gibt teilweise Preisanpassungsklauseln.
- **Waggons:** Die Leasingvereinbarungen haben eine Laufzeit von bis zu 15 Jahren. Es besteht die Möglichkeit, die Verträge nach einer Mindestlaufzeit zu kündigen. Es gibt teilweise Preisanpassungsklauseln.
- **Kläranlagen:** Die Leasingvereinbarung betrifft ein Finanzierungsleasingverhältnis über eine industrielle Vorkläranlage und ihre Erweiterungsinvestitionen. Nach Ablauf der Vereinbarungen kann die Anlage inklusive Grundstück gegen Bezahlung einer Ablösesumme in das Eigentum der Lenzing Gruppe übergehen. Die Vertragslaufzeit beträgt bis zu 16 Jahre.

Kündigungs- und Verlängerungsoptionen werden bei der Einschätzung der voraussichtlichen Laufzeit der Leasingverhältnisse berücksichtigt, sofern deren Ausübung beziehungsweise Nichtausübung hinreichend sicher ist. Die Lenzing Gruppe schätzt, dass mögliche künftige Zahlungsabflüsse aus Verlängerungsoptionen, die bei der Bewertung der Leasingverbindlichkeit unberücksichtigt geblieben sind, zu einer Erhöhung der Leasingverbindlichkeit und damit einhergehenden künftigen Zahlungsmittelabflüssen von TEUR 3.481 (31. Dezember 2022: TEUR 1.189) führen würden.

Im Geschäftsjahr wurden folgende Aufwendungen aus Leasingverhältnissen in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst:

Aufwendungen aus Leasingverhältnissen	TEUR	
	2023	2022
Kurzfristige Leasingverhältnisse	9.216	10.853
Variable Leasingaufwendungen	12.995	10.796
Leasingaufwendungen mit geringem Wert	1.351	690
Nichtleasingkomponenten	914	793
<b>Miet- und Leasingaufwendungen</b>	<b>24.476</b>	<b>23.132</b>
<b>Zinsaufwendungen aus Leasingverbindlichkeiten = Finanzierungskosten</b>	<b>17.914</b>	<b>6.766</b>

Als kurzfristige Leasingverhältnisse wurden jene Leasingverhältnisse erfasst, deren Laufzeit weniger als ein Jahr beträgt. Bei Verträgen ohne Laufzeit sind jene Leasingverhältnisse als kurzfristig eingestuft, bei denen für beide Parteien ein Kündigungsrecht vorliegt, welches ohne Zustimmung der Gegenpartei durchgesetzt werden kann und keine Kündigungsstrafen sowie wirtschaftlichen Barrieren vorhanden sind. Die Leasingverhältnisse mit ausschließlich variablen Leasingzahlungen, ohne Koppelung an einen Index oder (Zins-)Satz, werden nicht als Nutzungsrechte Leasing aktiviert.

In den variablen Leasingaufwendungen sind im Wesentlichen variable Mietzahlungen für Lagerhallen basierend auf monatlichen Lagermengen enthalten.

Die Lenzing Gruppe hat mehrere langfristige Strombezugsverträge für Strom aus erneuerbaren Energiequellen abgeschlossen, um ihre Klimaziele zu erreichen und sich gegen schwankende Preise abzusichern (siehe Note 37, Abschnitt „Rohstoffpreisrisiko“). Bei einem Teil der Strombezugsverträge handelt es sich um Leasingverhältnisse, bei denen die Zahlungen zur Gänze variabel und daher in den variablen Leasingzahlungen enthalten sind.

Die gesamten Zahlungsmittelabflüsse für Leasingverhältnisse betragen im Geschäftsjahr 2023 TEUR 47.541 (2022: TEUR 36.983). Hierin sind kurzfristige, variable und Leasingaufwendungen für Vermögenswerte mit geringem Wert enthalten.

Die Miet- und Leasingaufwendungen sind zur Gänze zahlungswirksam und im Cashflow aus der Betriebstätigkeit enthalten. Die im Zusammenhang mit der Tilgung von Leasingverbindlichkeiten anfallenden Cashflows werden in Note 33 erläutert.

Alle Nutzungsrechte Leasing werden bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung gemäß IAS 36 auf ihre Werthaltigkeit überprüft (siehe Note 10).

### Lenzing Gruppe als Leasinggeber

Die künftigen undiskontierten Mindestleasingzahlungen während der unkündbaren Laufzeit der Leasingverträge betreffen im Wesentlichen Grundstücke und Gebäude und stellen sich, aufgegliedert nach Jahren, wie folgt dar:

Undiskontierte jährlich fällige Mindestleasingzahlungen als Leasinggeber	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
Im Folgejahr	3.972	3.730
In den folgenden 1 bis 2 Jahren	3.637	3.380
In den folgenden 2 bis 3 Jahren	3.637	3.380
In den folgenden 3 bis 4 Jahren	3.637	3.380
In den folgenden 4 bis 5 Jahren	3.637	3.380
Danach	1.325	2.442
<b>Summe</b>	<b>19.844</b>	<b>19.692</b>

Der wesentlichste Leasingvertrag betrifft ein Grundstück, auf dem eine Reststoffverwertungsanlage betrieben wird. Die Leasingzahlungen sind indexgesichert. Der Vertrag wurde auf unbestimmte Laufzeit abgeschlossen und ist unter Einhaltung einer sechsjährigen Kündigungsfrist, erstmals zum 31. Dezember 2029, kündbar.

Die Mieterträge für das Geschäftsjahr 2023 sind in Note 7 ersichtlich.

Die Lenzing Gruppe klassifiziert diese Leasingverhältnisse als Operating Leasing, da die wesentlichen mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken zurückbehalten werden.

## Note 21. Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden

Die Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, setzen sich wie folgt zusammen:

Buchwerte der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (EFB)	0	4.193
Lenzing Papier GmbH (LPP)	9.651	4.270
Übrige assoziierte Unternehmen	4.836	4.813
LD Florestal S.A. (LDF)	16.425	13.079
Übrige Gemeinschaftsunternehmen	134	127
<b>Summe</b>	<b>31.045</b>	<b>26.483</b>

Die wesentlichen Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, betreffen insbesondere die Beteiligung an der Lenzing Papier GmbH (LPP), Lenzing, die dem Segment Others zugeordnet ist, sowie die LD Florestal S.A. (LDF), Indianópolis, Brasilien, die dem Segment Division Pulp zugeordnet ist. Zur strategischen Bedeutung der übrigen Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren Beziehungen zur Lenzing Gruppe siehe Note 38.

Die Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, haben sich wie folgt entwickelt:

#### Entwicklung der Buchwerte der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden

TEUR

2023	EFB	LPP	Übrige assoziierte Unternehmen	LDF	Übrige Gemeinschaftsunternehmen	Summe
<b>Stand zum 01.01.</b>	<b>4.193</b>	<b>4.270</b>	<b>4.813</b>	<b>13.079</b>	<b>127</b>	<b>26.483</b>
Ergebnis aus Bewertung der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-2.000	4.192	0	0	0	2.191
Anteil am Gewinn oder Verlust von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-2.342	3.951	124	2.796	9	4.537
Sonstiges Ergebnis – Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen	149	-122	0	0	0	27
Sonstiges Ergebnis – Kursdifferenzen aus der Umrechnung, die während der Berichtsperiode eingetreten sind und Sonstiges	0	0	-61	550	-2	488
Ausschüttungen	0	-2.640	-40	0	0	-2.680
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>9.651</b>	<b>4.836</b>	<b>16.425</b>	<b>134</b>	<b>31.045</b>

#### Entwicklung der Buchwerte der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (Vorjahr)

TEUR

2022	EFB	LPP	Übrige assoziierte Unternehmen	LDF	Übrige Gemeinschaftsunternehmen	Summe
<b>Stand zum 01.01.</b>	<b>4.777</b>	<b>0</b>	<b>4.853</b>	<b>15.092</b>	<b>117</b>	<b>24.840</b>
Ergebnis aus Bewertung der Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-913	0	0	0	0	-913
Anteil am Gewinn oder Verlust von Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-286	5.062	40	-4.134	8	691
Sonstiges Ergebnis – Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen	633	8	0	0	0	641
Sonstiges Ergebnis – Kursdifferenzen aus der Umrechnung, die während der Berichtsperiode eingetreten sind und Sonstiges	-18	0	-40	2.120	2	2.064
Ausschüttungen	0	-800	-40	0	0	-840
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>4.193</b>	<b>4.270</b>	<b>4.813</b>	<b>13.079</b>	<b>127</b>	<b>26.483</b>

Bewertungseffekte und Ergebnisse aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, erfasst die Lenzing Gruppe gemeinsam im Ergebnis aus Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden.

Im Geschäftsjahr 2023 wurde bei den ausstehenden Kaufpreisforderungen bzw. langfristigen Darlehen gegenüber dem Käufer der EFB (einschließlich deren Tochterunternehmen) eine Abschreibung in Höhe von TEUR 7.564 (2022: TEUR 3.114) erfasst (siehe Note 37, Abschnitt „Ausfallrisiko“). Die Buchwerte der ausstehenden Kaufpreisforderungen bzw. langfristigen Darlehen gegenüber dem Käufer der EFB (einschließlich deren Tochterunternehmen) betragen per 31. Dezember 2023 insgesamt TEUR 0 (31. Dezember 2022: TEUR 7.564) und waren zum 31. Dezember 2022 unter den Finanzanlagen ausgewiesen. Sie sind bankmäßig verzinst.

Die Lenzing Gruppe besitzt ein Pfandrecht an den übrigen Anteilen der EFB. Zusätzlich besteht ein langfristiger erfolgsabhängiger Kaufpreisbestandteil, dieser hängt von der künftigen wirtschaftlichen Ertragskraft der Gesellschaft ab und ist per 31. Dezember 2023 in Höhe von TEUR 0 (31. Dezember 2022: TEUR 4.087) als Barwert diskontiert und waren zum 31. Dezember 2022 unter den sonstigen langfristigen Vermögenswerten ausgewiesen. Darüber hinaus wurde dem Käufer ein Kreditrahmen in Höhe von bis zu TEUR 1.376 (31. Dezember 2022: TEUR 3.091) eingeräumt, der im

Fall von vordefinierten nachteiligen Veränderungen der Rahmenbedingungen der EFB am Absatzmarkt bis längstens 31. Dezember 2025 in Anspruch genommen werden kann. Dieser Rahmen war per 31. Dezember 2023 sowie im Vorjahr per 31. Dezember 2022 nicht ausgenützt.

Die Lenzing Gruppe hält per 31. Dezember 2023 20 Prozent (31. Dezember 2022: 20 Prozent) am Kapital und an den Stimmrechten. Das Kerngeschäft der nicht börsennotierten EFB besteht in der Erzeugung und im Vertrieb von holzbasierten Cellulosefasern. Die Beziehungen der Lenzing Gruppe zu diesem Unternehmen werden in Note 38 dargestellt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt zusammengefasste Finanzinformationen der EFB nach IFRS (100 Prozent):

	Zusammengefasste Finanzinformationen der EFB		TEUR
	31.12.2023	31.12.2022	
Langfristige Vermögenswerte	145.070	143.479	
Kurzfristige Vermögenswerte	58.968	88.324	
Eigenkapital	52.016	62.981	
Langfristige Verbindlichkeiten	58.827	59.294	
Kurzfristige Verbindlichkeiten	93.195	109.529	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
Umsatzerlöse	173.633	193.240	
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-15.788	-383	
Gesamtergebnis	-10.964	1.644	
Davon Ergebnis nach Steuern	-11.710	-1.431	
Davon sonstiges Ergebnis	745	3.075	

Die Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der EFB stellt sich wie folgt dar:

	Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der EFB		TEUR
	31.12.2023	31.12.2022	
Eigenkapital	52.016	62.981	
Davon:			
Beteiligungsquote des Konzerns (20 %; Vorjahr: 20 %)	10.403	12.596	
Konsolidierungs- und sonstige Effekte	-63	-63	
Wertminderungen	-10.340	-8.340	
<b>Buchwert</b>	<b>0</b>	<b>4.193</b>	

Die Lenzing Gruppe hält per 31. Dezember 2023 an der LPP 40 Prozent (31. Dezember 2022: 40 Prozent) am Kapital und an den Stimmrechten. Die Haupttätigkeit der nicht börsennotierten LPP besteht in der Erzeugung von auf Zellulose basierenden Produkten, insbesondere Papier. Die Beziehungen der Lenzing Gruppe zu diesem Unternehmen werden in Note 38 dargestellt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt zusammengefasste Finanzinformationen der LPP nach IFRS (100 Prozent):

	Zusammengefasste Finanzinformationen der LPP		TEUR
	31.12.2023	31.12.2022	
Langfristige Vermögenswerte	10.392	10.103	
Kurzfristige Vermögenswerte	30.779	34.103	
Eigenkapital	24.406	21.206	
Langfristige Verbindlichkeiten	4.361	5.601	
Kurzfristige Verbindlichkeiten	12.403	17.399	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
Umsatzerlöse	102.064	126.864	
Ergebnis vor Steuern (EBT)	12.953	16.916	
Gesamtergebnis	9.956	12.676	
Davon Ergebnis nach Steuern	9.878	12.655	
Davon sonstiges Ergebnis	78	21	

Die Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der LPP stellt sich wie folgt dar:

	Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der LPP		TEUR
	31.12.2023	31.12.2022	
Eigenkapital	24.406	21.206	
Davon:			
Beteiligungsquote des Konzerns (40 %; Vorjahr: 40 %)	9.763	8.482	
Konsolidierungs- und sonstige Effekte	-112	-112	
Wertminderungen	0	-4.100	
<b>Buchwert</b>	<b>9.651</b>	<b>4.270</b>	

Die Lenzing Gruppe hält per 31. Dezember 2023 an der LDF 50 Prozent (31. Dezember 2022: 50 Prozent) am Kapital und an den Stimmrechten. Die Haupttätigkeit der nicht börsennotierten LDF besteht in der Überlassung von Nutzungsrechten. Die Beziehungen der Lenzing Gruppe zu diesem Unternehmen werden in Note 38 dargestellt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt zusammengefasste Finanzinformationen der LDF nach IFRS (100 Prozent):

	Zusammengefasste Finanzinformationen der LDF		TEUR
	31.12.2023	31.12.2022	
Langfristige Vermögenswerte	207.991	92.275	
Kurzfristige Vermögenswerte	921	2.712	
Davon Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	550	131	
Eigenkapital	32.849	26.157	
Langfristige Verbindlichkeiten	170.298	66.999	
Davon Finanzverbindlichkeiten (ohne Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, sonstige Verbindlichkeiten sowie Rückstellungen)	170.298	66.999	
Kurzfristige Verbindlichkeiten	5.765	1.830	
Davon Finanzverbindlichkeiten (ohne Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, sonstige Verbindlichkeiten sowie Rückstellungen)	1.030	748	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
Umsatzerlöse <sup>1)</sup>	16.113	6.466	
Planmäßige Abschreibungen	-136	-132	
Zinserträge	14.367	7.293	
Zinsaufwand	-14.917	-6.068	
Ertragsteueraufwand	-3	-174	
Ergebnis vor Steuern (EBT)	2.983	-8.126	
Gesamtergebnis	6.692	-4.028	
Davon Ergebnis nach Steuern	5.591	-8.267	
Davon sonstiges Ergebnis	1.101	4.240	

1) Die Umsatzerlöse der LDF beinhalten insbesondere Mieterträge.



Die Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der LDF stellt sich wie folgt dar:

<b>Überleitung vom Eigenkapital zum Buchwert der Beteiligung an der LDF</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	
Eigenkapital	32.849	26.157	
Davon:			
Beteiligungsquote des Konzerns (50 %; Vorjahr: 50 %)	16.425	13.079	
<b>Buchwert</b>	<b>16.425</b>	<b>13.079</b>	

Die Beteiligungen an assoziierten Unternehmen betreffen Anteile an Unternehmen, bei denen ein maßgeblicher Einfluss auf die Geschäfts- und Finanzpolitik durch die Lenzing Gruppe ausgeübt werden kann. Gemeinschaftsunternehmen sind gemeinsame Vereinbarungen, bei denen die Lenzing Gruppe gemeinsam mit einem oder mehreren Partnern die gemeinschaftliche Führung ausübt und Rechte am Nettovermögen der Vereinbarung hat.

## Note 22. Finanzanlagen

Die langfristigen Finanzanlagen setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Langfristige Finanzanlagen</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	
Langfristige Wertpapiere	6.464	20.554	
Sonstige Beteiligungen	12	12	
Ausleihungen	14.561	8.403	
<b>Summe</b>	<b>21.037</b>	<b>28.969</b>	

Die Lenzing Gruppe hat Eigenkapitalinstrumente mit einem beizulegenden Zeitwert von TEUR 12 zum 31. Dezember 2023 als „erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet“ designiert (31. Dezember 2022: TEUR 14.369). Die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten langfristigen Wertpapiere und sonstige Beteiligungen beinhalten Anteile an Gesellschaften mit einem Beteiligungsmaß von weniger als 20 Prozent. Das Wahlrecht zur erfolgsneutralen Bewertung für diese Eigenkapitalinstrumente wurde aufgrund der langfristigen Halteabsicht ausgeübt.

Unter den langfristigen Wertpapieren wurden zum 31. Dezember 2022 im Wesentlichen die Oberbank-Stammaktien in Höhe von TEUR 14.356 ausgewiesen, welche im Geschäftsjahr 2023 in die kurzfristigen Wertpapiere umgegliedert wurden. Im Geschäftsjahr 2023 gab es Dividendenausschüttungen der Oberbank-Stammaktien in Höhe von TEUR 203 (2022: TEUR 140).

Details zu den Ausleihungen werden in Note 37 und 38 erläutert.

Die kurzfristigen Finanzanlagen beinhalten die Aktien an der Gesellschaft Spinnova OY, Jyväskylä, Finnland in Höhe von TEUR 3.869 (31. Dezember 2022: TEUR 12.395) und Oberbank-Stammaktien in Höhe von TEUR 14.852 (31. Dezember 2022: TEUR 0). Im Geschäftsjahr 2023 und 2022 erfolgte eine teilweise Veräußerung der Aktien an der Gesellschaft Spinnova OY, Jyväskylä, Finnland zum beizulegenden Zeitwert von TEUR 1.615 (2022: TEUR 837). Der realisierte Gewinn in Höhe von TEUR 1.479 (2022:

TEUR 812) war bereits im sonstigen Ergebnis enthalten und wurde abzüglich von Steuern in Höhe von TEUR 355 (2022: TEUR 203) in die Gewinnrücklagen umgegliedert. Zudem erfolgte im Geschäftsjahr 2023 eine teilweise Veräußerung der Oberbank-Stammaktien zum beizulegenden Zeitwert von TEUR 3.000. Der realisierte Gewinn in Höhe von TEUR 1.949 war bereits im sonstigen Ergebnis enthalten und wurde abzüglich von Steuern in Höhe von TEUR 468 in die Gewinnrücklagen umgegliedert.

## Note 23. Vorräte

Die Vorräte setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Vorräte</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	285.329	373.272	
Unfertige Erzeugnisse	9.184	22.542	
Fertige Erzeugnisse und Waren	254.425	312.493	
Geleistete Vorauszahlungen	4.002	4.215	
<b>Summe</b>	<b>552.940</b>	<b>712.522</b>	

Die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe beinhalten im Wesentlichen Holz für die Zellstoffproduktion, Zellstoff und Chemikalien für die Cellulosefasernerzeugung und diverse Kleinmaterialien. Der Einsatz für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe wird nach der Methode der gewichteten Durchschnittskosten ermittelt. Die fertigen und unfertigen Erzeugnisse umfassen Cellulosefasern, Co-Produkte der Faserproduktion, Zellstoff und Bioraffinerie-Produkte.

Im Geschäftsjahr haben sich die Wertberichtigungen auf den Nettoveräußerungswert von Vorräten um TEUR 36.358 vermindert (2022: TEUR 67.081 erhöht). Der Buchwert der zum Nettoveräußerungswert angesetzten Vorräte beträgt TEUR 271.383 (31. Dezember 2022: TEUR 320.235). Die Vorräte, die als Materialaufwand in der Berichtsperiode erfasst werden, betragen TEUR 1.190.680 (2022: TEUR 1.434.476).

## Note 24. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (brutto)	300.354	301.543	
Wertberichtigungen	-5.874	-7.932	
<b>Summe</b>	<b>294.480</b>	<b>293.611</b>	

Sämtliche Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind als kurzfristige Vermögenswerte eingestuft. Weitere Ausführungen zu den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind der Note 35 (Abschnitt „Übertragung von finanziellen Vermögenswerten (Verkauf von Forderungen / Factoring)“) und Note 37 (Abschnitt „Ausfallrisiko“) zu entnehmen.

## Note 25. Sonstige Vermögenswerte

Die sonstigen langfristigen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Sonstige langfristige Vermögenswerte</b>	<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte (insbesondere aus Derivaten und sonstige finanzielle Forderungen)	26.580	47.992
Sonstige langfristige nicht finanzielle Vermögenswerte (insbesondere aus sonstigen Steuern)	48.897	75.143
<b>Summe</b>	<b>75.477</b>	<b>123.135</b>

Die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Sonstige kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte</b>		
Noch nicht abgerechnete Derivate (offene Positionen)	12.180	14.090
Verrechnung Instandhaltung	9.991	10.354
Nicht bevorschusster Betrag aus Factoring-Vereinbarungen	7.740	5.689
Forderungen aus Förderzusagen	0	673
Übrige	5.537	14.736
	<b>35.448</b>	<b>45.542</b>
<b>Sonstige kurzfristige nicht finanzielle Vermögenswerte</b>		
Forderungen aus sonstigen Steuern und Abgaben	72.428	63.091
Emissionszertifikate	83.047	78.219
Geleistete Vorauszahlungen	3.865	4.391
Rechnungsabgrenzungsposten	8.017	9.205
Übrige	263	311
	<b>167.621</b>	<b>155.216</b>
<b>Summe</b>	<b>203.069</b>	<b>200.758</b>

## Note 26. Eigenkapital

### Grundkapital und Kapitalrücklagen

Das Grundkapital der Lenzing AG zum 31. Dezember 2023 beträgt EUR 40.107.738,37 (31. Dezember 2022: EUR 27.574.071,43) und ist in 38.618.180 Stückaktien (31. Dezember 2022: 26.550.000) eingeteilt. Der auf eine Stückaktie entfallende Anteil am Grundkapital beträgt etwa EUR 1,04. Jede Stammaktie ist am Kapital im gleichen Ausmaß beteiligt und vermittelt die gleichen Rechte und Pflichten, insbesondere das Recht auf eine beschlossene Dividende und das Stimmrecht in der Hauptversammlung. Der Ausgabebetrag der Aktien ist voll einbezahlt. Andere Klassen von Anteilen sind nicht ausgegeben worden.

Mit Hauptversammlungsbeschluss vom 19. April 2023 – unter gleichzeitiger Aufhebung der diesbezüglichen Hauptversammlungsbeschlüsse vom 12. April 2018 – wurde der Vorstand neuerlich ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Grundkapital innerhalb von fünf Jahren ab Eintragung in das Firmenbuch – allenfalls in Tranchen – gegen Bar- und/oder Sacheinlage um bis zu EUR 13.787.034,68 durch Ausgabe von bis zu 13.274.999 Stückaktien zu erhöhen („genehmigtes Kapital“). Der auf eine Stückaktie entfallende Anteil am genehmigten Kapital beträgt etwa EUR 1,04. Dieses genehmigte Kapital wurde im Firmenbuch am 26. Mai 2023 eingetragen.

Mit Wirkung vom Juli 2023 führte die Lenzing AG eine in der Hauptversammlung vom 19. April 2023 genehmigte Kapitalerhöhung durch. Es wurden 12.068.180 Stück neue Aktien ausgegeben. Das Grundkapital wurde voll einbezahlt. Die Veränderung des Grundkapitals und der Kapitalrücklagen ist auf diese Kapitalerhöhung zurückzuführen.

Darüber hinaus wurde der Vorstand mit Hauptversammlungsbeschluss vom 19. April 2023 – unter gleichzeitiger Aufhebung der diesbezüglichen Hauptversammlungsbeschlüsse vom 12. April 2018 – ermächtigt mit Zustimmung des Aufsichtsrates bis spätestens 19. April 2028 auch in mehreren Tranchen Wandelschuldverschreibungen auszugeben, die ein Bezugs- oder Umtauschrecht bzw. eine Bezugs- oder Umtauschpflicht auf bis zu 13.274.999 Aktien gewähren bzw. vorsehen („bedingtes Kapital“). Die Bedienung kann über das bedingte Kapital und/oder über eigene Aktien erfolgen.

Mit Hauptversammlungsbeschluss vom 26. April 2022 – unter gleichzeitiger Aufhebung der diesbezüglichen Hauptversammlungsbeschlüsse vom 18. Juni 2020 – wurde der Vorstand für die Dauer von 30 Monaten vom Tag der Beschlussfassung an ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates eigene Aktien der Gesellschaft zu erwerben. Dabei dürfen die von der Gesellschaft erworbenen eigenen Aktien 10 Prozent des Grundkapitals der Gesellschaft nicht überschreiten. Der beim Rückerwerb zu leistende Gegenwert muss innerhalb einer Bandbreite von +/-25 Prozent zum gewichteten durchschnittlichen Börsenschlusskurs der letzten 20 Börsentage vor Beginn des entsprechenden Rückkaufprogramms der Lenzing Aktie liegen. Der Vorstand wurde zudem ermächtigt, erworbene eigene Aktien ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss mit Zustimmung des Aufsichtsrates einzuziehen (samt Ermächtigung des Aufsichtsrates, Änderungen der Satzung, die sich durch die Einziehung der Aktien ergeben, zu beschließen) oder wieder zu veräußern und die Veräußerungsbedingungen festzusetzen. Diese Ermächtigung kann ganz oder teilweise und in Verfolgung eines oder mehrerer Zwecke durch die Gesellschaft, durch

ein Tochterunternehmen (§ 189a Z7 öUGB) oder für Rechnung der Gesellschaft durch Dritte ausgeübt werden. Weiters wurde der Vorstand für die Dauer von fünf Jahren vom Tag der Beschlussfassung an ermächtigt, für die Veräußerung eigener Aktien mit Zustimmung des Aufsichtsrates eine andere gesetzlich zulässige Art der Veräußerung als über die Börse oder ein öffentliches Angebot, auch unter Ausschluss des Wiederkaufrechts (Bezugsrechts) der Aktionäre, zu beschließen und die Veräußerungsbedingungen festzusetzen.

Der Vorstand hat von den am bzw. bis 31. Dezember 2023 bestehenden Ermächtigungen zur Ausgabe von Wandelschuldverschreibungen und zum Rückkauf eigener Aktien in der Berichtsperiode keinen Gebrauch gemacht.

Bei den Kapitalrücklagen handelt es sich um gebundene Rücklagen der Lenzing AG, die nur zum Ausgleich eines Bilanzverlustes der Lenzing AG verwendet werden dürfen. Sie wurden durch Zufuhr von Mitteln gebildet, welche von den Aktionären über das Grundkapital hinaus der Lenzing AG zugeflossen sind.

### Andere Rücklagen

Die anderen Rücklagen enthalten alle kumulierten sonstigen Ergebnisse und setzen sich aus der Fremdwährungsumrechnungsrücklage, der Rücklage für erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte, der Hedging-Reserve und den versicherungsmathematischen Gewinnen/Verlusten zusammen.

Die auf Bestandteile des sonstigen Ergebnisses des Geschäftsjahres entfallenden Beträge setzen sich wie folgt zusammen:

	2023			2022		
	Vor Steuern	Steuereffekt	Nach Steuern	Vor Steuern	Steuereffekt	Nach Steuern
Vollkonsolidierte Tochterunternehmen	-44.834	2.061	-42.773	62.412	-3.423	58.988
Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	488	0	488	2.082	0	2.082
Fremdwährungsumrechnungsrücklage	-44.346	2.061	-42.285	64.494	-3.423	61.070
<b>Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>-3.412</b>	<b>751</b>	<b>-2.662</b>	<b>-16.830</b>	<b>4.614</b>	<b>-12.216</b>
Vollkonsolidierte Tochterunternehmen	-24.658	6.415	-18.243	62.713	-18.112	44.602
Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	0	0	0	-18	0	-18
<b>Absicherung von Zahlungsströmen (Hedging Reserve)</b>	<b>-24.658</b>	<b>6.415</b>	<b>-18.243</b>	<b>62.696</b>	<b>-18.112</b>	<b>44.584</b>
Vollkonsolidierte Tochterunternehmen	-4.384	1.020	-3.365	11.655	-3.677	7.978
Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	27	0	27	641	0	641
<b>Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste</b>	<b>-4.358</b>	<b>1.020</b>	<b>-3.338</b>	<b>12.296</b>	<b>-3.677</b>	<b>8.619</b>
<b>Summe</b>	<b>-76.774</b>	<b>10.246</b>	<b>-66.527</b>	<b>122.655</b>	<b>-20.598</b>	<b>102.057</b>

Die Rücklage zur Absicherung von Zahlungsströmen (Hedging Reserve) hat sich wie folgt entwickelt:

Veränderungen der Hedging Reserve	TEUR	
	2023	2022
<b>Während der Berichtsperiode erfasste Erträge/Aufwendungen aus Cashflow Hedges</b>		
Aus Gasswaps	-18.268	823
Aus Devisentermingeschäften	13.911	-6.150
Aus Zins- und Zins-Währungsswaps	3.841	46.569
	<b>-516</b>	<b>41.242</b>
<b>Umgliederung von Beträgen aus Cashflow Hedges, die ergebniswirksam erfasst wurden</b>		
Aus Gasswaps	16.500	-6.332
Aus Devisentermingeschäften	-19.607	27.217
Aus Zins- und Zins-Währungsswaps	-21.035	568
	<b>-24.142</b>	<b>21.453</b>
<b>Summe</b>	<b>-24.658</b>	<b>62.696</b>

Die in der Berichtsperiode erfassten Fair Value-Änderungen aus Cashflow Hedges betreffen die Absicherung gegen Währungsrisiken aus dem operativen Geschäft, die Absicherung gegen Zins-/Währungsrisiken aus der Aufnahme von Darlehen und die Absicherung gegen Gaspreisrisiken (siehe Note 35, Abschnitt „Derivative Finanzinstrumente und Sicherungsbeziehungen“).

Die obigen Beträge aus der ergebniswirksamen Umgliederung von Cashflow Hedges aus Gasswaps und Devisentermingeschäften werden im Betriebsergebnis (EBIT) vor allem in den Umsatzerlösen und Umsatzkosten ausgewiesen. Die obigen Beträge aus der ergebniswirksamen Umgliederung von Cashflow Hedges aus Zins- und Zins-Währungsswaps werden im Finanzerfolg ausgewiesen.

## Gewinnrücklagen

Die Gewinnrücklagen setzen sich wie folgt zusammen:

Gewinnrücklagen	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
Freie Gewinnrücklagen der Lenzing AG nach österreichischem Recht (öUGB)	284.900	845.822
Bilanzgewinn der Lenzing AG nach österreichischem Recht (öUGB)	0	0
Zuzurechnende Ergebnisse der Tochterunternehmen einschließlich der Auswirkung der Anpassung der Abschlüsse der Lenzing AG und ihrer Tochterunternehmen von den lokalen Vorschriften auf IFRS	75.381	145.879
<b>Summe (ohne andere Rücklagen)</b>	<b>360.281</b>	<b>991.702</b>

Die freien Gewinnrücklagen der Lenzing AG können jederzeit aufgelöst und als Teil des Bilanzgewinnes an die Aktionäre ausgeschüttet werden. Nach österreichischem Recht können Dividenden nur jeweils aus dem Bilanzgewinn gemäß festgestelltem Jahresabschluss der Muttergesellschaft nach öUGB ausgeschüttet werden.

An die Aktionäre der Lenzing AG wurden folgende Dividenden beschlossen und gezahlt:

## Beschlossene und gezahlte Dividenden der Lenzing AG

	Gesamt	Anzahl der Aktien	Dividende je Aktie
	TEUR		EUR
Für das Geschäftsjahr 2022 in der ordentlichen Hauptversammlung am 19. April 2023 beschlossene Dividende	0	26.550.000	0,00
Für das Geschäftsjahr 2021 in der ordentlichen Hauptversammlung am 26. April 2022 beschlossene Dividende (Zahlung ab 3. Mai 2022)	115.493	26.550.000	4,35

Der Jahresfehlbetrag nach öUGB des Geschäftsjahres 2023 der Lenzing AG wird wie folgt verwendet:

Verwendung des Ergebnisses 2023	TEUR
Das Geschäftsjahr 2023 der Lenzing AG endet mit einem Jahresfehlbetrag nach österreichischem Recht (öUGB) von	-560.915
nach Auflösung von (freien) Gewinnrücklagen von	560.915
<b>verbleibt ein Bilanzgewinn von</b>	<b>0</b>

## Hybridkapital

Im Dezember 2020 wurde eine nachrangige unbefristete Anleihe (Hybridkapital) mit einem Nominalvolumen von TEUR 500.000 und einer Verzinsung von 5,75 Prozent p.a. emittiert. Das Hybridkapital hat eine unendliche (ewige) Laufzeit und kann erstmals am 7. Dezember 2025 durch die Lenzing AG gekündigt und getilgt werden. Die Investoren haben kein Kündigungsrecht. Falls das Hybridkapital nicht gekündigt wird, wird das Hybridkapital ab dem 8. Dezember 2025 mit einem veränderten Zinssatz verzinst (dann geltender 5-Jahres Swapsatz plus Marge von 11,208 Prozent).

Die Zinsen sind nachträglich am 7. Dezember eines jeden Jahres zur Zahlung fällig, sofern sich die Lenzing AG nicht entscheidet, die betreffende Zinszahlung aufzuschieben. Ausstehende aufgeschobene Zinszahlungen müssen unter bestimmten Umständen bezahlt werden, insbesondere wenn die Hauptversammlung der Lenzing AG beschließt, eine Dividende zu leisten.

Die Anleihe erfüllt die Kriterien nach IAS 32 (Finanzinstrumente: Ausweis) für Eigenkapital. Die Hybridkuponen werden demgemäß als Teil der Ergebnisverwendung in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung gezeigt.

## Anteile anderer Gesellschafter

Die Anteile anderer Gesellschafter betreffen den Anteilsbesitz Dritter an den vollkonsolidierten Konzernunternehmen (nicht beherrschende Anteile bzw. Gesellschafter). Die Gesellschaften mit nicht beherrschenden Anteilen sind unter Note 41 im Abschnitt „vollkonsolidierte Gesellschaften“ dargestellt und betreffen dort jene Unternehmen, bei denen die Lenzing Gruppe einen Anteil unter 100 Prozent besitzt.

Die nicht beherrschenden Anteile am Eigenkapital bestehen per 31. Dezember 2023 mit TEUR 308.186 (31. Dezember 2022: TEUR 274.985) an der LD Celulose S.A. (LDC), Indianópolis, Brasilien, die dem Segment Division Pulp zugeordnet ist. Die nicht beherrschenden Gesellschafter halten per 31. Dezember 2023 49,0 Prozent (31. Dezember 2022: 49,0 Prozent) am Kapital und den Stimmrechten der nicht börsennotierten LDC und verfügen über eine Put-Option zur Veräußerung ihrer Anteile (siehe Note 3 und Note 35). Das Kerngeschäft der LDC besteht in der Erzeugung und im Vertrieb von Zellstoff.

Die nachfolgende Tabelle zeigt zusammengefasste Finanzinformationen der LDC nach IFRS (100 Prozent):

#### Zusammengefasste Finanzinformationen der LDC TEUR

	31.12.2023	31.12.2022
Langfristige Vermögenswerte	1.606.247	1.607.380
Kurzfristige Vermögenswerte	221.524	131.267
Eigenkapital	628.951	561.194
Davon Anteil am Eigenkapital der Aktionäre der Lenzing AG	320.765	286.209
Davon Anteil nicht beherrschender Gesellschafter am Eigenkapital	308.186	274.985
Langfristige Verbindlichkeiten	929.861	1.029.994
Kurzfristige Verbindlichkeiten	268.960	147.459
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Umsatzerlöse	449.270	164.269
Ergebnis vor Steuern (EBT)	117.452	39.964
Gesamtergebnis	71.016	78.395
Davon Ergebnis nach Steuern	94.093	30.857
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Ergebnis nach Steuern	47.987	15.737
Anteil nicht beherrschender Gesellschafter am Ergebnis nach Steuern	46.105	15.120
Davon sonstiges Ergebnis	-23.076	47.538
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am sonstigen Ergebnis	-11.769	24.244
Anteil nicht beherrschender Gesellschafter am sonstigen Ergebnis	-11.307	23.294
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	102.438	-27.007
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-57.815	-337.928
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-12.401	324.319
Veränderung der liquiden Mittel	32.221	-40.616
An die nicht beherrschenden Gesellschafter gezahlten Dividenden	0	0

Die nicht beherrschenden Anteile am Eigenkapital bestehen per 31. Dezember 2023 mit TEUR minus 6.987 (31. Dezember 2022: TEUR 10.329) an der PT. South Pacific Viscose (SPV), Purwakarta, Indonesien, die dem Segment Division Fiber zugeordnet ist. Die nicht beherrschenden Gesellschafter halten per 31. Dezember 2023 5,78 Prozent (31. Dezember 2022: 8,13 Prozent) am Kapital und den Stimmrechten der nicht börsennotierten SPV. Das Kerngeschäft der SPV besteht in der Erzeugung und im Vertrieb von holzbasiereten Cellulosefasern.

Die nachfolgende Tabelle zeigt zusammengefasste Finanzinformationen der SPV nach IFRS (100 Prozent):

#### Zusammengefasste Finanzinformationen der SPV TEUR

	31.12.2023	31.12.2022
Langfristige Vermögenswerte	126.947	312.391
Kurzfristige Vermögenswerte	127.045	126.365
Eigenkapital	-120.876	127.043
Davon Anteil am Eigenkapital der Aktionäre der Lenzing AG	-113.889	116.714
Davon Anteil nicht beherrschender Gesellschafter am Eigenkapital	-6.987	10.329
Langfristige Verbindlichkeiten	246.149	121.872
Kurzfristige Verbindlichkeiten	128.719	189.841
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Umsatzerlöse	321.973	436.995
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-302.114	-102.121
Gesamtergebnis	-301.577	-85.591
Davon Ergebnis nach Steuern	-301.979 <sup>1)</sup>	-101.481
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Ergebnis nach Steuern	-283.417	-93.230
Anteil nicht beherrschender Gesellschafter am Ergebnis nach Steuern	-18.563	-8.250
Davon sonstiges Ergebnis	403	15.889
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am sonstigen Ergebnis	434	14.598
Anteil nicht beherrschender Gesellschafter am sonstigen Ergebnis	-31	1.292
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	-149.200	-12.757
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-47.376	-98.821
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	186.195	123.791
Veränderung der liquiden Mittel	-10.382	12.212
An die nicht beherrschenden Gesellschafter gezahlten Dividenden	0	0

1) Das Ergebnis nach Steuern der SPV beinhaltet Wertminderungen gemäß IAS 36 (siehe Note 10).

Auf die anderen Gesellschafter von Tochterunternehmen der Lenzing AG entfallen insgesamt folgende Anteile am sonstigen Ergebnis:

	<b>TEUR</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Posten, die nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden</b>		
Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen	-29	142
Auf diese Bestandteile des sonstigen Ergebnisses entfallende Ertragsteuern	6	-32
<b>Posten, die in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden können</b>		
Ausländische Geschäftsbetriebe – Kursdifferenzen aus der Umrechnung, die während der Berichtsperiode eingetreten sind	-10.502	12.006
Cashflow Hedges – effektiver Teil der in der Berichtsperiode erfassten Fair Value-Änderungen und nicht designierte Komponenten	-1.620	18.793
Auf diese Bestandteile des sonstigen Ergebnisses entfallende Ertragsteuern	792	-6.322
<b>Sonstiges Ergebnis (netto)</b>	<b>-11.353</b>	<b>24.587</b>

## Note 27. Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln

Der unter diesem Posten abgegrenzte Betrag resultiert im Wesentlichen aus gewährten Zuschüssen zur Förderung von Investitionen in den Umweltschutz und aus allgemein zur Investitionsförderung gewährten Zuschüssen.

Investitionszuschüsse werden als Passivposten ausgewiesen und entsprechend der Nutzungsdauer der geförderten Investitionen linear verteilt als „Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen“ ergebniswirksam erfasst.

Zuschüsse der öffentlichen Hand für Kostenersätze werden in jener Periode als sonstiger Ertrag erfasst, in der die entsprechenden Kosten anfallen, außer der Zufluss des Zuschusses hängt von noch nicht mit ausreichender Wahrscheinlichkeit eintretenden Bedingungen ab. Forderungen aus Förderzusagen werden in der Konzernbilanz unter den sonstigen Vermögenswerten ausgewiesen (siehe Note 25).

In der Berichtsperiode wurden Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln in Höhe von TEUR 23.414 (2022: TEUR 16.445) erfolgswirksam erfasst, die überwiegend aus der Förderung von Forschungsaktivitäten und Energiethemen resultieren. Mit diesen Zuschüssen allenfalls verbundene Auflagen wurden erfüllt, sodass es als unwahrscheinlich angesehen wird, dass diese auch nur teilweise wieder zurückzahlen sind.

Unter den Zuschüssen aus öffentlichen Mitteln sind die Emissionszertifikate zum 31. Dezember 2023 in Höhe von TEUR 70.501 enthalten (31. Dezember 2022: TEUR 65.893). Auf Basis der Richtlinie 2003/87/EG des Europäischen Parlaments und des Europäischen Rates über ein System für den Handel mit Treibhausgas-Emissionszertifikaten wurden durch nationale Zuteilungspläne den betroffenen Gesellschaften in der Lenzing Gruppe für 2023 insgesamt

374.539 EU-Emissionszertifikate und 23.167 UK-Emissionszertifikate unentgeltlich zugeteilt (2022: 375.634 EU-Emissionszertifikate und 23.794 UK-Emissionszertifikate).

Emissionszertifikate werden mit dem beizulegenden Zeitwert zum Zeitpunkt der Zuteilung aktiviert und unter den sonstigen kurzfristigen Vermögenswerten ausgewiesen (siehe Note 25). Die Differenz zwischen dem Zeitwert und dem von der Gesellschaft für die Anschaffung aufgewendeten Betrag wird in den Posten „Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln“ eingestellt. Zu jedem Berichtstichtag wird eine Rückstellung für die bis zu diesem Stichtag verbrauchten Zertifikate gebildet. Die Rückstellung wird, soweit die verbrauchten Zertifikate in den von der Gesellschaft zu diesem Stichtag gehaltenen Zertifikaten Deckung finden, mit dem für diese Zertifikate angesetzten Aktivwert bewertet. Soweit die verbrauchten Zertifikate die im Bestand befindlichen Zertifikate übersteigen, wird die Rückstellung mit dem Zeitwert der (nachzuschaffenden) Zertifikate zu dem betreffenden Stichtag bewertet. Künftige Verschärfungen von Gesetzen und Selbstverpflichtungen zu den Emissionen, speziell in den Ländern der Produktionsstandorte der Lenzing Gruppe, könnten in der Zukunft zu weiteren Vorsorgen führen.

Im Geschäftsjahr 2023 erfolgte die Veräußerung von 500.000 EU-Emissionszertifikaten (2022: 0 EU-Emissionszertifikate), die der Lenzing Gruppe unentgeltlich zugeteilt wurden. Der Ertrag aus dem Verkauf beträgt TEUR 40.653 (2022: TEUR 0) und ist in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthalten (siehe Note 7).

Im Geschäftsjahr 2023 betragen die Aufwendungen für Emissionszertifikate TEUR 17.995 (2022: TEUR 14.999).



## Note 28. Finanzverbindlichkeiten

Die Finanzverbindlichkeiten setzen sich zum 31. Dezember wie folgt zusammen:

Finanzverbindlichkeiten	31.12.2023				31.12.2022				TEUR
	Währung	Nominale	Buchwert	Durchschnittliche Verzinsung in %	Währung	Nominale	Buchwert	Durchschnittliche Verzinsung in %	
<b>Schuldscheindarlehen</b>									
Fix verzinst	EUR	290.500	290.229	1,5	EUR	290.500	290.110	1,5	
Variabel verzinst	EUR	219.000	218.753	4,2	EUR	219.000	218.640	1,2	
Variabel verzinst <sup>1</sup>	USD	65.000	58.824	1,9	USD	65.000	60.941	0,8	
			<b>567.805</b>				<b>569.691</b>		
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>									
<b>Darlehen:</b>									
Fix verzinst	EUR	474.775	353.345	1,5	EUR	428.809	428.809	1,1	
Fix verzinst	USD	147.200	108.439	3,3	USD	140.602	111.972	3,0	
Fix verzinst	CNY	117.015	14.905	4,1	CNY	0	0	n/a	
Variabel verzinst	EUR	311.813	256.426	2,1	EUR	140.412	139.586	0,8	
Variabel verzinst <sup>1</sup>	USD	1.000.000	816.483	6,9	USD	1.000.000	911.729	4,1	
<b>Betriebsmittelkredite<sup>2</sup>:</b>									
Variabel verzinst	IDR	0	0	n/a	IDR	156.333.686	9.463	9,8	
Variabel verzinst	CNY	390.000	49.676	3,4	CNY	250.000	33.976	3,7	
Variabel verzinst	USD	98.254	88.619	8,1	USD	4.876	4.572	7,2	
			<b>1.687.892</b>				<b>1.640.106</b>		
<b>Leasingverbindlichkeiten</b>									
Fix verzinst	EUR	142.107	142.107	16,9	EUR	69.590	69.590	10,2	
			<b>142.107</b>				<b>69.590</b>		
<b>Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern</b>									
Fix verzinst	EUR	9.926	9.790	0,7	EUR	10.603	10.603	0,7	
Teilweise fix verzinst	EUR	28.100	28.100	0,6	EUR	30.005	30.005	0,6	
Variabel verzinst	BRL	0	0	n/a	BRL	12.445	2.236	10,4	
			<b>37.890</b>				<b>42.843</b>		
<b>Summe</b>			<b>2.435.694</b>				<b>2.322.230</b>		
Davon kurzfristig			528.992				250.282		
Davon langfristig			1.906.702				2.071.948		

1) Die zugrunde liegenden Verträge waren zum 31. Dezember 2022 an den Referenzzinssatz USD-LIBOR gekoppelt und wurden im Geschäftsjahr 2023 auf den alternativen Referenzzinssatz Secured Overnight Financing Rate (SOFR) umgestellt.

2) Revolvierende Kreditvereinbarungen und Kontokorrentkonten

Im Geschäftsjahr 2015 hat die Lenzing Gruppe im Rahmen der Refinanzierung samt Volumensausdehnung Schuldscheine mit fixer und variabler Verzinsung in Höhe von TEUR 150.000 platziert, welche eine durchschnittliche Laufzeit von sieben Jahren haben. Im Geschäftsjahr 2022 wurden TEUR 72.000 zurückbezahlt.

Im Geschäftsjahr 2019 hat die Lenzing Gruppe weitere Schuldscheindarlehen begeben. Das Emissionsvolumen beläuft sich auf TEUR 375.000 und TUSD 45.000. Es wurde eine Laufzeit von fünf bis 15 Jahren mit fixer und variabler Verzinsung vereinbart.

Im Geschäftsjahr 2020 hat die Lenzing Gruppe weitere Schuldscheindarlehen begeben. Das Emissionsvolumen beläuft sich auf TEUR 114.000 und TUSD 20.000. Es wurde eine Laufzeit von fünf bis sieben Jahren mit fixer und variabler Verzinsung vereinbart.

Im Geschäftsjahr 2023 wurde eine Finanzierung unter Beteiligung der Oesterreichischen Kontrollbank AG in Höhe von TEUR 100.000 aufgenommen. Es wurde eine Laufzeit von sechs Jahren mit fixer und variabler Verzinsung vereinbart.

In den Geschäftsjahren 2018, 2019, 2020 und 2021 wurden Finanzierungen von der Oesterreichischen Kontrollbank AG in Höhe von insgesamt TEUR 501.500 aufgenommen. Es wurde eine Laufzeit von zwei bis sieben Jahren mit fixer und variabler Verzinsung vereinbart. Im Geschäftsjahr 2023 wurden diese Finanzierungen um zwei Jahre verlängert.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten für die Finanzierung des Zellstoffwerkes in Brasilien betragen zum 31. Dezember 2023 TEUR 924.922 (31. Dezember 2022: TEUR 1.023.700), davon sind TEUR 758.869 (31. Dezember 2022: TEUR 34.922) durch verpfändete Sachanlagen sowie TEUR 204.856 (31. Dezember 2022: 127.735) durch biologische Vermögenswerte besichert. Zudem wurden für die Finanzierung des Zellstoffwerkes die Anteile an der LD Celulose S.A., Indianópolis, Brasilien verpfändet. Details zu dieser Finanzierung werden in Note 35 erläutert.

Des Weiteren sind von den ausgewiesenen Finanzverbindlichkeiten TEUR 53.259 (31. Dezember 2022: TEUR 37.853) durch Forderungen besichert.

Die nächste Zinsanpassung bei den variablen und teilweise fix verzinsten Darlehen erfolgt je nach Kreditvereinbarung innerhalb der nächsten sechs Monate. Die Konditionen für die mehrmals ausnutzbaren (revolvierenden) Kredite sind für eine bestimmte Zeit fixiert und grundsätzlich variabel verzinst.

Die sonstigen Darlehen betreffen vorwiegend die Verpflichtungen gegenüber der Österreichischen Forschungsförderungsgesellschaft und dem ERP-Fonds sowie Darlehen von nicht beherrschten Gesellschaften.

## Note 29. Steuerabgrenzung (aktive und passive latente Steuern) und laufende Steuern

Die Steuerabgrenzung für aktive und passive latenten Steuern betrifft folgende Bilanzposten:

Aktive Steuerlatenz	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
Immaterielle Anlagen und Sachanlagen	74.628	1.936
Finanzanlagen	965	2.664
Vorräte	12.149	17.010
Sonstige Vermögenswerte	1.943	1.254
Rückstellungen	17.217	13.331
Investitionszuschüsse	121	135
Leasingverbindlichkeiten	45.030	20.007
Sonstige Verbindlichkeiten	10.526	14.835
Verlustvorträge	180.427	73.941
<b>Aktive Steuerlatenz brutto – vor Ansatzkorrektur</b>	<b>343.005</b>	<b>145.114</b>
Ansatzkorrektur auf latente Steueransprüche	-197.441	-78.512
Davon auf steuerliche Verlustvorträge	-125.418	-62.989
<b>Aktive Steuerlatenz brutto</b>	<b>145.564</b>	<b>66.602</b>
Verrechenbar mit passiver Steuerlatenz	-97.005	-64.887
<b>Aktive Steuerlatenz netto</b>	<b>48.559</b>	<b>1.716</b>

Passive Steuerlatenz	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
Immaterielle Anlagen und Sachanlagen	25.799	76.354
Nutzungsrechte Leasing	42.834	21.407
Biologische Vermögenswerte	23.324	6.229
Finanzanlagen	9.579	12.278
Vorräte	603	109
Sonstige Vermögenswerte	8.700	16.144
Investitionszuschüsse	253	265
Sonstige Verbindlichkeiten	26.011	2.340
<b>Passive Steuerlatenz brutto</b>	<b>137.103</b>	<b>135.127</b>
Verrechenbar mit aktiver Steuerlatenz	-97.005	-64.887
<b>Passive Steuerlatenz netto</b>	<b>40.098</b>	<b>70.240</b>

Von den aktiven latenten Steuern brutto sind TEUR 25.202 (31. Dezember 2022: TEUR 34.254) innerhalb eines Jahres fällig. Von den passiven latenten Steuern brutto sind TEUR 4.229 (31. Dezember 2022: TEUR 4.937) innerhalb eines Jahres fällig. Die restlichen Beträge sind in mehr als einem Jahr fällig.

Die Steuerabgrenzungen haben sich wie folgt entwickelt:

Entwicklung der Steuerabgrenzungen	TEUR	
	2023	2022
Stand zum 01.01.	-68.525	-56.226
Im Gewinn oder Verlust erfasst	62.895	5.579
Im sonstigen Ergebnis erfasst	12.748	-18.347
Erwerb von sonstigen Unternehmenseinheiten	215	0
Währungsumrechnungsdifferenzen	1.129	469
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>8.461</b>	<b>-68.525</b>

Im Konzern bestehen per 31. Dezember 2023 steuerliche Verlustvorträge in Höhe von TEUR 808.080 (31. Dezember 2022: TEUR 333.554). Die bestehenden steuerlichen Verlustvorträge können wie folgt genutzt werden:

Verlustvorträge (Bemessungsgrundlage)	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
<b>Summe</b>	<b>808.080</b>	<b>333.554</b>
Davon aktivierte Verlustvorträge	239.169	46.644
Davon nicht aktivierte Verlustvorträge	568.911	286.910
<b>Möglicher Verfall von nicht aktivierten Verlustvorträgen</b>		
Innerhalb von 1 Jahr	51.485	572
Innerhalb von 2 Jahren	78.168	26.820
Innerhalb von 3 Jahren	40.565	80.394
Innerhalb von 4 Jahren	140.430	43.195
Innerhalb von 5 Jahren oder länger	181.428	135.913
Unbeschränkt vortragsfähig	76.835	16

Per 31. Dezember 2023 wurden latente Steueransprüche von insgesamt TEUR 48.559 (31. Dezember 2022: TEUR 1.716) aktiviert. Davon entfallen TEUR 46.786 (31. Dezember 2022: TEUR 0) an aktiven Steuerlatenzen auf Konzerneinheiten, die im abgelaufenen Jahr oder im Vorjahr Verluste erwirtschaftet haben. Sofern keine substantiellen Hinweise auf Werthaltigkeit bestehen, erfolgte der Ansatz aktiver latenter Steuern, wenn ausreichend zu versteuernde temporäre Differenzen vorliegen.

Der Anstieg der Verlustvorträge im Geschäftsjahr 2023 beinhaltet auch Verluste ausländischer Gruppenmitglieder in Österreich, die zusätzlich zum laufenden steuerlichen Verlust der österreichischen Gruppenmitglieder angerechnet werden. Für die Verpflichtung zur Nachversteuerung der ausländischen Verluste wurde eine Rückstellung gebildet.

Die Ansatzkorrektur auf latente Steueransprüche betrifft im Wesentlichen Gesellschaften mit Sitz in Österreich in Höhe von TEUR 16.519 (31. Dezember 2022: TEUR 4), in China in Höhe von TEUR 34.120 (31. Dezember 2022: TEUR 24.742), in Indonesien in Höhe von TEUR 104.881 (31. Dezember 2022: TEUR 37.826), in USA in Höhe von TEUR 6.545 (31. Dezember 2022: TEUR 41) und in Thailand in Höhe von TEUR 35.428 (31. Dezember 2022: TEUR 16.381). Bei den nicht aktivierten Verlustvorträgen bestehen Einschränkungen hinsichtlich ihrer Nutzbarkeit. Wäre eine Nutzbarkeit aller steuerlicher Verlustvorträge in voller Höhe möglich, würden die aktiven latenten Steuern auf Verlustvorträge statt

TEUR 55.009 (31. Dezember 2022: TEUR 10.952) TEUR 180.427 (31. Dezember 2022: TEUR 73.941) betragen.

In den aktiven Steuerlatenzen sind in den Posten Finanzanlagen und sonstige Vermögenswerte Beträge für offene Siebentel aus steuerlichen Teilwertabschreibungen in Zusammenhang mit Beteiligungen gemäß § 12 Abs. 3 Z. 2 öKStG (österreichisches Körperschaftsteuergesetz) entsprechend einer Bemessungsgrundlage in Höhe von TEUR 7.335 (31. Dezember 2022: TEUR 11.090) enthalten. Im laufenden Jahr wurden Siebentel aus Teilwertabschreibungen in Höhe von TEUR 3.755 (2022: TEUR 3.905) steuerlich verwertet.

Die Basis für die Beurteilung der Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern sind grundsätzlich – nach Abzug der passiven temporären Differenzen – die zukünftigen positiven steuerlichen Ergebnisse entsprechend den vom Vorstand genehmigten Planungen. Diese Planungen werden auch bei den Werthaltigkeitstests verwendet (siehe Note 10). Bei der Beurteilung der noch nicht genutzten steuerlichen Verlustvorträge und Steuergutschriften werden ergänzend die Nutzungsvoraussetzungen berücksichtigt.

Auf temporäre Differenzen aus Anteilen an Tochterunternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen und dem anteiligen Nettovermögen, das von Konzerngesellschaften gehalten wird, mit einer Bemessungsgrundlage von TEUR 542.772 (31. Dezember 2022: TEUR 507.985) wurden keine latenten Steuerschulden erfasst, da die Lenzing Gruppe in der Lage ist, den zeitlichen Verlauf der Auflösung der temporären Differenz zu steuern und sich die temporären Differenzen in absehbarer Zeit wahrscheinlich nicht auflösen werden.

In den Forderungen aus laufenden Steuern sind Steuerguthaben aus Vorauszahlungen gegenüber ausländischen Finanzbehörden enthalten. Wenn die Werthaltigkeit wahrscheinlich ist, werden die Werte angesetzt, andernfalls wird eine Ansatzkorrektur vorgenommen. Der Bruttobuchwert der langfristigen Forderungen aus laufenden Steuern beträgt per 31. Dezember 2023 TEUR 21.068 (31. Dezember 2022: TEUR 21.155). Die Zahlungen sind teilweise unsicher, insbesondere die Zeitpunkte der Zahlungen auf Grund der mitunter langen Verfahrensdauern. Deshalb wurden per 31. Dezember 2023 Wertberichtigungen in Höhe von TEUR 4.887 (31. Dezember 2022: TEUR 5.250) erfasst.

In den kurzfristigen Verbindlichkeiten für laufende Steuern ist eine Rückstellung für unsichere Steuerpositionen in Höhe von TEUR 12.992 (31. Dezember 2022: TEUR 0) im Zusammenhang mit regelmäßigen Steuerprüfungsverfahren erfasst.

Die Lenzing AG und die im Gruppenvertrag einbezogenen Tochtergesellschaften sind Gruppenmitglieder in der zwischen der B&C Holding Österreich GmbH als Gruppenträgerin und der Lenzing AG sowie weiteren Tochtergesellschaften der Lenzing AG als Gruppenmitglieder abgeschlossenen steuerlichen Unternehmensgruppe gemäß § 9 öKStG (österreichisches Körperschaftsteuergesetz).

Im Zuge der Gruppenbesteuerung kommt es zwischen den einbezogenen Gruppenmitgliedern zu einer Aufrechnung von steuerlichen Gewinnen und Verlusten. Aufgrund der gemeinsamen Veranlagung werden aktive und passive latente Steuern der einbezogenen Gruppenmitglieder saldiert. Zukünftige Steuerverpflichtungen aus der Anrechnung von Verlusten ausländischer

Tochtergesellschaften werden ohne Abzinsung im Konzernabschluss erfasst und sind unter den langfristigen Verbindlichkeiten für laufende Steuern ausgewiesen. Der Gruppen- und Steuerausgleichsvertrag verpflichtet die Lenzing AG, eine Steuerumlage in Höhe der auf den steuerpflichtigen Gewinn der Gesellschaft und der in der Gruppe einbezogenen Tochtergesellschaften entfallenden Körperschaftsteuer zu entrichten. Allfällige beim Gruppenträger auf das gesamte Gruppenergebnis effektiv anrechenbare in- und ausländische Quellensteuern sowie weitergeleitete Mindestkörperschaftsteuern kürzen die von der Lenzing AG zu zahlende Steuerumlage.

Sofern im Veranlagungsjahr laufende Verluste bzw. Verlustvorträge, die vom Gruppenträger selbst verursacht wurden, gegen positive Ergebnisse der Steuergruppe der Lenzing AG verrechnet werden können, kommt es zu einer Reduktion der von der Lenzing AG zu leistenden Steuerumlage. Die Reduktion der Steuerumlage beträgt 25 Prozent (2022: 25 Prozent) des geltenden Körperschaftsteuersatzes (somit derzeit 6 Prozent; 2022: 6,25 Prozent) der in einem Veranlagungsjahr des Gruppenträgers mit positiven Ergebnissen verrechneten gruppenträgereigenen laufenden Verluste bzw. Verlustvorträge. Ein steuerlicher Verlust der Lenzing AG inklusive der beteiligten Tochtergesellschaften wird evident gehalten und mit künftigen steuerlichen Gewinnen verrechnet. Für bei Beendigung des Vertrages nicht verrechnete Verluste ist eine Ausgleichszahlung vereinbart.

Bei der Feststellung der Höhe von tatsächlichen und latenten Steuern berücksichtigt die Lenzing Gruppe die Auswirkungen von ungewissen Steuerpositionen. Ein Ansatz von davon betroffenen Steueransprüchen erfolgt in Fällen, in denen der Anspruch hinreichend sicher ist, mit dem erwarteten Betrag der Rückerstattung. Die Steuererklärungen der Unternehmen der Lenzing Gruppe werden regelmäßig von den Steuerbehörden geprüft. Unter Berücksichtigung einer Vielzahl von Faktoren, unter anderem der Auslegung, Kommentierung und Rechtsprechung zur jeweiligen Steuergesetzgebung sowie der Erfahrungen aus der Vergangenheit sind entsprechende Vorsorgen für zukünftig mögliche Steuerverpflichtungen gebildet worden. Darüber hinaus erfolgt die Beurteilung ungewisser Steuerpositionen auf Basis von Schätzungen und Annahmen über künftige Ereignisse. Es können in der Zukunft neue Informationen zur Verfügung stehen, die die Gruppe dazu veranlassen, ihre Annahmen hinsichtlich der Angemessenheit der Steuerpositionen zu ändern. Solche Änderungen werden Auswirkungen auf den Steueraufwand in der Periode haben, in der eine solche Feststellung getroffen wird.

## Note 30. Rückstellungen

Der Posten „Rückstellungen“ der Lenzing Gruppe gliedert sich wie folgt:

	TEUR					
	Gesamt		Davon kurzfristig		Davon langfristig	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen</b>						
Pensionen und Abfertigungen	74.842	77.646	6.149	7.149	68.693	70.497
Jubiläumsgelder	14.766	14.899	929	936	13.837	13.963
	<b>89.608</b>	<b>92.544</b>	<b>7.078</b>	<b>8.084</b>	<b>82.530</b>	<b>84.460</b>
<b>Sonstige Rückstellungen</b>						
Restrukturierungsmaßnahmen	24.087	21.125	24.087	21.125	0	0
Drohende Verluste und sonstige Wagnisse	10.806	23.545	10.806	23.545	0	0
Emissionszertifikate	9.972	12.493	9.972	12.493	0	0
Übrige	7.218	8.134	656	1.047	6.562	7.087
	<b>52.082</b>	<b>65.297</b>	<b>45.521</b>	<b>58.210</b>	<b>6.562</b>	<b>7.087</b>
<b>Summe</b>	<b>141.690</b>	<b>157.841</b>	<b>52.599</b>	<b>66.295</b>	<b>89.091</b>	<b>91.547</b>

### Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

#### Pensionen und Abfertigungen

Die Lenzing Gruppe ist Verpflichtungen für Pensionen und Abfertigungen aus leistungsorientierten Versorgungsplänen, die unter den Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen ausgewiesen sind, und beitragsorientierten Versorgungsplänen eingegangen.

#### Leistungsorientierte Pläne (für Pensionen und Abfertigungen)

Die Versorgungsleistungen richten sich bei den leistungsorientierten Plänen für Pensionen und Abfertigungen nach dem letzten Aktivbezug und nach dem Dienstalter. Sie erfordern keine Beitragsleistungen von den Arbeitnehmern.

Die leistungsorientierten Pensionspläne basieren auf vertraglichen Verpflichtungen. Der bedeutendste leistungsorientierte Pensionsplan der Lenzing Gruppe besteht in Österreich. Dieser leistungsorientierte Pensionsplan gilt für Arbeitnehmer, die vor dem 1. Jänner 2000 eingetreten sind und sich für den Verbleib im Plan entschieden haben. Die Ansprüche entstanden im Allgemeinen nach einer Wartezeit von mindestens 10- bzw. 15-jähriger Dienstzeit. Bei den Anwartschaftsberechtigten wird von einem Pensionsalter von 58 bis 63 Jahren, abhängig vom Geschlecht, ausgegangen. Der Plan umfasst derzeit zum Großteil bereits pensionierte Arbeitnehmer. Es bestehen zum Teil qualifizierte Versicherungspolizen, welche als Planvermögen erfasst sind, und Bedeckungen der Verpflichtungen mit Wertpapieren, die sich nicht als Planvermögen eignen.

Die leistungsorientierten Abfertigungspläne basieren auf gesetzlichen und kollektivvertraglichen Verpflichtungen. Der bedeutendste leistungsorientierte Abfertigungsplan der Lenzing Gruppe besteht in Österreich. Nach diesem Plan haben Arbeitnehmer, deren Dienstverhältnisse österreichischem Recht unterliegen und vor dem 1. Jänner 2003 begonnen haben, einen gesetzlichen Anspruch auf eine Abfertigung in besonderen Fällen, insbesondere bei Erreichen des gesetzlichen Pensionsalters und im Fall der Dienstgeberkündigung (System „Abfertigung alt“). Die Höhe der Abfertigung ist abhängig von der Höhe des Bezugs zum Zeitpunkt der Beendigung des Dienstverhältnisses und von der Dauer des Dienstverhältnisses. Wesentliche ähnliche leistungsorientierte Abfertigungspläne bestehen auch in Indonesien und Tschechien. Sie gelten dort für alle Arbeitnehmer unabhängig vom Eintrittsdatum. Für die leistungsorientierten Abfertigungspläne bestehen keine Vermögenswerte zur Deckung, sie sind rein rückstellungsfinanziert.

Teile der rückgestellten leistungsorientierten Abfertigungen wurden im Geschäftsjahr 2023 und 2022 in die sonstigen Rückstellungen für Restrukturierungsmaßnahmen umgegliedert (siehe Abschnitt „Sonstige Rückstellungen“).

Die leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne sind im Wesentlichen mit folgenden Risiken verbunden, welche die Höhe der zu bilanzierenden Verpflichtungen beeinflussen:

- **Veranlagungsrisiko:** Wenn der Ertrag aus dem Planvermögen den Abzinsungssatz unterschreitet, führt das zu einem Plandefizit und zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.
- **Zinsrisiko:** Eine Senkung des Abzinsungssatzes durch geringere Anleihezinsen am Kapitalmarkt führt zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.
- **Gehalts- und Pensionstrend:** Sollte die tatsächliche Entwicklung über den angenommenen zukünftigen Gehalts- und Pensionsentwicklungsraten liegen, führt dies zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.
- **Fluktuations- und Austrittsrisiko:** Eine Verringerung der angenommenen Fluktuationsraten führt zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.
- **Langlebigkeitsrisiko:** Ein Anstieg der Lebenserwartung der Anspruchsberechtigten führt zu einer Erhöhung der Verpflichtungen.

Daneben ist die Lenzing Gruppe bei diesen Plänen auch Währungsrisiken ausgesetzt.

Die Lenzing Gruppe ergreift verschiedene Maßnahmen, um die Risiken aus leistungsorientierten Plänen zu reduzieren. Dazu gehören insbesondere die Ausfinanzierung der leistungsorientierten Pläne durch Planvermögen oder Bedeckung der Verpflichtungen mit Wertpapieren, die sich nicht als Planvermögen eignen, und die Abfindung von bestehenden leistungsorientierten Plänen durch Abschlagszahlungen. Zudem werden Pensions- und ähnliche Zusagen, soweit möglich und rechtlich zulässig, nur mehr in Form von beitragsorientierten Leistungszusagen abgeschlossen.

Die Ziele der Investitionspolitik sind beim Planvermögen ein optimierter Aufbau und die Deckung der bestehenden Ansprüche der betreffenden Arbeitnehmer. Die Anlagestrategien (Asset Allocations) des Planvermögens sind vertraglich geregelt. Für einen Teil der Ansprüche des österreichischen Pensionsplanes wurde eine Rückdeckungsversicherung abgeschlossen und als Planvermögen in der Höhe von TEUR 2.344 (31. Dezember 2022: TEUR 2.469) dargestellt. Dabei handelt es sich um eine klassische Lebensversicherung, die entsprechend dem Fälligkeitsprofil der zu Grunde liegenden Ansprüche mit dem Ziel hoher Sicherheit bei der Veranlagung vorwiegend in Schuldinstrumente investiert. Beiträge in die Versicherung werden durch die Lenzing Gruppe nicht mehr geleistet.

Der beizulegende Zeitwert der Versicherung wird nicht auf einem aktiven Markt festgelegt; er entspricht dem bilanzmäßigen Deckungskapital. Im Planvermögen sind keine eigenen Finanzinstrumente oder selbstgenutzte Vermögenswerte der Lenzing Gruppe enthalten. Die tatsächlichen Erträge aus dem Planvermögen betragen TEUR 158 (2022: TEUR 155). Der Nettozinsaufwand aus leistungsorientierten Plänen (Aufwendungen aus der Aufzinsung der Verpflichtungen und die Erträge aus dem Planvermögen) wird in den Finanzierungskosten erfasst.

Die wichtigsten angewandten versicherungsmathematischen Parameter der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne stellen sich wie folgt dar:

#### Versicherungsmathematische Annahmen der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne p. a. in %

	Zinssatz	Gehaltssteigerung	Pensionssteigerung	Fluktuationsabschläge
<b>31.12.2023</b>				
Österreich – Pensionen	3,4	3,0	0,0-3,0	0,0
Österreich – Abfertigungen	3,4	3,0	N/A	0,0
Indonesien	6,5	7,5	N/A	1,0-5,0
Tschechien	3,9	4,5	N/A	1,6
<b>31.12.2022</b>				
Österreich – Pensionen	4,1	3,0	0,0-3,0	0,0
Österreich – Abfertigungen	4,1	3,0	N/A	0,0
Indonesien	7,0	7,5	N/A	1,0-5,0
Tschechien	3,5	4,2	N/A	1,6

Die wesentlichen Verpflichtungen aus leistungsorientierten Plänen bestehen aus Verpflichtungen für Pensionen und Abfertigungen in österreichischen Konzernunternehmen der Lenzing Gruppe. Für diese Verpflichtungen wurde ein Abzinsungssatz verwendet, der aus erstrangigen festverzinslichen Industrieanleihen mit zumindest AA-Rating nach dem Standard eines international tätigen Versicherungsmathematikers abgeleitet wurde. Anleihen, die im Vergleich zu den anderen Anleihen in ihrer Risikoeinstufung deutlich höhere oder niedrigere Zinsen aufweisen („statistische Ausreißer“), wurden dabei nicht berücksichtigt. Die Währung und die Laufzeiten der zu Grunde gelegten Anleihen orientieren sich an der Währung und den voraussichtlichen Laufzeiten der zu erfüllenden Verpflichtungen. Die geschätzten Gehalts- und Pensionssteigerungen, die auch für die Zukunft als realistisch angesehen werden, wurden aus einer Durchschnittsbetrachtung der vergangenen Jahre abgeleitet. Die Fluktuationsraten wurden je nach Gesellschaft in Abhängigkeit von der Zusammensetzung der Belegschaft und der Dauer von deren Unternehmenszugehörigkeit angesetzt. Das für die Berechnung herangezogene Pensionsantrittsalter richtet sich nach den jeweiligen gesetzlichen Bestimmungen. In den übrigen Ländern werden landesspezifische Annahmen zur Festlegung des Abzinsungssatzes, der Gehaltssteigerungen, der Fluktuationsraten und des Pensionsantrittsalters verwendet.

Für die Berechnung der leistungsorientierten Pensionspläne in Österreich werden die biometrischen Rechnungsgrundlagen von AVÖ 2018-P – Rechnungsgrundlagen für die Pensionsversicherung verwendet.

In den übrigen Ländern gibt es folgende biometrische Rechnungsgrundlagen und Annahmen:

- Indonesien: Tabel Mortalita Indonesia (TMI 2019)
- Tschechien: AVÖ 2018-P
- Übrige: Aufgrund der geringen Anzahl der Anspruchsberechtigten wurden keine biometrischen Annahmen getroffen



Die in der Konzern-Bilanz ausgewiesenen Verpflichtungen (Buchwerte) aus leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsplänen setzen sich wie folgt zusammen:

## Entwicklung der leistungsorientierten Pläne

TEUR

	Barwert der Pensions- und Abfertigungsverpflichtung (DBO)		Beizulegender Wert des Planvermögens		Buchwert der leistungsorientierten Pläne	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Stand zum 01.01.</b>	<b>85.847</b>	<b>104.818</b>	<b>2.469</b>	<b>2.598</b>	<b>83.377</b>	<b>102.220</b>
Dienstzeitaufwand						
Laufender Dienstzeitaufwand	3.635	2.694	0	0	3.635	2.694
Ergebnis aus Plankürzungen	0	671	0	0	0	671
Nettozinsen	3.769	1.957	95	22	3.674	1.935
<b>In der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Aufwendungen und Erträge für leistungsorientierte Pläne</b>	<b>7.404</b>	<b>5.322</b>	<b>95</b>	<b>22</b>	<b>7.309</b>	<b>5.300</b>
Neubewertung der Periode						
Aufgrund demografischer Annahmen	-119	-35	0	0	-119	-35
Aufgrund finanzieller Annahmen	3.673	-19.177	0	0	3.673	-19.177
Aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen	893	7.690	0	0	893	7.690
Aufgrund von Erträgen aus Planvermögen exklusive Beträge, die in den Zinserträgen enthalten sind	0	0	62	133	-62	-133
<b>Im sonstigen Ergebnis erfasste Neubewertungen von leistungsorientierten Plänen</b>	<b>4.447</b>	<b>-11.522</b>	<b>62</b>	<b>133</b>	<b>4.384</b>	<b>-11.655</b>
Cashflows						
Aus dem Plan geleistete Zahlungen	-283	-283	-283	-283	0	0
Direkte Zahlungen und Beiträge des Arbeitgebers	-15.750	-12.238	0	0	-15.750	-12.238
Währungsumrechnungsdifferenzen	-683	-250	0	0	-683	-250
<b>Sonstige Überleitungspositionen</b>	<b>-16.716</b>	<b>-12.771</b>	<b>-283</b>	<b>-283</b>	<b>-16.433</b>	<b>-12.488</b>
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>80.982</b>	<b>85.847</b>	<b>2.344</b>	<b>2.469</b>	<b>78.638</b>	<b>83.377</b>
Davon Pensionen Österreich	19.243	18.214	2.344	2.469	16.899	15.744
Davon Abfertigungen Österreich	38.069	42.636	0	0	38.069	42.636
Davon Pensionen und Abfertigungen übrige Länder	19.874	19.265	0	0	19.874	19.265
Davon Restrukturierungsmaßnahmen	3.796	5.732	0	0	3.796	5.732

Zur Beurteilung des Risikos der Veränderung versicherungsmathematischer Parameter hinsichtlich der Bewertung des Barwerts der Verpflichtungen aus leistungsorientierten Plänen werden Sensitivitätsanalysen durchgeführt. Die Sensitivitätsanalysen stellen Auswirkungen aus hypothetischen Änderungen von wesentlichen Parametern auf den Barwert der Verpflichtungen dar, die sich bei vernünftiger Betrachtungsweise am Bilanzstichtag hätten ändern können. Es wurde jeweils ein Parameter verändert, während die

übrigen Parameter konstant gehalten wurden. Als Basis für die Sensitivitätsanalysen werden die Barwerte der Verpflichtungen zum Bilanzstichtag vor Abzug des Planvermögens (Bruttoschuld bzw. DBO) und vor Umgliederung zu den sonstigen Rückstellungen für Restrukturierungsmaßnahmen herangezogen.

Die Sensitivitäten der Parameter stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

### Sensitivitätsanalyse der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen

31.12.2023	Veränderung der Parameter (Prozentpunkte)	Abnahme des Parameters / Veränderung des Barwerts der Verpflichtung in TEUR	Zunahme des Parameters / Veränderung des Barwerts der Verpflichtung in TEUR
Zinssatz	1,0	6.368	-5.587
Gehaltssteigerung	1,0	-4.431	4.960
Pensionssteigerung	1,0	-1.144	1.271

### Sensitivitätsanalyse der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen (Vorjahr)

31.12.2022	Veränderung der Parameter (Prozentpunkte)	Abnahme des Parameters / Veränderung des Barwerts der Verpflichtung in TEUR	Zunahme des Parameters / Veränderung des Barwerts der Verpflichtung in TEUR
Zinssatz	1,0	6.542	-5.760
Gehaltssteigerung	1,0	-4.714	5.263
Pensionssteigerung	1,0	-1.084	1.203

Die oben dargestellten Sensitivitätsanalysen stellen hypothetische Änderungen aufgrund der getroffenen Annahmen dar. Tatsächliche Abweichungen von den Annahmen führen zu anderen Auswirkungen. Insbesondere können die oben isoliert veränderten Parameter in der Realität miteinander korrelieren. Der Abzug des Planvermögens und des in die sonstigen Rückstellungen für Restrukturierungsmaßnahmen umgegliederten Betrags wird zu einer weiteren Verringerung der Auswirkungen führen.

Die gewichteten durchschnittlichen Laufzeiten (Durationen) der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen in Jahren stellen sich wie folgt dar:

### Gewichtete durchschnittliche Laufzeiten der leistungsorientierten Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen

	Jahre	
	31.12.2023	31.12.2022
Österreich – Pensionen	7	7
Österreich – Abfertigungen	8-21	7-11
Indonesien	7	7
Tschechien	8	8

## Beitragsorientierte Pläne (für Pensionen und Abfertigungen)

Für beitragsorientierte Pensions- und Abfertigungspläne zahlt die Lenzing Gruppe in Pensionskassen und ähnliche externe Fonds ein. Die bedeutendsten beitragsorientierten Pensions- und Abfertigungspläne der Lenzing Gruppe bestehen in Österreich (System „Abfertigung neu“ und einzelvertragliche Zusagen).

Die Aufwendungen für beitragsorientierte Pläne setzen sich wie folgt zusammen:

Aufwendungen für beitragsorientierte Pläne	TEUR	
	2023	2022
Österreich – Pensionen	2.227	2.098
Österreich – Abfertigungen	2.861	2.927
Übrige Länder	6.335	5.557
<b>Summe</b>	<b>11.423</b>	<b>10.581</b>

## Rückstellungen für Jubiläumsgelder

Aufgrund kollektivvertraglicher Regelungen sind die Lenzing AG und einige, insbesondere österreichische und tschechische Tochterunternehmen, zu Geldzahlungen an Arbeitnehmer bei einer bestimmten Unternehmenszugehörigkeitsdauer verpflichtet. Bei österreichischen Gesellschaften besteht eine Umwandlungsoption für Mitarbeiter:innen, das Dienstjubiläum in Zeitguthaben umwandeln zu können. Es wurden keine Vermögenswerte aus dem Unternehmen ausgesondert und auch keine Beiträge an eine Pensionskasse oder einen anderen externen Fonds geleistet, um diese Verpflichtungen abzudecken. Die Jubiläumsgeldansprüche erfordern keine Beitragsleistungen von den Arbeitnehmern.

Die Verpflichtungen aus Jubiläumsgeldern an Arbeitnehmer (Gelder für Dienstnehmerjubiläen) sind nach IFRS als andere langfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer anzusehen. Der Nettozinsaufwand aus Jubiläumsgeldern (Aufwendungen aus der Aufzinsung der Verpflichtungen) wird in den Finanzierungskosten erfasst. Für die österreichischen Verpflichtungen wurde ein Abzinsungssatz analog zu den obigen leistungsorientierten Plänen verwendet. Die Fluktuationsraten wurden je nach Gesellschaft in Abhängigkeit von der Zusammensetzung der Belegschaft und der Dauer von deren Unternehmenszugehörigkeit angesetzt. In den übrigen Ländern werden landesspezifische Annahmen zur Festlegung des Abzinsungssatzes, der Fluktuationsraten und der Gehaltssteigerungen verwendet.

Die wichtigsten angewandten versicherungsmathematischen Parameter der Verpflichtungen für Jubiläumsgelder stellen sich wie folgt dar:

**Versicherungsmathematische Annahmen der Verpflichtung für Jubiläumsgelder p. a. in %**

<b>31.12.2023</b>	<b>Zinssatz</b>	<b>Gehaltssteigerung</b>	<b>Fluktuationsabschläge</b>
Österreich	3,5	3,0	0,0-8,9
Tschechien	3,9	4,5	1,6
<b>31.12.2022</b>			
Österreich	4,2	3,0	0,0-7,7
Tschechien	3,4	4,2	1,6

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Verpflichtung (Rückstellung) für Jubiläumsgelder:

**Entwicklung der Verpflichtung (Rückstellung) für Jubiläumsgelder** **TEUR**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Stand zum 01.01.</b>	<b>14.899</b>	<b>18.812</b>
Dienstzeitaufwand		
Laufender Dienstzeitaufwand	875	1.234
Nettozinsen	608	201
Neubewertung der Periode		
Aufgrund demografischer Annahmen	-1.017	2
Aufgrund finanzieller Annahmen	1.131	-5.078
Aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen	-482	1.235
<b>In der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Aufwendungen und Erträge für Jubiläumsgelder</b>	<b>1.115</b>	<b>-2.406</b>
Cashflows		
Direkte Zahlungen des Arbeitgebers	-1.247	-1.508
Währungsumrechnungsdifferenzen	-1	1
<b>Sonstige Überleitungspositionen</b>	<b>-1.248</b>	<b>-1.507</b>
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>14.766</b>	<b>14.899</b>

## Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen haben sich wie folgt entwickelt:

### Entwicklung der sonstigen Rückstellungen

TEUR

2023	Stand zum 01.01.	Währungs- umrechnungs- differenzen	Umglie- derung	Verbrauch	Auflösung	Dotierung	Stand zum 31.12.	Davon kurzfristig	Davon langfristig
Restrukturierungs- maßnahmen	21.125	0	-1.936	-11.293	-4.100	20.291	<b>24.087</b>	24.087	0
Drohende Verluste und sonstige Wagnisse	23.545	-124	0	-20	-14.757	2.163	<b>10.806</b>	10.806	0
Emissionszertifikate	12.493	-4	0	-10.813	0	8.295	<b>9.972</b>	9.972	0
Übrige	8.134	-82	0	-1.080	-420	666	<b>7.218</b>	656	6.562
<b>Summe</b>	<b>65.297</b>	<b>-210</b>	<b>-1.936</b>	<b>-23.206</b>	<b>-19.277</b>	<b>31.415</b>	<b>52.082</b>	<b>45.521</b>	<b>6.562</b>

### Entwicklung der sonstigen Rückstellungen (Vorjahr)

TEUR

2022	Stand zum 01.01.	Währungs- umrechnungs- differenzen	Umglie- derung	Verbrauch	Auflösung	Dotierung	Stand zum 31.12.	Davon kurzfristig	Davon langfristig
Restrukturierungs- maßnahmen	0	0	5.732	0	0	15.394	<b>21.125</b>	21.125	0
Drohende Verluste und sonstige Wagnisse	25.978	0	0	0	-7.977	5.544	<b>23.545</b>	23.545	0
Emissionszertifikate	6.508	14	0	-10.742	0	16.713	<b>12.493</b>	12.493	0
Übrige	3.750	102	0	-370	-39	4.691	<b>8.134</b>	1.047	7.087
<b>Summe</b>	<b>36.236</b>	<b>116</b>	<b>5.732</b>	<b>-11.112</b>	<b>-8.016</b>	<b>42.342</b>	<b>65.297</b>	<b>58.210</b>	<b>7.087</b>

Bei der Bewertung von Rückstellungen werden Erfahrungswerte aus der Vergangenheit, aktuelle Kosten- und Preisinformationen sowie Einschätzungen bzw. Gutachten von internen und externen Sachverständigen und Experten genutzt. Die den Rückstellungen zugrunde liegenden Annahmen werden fortlaufend überprüft. Die tatsächlichen Werte können von den getroffenen Annahmen abweichen, wenn sich die Rahmenbedingungen entgegen den Erwartungen zum Bilanzstichtag entwickeln. Änderungen werden zum Zeitpunkt einer besseren Kenntnis erfolgswirksam berücksichtigt und die Prämissen entsprechend angepasst.

Die sonstigen Rückstellungen für Restrukturierungsmaßnahmen betreffen im Geschäftsjahr 2023 wie im Vorjahr insbesondere Vorsorgen aufgrund von Personalabbau im Rahmen von Reorganisation und Einsparprogrammen. Die Rückstellungen wurden insbesondere für daraus resultierende Abfindungen und Abfertigungen gebildet. Dabei waren zum 31. Dezember 2023 Vorsorgen aus bereits zuvor rückgestellten Vorsorgen (insbesondere aus der gesetzlichen Abfertigungsrückstellung; siehe Abschnitt „Leistungsorientierte Pläne (für Pensionen und Abfertigungen)“) in Höhe von TEUR 3.796 (31. Dezember 2022: TEUR 5.732) in den Rückstellungen für Restrukturierungsmaßnahmen ausgewiesen. Der Restbetrag der notwendigen Vorsorgen in Höhe von TEUR 20.291 (2022: TEUR 15.394) wurde im Wesentlichen über den Personalaufwand und die sonstigen betrieblichen Aufwendungen (Verwaltungsaufwendungen) dotiert. Die Rückstellungen in Höhe von TEUR 24.087 (31. Dezember 2022: TEUR 21.125) sollen erwartungsgemäß innerhalb der nächsten zwölf Monate verbraucht werden.

Die sonstigen Rückstellungen für drohende Verluste und sonstige Wagnisse enthalten vor allem Vorsorgen für belastende Beschaffungsverträge in Höhe von TEUR 10.772 (31. Dezember 2022:

TEUR 23.300) sowie für andere nachteilige Verträge. Die sonstigen Rückstellungen für Emissionszertifikate enthalten den Gegenwert der verbrauchten Emissionszertifikate.

Die übrigen sonstigen Rückstellungen betreffen vor allem Verpflichtungen für Rechtsstreitigkeiten in Höhe von TEUR 3.208 (31. Dezember 2022: TEUR 3.940) und umfassen insbesondere die Vorsorge für Rechtsverteidigungskosten in Zusammenhang mit einem Verfahren, bei dem unter anderen die Lenzing AG auf Schadenersatz geklagt wird (siehe Note 40). Der voraussichtliche Mittelabfluss wird im Geschäftsjahr 2025 erwartet.

Bei den kurzfristigen sonstigen Rückstellungen wird der Mittelabfluss innerhalb der nächsten zwölf Monate als wahrscheinlich eingeschätzt. Bei den langfristigen Teilen der sonstigen Rückstellungen hängt der Mittelabfluss von verschiedenen Faktoren ab (insbesondere von Garantie- und Gewährleistungsfristen, Vertragslaufzeiten und anderen Ereignissen).

## Note 31. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Für Verbindlichkeiten, welche Teil von Reverse-Factoring-Vereinbarungen sind, wird untersucht, ob die ursprüngliche Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung weiterhin ausgewiesen werden muss oder ob sie aufgrund der Vereinbarung auszubuchen und eine neue finanzielle Verbindlichkeit zu erfassen ist. Maßgebend ist, ob die Lenzing Gruppe von ihrer ursprünglichen Verpflichtung entbunden wurde. Wurde die Lenzing Gruppe von ihrer ursprünglichen Verpflichtung nicht entbunden, wird geprüft, ob die Lenzing

Gruppe durch die Reverse-Factoring-Vereinbarung eine neue Verpflichtung eingegangen ist, die zusätzlich zur Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung zu bilanzieren ist. Ist auch dies nicht der Fall, wird im Rahmen eines Barwerttests geprüft, ob es im Rahmen der Reverse-Factoring-Vereinbarung zu wesentlichen Änderungen der Vertragsbedingungen bei der Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung kommt, die zu einer Ausbuchung der Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung und der Einbuchung einer neuen finanziellen Verbindlichkeit führt.

Lieferanten der Lenzing Gruppe finanzieren ihre Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber der Lenzing Gruppe im Rahmen von Reverse-Factoring-Vereinbarungen. Die Lieferanten dürfen dabei ihre Banken mit vorzeitigen Zahlungen der Forderungen beauftragen. Bei den Vereinbarungen kommt es aufgrund des durchgeführten Barwerttests zu keiner wesentlichen Änderung der Vertragsbedingungen (insbesondere Zahlungsziele und Zinssätze). Diese Vereinbarungen führen aus Sicht der Lenzing Gruppe weder zivilrechtlich noch nach den Vorschriften der IFRS zu einer Umqualifizierung der betroffenen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in eine andere Art von Verbindlichkeiten. Deshalb kommt es zu keiner Änderung im Ausweis in der Konzern-Bilanz (dort unter den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen) und Konzern-Kapitalflussrechnung (dort im Cashflow aus der Betriebstätigkeit). Zum 31. Dezember 2023 waren davon potenziell insgesamt Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von TEUR 81.177 (31. Dezember 2022: TEUR 116.391) betroffen. Der Buchwert der potenziell betroffenen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, für den die Lieferanten bereits Zahlungen von den Banken erhalten haben, beträgt TEUR 65.349 (31. Dezember 2022: TEUR 87.881). Die Lenzing Gruppe hat wie im Vorjahr keine Sicherheiten bestellt.

Das Liquiditätsrisiko der Reverse-Factoring-Vereinbarungen besteht in einer Konzentration, da die Reverse-Factoring-Vereinbarungen derzeit nur mit zwei Finanzinstituten bestehen und das Risiko somit in der Widerrufung der Reverse-Factoring-Vereinbarung durch das selbe Finanzinstitut besteht. Die von den Reverse-Factoring-Vereinbarungen betroffenen Verbindlichkeiten werden entsprechend ihrer vereinbarten Fälligkeit beglichen. Die damit verbundenen, geschätzten Abflüsse werden in der Liquiditätsplanung berücksichtigt. Die Lenzing Gruppe beurteilt die Risikokonzentration hinsichtlich ausreichender Finanzierungsquellen eher als niedrig, weil die Risikostreuung bei den Finanzierungen der Lenzing Gruppe auf verschiedene Finanzinstitute gewahrt ist. Die Reverse-Factoring-Vereinbarungen beinhalten darüber hinaus keine wesentliche Finanzierungskomponente und ihr Wegfall hätte damit auch keine signifikante Erhöhung des Finanzierungsbedarfs zur Folge. Die Verbindlichkeiten aus Reverse-Factoring-Vereinbarungen betragen zum Bilanzstichtag 3,3 Prozent (31. Dezember 2022: 5,0 Prozent) im Verhältnis zu den gesamten Finanzverbindlichkeiten des Konzerns.

Informationen zum Liquiditäts- und Fremdwährungsrisiko des Gruppenexposure sind in Note 37 dargestellt.

## Note 32. Sonstige Verbindlichkeiten

Die sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten (insbesondere aus Derivaten und bedingten Gegenleistungen sowie sonstige finanzielle Verbindlichkeiten)	8.434	0
Langfristige nicht finanzielle abgegrenzte Schulden für Personalaufwendungen	1.917	609
Sonstige langfristige nicht finanzielle Verbindlichkeiten (insbesondere aus Verpflichtungen aus Altersteilzeit)	3.208	3.006
<b>Summe</b>	<b>13.559</b>	<b>3.615</b>

Die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
<b>Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten</b>		
Noch nicht abgerechnete Derivate (offene Positionen)	8.315	8.981
Übrige abgegrenzte Schulden	33.672	34.113
Vertragsverbindlichkeiten – abgegrenzte Schulden aus Nachlässen und Rabatten (siehe Note 5)	4.525	2.976
Noch nicht weitergeleitete Debitorenzahlungen aus Factoring	9.438	19.202
Übrige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	10.819	7.062
	<b>66.769</b>	<b>72.333</b>
<b>Sonstige kurzfristige nicht finanzielle Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten aus sonstigen Steuern	6.503	6.315
Lohn- und Gehaltsverbindlichkeiten	10.585	9.102
Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit	7.769	7.116
Vertragsverbindlichkeiten – erhaltene Anzahlungen (siehe Note 5)	12.198	12.298
Abgegrenzte Schulden für Personalaufwendungen	24.018	24.134
Rechnungsabgrenzungsposten und Übrige	1.403	1.706
	<b>62.476</b>	<b>60.671</b>
<b>Summe</b>	<b>129.244</b>	<b>133.005</b>

Die übrigen abgegrenzten Schulden enthalten vor allem Verbindlichkeiten für bereits von Dritten erbrachte, aber noch nicht abgerechnete Lieferungen und Leistungen.

Die abgegrenzten Schulden für Personalaufwendungen enthalten vor allem Verbindlichkeiten für kurzfristige Ansprüche von bestehenden und ehemaligen Mitarbeiter:innen (insbesondere für noch nicht konsumierten Urlaub und Zeitausgleich, Überstunden und Leistungsprämien).

# Erläuterungen zur Konzern-Kapitalflussrechnung

## Note 33. Angaben zur Konzern-Kapitalflussrechnung

Der Fonds der liquiden Mittel entspricht der Bilanzposition Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente. Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente betreffen Kassenbestände, täglich fällige Gelder, Schecks und kurzfristige Termineinlagen bei Banken.

Die sonstigen unbaren Erträge bzw. Aufwendungen enthalten im Geschäftsjahr 2023 und im Vorjahr die Bewertung der Vorräte sowie der Finanzanlagen und sonstigen langfristigen finanziellen Vermögenswerte. Darüber hinaus sind in den sonstigen unbaren Erträ-

gen bzw. Aufwendungen unrealisierte Netto-Fremdwährungsgewinne/-verluste sowie Bewertungseffekte aus Forderungen enthalten.

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit (Erwerb von immateriellen Anlagen, Sachanlagen und biologischen Vermögenswerten) wird entweder um noch nicht erfolgte Zahlungen an Lieferanten der aktuellen Periode oder um Zahlungen an Lieferanten aus Vorperioden korrigiert. Im Geschäftsjahr 2023 sind das im Wesentlichen Zahlungen an Lieferanten aus Vorperioden in Höhe von TEUR 29.821 (2022: TEUR 28.458).

### Entwicklung der Finanzverbindlichkeiten

TEUR

2023	Schuldscheindarlehen	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	Leasingverbindlichkeiten	Zwischensumme übrige Finanzverbindlichkeiten	Summe
Stand zum 01.01.	569.691	1.640.106	42.843	69.590	1.752.539	2.322.230
Zahlungswirksam						
Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten	0	226.023	617	0	226.640	226.640
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	0	-140.711	-5.542	-23.979	-170.232	-170.232
Währungsumrechnungsdifferenzen	-2.118	-42.473	-49	3.391	-39.131	-41.248
Nicht zahlungswirksam						
Auf-/Abzinsung	232	4.947	20	16.557	21.524	21.756
Zugänge zu Leasingverbindlichkeiten	0	0	0	78.444	78.444	78.444
Sonstige Veränderungen	0	0	0	-1.895	-1.895	-1.895
Stand zum 31.12.	567.805	1.687.892	37.890	142.107	1.867.889	2.435.694

### Entwicklung der Finanzverbindlichkeiten (Vorjahr)

TEUR

2022	Schuldscheindarlehen	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	Leasingverbindlichkeiten	Zwischensumme übrige Finanzverbindlichkeiten	Summe
Stand zum 01.01.	637.841	1.342.661	57.183	63.475	1.463.320	2.101.161
Zahlungswirksam						
Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten	0	255.777	3.130	0	258.907	258.907
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-72.000	-10.871	-21.085	-14.644	-46.601	-118.601
Währungsumrechnungsdifferenzen	3.592	47.440	2.611	4.989	55.040	58.631
Nicht zahlungswirksam						
Auf-/Abzinsung	258	5.099	1.004	7.025	13.128	13.386
Zugänge zu Leasingverbindlichkeiten	0	0	0	14.191	14.191	14.191
Sonstige Veränderungen	0	0	0	-5.446	-5.446	-5.446
Stand zum 31.12.	569.691	1.640.106	42.843	69.590	1.752.539	2.322.230



# Erläuterungen zum Risikomanagement

## Note 34. Kapitalrisikomanagement

### Grundlagen

Die Lenzing Gruppe steuert ihr Eigen- und Fremdkapital mit dem klaren Ziel, Erträge, Aufwendungen und Assets der einzelnen Operations/Bereiche bzw. der gesamten Gruppe im Sinne einer nachhaltig hohen Ertragskraft und soliden Bilanzstruktur zu optimieren. Hierfür spielen finanzielle Leveragefähigkeiten, jederzeit ausreichende Liquiditätsversorgung und klare Orientierung an cashnahen Kennzahlen und Steuerungsgrößen vor dem Hintergrund der strategischen Stoßrichtung und der langfristigen Ziele der Gruppe eine wesentliche Rolle. Damit wird sichergestellt, dass die Konzernunternehmen unter der Unternehmensfortführungsprämisse operieren können. Darüber hinaus tragen das genehmigte Kapital und das bedingte Kapital dazu bei, dass die Lenzing AG flexibel weiteres Eigenkapital zur Nutzung von sich zukünftig ergebenden Marktchancen aufnehmen kann.

Die Eigenkapitalmanagementstrategie der Lenzing Gruppe zielt darauf ab, dass die Lenzing AG und die anderen Konzerngesellschaften eine den lokalen Anforderungen entsprechende Eigenkapitalausstattung haben. Details zu den bestehenden Financial Covenants werden in Note 35 und 37 (Abschnitt „Liquiditätsrisiko“) erläutert.

Das Management verwendet intern zur Steuerung eine bereinigte Eigenkapitalquote. Das bereinigte Eigenkapital wird nach IFRS ermittelt und umfasst, neben dem Eigenkapital, auch die Investitionszuschüsse abzüglich der darauf entfallenden latenten Steuern. Die bereinigte Eigenkapitalquote (= bereinigtes Eigenkapital im Verhältnis zur Bilanzsumme) betrug zum 31. Dezember 2023 34,7 Prozent (31. Dezember 2022: 37,8 Prozent).

Das bereinigte Eigenkapital stellt sich wie folgt dar:

Bereinigtes Eigenkapital	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
Eigenkapital	1.742.165	2.025.895
+ Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	86.244	82.774
- Anteilige latente Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	-19.338	-20.045
<b>Summe</b>	<b>1.809.072</b>	<b>2.088.625</b>

Die Dividendenpolitik der Lenzing AG als Mutterunternehmen der Lenzing Gruppe orientiert sich an den Prinzipien der Kontinuität und Langfristigkeit mit dem Ziel, die zukünftige Entwicklung des Unternehmens zu fördern, den Aktionären eine der Chancen- und Risikosituation des Unternehmens angepasste Dividende auszusütten und auch die Interessen aller anderen für den Unternehmenserfolg entscheidenden Beteiligten (Stakeholder) angemessen einzubeziehen.

### Nettofinanzverschuldung (Net Financial Debt)

Der Vorstand der Lenzing AG überprüft gemeinsam mit dem Aufsichtsrat regelmäßig die Entwicklung der Nettofinanzverschuldung, da diese Kennzahl eine wesentliche Schlüsselgröße sowohl im Management der Gruppe als auch auf Seite der finanzierenden Banken ist. Relevant ist vor allem das Verhältnis der Nettofinanzverschuldung zum EBITDA. Die weitere optimale Entwicklung der Lenzing Gruppe ist nur mit einer sehr starken Eigenfinanzierungskraft als Grundlage für eine erhöhte Verschuldungsfähigkeit gegeben. Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal des Geschäftsjahres 2023 ohne Leasingverbindlichkeiten (siehe Note 35, Tabelle „Buchwerte, Kategorie, beizulegende Zeitwerte und Fair Value-Hierarchie von Finanzinstrumenten“) dargestellt. In Geschäftsjahren davor waren Leasingverbindlichkeiten in der Nettofinanzverschuldung enthalten. Die Änderung der Berechnung erfolgte, da die wesentlichen Stakeholder der Lenzing Gruppe die Nettofinanzverschuldung auch ohne Leasingverbindlichkeiten betrachten.

Die zinstragenden Finanzverbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

Zinstragende Finanzverbindlichkeiten	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1.906.702	2.071.948
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	528.992	250.282
<b>Summe</b>	<b>2.435.694</b>	<b>2.322.230</b>

Der Liquiditätsbestand setzt sich wie folgt zusammen:

Liquiditätsbestand	TEUR	
	31.12.2023	31.12.2022
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	725.639	446.873
Liquide Wechsel (in den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen)	5.398	6.393
<b>Summe</b>	<b>731.037</b>	<b>453.265</b>

Die Nettofinanzverschuldung absolut und im Verhältnis zum EBITDA (siehe Note 4) stellen sich wie folgt dar:

<b>Nettofinanzverschuldung (Net Financial Debt) absolut</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	
Zinstragende Finanzverbindlichkeiten	2.435.694	2.322.230	
- Liquiditätsbestand	-731.037	-453.265	
<b>Nettofinanzverschuldung inkl. Leasingverbindlichkeiten</b>	<b>1.704.657</b>	<b>1.868.965</b>	
- Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	-9.783	-6.244	
- Langfristige Leasingverbindlichkeiten	-132.324	-63.346	
<b>Nettofinanzverschuldung</b>	<b>1.562.550</b>	<b>1.799.375<sup>1</sup></b>	

1) Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal des Geschäftsjahres 2023 ohne Leasingverbindlichkeiten dargestellt.

<b>Nettofinanzverschuldung (Net Financial Debt) im Verhältnis zum EBITDA</b>		<b>TEUR</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	
EBITDA	303.318	241.916	
Nettofinanzverschuldung / EBITDA	5,2	7,4 <sup>1</sup>	

1) Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal des Geschäftsjahres 2023 ohne Leasingverbindlichkeiten dargestellt.

## Note 35. Angaben zu Finanzinstrumenten

### Buchwerte, beizulegende Zeitwerte, Bewertungskategorien und Bewertungsmethoden

Die nachfolgende Tabelle stellt die Buchwerte und die beizulegenden Zeitwerte der einzelnen finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten für jede einzelne Klasse sowie auch für jede Bewertungskategorie nach IFRS 9 dar und leitet diese auf die entsprechenden Bilanzposten über. Da die Bilanzposten „Sonstige Vermögenswerte“ (lang- und kurzfristig) sowie „Sonstige Verbindlichkeiten“ (lang- und kurzfristig) sowohl Finanzinstrumente als auch nicht-finanzielle Vermögenswerte bzw. Verbindlichkeiten enthalten, ermöglicht die Spalte „keine Finanzinstrumente“ die vollständige Überleitung auf die Bilanzposten. Auch Leasingverbindlichkeiten, die zwar als finanzielle Verbindlichkeiten anzusehen sind, aber keiner Bewertungskategorie nach IFRS 9 zuzuordnen sind, werden in dieser Spalte ausgewiesen.

**Buchwerte, Kategorie, beizulegende Zeitwerte und Fair Value-Hierarchie von Finanzinstrumenten**
**TEUR**

Finanzielle Vermögenswerte zum 31.12.2023	Buchwert					Zeitwert		
	Zu fortge- führten An- schaffungs- kosten	Erfolgs- wirksam zum beizu- legenden Zeitwert	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert		Kein Finanz- instrument	Summe	Beizu- legender Zeitwert	Fair Value- Hierarchie
			Eigen- kapital- instrumente	Cashflow Hedges				
Ausleihungen	14.561					14.561	14.561	<sup>1</sup>
Langfristige Wertpapiere		6.464	0			6.464	6.464	Stufe 1
Sonstige Beteiligungen			12			12	12	<sup>1</sup>
Kurzfristige Wertpapiere			18.721			18.721	18.721	Stufe 1
<b>Finanzanlagen (kurz- und langfristig)</b>	<b>14.561</b>	<b>6.464</b>	<b>18.734</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.759</b>	<b>39.759</b>	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	294.480	0	0	0	0	294.480	294.480	<sup>1</sup>
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges)				30.817		30.817	30.817	Stufe 2
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)		7.113				7.113	7.113	Stufe 2
Sonstige	24.098	0			216.518	240.615	24.098	Stufe 3
<b>Sonstige Vermögenswerte (kurz- und langfristig)</b>	<b>24.098</b>	<b>7.113</b>	<b>0</b>	<b>30.817</b>	<b>216.518</b>	<b>278.545</b>	<b>62.028</b>	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	725.639	0	0	0	0	725.639	725.639	<sup>1</sup>
<b>Summe</b>	<b>1.058.777</b>	<b>13.577</b>	<b>18.734</b>	<b>30.817</b>	<b>216.518</b>	<b>1.338.423</b>	<b>1.121.905</b>	

Finanzielle Verbindlichkeiten zum 31.12.2023	Buchwert					Zeitwert		
	Zu fortge- führten An- schaffungs- kosten	Erfolgs- wirksam zum beizu- legenden Zeitwert	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert		Kein Finanz- instrument	Summe	Beizu- legender Zeitwert	Fair Value- Hierarchie
			Cashflow Hedges/ Fair Value Hedges	Gewinn- rücklage				
Schuldscheinanleihen	567.805					567.805	560.533	Stufe 3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.687.892					1.687.892	1.743.524	Stufe 3
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	37.890					37.890	36.800	Stufe 3
Leasingverbindlichkeiten					142.107	142.107		
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>2.293.587</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>142.107</b>	<b>2.435.694</b>	<b>2.340.857</b>	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	296.322	0	0	0	0	296.322	296.322	<sup>1</sup>
Rückstellungen (kurzfristig)	0	0	0	0	52.599	52.599		
Kündbare nicht beherrschende Anteile	0	0	0	249.418	0	249.418	249.418	Stufe 3
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges)			11.534			11.534	11.534	Stufe 2
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)		142				142	142	Stufe 2
Bedingte Gegenleistung		877				877	877	Stufe 2
Sonstige	62.650				67.601	130.250	62.650	<sup>1</sup>
<b>Sonstige Verbindlichkeiten (kurz- und langfristig)</b>	<b>62.650</b>	<b>1.019</b>	<b>11.534</b>	<b>0</b>	<b>67.601</b>	<b>142.804</b>	<b>75.203</b>	
<b>Summe</b>	<b>2.652.559</b>	<b>1.019</b>	<b>11.534</b>	<b>249.418</b>	<b>262.307</b>	<b>3.176.837</b>	<b>2.961.800</b>	

1) Der Buchwert entspricht im Wesentlichen dem beizulegenden Zeitwert.

**Buchwerte, Kategorie, beizulegende Zeitwerte und Fair Value-Hierarchie von Finanzinstrumenten (Vorjahr)**
**TEUR**

Finanzielle Vermögenswerte zum 31.12.2022	Buchwert					Zeitwert		
	Zu fortge- führten An- schaffungs- kosten	Erfolgs- wirksam zum beizu- legenden Zeitwert	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert		Kein Finanz- instrument	Summe	Beizu- legender Zeitwert	Fair Value- Hierarchie
			Eigen- kapital- instrumente	Cashflow Hedges				
Ausleihungen	8.403					8.403	8.403	<sup>1</sup>
Langfristige Wertpapiere		6.198	14.356			20.554	20.554	Stufe 1
Sonstige Beteiligungen			12			12	12	<sup>1</sup>
Kurzfristige Wertpapiere			12.395			12.395	12.395	Stufe 1
<b>Finanzanlagen (kurz- und langfristig)</b>	<b>8.403</b>	<b>6.198</b>	<b>26.763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41.363</b>	<b>41.363</b>	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	293.611	0	0	0	0	293.611	293.611	<sup>1</sup>
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges)				55.494		55.494	55.494	Stufe 2
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)		1.673				1.673	1.673	Stufe 2
Sonstige	32.279	4.087			230.359	266.726	36.366	Stufe 3
<b>Sonstige Vermögenswerte (kurz- und langfristig)</b>	<b>32.279</b>	<b>5.761</b>	<b>0</b>	<b>55.494</b>	<b>230.359</b>	<b>323.893</b>	<b>93.534</b>	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	446.873	0	0	0	0	446.873	446.873	<sup>1</sup>
<b>Summe</b>	<b>781.165</b>	<b>11.958</b>	<b>26.763</b>	<b>55.494</b>	<b>230.359</b>	<b>1.105.740</b>	<b>875.380</b>	

Finanzielle Verbindlichkeiten zum 31.12.2022	Buchwert					Zeitwert		
	Zu fortge- führten An- schaffungs- kosten	Erfolgs- wirksam zum beizu- legenden Zeitwert	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert		Kein Finanz- instrument	Summe	Beizu- legender Zeitwert	Fair Value- Hierarchie
			Cashflow Hedges/ Fair Value Hedges	Gewinn- rücklage				
Schuldscheinanleihen	569.691					569.691	542.894	Stufe 3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.640.106					1.640.106	1.640.731	Stufe 3
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	42.843					42.843	37.635	Stufe 3
Leasingverbindlichkeiten					69.590	69.590		
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>2.252.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69.590</b>	<b>2.322.230</b>	<b>2.221.259</b>	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	435.433	0	0	0	0	435.433	435.433	<sup>1</sup>
Rückstellungen (kurzfristig)	0	0	0	0	66.295	66.295		
Kündbare nicht beherrschende Anteile	0	0	0	266.085	0	266.085	266.085	Stufe 3
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges)			7.602			7.602	7.602	Stufe 2
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)		1.380				1.380	1.380	Stufe 2
Sonstige	63.352				64.286	127.638	63.352	<sup>1</sup>
<b>Sonstige Verbindlichkeiten (kurz- und langfristig)</b>	<b>63.352</b>	<b>1.380</b>	<b>7.602</b>	<b>0</b>	<b>64.286</b>	<b>136.619</b>	<b>72.333</b>	
<b>Summe</b>	<b>2.751.425</b>	<b>1.380</b>	<b>7.602</b>	<b>266.085</b>	<b>200.170</b>	<b>3.226.662</b>	<b>2.995.111</b>	

1) Der Buchwert entspricht im Wesentlichen dem beizulegenden Zeitwert.

Je nach Klassifizierung werden die Finanzinstrumente im Rahmen der Folgebewertung entweder zu (fortgeführten) Anschaffungskosten oder zu beizulegenden Zeitwerten angesetzt. In der Lenzing Gruppe werden die Bewertungskategorien „Zu fortgeführten Anschaffungskosten“, „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ und „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert“ eingesetzt. Die Bewertungskategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ wird ausschließlich für verpflichtend zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte verwendet.

Die Lenzing Gruppe berücksichtigt Umgliederungen in der Fair Value-Hierarchie am Ende der Berichtsperiode, in der die Änderungen eintreten. Im Geschäftsjahr 2023 und 2022 gab es bei den Finanzinstrumenten keine Verschiebungen zwischen den verschiedenen Stufen der Fair Value-Hierarchie.

Die Bewertung der Finanzinstrumente wird von der Lenzing Gruppe überwacht und geprüft. Die notwendigen Marktdaten werden durch das Vier-Augen-Prinzip validiert.

Angesichts variierender Einflussfaktoren können die dargestellten beizulegenden Zeitwerte nur als Indikatoren für tatsächlich am Markt realisierbare Werte angesehen werden.

## Finanzanlagen

Die Bewertung der Wertpapiere erfolgt zum beizulegenden Zeitwert und aufgrund der Ausübung des entsprechenden Wahlrechts erfolgsneutral. Im Geschäftsjahr 2023 und 2022 erfolgte eine teilweise Veräußerung der Aktien der Gesellschaft Spinnova OY, Jyväskylä, Finnland und der Oberbank-Stammaktien (siehe Note 22).

Die beizulegenden Zeitwerte der Aktien leiten sich von den aktuellen Börsenkursen ab. Diese Wertpapiere sind der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet.

Die beizulegenden Zeitwerte der Investmentfonds leiten sich von den aktuellen rechnerischen Werten ab. Diese Wertpapiere sind der Kategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet.

Die sonstigen Beteiligungen werden der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet.

## Sonstige finanzielle Vermögenswerte

Die sonstigen finanziellen Vermögenswerte aus Earn-Out-Vereinbarungen werden der Kategorie „erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet. Der beizulegende Zeitwert dieser sonstigen finanziellen Vermögenswerte wird auf Basis eines einkommensbasierten Ansatzes ermittelt. Er ist in Stufe 3 in der Fair Value Hierarchie zu kategorisieren. Das Bewertungsmodell basiert auf den geplanten EBITDAs, dem Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern und den Rückzahlungsmodalitäten.

Aufgrund der zur Verfügung gestellten Mittelfristplanung und den daraus resultierenden geplanten EBITDAs führen realistisch zu erwartende Änderungen des Abzinsungssatzes (WACC) nach Steuern und der Rückzahlungsmodalitäten nicht zu einem positiven beizulegenden Zeitwert. Zum 31. Dezember 2023 wurde daher keine Sensitivitätsanalyse durchgeführt.

## Entwicklung beizulegender Wert der sonstigen finanziellen Vermögenswerte der Stufe 3

	2023	2022
Stand zum 01.01.	4.087	4.087
Bewertungsergebnis erfasst im Finanzerfolg	-4.087	0
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>4.087</b>

Eine Veränderung wesentlicher nicht beobachtbarer Inputfaktoren hätte sich zum 31. Dezember 2022 auf die Bewertung der sonstigen finanziellen Vermögenswerte folgendermaßen ausgewirkt:

## Sensitivitätsanalyse der Inputfaktoren der Stufe 3 für sonstige finanzielle Vermögenswerte

Finanzerfolg		
31.12.2022		
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	Steigerung	Rückgang
EBITDA (+/- 5 %)	133	-166
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern (+/- 1 %)	-747	926
Rückzahlung zwei Jahre früher	395	n/a

Die Sensitivitäten wurden ermittelt, indem die Bewertungen mit den geänderten Parametern nochmals durchgeführt werden.

## Kündbare nicht beherrschende Anteile

Die Dexco-Gruppe (vormals Duratex-Gruppe) verfügt über eine Put-Option und hat das Recht, ihre Anteile an der LD Celulose S.A., Indianópolis, Brasilien bei Eintritt eines Kontrollwechsels beim Eigentümer der Lenzing Gruppe zu verkaufen („Change-of-Control-Klausel“). Diese Verpflichtung wird unter den Verbindlichkeiten aus kündbaren nicht beherrschenden Anteilen ausgewiesen. Die Folgebewertung der Verbindlichkeit aus kündbaren nicht beherrschenden Anteilen erfolgt über die Gewinnrücklagen (erfolgsneutral) zum beizulegenden Zeitwert. Der beizulegende Zeitwert dieser kündbaren nicht beherrschenden Anteile wird auf Basis der geplanten bzw. prognostizierten Cashflows abzüglich Veräußerungskosten sowie Nettoverschuldung zum Bewertungsstichtag ermittelt. Ausgangspunkt für die Cashflow-Prognosen bilden das vom Vorstand und Aufsichtsrat bewilligte Budget und die vom Vorstand bewilligte Mittelfristplanung. Nach dem Detailplanungszeitraum von fünf Jahren wird basierend auf den Annahmen des letzten Jahres mit einer 25-jährigen Rente auf Basis einer nachhaltigen EBITDA-Marge gerechnet. Der Planungszeitraum zur Berechnung des beizulegenden Zeitwerts ist vertraglich auf maximal 30 Jahre begrenzt. Cashflows werden mittels eines kapitalwertorientierten Verfahrens (Discounted-Cashflow-Methode) auf einen Barwert abgezinst. Als Abzinsungssatz wird ein Mischzinssatz aus der durchschnittlichen Fremdkapitalverzinsung und der erwarteten Verzinsung des eingesetzten Eigenkapitals herangezogen (Weighted Average Cost of Capital, WACC). Zum Bewertungsstichtag wurde ein WACC nach Steuern von 8,2 Prozent (31. Dezember 2022: 8,8 Prozent) verwendet. Die Bewertung des beizulegenden Zeitwerts wird in seiner Gesamtheit in die Stufe 3 der Bewertungshierarchie eingeordnet, da wesentliche Inputfaktoren (insbesondere Cashflows) nicht am Markt beobachtbar sind.

### Entwicklung beizulegender Zeitwert der kündbaren nicht beherrschenden Anteile der Stufe 3

	TEUR	
	2023	2022
Stand zum 01.01.	266.085	234.409
Mit den Gewinnrücklagen verrechnetes Bewertungsergebnis von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen	-16.667	31.676
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>249.418</b>	<b>266.085</b>

Der ermittelte beizulegende Zeitwert würde insbesondere steigen (fallen), wenn die operative Marge steigt (fällt) oder der WACC nach Steuern fällt (steigt). Eine Veränderung dieser nicht beobachtbaren Inputfaktoren würde sich auf die Bewertung der kündbaren nicht beherrschenden Anteile folgendermaßen auswirken:

### Sensitivitätsanalyse der Inputfaktoren der Stufe 3 für kündbare nicht beherrschende Anteile

	Mit den Gewinnrücklagen verrechnetes Bewertungsergebnis				TEUR
	31.12.2023		31.12.2022		
	Steigerung	Rückgang	Steigerung	Rückgang	
<b>Kündbare nicht beherrschende Anteile</b>					
EBITDA (+/- 1%)	8.879	-8.879	9.032	-9.032	
Abzinsungssatz (WACC) nach Steuern (+/- 0,25%)	-16.142	16.649	-16.450	17.017	

Die Sensitivitäten werden ermittelt, indem die Bewertungen mit den geänderten Parametern nochmals durchgeführt werden.

Die Darlehensverträge, welche für die Errichtung des Zellstoffwerkes in Brasilien abgeschlossen wurden (siehe Note 28), enthalten sowohl auf Gesellschaftsebene als auch auf Lenzing-Konzernebene Financial Covenants, die sich auf Finanz- und Liquiditätskennzahlen oder andere finanzielle Kriterien beziehen und bei Nichteinhaltung eine zukünftige Rückzahlungspflicht der Finanzverbindlichkeiten auslösen können. Die Financial Covenants werden laufend vom Global Treasury überwacht und bei der Bemessung von Ausschüttungen der betroffenen Konzernunternehmen berücksichtigt. Im Berichtsjahr wurden die diesbezüglichen Financial Covenants erfüllt. Die Lenzing AG und der Joint-Venture-Partner haben sich zu einer fixen Debt-/Equity-Ratio der Gesellschaft verpflichtet (63/37) und garantieren die Finanzverbindlichkeiten der Gesellschaft in Höhe ihres Kapitalanteils. Somit garantiert die Lenzing AG 51 Prozent. In der Konzern-Bilanz sind auf Grund der Vollkonsolidierung 100 Prozent der Finanzverbindlichkeiten der Gesellschaft enthalten.

### Übrige finanzielle Verbindlichkeiten

Die beizulegenden Zeitwerte der übrigen Finanzverbindlichkeiten werden nach anerkannten Bewertungsmethoden basierend auf der Discounted-Cashflow-Methode ermittelt. Der wesentliche Inputfaktor ist hierbei der Diskontierungssatz, welcher die vorliegenden Marktdaten (risikolose Zinssätze) und die nicht am Markt beobachtbare Bonität der Lenzing Gruppe berücksichtigt. Die beizulegenden Zeitwerte der finanziellen Garantieverträge entsprechen

dem geschätzten erwarteten Ausfallsbetrag, der sich aus der maximal möglichen Zahlungsverpflichtung und dem erwarteten Verlust ergibt.

Der beizulegende Zeitwert der bedingten Gegenleistung wird mittels Optionsbewertung unter Verwendung eines arbitragefreien Monte-Carlo-Modellansatzes ermittelt. Der wesentliche Inputfaktor ist hierbei der Gaspreis (TTF ICE). Diese Verbindlichkeit ist der Kategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet.

### Derivative Finanzinstrumente und Sicherungsbeziehungen

Derivate werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Der beizulegende Zeitwert von Derivaten entspricht dem Marktwert oder wird mit marktüblichen Bewertungsmethoden auf Basis der am Bewertungsstichtag vorliegenden Marktdaten (insbesondere Wechselkurse und Zinssätze) ermittelt. Die Bewertung von Devisen- und Warentermingeschäften erfolgt mit dem jeweiligen Terminkurs bzw. -preis am Bilanzstichtag. Die Terminkurse bzw. -preise richten sich nach den Kassakursen und -preisen unter Berücksichtigung von Terminauf- und -abschlägen. Zur Schätzung der Bewertung werden eigene Modelle verwendet. Bei der Bewertung von Derivaten wird grundsätzlich auch das Kontrahentenrisiko (Kreditrisiko, Gegenpartei- und Nichterfüllung) in Form von Abschlägen vom Marktwert berücksichtigt, das ein Marktteilnehmer bei der Preisfindung ansetzen würde.

Die Lenzing Gruppe wendet auf die nachfolgenden derivativen Finanzinstrumente grundsätzlich die Regeln des Hedge Accounting gemäß IFRS 9 an. Die retrospektive Sicherungswirkung bzw. Ineffektivität wird unter Anwendung der Dollar-Offset-Methode durch Vergleich der kumulierten Änderungen des beizulegenden Zeitwerts der Grundgeschäfte mit den kumulierten Änderungen des beizulegenden Zeitwerts der Sicherungsgeschäfte nach der Kompensierungsmethode beurteilt.

Die Bewertung von Grund- und Sicherungsgeschäft ist gegenläufig und daher effektiv. Risiken für Ineffektivität sind das Ausfallrisiko eines Kontrahenten, signifikante Änderung des Kreditrisikos einer Vertragspartei der Sicherungsbeziehung oder die Änderung des Zahlungszeitpunktes des gesicherten Grundgeschäfts, Verringerung des Gesamtrechnungsbetrages oder Preises des gesicherten Grundgeschäfts. Die Risiken werden stets in ihrer Gesamtheit gesichert. Die Ziel-Sicherungsquote für die abgesicherten Nominalen beträgt in etwa 67 Prozent.

Die wesentlichen Konditionen der Zahlungen aus den Grundgeschäften und Sicherungsinstrumenten (insbesondere Nominale und Zahlungszeitpunkte) sind grundsätzlich identisch bzw. verhalten sich gegenläufig („Critical Terms Match“). Deshalb schätzt der Vorstand den Ausgleich der Wertänderungen der Grundgeschäfte und der Sicherungsgeschäfte durch Änderungen des abgesicherten Risikos bei Eingehen der Bewertungseinheit als äußerst effektiv ein.

### Cashflow Hedge-Derivate für Fremdwährungsrisiken

Zur Absicherung gegen Währungsrisiken aus dem operativen Geschäft werden in der Lenzing Gruppe derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Diese derivativen Finanzinstrumente dienen dazu, die Variabilität von Zahlungsflüssen aus zukünftigen Transaktionen



auszugleichen. Die Sicherungsgeschäfte werden im Vorhinein auf Basis der voraussichtlichen Ein- und Verkäufe in der betreffenden Fremdwährung festgelegt. Im Rahmen der Absicherung künftiger Zahlungsströme in Fremdwährung („Cashflow Hedges“) wird in der Lenzing Gruppe typischerweise das Risiko bis zum Zeitpunkt der Zahlung in Fremdwährung gesichert. Bei den Absicherungen werden die Grundgeschäfte und die Sicherungsinstrumente für die Effektivitätsmessung je abgesichertem Risiko in zumindest quartalsweisen Laufzeitbändern zusammengefasst. Die Cashflow Hedge-Derivate, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde, dienen zur Absicherung bereits zum Bilanzstichtag gebuchter Fremdwährungsforderungen bzw. Fremdwährungsverbindlichkeiten, welche erst nach dem Bilanzstichtag cashwirksam werden.

Mit Realisierung von Devisentermingeschäften, die zur Absicherung des Währungsrisikos von hochwahrscheinlich erwarteten Kapitaleinzahlungen abgeschlossen wurden, werden die zunächst im sonstigen Ergebnis erfassten Beträge der Wertänderungen in die Fremdwährungsumrechnungsrücklage umgebucht. Zum 31. Dezember 2023 erfolgte keine Umbuchung, da die zur Absicherung des Währungsrisikos abgeschlossenen Devisentermingeschäfte im Geschäftsjahr 2022 gänzlich realisiert wurden. Zum 31. Dezember 2022 wurden TEUR 1.525 in die Fremdwährungsumrechnungsrücklage umgebucht.

Nominale und Marktwerte der Cashflow Hedge-Derivate für Währungsrisiken stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

### Nominale, Marktwert und Sicherungszeitraum von Cashflow Hedge-Derivaten für Währungsrisiken

31.12.2023								TEUR
		Nominale in TSD	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Sicherungszeitraum bis	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde
<b>Währungsderivate</b>								
CNY/CNH-Verkauf / EUR-Kauf	CNY/CNH	614.700	1.223	-116	1.107	11/2024	7,70	936
CNY/CNH-Verkauf / GBP-Kauf	CNY/CNH	172.300	291	-27	264	11/2024	8,79	256
BRL-Kauf / USD-Verkauf	BRL	265.000	1.429	0	1.429	09/2024	5,08	1.305
USD-Verkauf / CZK-Kauf	USD	111.300	429	-1.802	-1.373	12/2024	22,21	-3.051
USD-Verkauf / EUR-Kauf	USD	33.200	329	-72	257	12/2024	1,10	255
<b>Summe</b>			<b>3.702</b>	<b>-2.018</b>	<b>1.684</b>			<b>-299</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

Der angegebene Sicherungszeitraum entspricht grundsätzlich der Periode der erwarteten Cashflows und deren Erfolgswirksamkeit.

### Nominale, Marktwert und Sicherungszeitraum von Cashflow Hedge-Derivaten für Währungsrisiken (Vorjahr)

31.12.2022								TEUR
		Nominale in TSD	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Sicherungszeitraum bis	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde
<b>Währungsderivate</b>								
CNY/CNH-Verkauf / EUR-Kauf	CNY/CNH	605.100	3.060	0	3.060	12/2023	7,23	1.220
CNY/CNH-Verkauf / GBP-Kauf	CNY/CNH	159.000	634	-215	419	12/2023	8,18	5
BRL-Kauf / USD-Verkauf	BRL	150.736	12	-1.543	-1.532	09/2023	5,41	73
EUR-Verkauf / GBP-Kauf	EUR	1.200	0	-46	-46	03/2023	0,86	-46
USD-Verkauf / CZK-Kauf	USD	118.100	7.202	-42	7.161	12/2023	24,19	6.578
USD-Verkauf / EUR-Kauf	USD	35.600	1.509	-287	1.222	12/2023	1,06	1.309
<b>Summe</b>			<b>12.416</b>	<b>-2.132</b>	<b>10.284</b>			<b>9.140</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

Der angegebene Sicherungszeitraum entspricht grundsätzlich der Periode der erwarteten Cashflows und deren Erfolgswirksamkeit.

Die Buchwerte sowie die Ineffektivität der als Hedging Instrumente designierten Grundgeschäfte (Einkäufe und Verkäufe) stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

#### Angaben zu den Grundgeschäften der Cashflow Hedge-Derivate für Fremdwährungsrisiken – Ineffektivitäten TEUR

Fremdwährungsrisiken	2023			2022		
	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	Ineffektivität	Ausweis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	Ineffektivität	Ausweis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
Verkäufe	-1.604	0	Finanzerfolg	9.067	0	Finanzerfolg
Einkäufe	1.305	0	Finanzerfolg	73	0	Finanzerfolg
<b>Summe</b>	<b>-299</b>	<b>0</b>		<b>9.140</b>	<b>0</b>	

#### Cashflow Hedge-Derivate für kombinierte Zins-/Währungsrisiken und Zinsrisiken

Zur Absicherung gegen Zins-/Währungsrisiken aus der Aufnahme von variabel verzinsten Schuldscheindarlehen in USD werden in der Lenzing Gruppe derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Die Sicherungsgeschäfte dienen dazu, die Variabilität der Zins- und Tilgungszahlungen, die aus dem gesicherten Grundgeschäft resultieren, auszugleichen.

Zur Absicherung gegen Zinsrisiken aus der Aufnahme von Darlehen mit variabler Verzinsung werden in der Lenzing Gruppe derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Die Sicherungsgeschäfte dienen dazu, die Variabilität von Zahlungsflüssen aus zukünftigen Zinszahlungen, die aus dem gesicherten Grundgeschäft resultieren, auszugleichen.

Nominale und Marktwerte der Cashflow Hedge-Derivate für kombinierte Zins-/Währungsrisiken und Zinsrisiken stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

#### Nominale, Marktwert und Sicherungszeitraum von Cashflow Hedge-Derivaten für kombinierte Zins-/Währungsrisiken und Zinsrisiken

	31.12.2023							Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde
	Nominale in TEUR	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Sicherungszeitraum bis	Durchschnittlicher fester Zinssatz	Durchschnittlicher Sicherungskurs	
<b>Zins- und Währungsderivate</b>								
fix-Kauf / variabel-Verkauf								
USD-Kauf / EUR-Verkauf <sup>1)</sup>	58.824	2.012	0	2.012	12/2024	0,75	1,10	2.143
	<b>58.824</b>	<b>2.012</b>	<b>0</b>	<b>2.012</b>				<b>2.143</b>
<b>Zinsderivate</b>								
fix-Kauf / variabel-Verkauf	100.000	0	-2.109	-2.109	12/2028	2,98	-	-2.099
fix-Kauf / variabel-Verkauf <sup>1)</sup>	393.213	25.103	0	25.103	06/2029	1,83	-	25.233
	<b>493.213</b>	<b>25.103</b>	<b>-2.109</b>	<b>22.994</b>				<b>23.134</b>
<b>Summe</b>	<b>552.036</b>	<b>27.116</b>	<b>-2.109</b>	<b>25.006</b>				<b>25.276</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

Der angegebene Sicherungszeitraum entspricht grundsätzlich der Periode der erwarteten Cashflows und deren Erfolgswirksamkeit.

1) Die zugrunde liegenden Verträge waren zum 31. Dezember 2022 an den Referenzzinssatz USD-LIBOR gekoppelt und wurden im Geschäftsjahr 2023 auf den alternativen Referenzzinssatz Secured Overnight Financing Rate (SOFR) umgestellt.

**Nominale, Marktwert und Sicherungszeitraum von Cashflow Hedge-Derivaten für kombinierte Zins-/Währungsrisiken und Zinsrisiken (Vorjahr)**

31.12.2022								TEUR
	Nominale in TEUR	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Sicherungszeitraum bis	Durchschnittlicher fester Zinssatz	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde
<b>Zins- und Währungsderivate</b>								
fix-Kauf / variabel-Verkauf USD-Kauf / EUR-Verkauf <sup>1</sup>	60.941	5.724	0	5.724	12/2024	0,75	1,10	5.854
		5.724	0	5.724				5.854
<b>Zinsderivate</b>								
fix-Kauf / variabel-Verkauf <sup>1</sup>	444.403	37.354	0	37.354	06/2029	1,83	-	37.354
		37.354	0	37.354				37.354
<b>Summe</b>		<b>43.078</b>	<b>0</b>	<b>43.078</b>				<b>43.208</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

Der angegebene Sicherungszeitraum entspricht grundsätzlich der Periode der erwarteten Cashflows und deren Erfolgswirksamkeit.

1) Die zugrunde liegenden Verträge waren zum 31. Dezember 2022 an den Referenzzinssatz USD-LIBOR gekoppelt und wurden im Geschäftsjahr 2023 auf den alternativen Referenzzinssatz Secured Overnight Financing Rate (SOFR) umgestellt.

Die Buchwerte sowie die Ineffektivität der als Hedging Instrumente designierten Grundgeschäfte (Darlehen) stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

**Angaben zu den Grundgeschäften der Cashflow Hedge-Derivate für kombinierte Zins-/Währungsrisiken und Zinsrisiken – Ineffektivitäten**

2023				2022		
	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	Ineffektivität	Ausweis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	Ineffektivität	Ausweis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
<b>Zinswährungsderivate</b>						
fix-Kauf / variabel-Verkauf USD-Kauf / EUR-Verkauf <sup>1</sup>	2.143	0	Finanzerfolg	5.854	0	Finanzerfolg
	2.143	0		5.854	0	
<b>Zinsderivate</b>						
fix-Kauf / variabel-Verkauf <sup>1</sup>	23.134	-10	Finanzerfolg	37.354	0	Finanzerfolg
	23.134	-10		37.354	0	
<b>Summe</b>	<b>25.276</b>	<b>-10</b>		<b>43.208</b>	<b>0</b>	

1) Die zugrunde liegenden Verträge waren zum 31. Dezember 2022 an den Referenzzinssatz USD-LIBOR gekoppelt und wurden im Geschäftsjahr 2023 auf den alternativen Referenzzinssatz Secured Overnight Financing Rate (SOFR) umgestellt.

## Cashflow Hedge-Derivate für Rohstoffpreisrisiken

Zur Absicherung gegen Gaspreisrisiken werden in der Lenzing Gruppe neben physischen Bezugsverträgen derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Diese Sicherungsgeschäfte dienen dazu, die Variabilität von Zahlungsflüssen aus zukünftigen Gaspreiszahlungen, die aus dem gesicherten Grundgeschäft resultieren, auszugleichen.

Nominale und Marktwerte der Cashflow Hedge-Derivate für Rohstoffpreisrisiken stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

### Nominale, Marktwert und Sicherungszeitraum von Cashflow Hedge-Derivaten für Rohstoffpreisrisiken

31.12.2023								TEUR
		Nominale in MWh	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Sicherungszeitraum bis	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde
<b>Rohstoffderivate</b>								
Gas-Kauf	EUR	33.699	0	-665	-665	09/2024	52,00	-661
Gas-Kauf	EUR	8.779	0	-118	-118	03/2025	51,60	-118
Gas-Kauf	GBP	17.206	0	-256	-256	09/2024	40,63	-256
Gas-Kauf	GBP	250.702	0	-5.234	-5.234	12/2024	46,93	-5.200
Gas-Kauf	GBP	16.642	0	-235	-235	03/2025	47,44	-235
Gas-Kauf	GBP	33.871	0	-436	-436	06/2025	43,86	-436
Gas-Kauf	GBP	45.342	0	-464	-464	09/2025	40,05	-464
		<b>406.243</b>	<b>0</b>	<b>-7.407</b>	<b>-7.407</b>			<b>-7.369</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

Der angegebene Sicherungszeitraum entspricht grundsätzlich der Periode der erwarteten Cashflows und deren Erfolgswirksamkeit.

### Nominale, Marktwert und Sicherungszeitraum von Cashflow Hedge-Derivaten für Rohstoffpreisrisiken (Vorjahr)

31.12.2022								TEUR
		Nominale in MWh	Marktwert positiv	Marktwert negativ	Marktwert netto	Sicherungszeitraum bis	Durchschnittlicher Sicherungskurs	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde
<b>Rohstoffderivate</b>								
Gas-Kauf	EUR	94.925	0	-4.281	-4.281	12/2023	99,54	-4.281
Gas-Kauf	GBP	65.925	0	-1.188	-1.188	12/2023	88,05	-1.188
		<b>160.850</b>	<b>0</b>	<b>-5.469</b>	<b>-5.469</b>			<b>-5.469</b>

Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe.

Der angegebene Sicherungszeitraum entspricht grundsätzlich der Periode der erwarteten Cashflows und deren Erfolgswirksamkeit.

Die Buchwerte sowie die Ineffektivität der als Hedging Instrumente designierten Grundgeschäfte stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

#### Angaben zu den Grundgeschäften der Cashflow Hedge-Derivate für Rohstoffpreisrisiken – Ineffektivitäten

TEUR

Rohstoffderivate	2023			2022		
	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	Ineffektivität	Ausweis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts, der zur Berechnung der Ineffektivität verwendet wurde	Ineffektivität	Ausweis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
Rohstoffpreisrisiken						
Einkäufe	-7.369	-38	Umsatzkosten	-5.469	0	Umsatzkosten
<b>Summe</b>	<b>-7.369</b>	<b>-38</b>		<b>-5.469</b>	<b>0</b>	

#### Hedging Reserve

Die Veränderung der Hedging Reserve stellt sich wie folgt dar:

#### Veränderungen der Hedging Reserve

TEUR

	2023			2022		
	Hedging Reserve	Cost of Hedging	Summe	Hedging Reserve	Cost of Hedging	Summe
Hedging Reserve zum 01.01.	28.609	10.776	39.385	-39.658	9.086	-30.573
Fremdwährungsrisiken	13.911	0	13.911	-7.293	1.144	-6.150
Kombinierte Zins-/Währungsrisiken	3.241	-3.417	-176	6.689	-5	6.684
Zinsrisiken	4.017	0	4.017	39.886	0	39.886
Rohstoffpreisrisiken	-18.268	0	-18.268	841	0	841
<b>Cashflow Hedges – in der Berichtsperiode erfasste Fair Value-Änderung</b>	<b>2.901</b>	<b>-3.417</b>	<b>-516</b>	<b>40.122</b>	<b>1.138</b>	<b>41.260</b>
Fremdwährungsrisiken	-17.749	-1.858	-19.607	26.774	444	27.217
Rohstoffpreisrisiken	16.500	0	16.500	-6.332	0	-6.332
<b>Umgliederung in das Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>-1.249</b>	<b>-1.858</b>	<b>-3.107</b>	<b>20.442</b>	<b>444</b>	<b>20.885</b>
Fremdwährungsrisiken	-5.571	-125	-5.696	-1.938	-4	-1.941
<b>Umgliederung in die Vorräte</b>	<b>-5.571</b>	<b>-125</b>	<b>-5.696</b>	<b>-1.938</b>	<b>-4</b>	<b>-1.941</b>
Fremdwährungsrisiken	0	0	0	9.073	112	9.185
<b>Umgliederung in das Anlagevermögen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.073</b>	<b>112</b>	<b>9.185</b>
Kombinierte Zins-/Währungsrisiken	-3.740	0	-3.740	568	0	568
Zinsrisiken	-17.295	0	-17.295	0	0	0
<b>Umgliederung in den Finanzerfolg</b>	<b>-21.035</b>	<b>0</b>	<b>-21.035</b>	<b>568</b>	<b>0</b>	<b>568</b>
<b>Hedging Reserve zum 31.12.</b>	<b>3.654</b>	<b>5.377</b>	<b>9.031</b>	<b>28.609</b>	<b>10.776</b>	<b>39.385</b>

## Aufrechnung von finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten

Die Lenzing Gruppe hat mit einigen Kreditinstituten Aufrechnungsrahmenvereinbarungen (insbesondere Globalnettingvereinbarungen) abgeschlossen. Grundsätzlich werden die Beträge, die gemäß solchen Verträgen von jeder Gegenpartei an einem einzelnen Tag im Hinblick auf alle ausstehenden Transaktionen in gleicher Währung geschuldet werden, zu einem einzigen Nettobetrag zusammengefasst, der von einer Partei an die andere zu zahlen ist.

Die nachfolgenden Tabellen enthalten Angaben über die Aufrechnung von finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten in der Konzern-Bilanz aufgrund von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen. Die in der Spalte „Finanzielle Vermögenswerte“ und „Finanzielle Verbindlichkeiten“ dargestellten Beträge (brutto) entsprechen den bilanzierten finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten (netto). In der Spalte „Effekt von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen“ werden die Beträge ausgewiesen, die Gegenstand einer solchen Vereinbarung sind, aber die Voraussetzung für eine Aufrechnung in der Konzern-Bilanz nach IFRS nicht erfüllen.

### Aufrechnung von Finanzinstrumenten TEUR

Finanzielle Vermögenswerte zum 31.12.2023	Finanzielle Vermögenswerte (brutto=netto)	Effekt von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen	Nettobeträge
Sonstige finanzielle Vermögenswerte – Derivate mit positivem Marktwert	37.930	-885	37.045
<b>Finanzielle Vermögenswerte zum 31.12.2022</b>			
Sonstige finanzielle Vermögenswerte – Derivate mit positivem Marktwert	57.167	-1.681	55.486

### Aufrechnung von Finanzinstrumenten TEUR

Finanzielle Verbindlichkeiten zum 31.12.2023	Finanzielle Verbindlichkeiten (brutto=netto)	Effekt von Aufrechnungsrahmenvereinbarungen	Nettobeträge
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten – Derivate mit negativem Marktwert	12.553	-885	11.668
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten zum 31.12.2022</b>			
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten – Derivate mit negativem Marktwert	8.981	-1.681	7.300

## Übertragung von finanziellen Vermögenswerten (Verkauf von Forderungen / Factoring)

Es bestehen Factoring-Vereinbarungen, aufgrund derer Banken zum Ankauf bestimmter Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der Lenzing Gruppe über ein monatlich revolvinges Nominalvolumen verpflichtet sind. Die Lenzing Gruppe ist zum Verkauf dieser Forderungen berechtigt. Die Vereinbarungen haben eine unbestimmte Laufzeit; jede Partei hat das Recht, die Vereinbarungen mit einer Frist aufzukündigen und dann auslaufen zu lassen. Die seit 2017 stillgelegten Factoring-Vereinbarungen wurden im Geschäftsjahr 2022 wieder ausgenutzt. Die Factoring-Vereinbarungen haben per 31. Dezember 2023 ein maximal ausnutzbares Nominalvolumen von insgesamt TEUR 80.000 (31. Dezember 2022: TEUR 60.000), davon sind TUSD 33.000 (31. Dezember 2022: TUSD 33.000) in US-Dollar ausnutzbar.

Die für die Risikobeurteilung relevanten Risiken der verkauften Forderungen sind das Kreditausfallsrisiko (Delkredererisiko), im Fall von Forderungen in Fremdwährung das Fremdwährungsrisiko und das Risiko verspäteter Zahlungen. Die kreditrisikobedingten Ausfälle und im Fall von Forderungen in Fremdwährung die Schwankungen der Wechselkurse stellen die wesentlichen mit diesen Forderungen verbundenen Chancen und Risiken dar. Das Risiko verspäteter Zahlungen wird bei allen Factoring-Vereinbarungen von der Lenzing Gruppe getragen und als geringfügig eingeschätzt.

Die Lenzing Gruppe übernimmt eine Ausfallhaftung von 10 Prozent pro Zahlungsausfall. Dieser nicht von einer anderen Partei erstattbare Betrag wird von der Bank nicht bevorschusst. Das verbleibende Kreditausfallsrisiko (90 Prozent pro Zahlungsausfall) und – im Fall von Forderungen, die nicht auf die Berichtswährung lauten – auch das Fremdwährungsrisiko übernimmt die Bank. Damit wurden die wesentlichen Chancen und Risiken zwischen der Lenzing Gruppe und der Bank aufgeteilt; die Verfügungsmacht über die Forderungen ging allerdings auf die Bank über. Die Lenzing Gruppe hat sich verpflichtet, Kreditversicherungen für die verkauften Forderungen abzuschließen und das Debitorenmanagement zu übernehmen. Die beteiligten Banken haben das Recht, überfällige Forderungen aus verfahrensrechtlichen Gründen im Fall eines Rechtsstreits an die Lenzing Gruppe zurück zu übertragen. Dadurch wird jedoch das Kreditausfallsrisiko nicht an die Lenzing Gruppe rückübertragen und es ergeben sich auch keine Auswirkungen auf die Liquidität der Lenzing Gruppe.

Zum 31. Dezember 2023 waren aufgrund der Factoring-Vereinbarungen Forderungen in Höhe von insgesamt TEUR 77.442 (31. Dezember 2022: TEUR 57.149) verkauft und aus der Konzern-Bilanz der Lenzing Gruppe ausgebucht. Zum 31. Dezember 2023 wurde der nicht bevorschusste Betrag als sonstiger kurzfristiger Vermögenswert (finanziell) in Höhe von TEUR 7.744 (31. Dezember 2022: TEUR 5.715) ausgewiesen. Die Zeitwerte entsprechen annähernd den angegebenen Buchwerten, da insbesondere auch die Restlaufzeiten der betroffenen Forderungen kurzfristig sind.

Der oben angeführte nicht bevorschusste Betrag entspricht aus Sicht der Lenzing Gruppe dem theoretischen kreditrisikobedingten Maximalverlust für die Übernahme der Ausfallhaftung. Der Zeitwert dieser Ausfallhaftung beträgt per 31. Dezember 2023 TEUR 12 (31. Dezember 2022: TEUR 34). In Höhe des beizulegenden Zeitwertes dieser Ausfallhaftung wurde eine sonstige kurzfristige Verbindlichkeit (finanziell) erfasst. Für die übernommenen Verpflichtungen und Risiken aus den Factoring-Vereinbarungen



sind per 31. Dezember 2023 sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten (finanziell) in Höhe von TEUR 20 erfasst (31. Dezember 2022: TEUR 152). Im Geschäftsjahr 2023 wurden Dienstleistungsgebühren in Höhe von TEUR 172 (2022: TEUR 152) in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst. Seit Beginn der Vereinbarung wurden kumuliert TEUR 511 aufwandswirksam erfasst. Im Zeitpunkt der Übertragung der Forderungen wurden insgesamt TEUR 315 aufwandswirksam erfasst.

Die von Kunden im Zeitraum zwischen der letzten Bevorschussung und dem 31. Dezember erhaltenen Zahlungen werden in den sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten (finanziell) abgegrenzt.

## Note 36. Zins- und Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten sowie Fremdwährungsergebnis

### Zins- und Nettoergebnis

Das Zins- und Nettoergebnis aus den Finanzinstrumenten nach Klassen bzw. Bewertungskategorien gemäß IFRS 9 setzt sich wie folgt zusammen:

#### Zins- und Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten

TEUR

2023	Zinsertrag	Zinsaufwand	Nettozinsen	Aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam	Aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgsneutral	Erfolgsneutrale Bewertung und Umgliederung in GuV	Wertberichtigung/Zuschreibung	Abgangsergebnis	Nettoergebnis (Summe)
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	16.270	0	16.270	0	0	0	-6.534	0	9.737
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte	64	0	64	1.628	0	0	-4.087	0	-2.395
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete Eigenkapitalinstrumente	203	0	203	0	-3.412	0	0	0	-3.209
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	0	-124.091	-124.091	0	0	0	0	0	-124.091
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	0	0	0	57	0	0	0	0	57
<b>Summe</b>	<b>16.537</b>	<b>-124.091</b>	<b>-107.553</b>	<b>1.685</b>	<b>-3.412</b>	<b>0</b>	<b>-10.621</b>	<b>0</b>	<b>-119.902</b>

#### Zins- und Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten (Vorjahr)

TEUR

2022	Zinsertrag	Zinsaufwand	Nettozinsen	Aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam	Aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert erfolgsneutral	Erfolgsneutrale Bewertung und Umgliederung in GuV	Wertberichtigung/Zuschreibung	Abgangsergebnis	Nettoergebnis (Summe)
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	10.859	0	10.859	0	0	0	-2.883	0	7.976
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte	48	0	48	-775	0	0	-26	0	-753
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete Eigenkapitalinstrumente	140	0	140	0	-16.830	0	0	0	-16.690
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	0	-68.302	-68.302	0	0	0	0	0	-68.302
<b>Summe</b>	<b>11.047</b>	<b>-68.302</b>	<b>-57.255</b>	<b>-775</b>	<b>-16.830</b>	<b>0</b>	<b>-2.909</b>	<b>0</b>	<b>-77.769</b>

Das Nettoergebnis aus Finanzinstrumenten umfasst das Zinsergebnis (laufende Zinserträge und -aufwendungen einschließlich Fortschreibung von Agien und Disagien sowie Ausschüttungen, soweit sie nicht at-equity bewertete Unternehmen betreffen), die Bewertungsergebnisse aus der erfolgswirksamen und erfolgsneutralen Bewertung zum beizulegenden Zeitwert sowie das Ergebnis aus Wertberichtigungen (Bildung und Auflösung von Wertberichtigungen bzw. Bewertungen) und Abgängen. Im Ergebnis aus erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Eigen- und Fremdkapitalinstrumenten sind die Ergebnisse aus der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert und der Umgliederung in den Gewinn oder Verlust erfasst. Nicht enthalten sind Fremdwährungsgewinne/-verluste (mit Ausnahme der erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzinstrumente), Kreditbereitstellungsprovisionen und Ergebnisse aus Sicherungsinstrumenten (Cashflow Hedges).

Die Veränderung der Wertberichtigungen auf „Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Forderungen“ ist im Wesentlichen im „Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten“ ausgewiesen.

Der erfolgsneutrale Teil aus der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert der erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Eigen- und Fremdkapitalinstrumente ist in der Rücklage „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte“ ausgewiesen. Die restlichen Komponenten des Nettoergebnisses sind im „Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten“ (siehe Note 13) bzw. den „Finanzierungskosten“ (siehe Note 14) enthalten.

## Fremdwährungsergebnis

In den sonstigen betrieblichen Erträgen bzw. Aufwendungen sind Netto-Fremdwährungsgewinne/-verluste in Höhe von TEUR minus 17.186 (2022: TEUR plus 4.922), im Ergebnis aus lang- und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten in Höhe von TEUR minus 13.424 (2022: TEUR plus 3.567) und in den Finanzierungskosten in Höhe von TEUR plus 1.982 (2022: TEUR minus 3.341) enthalten.

## Note 37. Finanzrisikomanagement

Der Konzern ist als international tätiges Unternehmen finanziellen Risiken und sonstigen Marktrisiken ausgesetzt. Durch ein unternehmensweites Risikomanagementsystem, welches in Richtlinien umfassend geregelt ist, werden potenzielle Risiken frühzeitig identifiziert und bewertet. Höchste Risikotransparenz und Informationsqualität sollen durch die Quantifizierung aller Risikokategorien, insbesondere im Hinblick auf Risikokonzentrationen, erreicht werden. Die Effizienz des konzernweiten Risikomanagements wird sowohl durch das interne Kontrollsystem (IKS) als auch durch die interne Revision laufend beurteilt und überwacht.

Die finanziellen Risiken aus Finanzinstrumenten – Ausfallrisiko, Liquiditätsrisiko, Fremdwährungsrisiko (insbesondere BRL, CNY, CZK, HKD, IDR, THB und USD), Rohstoffpreisrisiko und Zinsrisiko – werden als für die Lenzing Gruppe relevante Risiken eingestuft. Mittels entsprechender Absicherungsmaßnahmen wird versucht, diese Risiken zu minimieren.

## Ausfallrisiko

Das Ausfallrisiko bezeichnet das Risiko von Vermögensverlusten, die aus der Nichterfüllung von Vertragsverpflichtungen einzelner Geschäftspartner entstehen können. Das dem Grundgeschäft immanente Bonitätsrisiko ist bei Liefergeschäften (insbesondere Forderungen aus Lieferungen und Leistungen) zum Teil durch namhafte Kreditversicherungen und bankmäßige Sicherheiten (Garantien, Akkreditive, Wechsel etc.) abgesichert. Die Außenstände und Kundenlimits werden laufend überwacht. Das Kreditrisiko bei Banken aus Veranlagungen (insbesondere Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente) und Derivaten mit positiven Marktwerten wird dadurch reduziert, dass Geschäfte grundsätzlich nur mit Vertragspartnern von guter Bonität abgeschlossen und für diese Banken Veranlagungslimite definiert und laufend überwacht werden.

Forderungen werden einzeln bewertet. Auf Forderungen werden individuelle Einzelwertberichtigungen gebildet, wenn Anzeichen für eine beeinträchtigte Bonität (Einzelbewertung) vorliegen und diese voraussichtlich nicht voll einbringlich sind. Dies trifft insbesondere dann zu, wenn erhebliche finanzielle Schwierigkeiten des Schuldners, Ausfall oder Verzug von Zahlungen oder eine erhöhte Wahrscheinlichkeit, dass der Schuldner in Insolvenz geht, vorliegen und die betroffene Forderung nicht ausreichend besichert ist. Aufgrund des umfassenden Debitorenmanagements der Lenzing Gruppe (weitgehende Absicherung durch Kreditversicherungen und bankmäßige Sicherheiten sowie laufende Überwachung der Außenstände und Kundenlimits) sind die erwarteten Verluste untergeordnet.

Zur Ermittlung des Wertminderungsbedarfes für nicht einzelwertberichtigte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden in der Lenzing Gruppe die Ausfälle der letzten Jahre evaluiert. Die Analyse hat ergeben, dass nur ein unwesentliches Risiko für Forderungen mit einer gewissen Überfälligkeit besteht.

Die Verlustquoten basieren auf historischen Ausfallsquoten der letzten neun Jahre. Dabei wird nach Gesellschaften und Überfälligkeiten unterschieden. Die Ausfallsquoten wurden mit einem nach geografischen Gebieten gewichtetem makroökonomischen Faktor multipliziert, um die wirtschaftlichen Bedingungen über die erwartete Laufzeit der Forderungen widerzuspiegeln.

Bei Ausleihungen und sonstigen finanziellen Vermögenswerten (kurz- und langfristig), die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden, sowie Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten erfolgt die Berechnung des Wertminderungsbedarfes auf Basis der durchschnittlichen Ausfallsquoten. Der Wertminderungsbedarf ermittelt sich aus der Ausfallsquote je Rating für das jeweilige Finanzinstrument. Eine signifikante Änderung des Kreditrisikos wird auf Basis von Rating und Zahlungsverzug bestimmt. Die Lenzing Gruppe geht bei Instrumenten mit niedrigem Ausfallrisiko davon aus, dass sich das Ausfallrisiko seit dem erstmaligen Ansatz nicht signifikant erhöht hat. Folglich wird für solche Instrumente stets der Zwölf-Monats-Kreditverlust erfasst. Da der erwartete Wertminderungsbedarf unwesentlich ist, wird für diese finanziellen Vermögenswerte kein erwarteter Ausfall gebucht.

Aufgrund der verringerten wirtschaftlichen Ertragskraft und Unsicherheiten, insbesondere als Folge eines Werksbrandes im Geschäftsjahr 2018, bei dem Käufer der EFB (einschließlich deren Tochterunternehmen) ergibt sich ein erhöhtes Ausfallrisiko der Forderungen gegenüber diesen Gesellschaften. Deshalb wurde die

Ermittlung der Wertberichtigung für diese Ausleihungen von dem erwarteten Zwölf-Monats-Kreditverlust auf die über die Laufzeit erwarteten Kreditverluste im Geschäftsjahr 2018 geändert. Die erwarteten Kreditverluste wurden auf Basis der Differenz zwischen den vertraglichen Zahlungen und sämtlichen Zahlungen, die das Management voraussichtlich zukünftig erwartet, ermittelt.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden als ausgefallen betrachtet, wenn sie mehr als 270 Tage überfällig sind bzw. wenn es unwahrscheinlich ist, dass der Schuldner seinen Verpflichtungen ohne Verwertung von Sicherheiten nachkommen kann. Dieser lange Zeitraum ergibt sich daraus, dass etwa 90 Prozent der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen durch eine Kreditversicherung oder bankmäßige Sicherheiten (Garantien, Akkreditive, Wechsel etc.) abgesichert sind.

Eine direkte Ausbuchung der finanziellen Vermögenswerte erfolgt nur, wenn die vertraglichen Rechte auf Zahlungen aus den finanziellen Vermögenswerten endgültig nicht mehr bestehen (insbesondere im Insolvenzfall). Bei Wegfall der Gründe für die Wertberichtigung erfolgt eine Wertaufholung bis zu den fortgeführten Anschaffungskosten.

Der Konzern beurteilt die Risikokonzentration hinsichtlich der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen eher als niedrig, da seine Kunden in verschiedenen Ländern ansässig sind, verschiedenen Branchen angehören und auf weitgehend unabhängigen Märkten tätig sind. Die Forderungen sind zudem in einem eher geringen Ausmaß überfällig und nicht einzelwertgemindert (siehe Tabelle unten „Altersstruktur der finanziellen Forderungen“). Wesentliche Effekte für eine Veränderung der Wertberichtigungen können mögliche Zahlungsausfälle von großen Kunden sein bzw. der allgemeine Anstieg des Forderungsbestandes zum Stichtag. Im Geschäftsjahr 2023 gab es keinen wesentlichen Anstieg bei den Zahlungsausfällen.

Die Wertberichtigungen haben sich wie folgt entwickelt:

Entwicklung und Überleitung der Wertberichtigungen		TEUR	
	Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Portfolio-bewertung)	Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Einzel-bewertung)	
<b>2023</b>			
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>			
Wertberichtigungen zum 01.01.	328	7.605	
Verbrauch	0	-98	
Auflösung	-63	-1.772	
Dotierung	123	42	
Währungsumrechnungsdifferenzen	-5	-284	
<b>Wertberichtigungen zum 31.12.</b>	<b>383</b>	<b>5.492</b>	

Entwicklung und Überleitung der Wertberichtigungen (Vorjahr)		TEUR	
	Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Portfolio-bewertung)	Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Einzel-bewertung)	
<b>2022</b>			
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>			
Wertberichtigungen zum 01.01.	753	9.760	
Verbrauch	0	-2.180	
Auflösung	-470	-107	
Dotierung	34	194	
Währungsumrechnungsdifferenzen	11	-63	
<b>Wertberichtigungen zum 31.12.</b>	<b>328</b>	<b>7.605</b>	

Erwarteter Kreditverlust über die Laufzeit (Einzelbewertung)		TEUR	
	2023	2022	
<b>Ausleihungen zu fortgeführten Anschaffungskosten</b>			
Wertberichtigungen zum 01.01.	8.234	5.600	
Auflösung	-800	-600	
Dotierung	7.616	3.235	
Währungsumrechnungsdifferenzen	-21	-1	
<b>Wertberichtigungen zum 31.12.</b>	<b>15.029</b>	<b>8.234</b>	
<b>Sonstige finanzielle Vermögenswerte (lang- und kurzfristig)</b>			
Wertberichtigungen zum 01.01.	1.209	713	
Auflösung	-561	-66	
Dotierung	587	561	
<b>Wertberichtigungen zum 31.12.</b>	<b>1.234</b>	<b>1.209</b>	

In den Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind Wertberichtigungen gegenüber Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, in Höhe von TEUR 0 (31. Dezember 2022: TEUR 1.720) enthalten. In den Wertberichtigungen auf Ausleihungen sind Wertberichtigungen gegenüber Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, sowie deren Tochterunternehmen in Höhe von TEUR 5.000 (31. Dezember 2022: TEUR 1.417) enthalten.

Bei den Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen handelt es sich im Wesentlichen um Wertberichtigungen für überfällige, nicht versicherte Forderungen.

Die Altersstruktur der finanziellen Forderungen stellt sich wie folgt dar:

#### Altersstruktur und erwarteter Kreditverlust bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen TEUR

31.12.2023	Bruttobuchwert	Erwarteter Kreditverlust
Nicht überfällig	276.739	255
Bis 30 Tage überfällig	16.196	55
Zwischen 31 und 90 Tagen überfällig	1.646	9
Zwischen 91 und 365 Tagen überfällig	58	3
Mehr als 1 Jahr überfällig	61	61
Forderungen mit beeinträchtigter Bonität (Einzelbewertung)	5.654	5.492
<b>Summe</b>	<b>300.355</b>	<b>5.875</b>

#### Altersstruktur und erwarteter Kreditverlust bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Vorjahr) TEUR

31.12.2022	Bruttobuchwert	Erwarteter Kreditverlust
Nicht überfällig	275.436	243
Bis 30 Tage überfällig	13.491	53
Zwischen 31 und 90 Tagen überfällig	1.608	4
Zwischen 91 und 365 Tagen überfällig	828	15
Mehr als 1 Jahr überfällig	13	13
Forderungen mit beeinträchtigter Bonität (Einzelbewertung)	10.169	7.605
<b>Summe</b>	<b>301.543</b>	<b>7.932</b>

#### Altersstruktur der finanziellen Forderungen TEUR

2023	Ausleihungen	Sonstige finanzielle Forderungen (kurz- und langfristig)
Bruttobuchwert zum 31.12.	29.590	63.262
Davon nicht überfällig	14.561	62.028
Davon wertgemindert	15.029	1.234

#### Altersstruktur der finanziellen Forderungen (Vorjahr) TEUR

2022	Ausleihungen	Sonstige finanzielle Forderungen (kurz- und langfristig)
Bruttobuchwert zum 31.12.	16.636	94.742
Davon nicht überfällig	838	93.534
Davon wertgemindert	15.798	1.209

Wertpapiere im Anwendungsbereich der Wertminderungsvorschriften des IFRS 9 sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente haben überwiegend ein Rating zwischen AAA und BBB.

An der Einbringlichkeit von finanziellen Vermögenswerten, die weder überfällig noch wertgemindert sind, bestehen aus heutiger Sicht keine Zweifel.

Das maximale Ausfallsrisiko aus bilanzierten finanziellen Vermögenswerten stellt sich wie folgt dar:

#### Maximales Ausfallsrisiko aus bilanzierten finanziellen Vermögenswerten TEUR

	31.12.2023	31.12.2022
Buchwert der aktivseitigen Finanzinstrumente (siehe Note 35)	1.121.905	875.380
Abzüglich Risikominderungen bei Forderungen durch		
Erhaltene Kreditversicherungen für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (ohne Selbstbehalte)	-138.717	-102.865
Erhaltene Garantien für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-24.856	-18.507
<b>Summe</b>	<b>958.332</b>	<b>754.009</b>

Das maximale Ausfallsrisiko aus finanziellen Garantieverträgen und Eventualverbindlichkeiten ist in Note 40 ersichtlich.

#### Liquiditätsrisiko

Das Liquiditätsrisiko bezeichnet das Risiko, sich nicht jederzeit Finanzmittel beschaffen zu können, um eingegangene Verbindlichkeiten zu begleichen. Die Steuerung des Liquiditätsrisikos nimmt in der Lenzing Gruppe einen hohen Stellenwert ein. Die Unternehmensrichtlinien schreiben eine konzernweit einheitliche und vorausschauende Liquiditäts- und Mittelfristplanung vor. Ein wesentliches Ziel des Risikomanagements der Lenzing Gruppe ist es, die jederzeitige Zahlungsfähigkeit für aktuelle und zukünftige Verpflichtungen sicherzustellen, daher wird das Risiko eines etwaigen Liquiditätsengpasses laufend überwacht.

Zur Sicherung der kurz- und mittelfristigen Liquidität wird eine Reserve in Form von Bankguthaben sowie von ungenutzten Kreditlinien bei Banken vorgehalten. Im Rahmen der Liquiditätsplanung berücksichtigt die Lenzing Gruppe auch die jederzeitige Einhaltung der in Finanzierungsvereinbarungen enthaltenen Mindestliquiditätserfordernisse (siehe Note 35). Bei Bedarf werden überschüssige liquide Mittel in nicht spekulative, hochliquide Finanzinstrumente investiert. Dies sind hauptsächlich Tagesgelder, Festgelder und Geldmarktpapiere, deren Fälligkeiten in der Regel unter drei Monaten liegen.

Liquiditätsrisiken werden durch die konzernweit durchgeführte rollierende Liquiditätsplanung bestimmt. Aufgrund der Ergebnisse aus rollierender Liquiditätsplanung und Mittelfristplanung werden frühzeitig entsprechende Finanzierungs- und Kapitalmaßnahmen geplant und durchgeführt.

Die Refinanzierungsmöglichkeiten der Lenzing Gruppe sind durch zahlreiche finanzielle, gesamtwirtschaftliche und sonstige Einflussgrößen bestimmt, die das Management der Lenzing Gruppe im Rahmen ihres kurz- und mittelfristigen Liquiditätsmanagements berücksichtigt. Diese Einflussgrößen beinhalten unter anderem auch Finanzierungsbedingungen (Negative Covenants) in aktuellen und zukünftigen Finanzierungsvereinbarungen, welche die Refinanzierungsmöglichkeiten der Lenzing Gruppe bei Nicht-Erfüllung gewisser finanzieller Kennzahlen einschränken können. Dazu gehört insbesondere auch die Einhaltung von in Finanzierungsvereinbarungen enthaltenen Schwellenwerten für marktübliche Liquiditäts- und Finanzierungs-kennzahlen, welche zuletzt im Juni 2023 geändert wurden. Damit diese Schwellenwerte zu keinen Restriktionen

für etwaige Refinanzierungen der Lenzing Gruppe führen, wurden und werden weiterhin Maßnahmen zur Reduktion des Verschuldungsgrades und zur Liquiditätsverbesserung getroffen.

Die Lenzing Gruppe verfügt über einen Liquiditätsbestand in Höhe von TEUR 731.037 (31. Dezember 2022: TEUR 453.265) in Form von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten inklusive liquiden Wechseln (siehe Note 34). Zur Finanzierung notwendiger Betriebsmittel sowie zur Überbrückung eventueller konjunkturbedingter Fehlbeträge bestehen zum 31. Dezember 2023 ungenutzte Kreditlinien im Ausmaß von TEUR 202.990 (31. Dezember 2022: TEUR 232.276). Die mittel- und langfristige Finanzierung der Lenzing Gruppe erfolgt über Eigenkapital und Finanzverbindlichkeiten, insbesondere Schulscheindarlehen und Bankkredite. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten können üblicherweise verlängert oder bei anderen Fremdkapitalgebern refinanziert werden. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen dienen der kurzfristigen Finanzierung der bezogenen Lieferungen und Leistungen. Die von den Reverse-Factoring-Vereinbarungen betroffenen Verbindlichkeiten werden entsprechend ihrer vereinbarten Fälligkeit beglichen; die damit verbundenen Abflüsse werden in der Liquiditätsplanung planmäßig berücksichtigt. Der Konzern beurteilt aus diesem Grund die Risikokonzentration hinsichtlich ausreichender Finanzierungsquellen als von untergeordneter Bedeutung.

Die vertraglich vereinbarten (undiskontierten) Zins- und Tilgungszahlungen der originären finanziellen Schulden (einschließlich finanzieller Garantieverträge) setzen sich wie folgt zusammen:

#### Fälligkeitsanalyse der originären finanziellen Schulden TEUR

	Buchwert zum 31.12.2023	Cashflows 2024	Cashflows 2025 bis 2028	Cashflows ab 2029
Schulscheindarlehen	567.805	249.334	328.667	28.712
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.687.892	370.140	1.298.770	356.830
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	37.890	5.139	25.104	8.494
Leasingverbindlichkeiten	142.107	26.318	77.048	344.065
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	296.322	296.322	0	0
Kündbare nicht beherrschende Anteile	249.418	0	0	249.418
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten <sup>1)</sup>	62.650	58.454	4.195	0
<b>Summe</b>	<b>3.044.084</b>	<b>1.005.707</b>	<b>1.733.785</b>	<b>987.519</b>
Davon:				
Zinszahlungen (fix)		31.776	89.903	232.410
Zinszahlungen (teilweise fix)		143	559	64
Zinszahlungen (variabel)		82.940	176.299	26.654
Tilgung		890.849	1.467.023	728.391

<sup>1)</sup> Bei den finanziellen Garantieverträgen sind die maximal möglichen Zahlungsverpflichtungen enthalten. Die Beträge werden als im ersten Jahr fällig angenommen.

#### Fälligkeitsanalyse der originären finanziellen Schulden (Vorjahr) TEUR

	Buchwert zum 31.12.2022	Cashflows 2023	Cashflows 2024 bis 2027	Cashflows ab 2028
Schulscheindarlehen	569.691	15.926	574.811	29.191
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.640.106	331.371	1.221.991	447.287
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	42.843	5.102	24.996	14.210
Leasingverbindlichkeiten	69.590	13.453	38.173	147.170
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	435.433	435.433	0	0
Kündbare nicht beherrschende Anteile	266.085	0	0	266.085
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten <sup>1)</sup>	63.352	63.352	0	0
<b>Summe</b>	<b>3.087.100</b>	<b>864.636</b>	<b>1.859.971</b>	<b>903.943</b>
Davon:				
Zinszahlungen (fix)		20.397	56.553	105.137
Zinszahlungen (teilweise fix)		150	606	160
Zinszahlungen (variabel)		91.821	186.000	33.762
Tilgung		752.268	1.616.813	764.884

<sup>1)</sup> Bei den finanziellen Garantieverträgen sind die maximal möglichen Zahlungsverpflichtungen enthalten. Die Beträge werden als im ersten Jahr fällig angenommen.

In der Tabelle wurden alle originären finanziellen Schulden, die am Bilanzstichtag im Bestand waren, einbezogen. Planzahlen für zukünftige Schulden wurden nicht einbezogen. Fremdwährungsbeträge wurden mit dem Stichtagskassakurs umgerechnet. Die variablen Zinszahlungen wurden unter Zugrundelegung der zuletzt vor dem Bilanzstichtag gefixten Zinssätze ermittelt. Jederzeit rückzahlbare finanzielle Schulden sind immer dem frühesten Zeitraster zugeordnet.



Die vertraglich vereinbarten (undiskontierten) Zins- und Tilgungszahlungen der derivativen Finanzinstrumente setzen sich wie folgt zusammen:

#### Fälligkeitsanalyse der derivativen Finanzinstrumente

TEUR

	Buchwert zum 31.12.2023	Cashflows 2024	Cashflows 2025 bis 2028	Cashflows ab 2029
<b>Währungs-, kombinierte Zins-/Währungs- und Zinsderivate und Gasderivate</b>				
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges)	30.817	5.714	0	25.103
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)	7.113	6.466	0	647
<b>Positiver Marktwert</b>	<b>37.930</b>	<b>12.180</b>	<b>0</b>	<b>25.750</b>
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges)	-11.534	-8.173	-3.362	0
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)	-1.019	-142	-877	0
<b>Negativer Marktwert</b>	<b>-12.553</b>	<b>-8.315</b>	<b>-4.239</b>	<b>0</b>
<b>Summe</b>	<b>25.377</b>	<b>3.865</b>	<b>-4.239</b>	<b>25.750</b>

Die Cashflows bestehen nur aus Tilgung und beinhalten keine Zinskomponente.  
Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe

#### Fälligkeitsanalyse der derivativen Finanzinstrumente (Vorjahr)

TEUR

	Buchwert zum 31.12.2022	Cashflows 2023	Cashflows 2024 bis 2027	Cashflows ab 2028
<b>Währungs-, kombinierte Zins-/Währungs- und Zinsderivate und Gasderivate</b>				
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges)	55.494	12.416	5.724	37.354
Derivate mit positivem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)	1.673	1.673	0	0
<b>Positiver Marktwert</b>	<b>57.167</b>	<b>14.090</b>	<b>5.724</b>	<b>37.354</b>
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges)	-7.602	-7.602	0	0
Derivate mit negativem Marktwert (Cashflow Hedges, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde)	-1.380	-1.380	0	0
<b>Negativer Marktwert</b>	<b>-8.981</b>	<b>-8.981</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summe</b>	<b>48.186</b>	<b>5.109</b>	<b>5.724</b>	<b>37.354</b>

Die Cashflows bestehen nur aus Tilgung und beinhalten keine Zinskomponente.  
Marktwert: + = Forderung, - = Verbindlichkeit aus Sicht der Lenzing Gruppe

## Fremdwährungsrisiko

Aufgrund von Zahlungsflüssen aus Investitionen und aus dem operativen Geschäft sowie aus Veranlagungen und Finanzierungen in Fremdwährungen sind die Konzerngesellschaften der Lenzing Gruppe Fremdwährungsrisiken ausgesetzt. Risiken aus Fremdwährungen werden teilweise gesichert, soweit sie die Cashflows der Gruppe beeinflussen. Im operativen Bereich sind die einzelnen Konzerngesellschaften einem Fremdwährungsrisiko im Zusammenhang mit geplanten Zahlungsein- bzw. -ausgängen außerhalb ihrer funktionalen Währung ausgesetzt. Das Wechselkursrisiko aus Fremdwährungspositionen aus erwarteten künftigen Transaktionen in Fremdwährung von Konzerngesellschaften wird mittels Devisentermingeschäften gesichert, welche zum Marktwert bilanziert werden.

Für Gesellschaften mit gleicher funktionaler Währung werden die jeweiligen Netto-Exposures in Fremdwährung für das folgende Umsatzjahr im Zuge der Budgetierung ermittelt. Die Einkäufe in einer bestimmten Fremdwährung und die Verkäufe in einer bestimmten Fremdwährung werden jeweils zu einer Gruppe zusammengefasst. Das budgetierte Netto-Exposure des folgenden Geschäftsjahres für das in der Lenzing Gruppe dominierende Währungspaar EUR/CNY war zum 31. Dezember 2023 zu ca. 33 Prozent (31. Dezember 2022: EUR/CNY ca. 34 Prozent) abgesichert. Daneben spielt der USD eine bedeutende Rolle. Die Höhe der daraus resultierenden Risikokonzentration zum Bilanzstichtag kann den nachfolgenden Tabellen entnommen werden (siehe Abschnitt „Sensitivitätsanalyse und Risikoposition für Fremdwährungsrisiken“).

Auf Konzernebene wird auch das Translationsrisiko regelmäßig bewertet und beobachtet. Als Translationsrisiko wird jenes Risiko bezeichnet, das aufgrund der Konsolidierung ausländischer Beteiligungen entsteht, deren funktionale Währung nicht der EUR ist. Die größte Risikoposition stellt dabei der USD dar.

## Rohstoffpreisrisiko

Zur Absicherung gegen Gaspreisrisiken werden in der Lenzing Gruppe neben physischen Bezugsverträgen derivative Finanzinstrumente eingesetzt (siehe Note 35). Die Lenzing Gruppe setzt zur Steuerung des Gaspreisrisikos OTC-Gasswaps im Rahmen von Cashflow Hedge-Beziehungen ein. Die Sicherungsstrategien werden auf Basis der geplanten Gasverbrauchszahlen in der betreffenden Währung festgelegt und monatlich mit den aktuellen Marktpreisen („market to market“-Bewertung) verglichen. Aufgrund der Gasswaps ist die Lenzing Gruppe bilanziellen Preisrisiken ausgesetzt. Diese Risiken bestehen insbesondere darin, dass die Bewertung der Gasswaps zum beizulegenden Marktwert bei einer nachteiligen Veränderung der Marktpreise zu Belastungen des sonstigen Ergebnisses bzw. des Eigenkapitals führen kann.

Die Lenzing Gruppe unterliegt mit ihrer Geschäftstätigkeit branchenüblichen Marktpreisrisiken (insbesondere bei Holz, Chemikalien, Zellstoff und Energie), die nicht über Derivate bzw. Finanzinstrumente, sondern über andere Sicherungsmaßnahmen (insbesondere lang- und kurzfristige Bezugsverträge bei verschiedenen Lieferanten) abgesichert werden. Die Lenzing Gruppe hat mehrere langfristige Strombezugsverträge für Strom aus erneuerbaren Energiequellen abgeschlossen, um ihre Klimaziele zu erreichen und sich gegen schwankende Preise abzusichern. Die Laufzeit beträgt 15 bis 30 Jahre. Die kontrahierte Menge für 2024 beläuft sich auf rund 20 Gigawattstunden und für 2025 auf rund 55 Gigawattstunden. Für einen wesentlichen Teil der Menge wurde ein Fixpreis



vereinbart. Bei einem Teil der Strombezugsverträge handelt es sich um Leasingverhältnisse, bei denen die Zahlungen zur Gänze variabel und daher in den variablen Leasingzahlungen enthalten sind (siehe Note 20). Für den anderen Teil der Strombezugsverträge wird die sogenannte „Own Use Exemption“ angewendet. Für etwaige drohende Verluste sind Rückstellungen zu bilden (siehe Note 30).

### **Zinsrisiken**

Die Lenzing Gruppe ist aufgrund von geschäftsbedingten Finanzierungs- bzw. Veranlagungsaktivitäten einem Zinsrisiko ausgesetzt. Zinsrisiken bestehen aufgrund potenzieller Änderungen des Marktzinses und können bei fix verzinsten Finanzinstrumenten zu einer Änderung des beizulegenden Zeitwerts und bei variabel verzinsten Finanzinstrumenten zu Schwankungen der Cashflows aus den Zinszahlungen führen. Die Steuerung des Zinsrisikos und der daraus resultierenden Risikokonzentrationen erfolgt durch laufende Überwachung und Anpassung der Zusammensetzung der fix und variabel verzinsten originären Finanzinstrumente sowie vereinzelt durch den Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten. Die Höhe der daraus resultierenden Risikokonzentration zum Bilanzstichtag kann den nachfolgenden Tabellen entnommen werden (siehe Abschnitt „Sensitivitätsanalyse und Exposure für Zinsrisiken“).

### **Sensitivitätsanalyse und Risikoposition für Fremdwährungsrisiken**

Die Lenzing Gruppe legt der Sensitivitätsanalyse folgende Annahmen zu Grunde:

- Als Basis für die Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes werden die Forderungen und Verbindlichkeiten der Konzerngesellschaften, die in einer anderen Währung als der funktionalen Währung der jeweiligen Gesellschaft denominated sind, und die offenen Derivate aus Cashflow Hedges für Fremdwährungsrisiken, bei denen das Grundgeschäft bereits ergebniswirksam erfasst wurde, zum Bilanzstichtag herangezogen. Die Buchwerte der Forderungen und Verbindlichkeiten bzw. Nominalen der Derivate entsprechen dem Exposure. Für die Aggregation zum Gruppen-Exposure werden die einzelnen Exposures einheitlich gegen die Währungen USD bzw. EUR dargestellt.
- Als Basis für die Sensitivität des sonstigen Ergebnisses werden die offenen Derivate aus Cashflow Hedges für Fremdwährungsrisiken, bei denen das Grundgeschäft noch nicht ergebniswirksam erfasst wurde, zum Bilanzstichtag herangezogen. Die Nominale der offenen Derivate entspricht dem Exposure.

Die Sensitivitäten und die Risikopositionen für das Fremdwährungsrisiko stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

### Sensitivitätsanalyse und Risikoposition für Fremdwährungsrisiken (EUR)

TEUR

	31.12.2023			31.12.2022		
	Gruppenexposure in Bezug auf EUR	Sensitivität bei Abwertung des EUR um 10 %	Sensitivität bei Aufwertung des EUR um 10 %	Gruppenexposure in Bezug auf EUR	Sensitivität bei Abwertung des EUR um 10 %	Sensitivität bei Aufwertung des EUR um 10 %
EUR-USD	538.335	59.815	-48.940	540.038	60.004	-49.094
EUR-GBP	-295	-33	27	478	53	-43
EUR-CNY/CNH	49.812	5.535	-4.528	50.748	5.639	-4.613
EUR-CZK	-660	-73	60	-2.650	-294	241
EUR-HKD	-3.881	-431	353	-3.184	-354	289
<b>Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes nach Steuern (durch Forderungen und Verbindlichkeiten)</b>	<b>583.311</b>	<b>64.812</b>	<b>-53.028</b>	<b>585.430</b>	<b>65.048</b>	<b>-53.221</b>
Sensitivität des sonstigen Ergebnisses nach Steuern (durch Cashflow Hedge-Derivate)		-9.193	7.760		-10.130	8.306
<b>Sensitivität des Eigenkapitals</b>		<b>55.619</b>	<b>-45.269</b>		<b>54.917</b>	<b>-44.915</b>

Gruppenexposure: + Forderung, – Verbindlichkeit; Sensitivität: + Erhöhung des Gewinnes bzw. sonstigen Ergebnisses, – Verminderung des Gewinnes bzw. sonstigen Ergebnisses

### Sensitivitätsanalyse und Risikoposition für Fremdwährungsrisiken (USD/GBP)

TEUR

	31.12.2023			31.12.2022		
	Gruppenexposure in Bezug auf USD/GBP	Sensitivität bei Abwertung des USD/GBP um 10 %	Sensitivität bei Aufwertung des USD/GBP um 10 %	Gruppenexposure in Bezug auf USD/GBP	Sensitivität bei Abwertung des USD/GBP um 10 %	Sensitivität bei Aufwertung des USD/GBP um 10 %
USD-IDR	-20.259	-2.251	1.842	-33.850	-3.761	3.077
USD-GBP	559	62	-51	-5.971	-663	543
USD-CNY/CNH	39.108	4.345	-3.555	25.979	2.887	-2.362
USD-CZK	-14.958	-1.662	1.360	-8.768	-974	797
USD-THB	602	67	-55	0	0	0
USD-BRL	-75.311	-8.368	6.846	-35.503	-3.945	3.228
GBP-CNY/CNH	9.283	1.031	-844	3.016	335	-274
<b>Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes nach Steuern (durch Forderungen und Verbindlichkeiten)</b>	<b>-60.975</b>	<b>-6.775</b>	<b>5.543</b>	<b>-55.098</b>	<b>-6.122</b>	<b>5.009</b>
Sensitivität des sonstigen Ergebnisses nach Steuern (durch Cashflow Hedge-Derivate)		5.754	-5.165		-11.841	11.836
<b>Sensitivität des Eigenkapitals</b>		<b>-1.021</b>	<b>378</b>		<b>-17.963</b>	<b>16.845</b>

Gruppenexposure: + Forderung, – Verbindlichkeit; Sensitivität: + Erhöhung des Gewinnes bzw. sonstigen Ergebnisses, – Verminderung des Gewinnes bzw. sonstigen Ergebnisses

### Sensitivitätsanalyse und Exposure für Rohstoffpreisrisiken

Für das Preisänderungsrisiko aus Gasswaps werden Sensitivitätsanalysen durchgeführt. Sie stellen Effekte aus hypothetischen Änderungen von Gaspreisänderungen auf den Gewinn oder Verlust, das sonstige Ergebnis bzw. das Eigenkapital dar.

Die Lenzing Gruppe legt der Analyse folgende Annahmen zu Grunde:

- Als Basis für die Sensitivität werden die offenen Derivate aus Cashflow Hedges für Rohstoffpreisrisiken zum Bilanzstichtag herangezogen.

- Das Exposure entspricht dabei den Nominalen der Derivate (ohne Einbeziehung der Grundgeschäfte). Wirtschaftlich gesehen dienen die Derivate zur Absicherung physischer Grundgeschäfte, die in Folgeperioden ergebniswirksam werden, sodass aus ökonomischer Sicht in Kombination mit den Grundgeschäften keine Risikoposition besteht.

Steigt (sinkt) das Marktpreisniveau für Gas zum 31. Dezember 2023 um 10 Prozent, würde sich das sonstige Ergebnis (nach Steuern) um TEUR plus/minus 1.163 (31. Dezember 2022: TEUR plus/minus 929) erhöhen (vermindern).

## Sensitivitätsanalyse und Exposure für Zinsrisiken

Das Exposure für Zinsrisiken stellt sich zu den Bilanzstichtagen in Form der Buchwerte der zinstragenden originären Finanzinstrumente wie folgt dar:

### Risikoposition für Zinsrisiken

TEUR

	31.12.2023				
	Fix verzinst	Teilweise fix verzinst	Variabel verzinst	Nicht verzinst	Summe
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	0	0	725.639	0	725.639
Finanzanlagen	0	0	13.679	26.079	39.759
Finanzverbindlichkeiten	-918.815	-28.100	-1.488.780	0	-2.435.694
<b>Netto-Risikoposition</b>	<b>-918.815</b>	<b>-28.100</b>	<b>-749.461</b>	<b>26.079</b>	<b>-1.670.297</b>
Effekte aus derivativen Instrumenten (Hedging)	-552.036	0	552.036	0	0
<b>Netto-Risikoposition nach Hedging-Effekt</b>	<b>-1.470.851</b>	<b>-28.100</b>	<b>-197.425</b>	<b>26.079</b>	<b>-1.670.297</b>

+ Forderungen, - Verbindlichkeiten

### Risikoposition für Zinsrisiken (Vorjahr)

TEUR

	31.12.2022				
	Fix verzinst	Teilweise fix verzinst	Variabel verzinst	Nicht verzinst	Summe
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	0	0	446.873	0	446.873
Finanzanlagen	39	0	7.564	33.760	41.363
Finanzverbindlichkeiten	-911.083	-30.005	-1.381.143	0	-2.322.230
<b>Netto-Risikoposition</b>	<b>-911.044</b>	<b>-30.005</b>	<b>-926.706</b>	<b>33.760</b>	<b>-1.833.994</b>
Effekte aus derivativen Instrumenten (Hedging)	-60.941	0	60.941	0	0
<b>Netto-Risikoposition nach Hedging-Effekt</b>	<b>-971.985</b>	<b>-30.005</b>	<b>-865.765</b>	<b>33.760</b>	<b>-1.833.994</b>

+ Forderungen, - Verbindlichkeiten

Für das Zinsrisiko aus variabel verzinsten Finanzinstrumenten und der Marktwertschwankung von Cashflow Hedge-Derivaten werden Sensitivitätsanalysen durchgeführt. Sie stellen Effekte aus hypothetischen Änderungen von Zinssätzen auf den Gewinn oder Verlust, das sonstige Ergebnis bzw. das Eigenkapital dar.

Die Lenzing Gruppe legt der Sensitivitätsanalyse für das Zinsrisiko der variabel verzinsten Finanzinstrumente folgende Annahmen zu Grunde:

- Als Basis für die Sensitivität werden alle variabel verzinsten originären und derivativen Finanzinstrumente zum Bilanzstichtag herangezogen.
- Das Exposure entspricht hierbei dem Buchwert der variabel verzinsten Finanzinstrumente.

Die Sensitivitäten und das Exposure für das Zinsrisiko aus variabel verzinsten Finanzinstrumenten stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

**Sensitivitätsanalyse für Zinsrisiken aus variabel verzinsten originären und derivativen Finanzinstrumenten**

**TEUR**

	Netto-Risiko-position nach Hedging-Effekt	Sensitivität bei Anstieg des Zinsniveaus um 100 bps	Sensitivität bei Abfall des Zinsniveaus um 100 bps <sup>1</sup>
<b>31.12.2023</b>			
Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes nach Steuern	-197.425	-1.124	1.124 <sup>2</sup>
<b>31.12.2022</b>			
Sensitivität des Gewinnes oder Verlustes nach Steuern	-865.765	-5.889	5.884 <sup>2</sup>

1) Bei Reduktion der Basispunkte reduziert sich die Sensitivität aliquot.  
 2) Die Auswertung erfolgt unter der Annahme, dass Negativzinsen für Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente bezahlt werden. Verbindlichkeiten, bei denen keine negativen Zinsen berechnet werden, werden bei der Auswertung nicht berücksichtigt.

Die Lenzing Gruppe hat die Umstellung auf alternative Referenzzinssätze (IBOR-Reform) im Geschäftsjahr 2023 abgeschlossen. Bei jenen Finanzinstrumenten, die zum 31. Dezember 2022 an den IBOR-Referenzzinssatz USD-LIBOR gekoppelt waren, wurde die Umstellung im Geschäftsjahr 2023 auf den alternativen Referenzzinssatz Secured Overnight Financing Rate (SOFR) abgeschlossen.

Weiterführende Erläuterungen zum Finanzrisikomanagement und zu den Finanzinstrumenten sind im Risikobericht des Konzernlageberichtes zum 31. Dezember 2023 der Lenzing Gruppe enthalten.

Die Lenzing Gruppe legt der Sensitivitätsanalyse für das Zinsrisiko aus der Marktwertschwankung von Cashflow Hedge-Derivaten für Zinsrisiken folgende Annahmen zu Grunde:

- Als Basis für die Sensitivität des sonstigen Ergebnisses werden die offenen Derivate aus Cashflow Hedges für Zinsrisiken, bei denen das Grundgeschäft noch nicht ergebniswirksam erfasst wurde, zum Bilanzstichtag herangezogen.
- Das Exposure entspricht hierbei dem Nominale der Derivate in Höhe von TEUR 493.213 (31. Dezember 2022: TEUR 444.403).

Ein Anstieg des Zinsniveaus um 1 Prozentpunkt würde zu einer Erhöhung des sonstigen Ergebnisses (nach Steuern) um TEUR 7.513 (31. Dezember 2022: TEUR 8.975) führen. Ein Abfall des Zinsniveaus um 1 Prozentpunkt würde zu einer Verminderung des sonstigen Ergebnisses (nach Steuern) um TEUR 7.653 (31. Dezember 2022: TEUR 8.857) führen. Die Zinssensitivität hat keinen Einfluss auf den Gewinn oder Verlust, da die Bewertung der Zinsderivate ergebnisneutral in der Hedging Reserve erfasst wird.

# Erläuterungen zu den nahestehenden Unternehmen und Personen sowie zu den Organen

## Note 38. Angaben über Geschäftsfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen

### Überblick

Zu den nahestehenden Unternehmen und Personen der Lenzing Gruppe zählen insbesondere die Unternehmen der B&C Gruppe einschließlich deren Tochterunternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen und deren Organe (Vorstand bzw. Geschäftsführung und Aufsichtsrat, wenn vorhanden) sowie die nahen Familienangehörigen der Organe und unter deren Einfluss stehende Unternehmen (siehe Note 1, Abschnitt „Beschreibung des Unternehmens und der Geschäftstätigkeit“ und Note 39). Die Beträge und Transaktionen zwischen der Lenzing AG und ihren vollkonsolidierten Tochterunternehmen werden im Zuge der Konsolidierung eliminiert und werden hier nicht weiter erläutert.

Die B&C Privatstiftung wird durch einen Stiftungsvorstand geleitet. Kein Mitglied des Vorstandes der Lenzing AG hat einen Sitz im Stiftungsvorstand oder in der Geschäftsführung bzw. im Vorstand von Tochterunternehmen der B&C Privatstiftung, mit Ausnahme von Tochterunternehmen der Lenzing Gruppe. Die Lenzing Gruppe hat keinen Einfluss auf die Geschäftstätigkeit der B&C Privatstiftung.

Die Mitglieder der Organe der Lenzing AG (insbesondere des Aufsichtsrates) und der weiter oben genannten Rechtsträger sind teilweise Organe oder Gesellschafter anderer Unternehmen, mit denen die Lenzing AG gewöhnliche Geschäftsbeziehungen unterhält. Mit Banken bestehen gewöhnliche Geschäftsbeziehungen, unter anderem im Bereich der Finanzierung, der Veranlagung und bei den Derivaten.

### Beziehungen mit nahestehenden Unternehmen

Aus der steuerlichen Unternehmensgruppe mit der B&C Gruppe (siehe Note 29) hat die Lenzing Gruppe im Geschäftsjahr 2023 eine Steuergutschrift von TEUR 0 (2022: TEUR 2.660) ergebniswirksam verbucht. Im Jahr 2023 erfolgten gemäß der vertraglichen Verpflichtung die Zahlung bzw. Vorauszahlung der Steuerumlage an die B&C Gruppe von in Summe TEUR 153 (2022: TEUR 20.679) sowie eine Rückzahlung der Steuerumlage aus Vorjahren von der B&C Gruppe in Höhe von TEUR 10.590 (2022: TEUR 0). Zum 31. Dezember 2023 bilanziert die Lenzing Gruppe aus der Steuerumlage eine Verbindlichkeit in Höhe von TEUR 4.759 (31. Dezember 2022: Forderung TEUR 10.438) gegenüber der B&C Gruppe. Die Steuerlatenz auf den steuerlichen Verlust in Höhe von TEUR 48.020 (31. Dezember 2022: TEUR 4.626) wurde in den aktiven latenten Steuern erfasst. Im Jahr 2023 wird aus der Steuerumlage ein Steuerertrag in Höhe von TEUR 38.893 (2022: TEUR 2.403) gegenüber der B&C Gruppe ausgewiesen.

### Beziehungen mit Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen

Die Transaktionen mit Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen betreffen im Wesentlichen:

#### Wesentliche Beziehungen zu Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden

EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH und deren Tochterunternehmen (EFB)	Vertrieb von Fasern, Lieferung von Zellstoff, Darlehensvergabe
Lenzing Papier GmbH (LPP)	Erbringung von Infrastruktur- und administrativen Leistungen
RVL Reststoffverwertung Lenzing GmbH (RVL)	Betrieb einer Reststoffverwertungsanlage und Abnahme des erzeugten Dampfes; Vermietung eines Grundstücks
Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft m.b.H. für den Bezirk Vöcklabruck (GSG)	Erbringung von Infrastruktur- und administrativen Leistungen
PT. Pura Golden Lion (PGL)	Hält Anteile an einem Tochterunternehmen der Lenzing Gruppe (siehe Note 41)
Wood Paskov s.r.o. (LWP)	Erwerb von Holz
LD Florestal S.A. (LDF)	Landnutzungsrechte, Darlehensforderung, Kauf von stehendem Holz

Der Umfang der wesentlichen Geschäftsvorfälle und der Betrag der ausstehenden Salden mit Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen stellen sich wie folgt dar:

#### Beziehungen zu Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen

						TEUR
2023	EFB	LPP	Übrige assoziierte Unternehmen	LDF	Übrige Gemeinschaftsunternehmen	Summe
Erbrachte Lieferungen und Leistungen	42.434	13.409	49	10.674	11.150	<b>77.717</b>
Empfangene Lieferungen und Leistungen	0	1.661	54	0	11.399	<b>13.115</b>
Forderungen per 31.12.	5.017	1.613	6	18.418	4	<b>25.058</b>
Verbindlichkeiten per 31.12.	0	21	5	0	15	<b>40</b>

**Beziehungen zu Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, und deren wesentlichen Tochterunternehmen (Vorjahr)** TEUR

2022	EFB	LPP	Übrige assoziierte Unternehmen	LDF	Übrige Gemeinschaftsunternehmen	Summe
Erbrachte Lieferungen und Leistungen	50.436	27.741	40	6.719	14.440	<b>99.375</b>
Empfangene Lieferungen und Leistungen	1.417	3.731	49	-2.248	14.692	<b>17.642</b>
Forderungen per 31.12.	9.122	2.403	0	357	4	<b>11.887</b>
Verbindlichkeiten per 31.12.	0	23	0	2.236	46	<b>2.305</b>

Auf die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen an Unternehmen, welche nach der Equity-Methode bilanziert werden, wurden aus Wertminderungen (Aufwand) sowie Wertaufholungen (Ertrag) TEUR 1.720 Ertrag (2022: TEUR 90 Ertrag) und auf die Ausleihungen an Unternehmen, welche nach der Equity-Methode bilanziert werden, sowie deren Tochterunternehmen, TEUR 3.583 Aufwand (2022: TEUR 1.417 Aufwand) erfasst.

Die Kelheim Fibres GmbH, Kelheim, Deutschland, ein Tochterunternehmen der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH, Kelheim, Deutschland, hat im Geschäftsjahr 2017 ein langfristiges, ungesichertes Darlehen in Höhe von TEUR 5.000 von der Lenzing AG erhalten. Die Verzinsung ist bankmäßig.

Die LD Florestal S.A. hat im Geschäftsjahr 2023 ein langfristiges, ungesichertes Darlehen in Höhe von TEUR 13.679 von dem vollkonsolidierten Tochterunternehmen LD Celulose S.A. erhalten. Die Verzinsung ist bankmäßig. Die LD Florestal S.A. begab im Geschäftsjahr 2019 ein langfristiges ungesichertes Darlehen in Höhe von TEUR 27.913 an das vollkonsolidierte Tochterunternehmen LD Celulose S.A. Die Verzinsung war bankmäßig. Die Darlehensverbindlichkeit ist zum 31. Dezember 2023 vollständig rückgeführt (31. Dezember 2022: TEUR 2.236 der Darlehensverbindlichkeit ausgenutzt). Zudem hat die LD Florestal S.A. der LD Celulose S.A. im Geschäftsjahr 2020 ein Landnutzungsrecht eingeräumt. Der Buchwert der daraus entstandenen Leasingverbindlichkeit beträgt zum 31. Dezember 2023 TEUR 117.677 (31. Dezember 2022: TEUR 46.098).

Mit den übrigen nicht konsolidierten Tochtergesellschaften gab es in beiden Geschäftsjahren keine wesentlichen Transaktionen.

**Beziehungen zu den Mitgliedern des Vorstandes und den Mitgliedern des Aufsichtsrates der Lenzing AG**

Die aufgewendeten Vergütungen für das Management in Schlüsselpositionen im Rahmen ihrer Funktion, das sich aus den aktiven Mitgliedern des Vorstandes und des Aufsichtsrates der Lenzing AG zusammensetzt, stellen sich zusammengefasst wie folgt dar (inklusive Rückstellungsveränderungen):

**Vergütung des Managements in Schlüsselpositionen (aufgewendet)**

	2023	2022
<b>Vergütung des Vorstandes</b>		
Grundgehalt	2.076	1.934
Sachbezüge und andere Vorteile (insbesondere zur Nutzung überlassene Geschäftsfahrzeuge)	60	46
Kurzfristiger variabler Leistungsbonus (Short-Term Incentive; STI)	0	75
Sonstige erfolgsabhängige Vergütung	1.215	200
<b>Kurzfristig fällige Leistungen</b>	<b>3.351</b>	<b>2.255</b>
Langfristiger variabler Leistungsbonus (Long-Term Incentive; LTI)	-204	-323
Sonstige erfolgsabhängige Vergütung	1.430	0
<b>Andere langfristig fällige Leistungen</b>	<b>1.226</b>	<b>-323</b>
Beiträge zur überbetrieblichen Pensionskasse	233	208
<b>Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses</b>	<b>233</b>	<b>208</b>
Karenzentschädigungen und einmalige Abfindungen	403	200
<b>Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses</b>	<b>403</b>	<b>200</b>
<b>Vergütung des Vorstandes</b>	<b>5.213</b>	<b>2.340</b>
<b>Vergütung des Aufsichtsrates</b>		
Kurzfristig fällige Leistungen	1.221	745
<b>Summe</b>	<b>6.434</b>	<b>3.085</b>

Die Zielgröße für den langfristigen Bonusanteil (Long-Term Incentive; LTI) der Vorstände setzt sich aus ausgewählten Kennzahlen der Lenzing Gruppe zusammen, jeweils über einen dreijährigen Berechnungszeitraum. Zusätzlich wird in diesen Berechnungszeiträumen die Kapitalmarktpformance der Gesellschaft im Vergleich zu einer ausgewählten Gruppe börsennotierter Unternehmen bewertet.

Den vom Betriebsrat delegierten Arbeitnehmervertretern im Aufsichtsrat steht neben der Vergütung für ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat (insbesondere Sitzungsgelder) eine reguläre Entlohnung (Lohn oder Gehalt und Abfertigungs- sowie Jubiläumsgeldzahlungen) im Rahmen ihres Dienstvertrages zu. Die Entlohnung entspricht einer angemessenen Vergütung für die ausgeübte Funktion bzw. Tätigkeit im Unternehmen.



In markt- und konzernüblicher Weise gewährt die Lenzing AG den Mitgliedern des Vorstandes, wie auch teilweise ihren leitenden Angestellten und dem Aufsichtsrat, weitere Leistungen, die als geldwerte Vorteile angesehen werden. So besteht ein Versicherungsschutz (D&O, Unfall, Rechtsschutz etc.), dessen Kosten von der Lenzing Gruppe getragen wird. Es erfolgen Gesamtprämienzahlungen an die Versicherer, sodass eine spezifische Zuordnung an den Vorstand und Aufsichtsrat nicht stattfindet. Außerdem werden den Mitgliedern des Vorstandes und teilweise den leitenden Angestellten Geschäftsfahrzeuge zur Nutzung überlassen. Daneben erhalten die Mitglieder des Vorstandes und des Aufsichtsrates Aufwandsersatz für angefallene Kosten, insbesondere für Reisespesen. Die Grundsätze des Vergütungssystems für Vorstand und Aufsichtsrat sind im Vergütungsbericht 2023 der Lenzing Gruppe detailliert ausgeführt und veröffentlicht.

Mitgliedern des Vorstandes und des Aufsichtsrates wurden keine Vorschüsse, Kredite oder Haftungen gewährt. Die Lenzing Gruppe ist keine Haftungsverhältnisse zu Gunsten des Vorstandes und des Aufsichtsrates eingegangen.

Für die ehemaligen Mitglieder des Vorstandes der Lenzing AG oder deren Hinterbliebene wurden Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses in Form von Aufwendungen in der Gewinn- und Verlustrechnung sowie Neubewertungen im sonstigen Ergebnis in Höhe von TEUR 1.469 (2022: Erträge in Höhe von TEUR 826) erfasst. Der Barwert der dafür gebildeten Pensionsrückstellung nach Abzug des beizulegenden Zeitwerts des Planvermögens (Nettoschuld) beträgt zum 31. Dezember 2023 TEUR 5.548 (31. Dezember 2022: TEUR 4.923).

## Note 39. Organe der Gesellschaft

### Mitglieder des Aufsichtsrates

- Thomas Cord Prinzhorn, MBA  
Vorsitzender (seit 26. April 2022)
- Dr. Stefan Fida  
Stellvertretender Vorsitzender
- Mag. Helmut Bernkopf
- Dr. Christian Bruch
- Nicole van der Elst Desai (seit 19. April 2023)
- Dr. Markus Fürst, MBA
- KR Dr. Franz Gasselsberger, MBA
- Melody Harris-Jensbach
- Mag. Gerhard Schwartz (seit 19. April 2023)
- Dr. Astrid Skala-Kuhmann
- Dipl.-Bw. Peter Edelmann  
Vorsitzender (bis 26. April 2022)
- Mag. Patrick Prügger (bis 19. April 2023)

### Vom Betriebsrat delegiert

- Johann Schernberger  
Vorsitzender des Konzernbetriebsrates  
Vorsitzender des Arbeiterbetriebsrates
- Helmut Kirchmair  
Vorsitzender des Betriebsausschusses  
Stellvertretender Vorsitzender des Arbeiterbetriebsrates
- Georg Liftinger  
Stellvertretender Vorsitzender des Betriebsausschusses  
Vorsitzender des Angestelltenbetriebsrates  
Stellvertretender Vorsitzender des Konzernbetriebsrates
- Bonita Haag (seit 19. April 2023)
- Stephan Gruber (seit 19. April 2023)  
Stellvertretender Vorsitzender des Angestelltenbetriebsrates
- Herbert Brauneis (bis 19. April 2023)  
Stellvertretender Vorsitzender des Arbeiterbetriebsrates
- Ing. Daniela Födinger (bis 19. April 2023)  
Stellvertretende Vorsitzende des Angestelltenbetriebsrates

### Mitglieder des Vorstandes

- DI Stephan Sielaff  
Chief Executive Officer (seit 1. April 2022)
- Dr. Nico Reiner  
Chief Financial Officer (seit 1. Jänner 2023)
- DI Christian Skilich, MBA, LL.M.  
Chief Pulp Officer & Chief Technology Officer
- Robert van de Kerkhof, MBA  
Chief Commercial Officer (bis 31. Dezember 2023)
- Thomas Cord Prinzhorn, MBA  
Chief Executive Officer (4. November 2021 bis 31. März 2022)
- Mag. Thomas Obendrauf, MBA  
Chief Financial Officer (bis 31. Mai 2022)

# Sonstige Erläuterungen

## Note 40. Finanzielle Garantieverträge, Eventualforderungen und -verbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verpflichtungen sowie rechtliche Risiken

Es bestehen nicht bereits durch Verbindlichkeiten erfasste Haftungen, insbesondere zur Sicherstellung von Ansprüchen von bestimmten verkauften Beteiligungen und von Lieferanten sowie für allfällige Zahlungsausfälle bei konzernfremden Dritten, in Höhe von TEUR 8.590 (31. Dezember 2022: TEUR 4.601) und, in untergeordnetem Ausmaß, gewährte Haftrücklässe. Die angegebenen Beträge stellen jeweils die maximal mögliche Zahlungsverpflichtung aus Sicht der Lenzing Gruppe dar. Möglichkeiten einer Rückerstattung bestehen nur eingeschränkt.

Es bestehen gewährte Kreditrahmen gegenüber Dritten in Höhe von TEUR 1.376 (31. Dezember 2022: TEUR 3.091). Diese Rahmen waren per 31. Dezember 2023 und 31. Dezember 2022 nicht ausgenutzt (siehe auch Note 21).

Die Lenzing Gruppe trägt Abfertigungs- und Jubiläumsgeldverpflichtungen für ehemalige Mitarbeiter:innen von bestimmten verkauften Beteiligungen bis zur Höhe der fiktiven Ansprüche zum Zeitpunkt des Verkaufes. Diese Verpflichtungen sind zum Bilanzstichtag in Höhe des Barwerts nach versicherungsmathematischen Grundsätzen rückgestellt. Daneben hat insbesondere die Lenzing AG Haftungen zur Sicherstellung von Ansprüchen Dritter gegenüber vollkonsolidierten Unternehmen übernommen, bei denen es als unwahrscheinlich eingeschätzt wird, dass diese schlagend werden. Weitere finanzielle Verpflichtungen mit wesentlichen Auswirkungen auf die derzeitige Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns sieht der Vorstand nicht.

Die Verpflichtungen aus offenen Bestellungen für die Lieferung von immateriellen Anlagen und Sachanlagen belaufen sich zum 31. Dezember 2023 auf TEUR 48.828 (31. Dezember 2022: TEUR 185.721). In der Lenzing Gruppe bestehen langfristige Abnahmeverpflichtungen im Zusammenhang mit der Rohstoffversorgung insbesondere für Holz, Zellstoff, Chemikalien sowie Energie.

Im Geschäftsjahr 2021 wurde vor einem US-Gericht eine Klage auf nicht bezifferte Schadenersatzansprüche in Zusammenhang mit einer ehemaligen Beteiligung gegen die Lenzing AG eingebracht. Die Lenzing AG hat diese Ansprüche zurückgewiesen. Eine Leistung von Schadenersatzzahlungen wurde vom Management per 31. Dezember 2023 sowie per 31. Dezember 2022 als nicht wahrscheinlich eingeschätzt. Details zur Vorsorge für Rechtsverteidigungskosten werden in Note 30 erläutert.

Als international tätiger Konzern ist die Lenzing Gruppe einer Vielzahl von rechtlichen und sonstigen Risiken ausgesetzt. Hierzu gehören insbesondere Risiken aus den Bereichen Produktmängel, Wettbewerbs- und Kartellrecht, Patentrecht, Steuerrecht, Arbeitnehmer und Umweltschutz. Die Ergebnisse von gegenwärtig anhängigen bzw. künftigen Verfahren sind nicht vorhersagbar, sodass aufgrund von gerichtlichen und behördlichen Entscheidungen oder der Vereinbarung von Vergleichen Aufwendungen entstehen können, die nicht in vollem Umfang durch Versicherungsleistungen abgedeckt sind und wesentliche Auswirkungen auf die künftige Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns haben können. Ergänzende Ausführungen sind dem Risikobericht des Konzernlageberichtes zum 31. Dezember 2023 der Lenzing Gruppe zu entnehmen.

## Note 41. Konzernunternehmen

Die Lenzing Gruppe verfügt – neben der Lenzing AG – über folgende Konzernunternehmen (Aufstellung der Konzernunternehmen nach § 245a Abs. 1 in Verbindung mit § 265 Abs. 2 öUGB):

Konzernunternehmen	31.12.2023			31.12.2022	
	Währung	Stammkapital	Anteil in %	Stammkapital	Anteil in %
<b>Vollkonsolidierte Gesellschaften</b>					
Beech Investment s.r.o., Zlaté Moravce, Slowakei	EUR	6.639	100,00	6.639	100,00
BZL – Bildungszentrum Lenzing GmbH, Lenzing	EUR	43.604	75,00	43.604	75,00
LD Celulose S.A., Indianópolis, Brasilien	BRL	2.913.721.980	51,00	2.913.721.980	51,00
Lenzing Biocel Paskov a.s., Paskov, Tschechien	CZK	280.000.000	100,00	280.000.000	100,00
Lenzing E-commerce (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China <sup>1</sup>	CNY	-	-	0	0,00
Lenzing Elyaf Anonim Şirketi, Istanbul, Türkei	TRY	3.500.000	100,00	3.500.000	100,00
Lenzing Fibers (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China	USD	200.000	100,00	200.000	100,00
Lenzing Fibers GmbH, Heiligenkreuz	EUR	363.364	100,00	363.364	100,00
Lenzing Fibers Grimsby Limited, Grimsby, UK	GBP	1	100,00	1	100,00
Lenzing Fibers Holding GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00	35.000	100,00
Lenzing Fibers (Hongkong) Ltd., Hongkong, China	HKD	30.300.000	100,00	30.300.000	100,00
Lenzing Fibers Inc., Axis, USA	USD	10	100,00	10	100,00
Lenzing Fibers India Private Limited, Coimbatore, Indien	INR	25.464.000	100,00	25.464.000	100,00
Lenzing Fibers Ltd., Manchester, UK	GBP	1	100,00	1	100,00
Lenzing Germany GmbH, Münchberg, Deutschland	EUR	25.000	100,00	-	-
Lenzing Global Finance GmbH, München, Deutschland	EUR	25.000	100,00	25.000	100,00
Lenzing Holding GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00	35.000	100,00
Lenzing Italy S.r.l, Rom, Italien	EUR	25.000	100,00	-	-
Lenzing Korea Yuhan Hoesa, Seoul, Republik Korea	KRW	280.000.000	100,00	280.000.000	100,00
Lenzing Land Holding LLC., Dover, USA	USD	10.000	100,00	10.000	100,00
Lenzing Modi Fibers India Private Limited, Mumbai, Indien	INR	1.187.241.341	96,54	1.187.241.341	96,52
Lenzing (Nanjing) Fibers Co., Ltd., Nanjing, China	USD	135.440.000	100,00	135.440.000	100,00
Lenzing Singapore Pte. Ltd., Singapur, Republik Singapur	EUR	1.000.000	100,00	1.000.000	100,00
Lenzing Taiwan Fibers Ltd., Taipeh, Taiwan	TWD	5.300.000	100,00	5.300.000	100,00
Lenzing (Thailand) Co., Ltd., Prachinburi, Thailand	THB	5.368.463.500	100,00	5.368.463.500	100,00
PT. South Pacific Viscose, Purwakarta, Indonesien <sup>2</sup>	IDR	150.068.343.000	96,53	106.614.724.000	95,12
Pulp Trading GmbH, Lenzing	EUR	40.000	100,00	40.000	100,00
Wasserreinhaltungsverband Lenzing – Lenzing AG, Lenzing <sup>3</sup>	EUR	0	Mitgliedschaft	0	Mitgliedschaft
<b>Gesellschaften, welche nach der Equity-Methode bilanziert werden</b>					
<b>Assoziierte Unternehmen</b>					
EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH, Kelheim, Deutschland	EUR	2.000.000	20,00	2.000.000	20,00
Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft m.b.H. für den Bezirk Vöcklabruck, Lenzing <sup>4</sup>	EUR	1.155.336	99,90	1.155.336	99,90
Lenzing Papier GmbH, Lenzing	EUR	35.000	40,00	35.000	40,00
PT. Pura Golden Lion, Jakarta, Indonesien	IDR	2.500.000.000	40,00	2.500.000.000	40,00
<b>Gemeinschaftsunternehmen</b>					
LD Florestal S.A., Indianópolis, Brasilien	BRL	177.452.357	50,00	177.452.357	50,00
RVL Reststoffverwertung Lenzing GmbH, Lenzing	EUR	36.336	50,00	36.336	50,00
Wood Paskov s.r.o., Paskov, Tschechien	CZK	2.000.000	50,00	2.000.000	50,00

### Anmerkungen:

1) Die Lenzing E-commerce (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China wurde im Geschäftsjahr 2023 liquidiert.

2) Der von der Lenzing Gruppe direkt gehaltene Anteil beträgt 94,22 Prozent (31. Dezember 2022: 91,87 Prozent). Weitere 5,78 Prozent (31. Dezember 2022: 8,13 Prozent) der Anteile werden indirekt über die PT. Pura Golden Lion, Jakarta, Indonesien, einem assoziierten Unternehmen der Lenzing Gruppe, gehalten. Der durchgerechnete gesamte Anteil beträgt somit 96,53 Prozent (31. Dezember 2022: 95,12 Prozent).

3) Die Lenzing Gruppe ist durch eine Mitgliedschaft beteiligt. Sie verfügt über 50 Prozent der Stimmrechte und kann die Hälfte der Vorstandsmitglieder bestellen. Nachdem gesellschaftsrechtlich alle Vermögenswerte dem jeweiligen Grundstückseigentümer zuzurechnen sind, handelt es sich um ein fiktives separates Unternehmen (eine sogenannte „Silo-Struktur“). In die Konsolidierung werden deshalb jene Vermögenswerte einbezogen, die sich auf den Grundstücken der Lenzing Gruppe befinden.

4) Die Beteiligung wird nicht als Tochterunternehmen in den Konzernabschluss einbezogen, obwohl die Lenzing Gruppe 99,9 Prozent der Stimmrechte an diesem Unternehmen hält. Die Lenzing Gruppe beherrscht dieses Unternehmen nach dem Gesamtbild der vorliegenden Verhältnisse nicht, da die Verfügungsgewalt eingeschränkt ist und die Renditen kaum schwanken bzw. kaum durch die Lenzing Gruppe beeinflusst werden können. Sie übt insbesondere aufgrund ihrer Vertretung in Leitungsgremien und ihrer Teilnahme an Entscheidungsprozessen einen maßgeblichen Einfluss auf die Geschäfts- und Finanzpolitik aus.

## **Note 42. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Nach dem Bilanzstichtag 31. Dezember 2023 sind keine Vorgänge von wesentlicher Bedeutung für die Lenzing Gruppe bekannt geworden, die zu einer anderen Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage geführt hätten.

## **Note 43. Freigabe des Konzernabschlusses**

Der vorliegende Konzernabschluss wurde am 28. Februar 2024 (Konzernabschluss zum 31. Dezember 2022: 1. März 2023) vom Vorstand zur Prüfung durch den Aufsichtsrat, zur Vorlage an die Hauptversammlung und zur anschließenden Veröffentlichung freigegeben. Der Aufsichtsrat kann im Rahmen der ihm obliegenden Prüfung eine Änderung des Konzernabschlusses veranlassen.

Lenzing, am 28. Februar 2024

**Lenzing Aktiengesellschaft**

**Der Vorstand**

**DI Stephan Sielaff**

Chief Executive Officer

**Dr. Nico Reiner**

Chief Financial Officer

**DI Christian Skilich, MBA, LL.M.**

Chief Pulp Officer & Chief Technology Officer

# Bestätigungsvermerk

## Bericht zum Konzernabschluss

### Prüfungsurteil

Wir haben den Konzernabschluss der Lenzing Aktiengesellschaft, Lenzing, und ihrer Tochtergesellschaften („der Konzern“), bestehend aus der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzern-Gesamtergebnisrechnung, der Konzern-Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals und der Konzern-Kapitalflussrechnung für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr und dem Konzernanhang, geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt ein möglichst getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2023 sowie der Ertragslage und der Zahlungsströme des Konzerns für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, und den zusätzlichen Anforderungen des § 245a UGB.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der EU-Verordnung Nr 537/2014 (im Folgenden AP-VO) und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung durchgeführt. Diese Grundsätze erfordern die Anwendung der International Standards on Auditing (ISA). Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind vom Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmens- und berufsrechtlichen Vorschriften und wir haben unsere sonstigen beruflichen Pflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise bis zum Datum dieses Bestätigungsvermerkes ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu diesem Datum zu dienen.

### Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutendsten für unsere Prüfung des Konzernabschlusses des Geschäftsjahres waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

### Werthaltigkeit von Vermögenswerten und zahlungsmittelgenerierenden Einheiten der „Division Fiber“

Siehe Konzernanhang Note 10.

### Das Risiko für den Abschluss

Im Geschäftsjahr 2023 hat Lenzing Aktiengesellschaft Anhaltspunkte für eine Wertminderung von einzelnen Vermögenswerten sowie für zahlungsmittelgenerierende Einheiten der „Division Fiber“ identifiziert und den erzielbaren Betrag gem. IAS 36 für den jeweiligen Vermögenswert bzw die zahlungsmittelgenerierende Einheit ermittelt. Auf dieser Basis wurde ein Wertminderungsaufwand in Höhe von TEUR 464.906 in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Davon beziehen sich TEUR 135.912 auf Wertminderungsaufwendungen für einzelne Vermögenswerte und TEUR 328.995 auf Wertminderungsaufwendungen für zahlungsmittelgenerierende Einheiten.

Die Bewertung des erzielbaren Betrags von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten erfordert Annahmen und Schätzungen, wie beispielsweise die Schätzung der künftigen Einzahlungsüberschüsse sowie die Festlegung des anzuwendenden Diskontierungszinssatzes.

Für den Konzernabschluss besteht damit das Risiko, dass nicht angemessene Annahmen und Schätzungen eine wesentliche Auswirkung auf den erzielbaren Betrag und damit den Wertansatz von Vermögenswerten und zahlungsmittelgenerierende Einheiten in der Konzernbilanz und das operative Ergebnis in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung haben können.

### Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Wir haben die vom Unternehmen erstellten Wertminderungstests unter Einbeziehung unserer Bewertungsspezialisten wie folgt beurteilt:

- Zur Beurteilung der Angemessenheit der zugrunde gelegten internen Planungen haben wir uns ein Verständnis über den Planungsprozess verschafft, die Annahmen über Wachstumsraten und operative Ergebnisse in Gesprächen mit den zuständigen leitenden Personen im Unternehmen erörtert und die der Bewertung zugrunde gelegten Planungsdaten mit den aktuellen vom Aufsichtsrat genehmigten Budgetzahlen sowie der vom Vorstand freigegebenen Mittelfristplanung abgeglichen.
- Für die wesentlichen Planungsannahmen haben wir einen Vergleich der in den Vorjahren erfolgten Planungen mit den tatsächlich eingetretenen Werten durchgeführt und analysiert, ob historische Abweichungen vom Management bei den Planungsannahmen angemessen berücksichtigt wurden.
- Unsere Bewertungsspezialisten haben die Methodik der durchgeführten Wertminderungstests nachvollzogen und beurteilt, ob sie den entsprechenden Standards entsprechen. Die zur Festlegung der Kapitalkostensätze herangezogenen Annahmen haben unsere Bewertungsspezialisten mit markt- und branchenspezifischen Richtwerten abgeglichen und die rechnerische Richtigkeit des Berechnungsschemas überprüft.

- Zudem haben wir die im Konzernabschluss erfassten Wertminderungen von Vermögenswerten und zahlungsmittelgenerierenden Einheiten mit den Ergebnissen der Wertminderungstests abgeglichen und überprüft, ob die Erfassung der Wertminderungen den Vorgaben von IAS 36 entspricht.
- Darüber hinaus haben wir gewürdigt, ob die Erläuterungen zu den Wertminderungen von Vermögenswerten sowie den Werthaltigkeitstests der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten der „Division Fiber“ im Konzernabschluss sachgerecht sind.

### **Bewertung von kündbaren nicht beherrschenden Anteilen**

Siehe Konzernanhang Note 3, Note 26 und Note 35.

### **Das Risiko für den Abschluss**

Die Minderheitsgesellschafterin der 51 %igen Tochtergesellschaft LD Celulose S.A., Indianópolis, Brasilien, verfügt über eine Option ihre Anteile an Lenzing Aktiengesellschaft bei Eintritt von vertraglich vereinbarten Ereignissen zu verkaufen. Für diese kündbaren nicht beherrschenden Anteile hat Lenzing Aktiengesellschaft zum 31. Dezember 2023 eine Verbindlichkeit zum beizulegenden Zeitwert in Höhe von TEUR 249.418 erfasst. Die Folgebewertung der Verbindlichkeit erfolgt gemäß der Present-Access-Methode erfolgsneutral über die Gewinnrücklage.

Die Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes der Verbindlichkeit für kündbare nicht beherrschende Anteile erfolgt entsprechend der vertraglichen Vereinbarung mit der Minderheitsgesellschafterin nach einem kapitalwertorientierten Verfahren. Dies erfordert Annahmen und Schätzungen, wie beispielsweise die Schätzung der künftigen Einzahlungsüberschüsse sowie die Festlegung des anzuwendenden Diskontierungszinssatzes.

Für den Konzernabschluss besteht damit das Risiko, dass nicht angemessene Annahmen und Schätzungen eine wesentliche Auswirkung auf den beizulegenden Zeitwert und damit den Wertansatz der Verbindlichkeit aus den kündbaren nicht beherrschenden Anteilen in der Konzernbilanz und das Eigenkapital haben können.

### **Unsere Vorgehensweise in der Prüfung**

Die Bewertung der Verbindlichkeit aus den kündbaren nicht beherrschenden Anteilen haben wir wie folgt beurteilt:

- Wir haben gewürdigt, ob das gewählte Bewertungsmodell mit den vertraglichen Vereinbarungen zur Ermittlung des Optionsausübungspreises übereinstimmt.
- Zur Beurteilung der Angemessenheit der im Bewertungsmodell angesetzten Einzahlungsüberschüsse haben wir uns ein Verständnis über den Planungsprozess verschafft und die Annahmen über Wachstumsraten und operative Ereignisse in Gesprächen mit den zuständigen leitenden Personen im Unternehmen erörtert.
- Wir haben die Planungsdaten mit den aktuellen vom Vorstand und Aufsichtsrat genehmigten Budgetzahlen und der Mittelfristplanung abgeglichen.
- Unsere Bewertungsspezialisten haben die Angemessenheit des Bewertungsmodells beurteilt und die rechnerische Richtigkeit überprüft. Die ermittelten länder- und laufzeitspezifischen Kapitalkosten haben unsere Bewertungsspezialisten mit markt- und branchenspezifischen Richtwerten abgeglichen.
- Zudem haben wir gewürdigt, ob die Erläuterungen zur Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes für die Verbindlichkeit aus

kündbaren nicht beherrschenden Anteilen im Konzernabschluss sachgerecht sind.

### **Bewertung von biologischen Vermögenswerten**

Siehe Konzernanhang Note 19.

### **Das Risiko für den Abschluss**

Lenzing Aktiengesellschaft hat in der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2023 biologische Vermögenswerte (Holzplantagen) in Brasilien in Höhe von TEUR 194.759 ausgewiesen.

Die Bewertung der Holzplantagen erfolgt zum beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten gemäß IAS 41 und IFRS 13. Der beizulegende Zeitwert wird als Stufe 3 in der Hierarchie der Bewertung des beizulegenden Zeitwertes gemäß IFRS 13 eingestuft. Die Bewertung von Holzplantagen erfordert Annahmen und Schätzungen, wie beispielsweise Verkaufspreise für stehendes Holz und das Wachstum der Plantage.

Für den Konzernabschluss besteht damit das Risiko, dass nicht angemessene Annahmen und Schätzungen eine wesentliche Auswirkung auf den beizulegenden Zeitwert der Plantagen und damit den Wertansatz von biologischen Vermögenswerten in der Konzernbilanz und das Bewertungsergebnis in der Gewinn- und Verlustrechnung haben.

### **Unsere Vorgehensweise in der Prüfung**

Wir haben die vom Unternehmen erstellte Bewertung des beizulegenden Zeitwertes abzüglich Veräußerungskosten unter Einbeziehung unserer Spezialisten für die Bewertung von Holzplantagen in Brasilien wie folgt beurteilt:

- Wir haben uns ein Verständnis über den Bewertungsprozess verschafft und die Maßnahmen des Managements zur Überwachung dieses Prozesses beurteilt.
- Wir haben gewürdigt, ob das gewählte Bewertungsmodell zur Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes mit den Vorgaben von IAS 41 und IFRS 13 übereinstimmt.
- Wir haben die wesentlichen Annahmen und Schätzungen für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes, einschließlich der Annahmen zu Verkaufspreisen, Wachstum, Kosten und Abzinsungssätzen beurteilt.
- Darüber hinaus haben wir gewürdigt, ob die Erläuterungen zur Bewertung von Plantagen gem. IAS 41 und IFRS 13 im Konzernabschluss sachgerecht sind.

### **Sonstige Informationen**

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle Informationen im Geschäftsbericht, ausgenommen den Konzernabschluss, den Konzernlagebericht und den Bestätigungsvermerk.

Unser Prüfungsurteil zum Konzernabschluss erstreckt sich nicht auf diese sonstigen Informationen, und wir geben keine Art der Zusage darauf.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses haben wir die Verantwortlichkeit, diese sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig falsch dargestellt erscheinen.



Falls wir auf der Grundlage der von uns zu den vor dem Datum des Bestätigungsvermerks des Abschlussprüfers erlangten sonstigen Informationen durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### **Verantwortlichkeiten der gesetzlichen Vertreter und des Prüfungsausschusses für den Konzernabschluss**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses und dafür, dass dieser in Übereinstimmung mit den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den zusätzlichen Anforderungen des § 245a UGB ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit – sofern einschlägig – anzugeben, sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die gesetzlichen Vertreter beabsichtigen, entweder den Konzern zu liquidieren oder die Unternehmenstätigkeit einzustellen oder haben keine realistische Alternative dazu.

Der Prüfungsausschuss ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns.

### **Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses**

Unsere Ziele sind hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen auf Grund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist und einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit der AP-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der AP-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung.

Darüber hinaus gilt:

- Wir identifizieren und beurteilen die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen auf Grund von dolosen Handlungen oder

Irrtümern im Abschluss, planen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken, führen sie durch und erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- Wir gewinnen ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- Wir beurteilen die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängende Angaben.
- Wir ziehen Schlussfolgerungen über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit durch die gesetzlichen Vertreter sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zur Folge haben.
- Wir beurteilen die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass ein möglichst getreues Bild erreicht wird.
- Wir erlangen ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zum Konzernabschluss abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.
- Wir tauschen uns mit dem Prüfungsausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung erkennen, aus.
- Wir geben dem Prüfungsausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben und uns mit ihm über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte austauschen, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass

sie sich auf unsere Unabhängigkeit und – sofern einschlägig – damit zusammenhängende Schutzmaßnahmen auswirken.

- Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Prüfungsausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung des Konzernabschlusses des Geschäftsjahres waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äußerst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bestätigungsvermerk mitgeteilt werden sollte, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

## Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

### Bericht zum Konzernlagebericht

Der Konzernlagebericht ist auf Grund der österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften darauf zu prüfen, ob er mit dem Konzernabschluss in Einklang steht und ob er nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt wurde.

Zu der im Konzernlagebericht enthaltenen nichtfinanziellen Erklärung ist es unsere Verantwortlichkeit zu prüfen, ob sie aufgestellt wurde, sie zu lesen und dabei zu würdigen, ob diese sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichtes in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften.

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Berufsgrundsätzen zur Prüfung des Konzernlageberichtes durchgeführt.

### Urteil

Nach unserer Beurteilung ist der Konzernlagebericht nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt worden, enthält die nach § 243a UGB zutreffenden Angaben, und steht in Einklang mit dem Konzernabschluss.

### Erklärung

Angesichts der bei der Prüfung des Konzernabschlusses gewonnenen Erkenntnisse und des gewonnenen Verständnisses über den Konzern und sein Umfeld haben wir keine wesentlichen fehlerhaften Angaben im Konzernlagebericht festgestellt.

## Zusätzliche Angaben nach Artikel 10 AP-VO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 19. April 2023 als Abschlussprüfer gewählt und am 7. Juni 2023 vom Aufsichtsrat mit der Abschlussprüfung der Gesellschaft für das am 31. Dezember 2023 endende Geschäftsjahr beauftragt.

Wir sind ohne Unterbrechung seit dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2017 Abschlussprüfer der Gesellschaft.

Wir erklären, dass das Prüfungsurteil im Abschnitt „Bericht zum Konzernabschluss“ mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 der AP-VO in Einklang steht.

Wir erklären, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen (Artikel 5 Abs 1 der AP-VO) erbracht haben und dass wir bei der Durchführung der Abschlussprüfung unsere Unabhängigkeit von der geprüften Gesellschaft gewahrt haben.

## Auftragsverantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Abschlussprüfung auftragsverantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Herr Mag. Alexander Gall.

Linz, am 1. März 2024

KPMG Austria GmbH  
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

### Mag. Alexander Gall

Wirtschaftsprüfer

Die Veröffentlichung oder Weitergabe des Konzernabschlusses mit unserem Bestätigungsvermerk darf nur in der von uns bestätigten Fassung erfolgen. Dieser Bestätigungsvermerk bezieht sich ausschließlich auf den deutschsprachigen und vollständigen Konzernabschluss samt Konzernlagebericht. Für abweichende Fassungen sind die Vorschriften des § 281 Abs 2 UGB zu beachten.

# Erklärung des Vorstandes

## Erklärung des Vorstandes gemäß § 124 (1) Z 3 Börsegesetz

Wir bestätigen nach bestem Wissen, dass der im Einklang mit den maßgebenden Rechnungslegungsstandards gemäß International Financial Reporting Standards (IFRSs) aufgestellte Konzernabschluss der Lenzing Gruppe zum 31. Dezember 2023 ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Lenzing Gruppe vermittelt, dass der Konzernlagebericht den Geschäftsverlauf, das Geschäftsergebnis und die Lage der Lenzing Gruppe so darstellt, dass ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns entsteht, und dass der Konzernlagebericht die wesentlichen Risiken und Ungewissheiten beschreibt, denen die Lenzing Gruppe ausgesetzt ist.

Lenzing, am 28. Februar 2024

**Lenzing Aktiengesellschaft**

**Der Vorstand**

**DI Stephan Sielaff**  
Chief Executive Officer

**Dr. Nico Reiner**  
Chief Financial Officer

**DI Christian Skilich, MBA, LL.M**  
Chief Pulp Officer & Chief Technology Officer

# Fünf Jahres Übersicht der Lenzing Gruppe

## Ergebnis- und Rentabilitätskennzahlen

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Umsatzerlöse	2.521,2	2.565,7	2.194,6	1.632,6	2.105,2
EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen)	303,3	241,9	362,9	192,3 <sup>1</sup>	329,9 <sup>1</sup>
EBITDA-Marge	12,0 %	9,4 %	16,5 %	11,8 % <sup>1</sup>	15,7 % <sup>1</sup>
EBIT (Betriebsergebnis)	-476,4	16,5	200,6	33,9 <sup>1</sup>	165,3 <sup>1</sup>
EBIT-Marge	-18,9 %	0,6 %	9,1 %	2,1 % <sup>1</sup>	7,9 % <sup>1</sup>
EBT (Ergebnis vor Steuern)	-585,6	-10,1	182,9	22,3	163,8
Ergebnis nach Steuern	-593,0	-37,2	127,7	-10,6	114,9
Ergebnis je Aktie in EUR	-20,02	-2,75	4,16	0,24	4,63
ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital)	-14,2 %	2,0 %	5,4 %	-0,5 % <sup>1</sup>	5,4 % <sup>1</sup>
ROE (Eigenkapitalrentabilität)	-30,1 %	-0,5 %	9,1 %	1,3 %	10,5 %
ROI (Gesamtkapitalrentabilität)	-8,9 %	0,3 %	4,2 %	0,9 % <sup>1</sup>	5,7 % <sup>1</sup>

## Cashflow-Kennzahlen

EUR Mio.	2023	2022	2021	2020	2019
Brutto-Cashflow	88,5	244,8	372,0	126,8	294,0
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	160,3	-43,2	394,0	48,9	244,6
Free Cashflow	-122,8	-740,7	-445,5	-614,8	0,8
CAPEX	283,6	698,9	844,3	668,8	244,0
Liquiditätsbestand per 31.12.	731,0	453,3	1.124,1	1.081,1	581,0
Ungenutzte Kreditlinien per 31.12.	203,0	232,3	454,5	1.031,4	266,6

## Bilanzkennzahlen

EUR Mio. per 31.12.	2023	2022	2021	2020	2019
Bilanzsumme	5.214,6	5.525,0	5.322,8	4.163,0	3.121,1
Bereinigtes Eigenkapital	1.809,1	2.088,6	2.115,7	1.907,0	1.559,3
Bereinigte Eigenkapitalquote	34,7 %	37,8 %	39,7 %	45,8 %	50,0 %
Nettofinanzverschuldung	1.562,6	1.799,4 <sup>2</sup>	913,6 <sup>2</sup>	410,5 <sup>2</sup>	364,3 <sup>2</sup>
Nettofinanzverschuldung / EBITDA	5,2	7,4 <sup>2</sup>	2,5 <sup>2</sup>	2,1 <sup>1, 2</sup>	1,1 <sup>1, 2</sup>
Nettofinanzverschuldung inkl. Leasingverbindlichkeiten	1.704,7	1.869,0	977,0	471,4	400,6
Nettoverschuldung	1.779,5	1.946,6	1.079,3	575,0	511,4
Net Gearing	86,4 %	86,2 % <sup>2</sup>	43,2 % <sup>2</sup>	21,5 % <sup>2</sup>	23,4 % <sup>2</sup>
Trading Working Capital	551,1	570,7	387,4	383,8	403,5
Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen	21,0 %	24,0 %	16,0 %	21,9 %	20,7 %

## Börsenkennzahlen

EUR	2023	2022	2021	2020	2019
Börsenkapitalisierung in Mio. per 31.12.	1.372,9	1.454,9	3.239,1	2.198,3	2.198,3
Aktienkurs per 31.12.	35,55	54,80	122,00	82,80	82,80
Dividende je Aktie	0,00	0,00	4,35	0,00	0,00

## Mitarbeiter:innen

	2023	2022	2021	2020	2019
Vollzeitäquivalente (engl. FTE) per 31.12. <sup>3</sup>	7.917	7.931	7.585	6.992	6.685

1) Umgliederung von aktivierten Fremdkapitalkosten, Nettozinsen aus leistungsorientierten Plänen und Kreditbereitstellungsprovisionen vom EBIT/EBITDA in das Finanzergebnis (siehe Note 2 des Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2022).

2) Die Nettofinanzverschuldung wird seit dem zweiten Quartal des Geschäftsjahres 2023 ohne Leasingverbindlichkeiten dargestellt (siehe Beilage zum Lagebericht „Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“).

3) Die Anzahl der Mitarbeiter:innen wird seit dem dritten Quartal des Geschäftsjahres 2023 auf Basis von Vollzeitäquivalenten angegeben. Bis zum dritten Quartal des Geschäftsjahres 2023 erfolgte die Angabe auf Basis von Köpfen.

Die oben dargestellten Finanzkennzahlen sind weitgehend aus dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe nach IFRS abgeleitet. Weitere Details entnehmen Sie bitte dem Abschnitt „Erläuterungen zu Finanzkennzahlen der Lenzing Gruppe“, dem Glossar zum Geschäftsbericht und dem Konzernabschluss der Lenzing Gruppe. Bei der Darstellung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können Rundungsdifferenzen auftreten.

# Finanzkalender

## Veröffentlichung Finanzkalender 2024 (lt. Prime market regulation)

	Datum
Bilanzergebnisse 2023	Fr., 15. März 2024
Nachweisstichtag „Hauptversammlung“	Mo., 08. April 2024
80. Hauptversammlung	Do., 18. April 2024
Ex-Dividendentag	Mo., 22. April 2024
Nachweisstichtag „Dividenden“	Di., 23. April 2024
Dividenden-Auszahlung	Do., 25. April 2024
Ergebnisse des 1. Quartals 2024	Mi., 08. Mai 2024
Halbjahresergebnisse 2024	Mi., 07. August 2024
Ergebnisse des 3. Quartals 2024	Do., 07. November 2024

## A Accelerating Circularity

Accelerating Circularity ist ein gemeinschaftliches Projekt zur Beschleunigung des Übergangs der Textilindustrie von einer linearen zu einer zirkulären Wirtschaft. Die Textilindustrie muss von einem „Take, make waste“-System zu einem Kreislaufsystem übergehen, das die riesigen Mengen an Textilabfällen vermeidet, die jährlich auf Mülldeponien landen. <https://www.acceleratingcircularity.org/>

## AFRAC – Austrian Financial Reporting and Auditing Committee

Das österreichische Rechnungskomitee, dessen Tätigkeit nicht auf Gewinn ausgerichtet ist, dient der Forschung, Dokumentation und Weiterentwicklung der Finanzberichterstattung und Abschlussprüfung in Österreich unter Berücksichtigung der internationalen und europäischen Entwicklungen. <https://www.afrac.at/>

## Arbeitsunfälle mit schwerwiegenden Folgen

Diese sind unterteilt in: Todesfälle und andere Verletzungen, von denen sich der Arbeitnehmer nicht erholen kann (z. B. Amputation einer Gliedmaße) oder von denen er nicht innerhalb von sechs Monaten den Gesundheitszustand vor der Verletzung wiedererlangt (z. B. Fraktur mit Komplikationen). Bei der Definition von Arbeitsunfällen mit schwerwiegenden Folgen wird die Genesungszeit anstelle der Ausfallzeit als Kriterium zur Bestimmung der Schwere einer Verletzung herangezogen.

## B BVT – Beste verfügbare Techniken

Die besten verfügbaren Techniken sind das effektivste und fortschrittlichste Stadium bei der Entwicklung von Verfahren und deren Anwendung. Diese anwendbaren Techniken dienen grundsätzlich als Basis für Emissionsgrenzwerte. Ziel ist es, Emissionen und deren Auswirkungen auf die Umwelt als Ganzes zu verhindern und, wenn dies nicht durchführbar ist, diese Emissionen generell zu verringern.

## Better Growth

Die Lenzing Unternehmensstrategie „Better Growth“ steht für den Übergang von der linearen zu einer zirkulären Wirtschaftsform, für die Transformation der Zellstoffindustrie, für kundenorientierte Lösungen und für Spitzenleistungen mit einer wertebasierten Denkweise.

## Biobasiert

Als biobasiert werden Erzeugnisse bezeichnet, die teilweise oder vollständig aus nachwachsenden Rohstoffen stammen. Diese Erzeugnisse können sowohl biologisch abbaubar als auch nicht abbaubar sein.

## Biobasierte Chemikalien

Aus erneuerbaren Rohstoffen in Bioraffinerien gewonnene Chemikalien, im Nachhaltigkeitsbericht auch als biobasierte Bioraffinerie Produkte bezeichnet.

## Biologisch abbaubar / Biologische Abbaubarkeit

Die Eigenschaft einer Substanz oder eines Materials, von Mikroorganismen (Bakterien, Pilzen etc.) zu Wasser und Kohlendioxid (CO<sub>2</sub>) abgebaut zu werden und von der Umwelt aufgenommen zu werden. Untersuchungsmethoden legen eine festgeschriebene Zeit unter definierten Temperatur-, Sauerstoff- und Feuchtigkeitsbedingungen sowie einen bestimmten Prozentsatz des Abbaus fest.

Weitere Information zur biologischen Abbaubarkeit von Lenzings Fasern, finden Sie unter der Definition „TÜV-zertifizierte biologisch abbaubare und kompostierbare LENZING™ Fasern“ in diesem Glossar.

## Biodiversität

Biodiversität ist die Vielfalt unter lebenden Organismen jeglicher Herkunft, darunter unter anderem Land-, Meeres- und sonstige aquatische Ökosysteme sowie die ökologischen Komplexe, zu denen sie gehören. Dies umfasst die inner- und zwischenartliche Vielfalt und die Vielfalt der Ökosysteme.

## Bioenergie

Energie, die aus Biomasse gewonnen wird. Dabei werden verschiedene Energieformen wie Wärme oder elektrische Energie eingeschlossen. Meist wird auch Biomasse, in der die Energie chemisch gespeichert ist, als Bioenergie bezeichnet. Als Hauptquelle werden nachwachsende Rohstoffe verwendet.

## Bioraffinerie

Als Bioraffinerie bezeichnet man das Konzept, bei dem Biomasse auf optimale Weise genutzt wird, um mehrere Produkte wie Fasern, biobasierte Bioraffinerieprodukte und Bioenergie zu erzeugen.

## Bioraffinerie-Produkte

Materialien oder Produkte von einer Bioraffinerie, aus nachwachsenden Rohstoffen. Das sind im Falle Lenzings zum Beispiel LENZING™ Essigsäure Biobased, LENZING™ Furfural Biobased, LENZING™ Magnesium-Lignosulfonat Biobased, LENZING™ Soda, Xylose;

## Blended learning approach

Blended Learning (auch bekannt als hybrides Lernen) ist eine Lehrmethode, bei der Technologie und digitale Medien mit traditionellen, von Lehrern geleiteten Unterrichtsaktivitäten kombiniert werden.

## Blockchain

Blockchains sind fälschungssichere, verteilte Datenstrukturen, in denen Transaktionen in der Zeitfolge protokolliert, nachvollziehbar, unveränderlich und ohne zentrale Instanz abgebildet sind. Die Blockchain-Technologie ermöglicht die digitale Rückverfolgung von Fasern und der jeweiligen Holzquelle in jedem Produktions- und Vertriebsschritt. Konsument:innen haben damit die Möglichkeit, die Zusammensetzung eines Kleidungsstückes sowie die dahinterliegende textile Lieferkette nachzuverfolgen.

## C Canopy

Canopy ist eine kanadische Non-Profit-Organisation, die sich für die Erhaltung und den Schutz alter und gefährdeter Wälder einsetzt. Lenzing arbeitet mit Canopy zusammen, um eine verantwortungsvolle Holzbeschaffung zu gewährleisten. Canopy veröffentlicht jährlich den Hot Button Report. <https://canopyplanet.org/campaigns/canopystyle/>



---

### Carbon-zero

Carbon-zero ist der Name des Konzepts für bestimmte TENCEL™-Fasern in unserem Sortiment. Es wird nur für unsere TENCEL™ Fasern mit dem geringsten Carbon Footprint angeboten. Die verbleibenden Emissionen unserer Carbon-zero TENCEL™ Fasern werden durch die Unterstützung von Projekten zur erneuerbaren Energieversorgung ausgeglichen.

---

### CDP – Carbon Disclosure Project

Das Carbon Disclosure Project ist eine Non-Profit-Organisation mit dem Ziel, dass Unternehmen und auch Kommunen ihre Umweltdaten, wie die klimaschädlichen Treibhausgasemissionen und den Wasserverbrauch, veröffentlichen. Einmal jährlich erhebt das CDP im Namen von Investoren anhand von standardisierten Fragebögen auf freiwilliger Basis Daten und Informationen zu CO<sub>2</sub>-Emissionen, Klimarisiken und Reduktionszielen und -strategien von Unternehmen. Die Teilnahme ist freiwillig. [www.cdp.net](http://www.cdp.net)

---

### Cellulose

Das Biopolymer Cellulose ist Bestandteil aller Pflanzen. Holz besteht, abhängig von der Spezies, ungefähr zu 40 Prozent aus Cellulose. Es ist ein Rohstoff für die Zellstoffherzeugung.

---

### CO<sub>2</sub>-Fußabdruck

Als CO<sub>2</sub>-Fußabdruck wird die Gesamtmenge der Treibhausgasemissionen und Treibhausgasaufnahmen bezeichnet, die durch ein Produkt oder eine Organisation verursacht werden, ausgedrückt als Kohlendioxid-Äquivalent.

---

### CO<sub>2</sub>-neutral

Der Begriff CO<sub>2</sub>-Neutralität besagt in einem engen Sinn, dass kein CO<sub>2</sub> emittiert wird oder die CO<sub>2</sub>-Emissionen vollständig kompensiert werden. CO<sub>2</sub>-neutral ist nicht das gleiche Konzept wie Netto-CO<sub>2</sub>-Emissionen. <https://de.wikipedia.org/wiki/Klimaneutralit%C3%A4t>

---

### Chain of custody

Die Chain of Custody dokumentiert den Fluss von Materialien und Rohstoffen über verschiedene Stufen bis hin zum Endprodukt. Sie ist wichtig für die Zertifizierung von Rohstoffen und deren Rückverfolgbarkeit. Um sicherzustellen, dass die Endprodukte tatsächlich den Anforderungen der Norm entsprechen, verfolgen Initiativen den Materialfluss über die gesamte Lieferkette.

---

### Compliance

Der Begriff Compliance steht für die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen, regulatorischer Vorschriften sowie wesentlicher und in der Regel vom Unternehmen selbst gesetzter ethischer Standards und Anforderungen. Compliance beschreibt das Ziel, einschlägige Gesetze, Richtlinien und Vorschriften zu kennen und Maßnahmen zu ergreifen, um diese einzuhalten.

---

### Co-Produkt

Neben- bzw. Kuppelprodukte, die bei der Faser- und Zellstoffproduktion gewonnen werden.

---

### CSB

Chemischer Sauerstoffbedarf. Neben dem biologischen Sauerstoffbedarf (BSB) ein weiteres Maß zur Erfassung der organischen Schmutzfracht. Hierbei wird die chemische Oxidierbarkeit des Abwassers herangezogen.

---

## D Dekarbonisierung

Dekarbonisierung beschreibt die Abnahme der Kohlenstoffintensität (CO<sub>2</sub>-Emissionen bezogen auf eine Einheit eines Produkts) im Zeitverlauf. Bei dem Produkt kann es sich beispielsweise um Primärenergie, das Bruttoinlandsprodukt oder produzierte Einheiten handeln.

---

---

### Denial of Service

Ein Denial of Service-Angriff (DoS-Angriff) ist ein Cyberangriff, der legitime Nutzer daran hindert, auf Dienste, Computersysteme, Netzwerke oder andere informationstechnische Ressourcen zuzugreifen.

---

### Dirty Dozen

Das „Dirty Dozen“ bezieht sich auf die zwölf häufigsten Einflüsse auf menschliches Versagen bei Unfällen oder Zwischenfällen im Arbeitskontext, wie zum Beispiel Müdigkeit.

---

## E ECF

Elementar-chlorfrei – ein Bleichprozess ohne Verwendung von elementarem Chlor.

---

### EcoVadis

EcoVadis ist ein Anbieter von Nachhaltigkeitsratings für Unternehmen und hat sich zum Ziel gesetzt, gute Umwelt- und Sozialstandards durch ein CSR-Performance-Monitoring innerhalb der Lieferkette zu fördern. EcoVadis betreibt die erste kollaborative Plattform, die CSR-Ratings von Lieferanten für globale Lieferketten bereitstellt.

---

### eIDAS – electronic identification and trust services

eIDAS ist eine EU-Verordnung über elektronische Identifizierung und Vertrauensdienste für elektronische Transaktionen im europäischen Binnenmarkt.

---

### e2e – End to End

End-to-End beschreibt einen Prozess, der ein System oder eine Dienstleistung von Anfang bis Ende durchläuft und eine vollständige funktionale Lösung liefert.

---

### EPA – United States Environmental Protection Agency

Die United States Environmental Protection Agency (EPA bzw. USEPA, deutsch Umweltschutzbehörde) ist eine unabhängige Behörde der Regierung der Vereinigten Staaten von Amerika zum Umweltschutz und zum Schutz der menschlichen Gesundheit. Die EPA setzt sich dafür ein, dass die Amerikaner saubere Luft, sauberes Land und sauberes Wasser haben. <https://www.epa.gov/>

---

### ERGs – Employee Resource Groups

Interne Foren, in denen Mitarbeiter:innen die Möglichkeit haben, sich aktiv an Themen zu beteiligen, die ihnen wichtig sind und die ihre Überzeugungen, Hintergründe und/oder Identitäten widerspiegeln. Sie sind freiwillig, positionsübergreifend, unternehmensweit und werden von den Mitarbeiter:innen geleitet. Jede Gruppe fokussiert sich auf ein bestimmtes gemeinsames Ziel/Thema, z. B. gender diversity, disability, parenting, usw.

---

### ESG – Environmental, social and governance standards

ESG – auf Deutsch Umwelt, Soziales und Unternehmensführung bezieht sich auf die drei zentralen Faktoren bei der Messung der Nachhaltigkeit und der ethischen Auswirkungen einer Investition in ein Unternehmen oder einen Betrieb.

---

### ESRS – European Sustainability Reporting Standards

Die ESRS ist ein neuer Standard der EU für die Nachhaltigkeitsberichterstattung und ein Schlüsselement der neuen EU-Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung von Unternehmen (CSRD). Ziel ist es, die Berichte einheitlicher und vergleichbarer zu machen. Die ESRS ist für Lenzing ab 2024 verpflichtend.

---

---

## **F** **FAO – Food and Agriculture Organization of the United Nations**

Die Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation der Vereinten Nationen (engl. Food and Agriculture Organization of the United Nations), im deutschen Sprachraum auch als Welternährungsorganisation bezeichnet, ist eine Sonderorganisation der Vereinten Nationen mit Sitz in Rom.

### **Faserzellstoff**

Faserzellstoff (engl. dissolving wood pulp), auch Faser- oder Viscosezellstoff genannt, ist ein spezieller Zellstoff mit besonderen Eigenschaften welcher zur Herstellung von Viscose-, Modal- und Lyocellfasern sowie anderen Celluloseprodukten verwendet wird. Diese Zellstoffqualität zeichnet sich durch einen höheren Alphacellulose-Gehalt sowie durch besondere Reinheit aus.

### **FSC®**

Der Forest Stewardship Council® (FSC) ist eine internationale Non-Profit-Organisation zur Holzertifizierung.

### **Furfural**

Eine klare, gelbliche Flüssigkeit mit typisch mandelartigem Geruch. Im Zuge der Produktion von Viscosefasern wird bei der Kochung von Buchenholz Furfural durch Zweifachdestillation gewonnen.

---

## **G** **GRI – Global Reporting Initiative**

Die Global Reporting Initiative (GRI) ist eine unabhängige internationale Standardisierungs-Organisation, die Unternehmen, Regierungen und anderen Organisationen hilft, die Auswirkungen ihrer Handlungen auf Aspekte wie Klimawandel, Menschenrechte und Korruption zu verstehen und zu kommunizieren. Aufgabe der GRI ist es, weltweit anwendbare Richtlinien für Nachhaltigkeitsberichte zu entwickeln.

---

## **H** **Hay Job**

Bei der Hay-Methode zur Jobbewertung wird eine Tätigkeit anhand von Fähigkeiten (Know-how), Anstrengungen (Problemlösung), Verantwortung (Rechenschaftspflicht) und Arbeitsbedingungen bewertet.

### **Hemicellulose**

Bezeichnung für die im Holz enthaltenen Kohlenhydrate, bei denen es sich nicht um Cellulose handelt. Ihre Zusammensetzung ist je nach Holzsorte unterschiedlich, etwa Xylan im Buchenholz.

### **Higg FEM**

Das Higg Facility Environmental Module (Higg FEM) standardisiert wie Betriebe ihre jährliche Umweltleistung messen und bewerten können. Es vermittelt ein klares Bild der Umweltauswirkungen, die ein Hersteller und seine Anlagen auf die Umwelt und die Welt als Ganzes haben. Das Higg FEM hilft Herstellern, Marken und Einzelhändlern, Möglichkeiten zur Leistungsverbesserung zu identifizieren und zu priorisieren. Das Higg FEM bewertet (a) das Umweltmanagementsystem, (b) Energie/GHG-Emissionen, (c) Wasser, (d) Abfall, (e) Abwasser, (f) Luftemissionen und (g) Chemikalienmanagement.

### **Higg FSLM**

Das Higg Facility Social and Labor Module (FSLM) konzentriert sich auf Themen wie Arbeitszeiten, Löhne und Sozialleistungen, Gesundheit und Sicherheit sowie die Stärkung von Gemeinschaften.

### **Higg MSI**

Der Higg Materials Sustainability Index (Higg MSI) ist ein Instrument in der Bekleidungsindustrie, um die Umweltauswirkungen von Materialien zu messen und zu bewerten.

---

## **I** **IAO – Internationale Arbeitsorganisation**

Die Internationale Arbeitsorganisation ist eine Organisation der Vereinten Nationen, die internationale Arbeitsnormen festlegt und soziale Schutznormen und Arbeitsmöglichkeiten für alle fördert. Die IAO hat 187 Mitgliedsstaaten: 186 der 193 UN-Mitgliedstaaten und die Cookinseln sind Mitglieder der IAO.

### **Integration**

Alle Stufen der Faserherstellung – vom Rohstoff Holz über die Zellstoffherzeugung, Bioraffinerie und Nebenprodukte bis hin zur Faserproduktion – befinden sich an ein und demselben Standort.

### **IOSH – Institute of Occupational Safety and Health**

IOSH ist die einzige zugelassene Stelle für Sicherheits- und Gesundheitsschutzfachkräfte. Die Mitglieder befolgen einen strengen Verhaltenskodex und ein formales Weiterbildungsprogramm.

### **IPBES**

IPBES (Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services) ist ein zwischenstaatliches Gremium zur wissenschaftlichen Politikberatung für das Thema biologische Vielfalt – vergleichbar mit dem Weltklimarat IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change). <https://www.bmu.de/faq/was-ist-und-macht-ipbes>

### **IPCC**

Die Abkürzung „IPCC“ steht für Intergovernmental Panel on Climate Change (Zwischenstaatlicher Ausschuss für Klimaänderungen). In deutschsprachigen Medien wird der IPCC zumeist als „Weltklimarat“ bezeichnet. Gegründet wurde der IPCC 1988 durch die Weltorganisation für Meteorologie (WMO – World Meteorological Organization) und das Umweltprogramm der Vereinten Nationen (UNEP – United Nations Environment Programme). Die Ergebnisse der Arbeiten sind die Basis für die internationalen Klimaverhandlungen im Rahmen des United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC). <https://wiki.bildungsserver.de/klimawandel/index.php/IPCC>

### **ISO 14001:2015**

Eine internationale Norm zur Zertifizierung von Umweltmanagementsystemen.

### **ISO 45001:2018**

Eine internationale Norm für Managementsysteme für Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz.

### **ISO 9001:2015**

Eine internationale Norm zur Zertifizierung von Qualitätsmanagementsystemen.

### **ISS ESG**

Eine internationale Norm zur Zertifizierung von Qualitätsmanagementsystemen.

---

## **K** **Kompensation**

Reduktion der negativen Auswirkungen von Treibhausgasemissionen in der Atmosphäre durch Einsparung von Treibhausgasemissionen an anderer Stelle, z. B. durch Unterstützung von Klimaschutzprojekten.

### **Kompostierbar / Kompostierbarkeit**

Kompostierbare Produkte werden strengen Tests unterzogen, um sicherzustellen, dass sie innerhalb eines bestimmten Zeitraums abgebaut werden und keine schädlichen Stoffe an die Umwelt abgeben.

## KPI

Als Key Performance Indicator (KPI) bzw. Leistungskennzahl werden in der Betriebswirtschaftslehre Kennzahlen bezeichnet, die den Fortschritt oder Erfolg bei der Erreichung wichtiger Ziele innerhalb einer Organisation messen und/oder ermitteln.

## L LCA

Eine Lebenszyklusanalyse (Life Cycle Assessment) ist eine systematische Analyse der Umweltwirkungen von Produkten während des gesamten Lebenszyklus („von der Wiege bis zur Bahre“).

## Lignin

Ein polyaromatischer Bestandteil des Holzes, der nicht für die Faserproduktion verwertet werden kann; er wird zur Energieerzeugung bzw. zur Gewinnung von Co-Produkten verwendet.

## Lignosulfonat

Ein beim Kochaufschluss aus dem Holz gewonnenes Abbauprodukt des Lignins.

## Lyocell

Lyocellfasern sind die neueste Generation von Cellulosefasern. Im Fall von Lenzing ist die verwendete Cellulose holzbasiert oder aus recycelter Baumwolle (REFIBRA™ Technologie). Der generische Fasernname ist Lyocell, die Markenprodukte von Lenzing werden als TENCEL™ und VEOCEL™ Fasern vermarktet. Lyocell ist bekannt für ihren glatten und seidigen Griff sowie für ihre Leistungsmerkmale.

## M Mikroplastik

Kleine Kunststoffpartikel mit einer Größe von 5 mm oder weniger – bekannt als „Mikroplastik“ – werden als großes Verschmutzungsproblem in Gewässern und Meeren wahrgenommen. Während die jüngsten Initiativen der Industrie und die Gesetzgebung darauf abzielen, die Entwicklung weniger umweltschädlicher Alternativen zu fördern, hat Lenzing als Hersteller von Cellulosefasern auf Holzbasis bereits vor mehr als 80 Jahren den Grundstein für biologisch abbaubare Produkte gelegt.

## Modal

Eine durch veränderte Viscoseerzeugungs- und Spinnbedingungen verfeinerte Viskosefaser. Sie zeichnet sich durch besondere Weichheit aus und wird bevorzugt für hochwertige hautnahe Produkte wie Wäsche und ähnliches eingesetzt. Die Faser weist unter anderem verbesserte Gebrauchseigenschaften wie Festigkeit, Dimensionsstabilität auf. Lenzing vermarktet diese Faser unter TENCEL™ Modal.

## N NaDiVeG

Mit dem NaDiVeG (Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetz) wurde die europäische „NFI-Richtlinie“ (2014/95/EU) in Österreich umgesetzt. Die Berichtspflichten im Bereich der nichtfinanziellen Informationen wurden damit für große Unternehmen von öffentlichem Interesse und durchschnittlich mehr als 500 Mitarbeitern erweitert.

## Naturnaher Wald

Naturnaher Wald mit einheimischen Pflanzen. Er wird entweder durch gestützte oder natürliche Regeneration erhalten oder aus einer Mischung von beiden unter intensiver Bestandsbewirtschaftung betrieben (einschließlich Wälder, in denen die gestützte Regeneration mit derselben Art und ähnlicher Artenzusammensetzung stattfindet wie in natürlichen Wäldern in der Umgebung).

Beispiele: viele Wälder zur Holzproduktion in Europa, einige Teakplantagen. Zu diesen Wäldern gehören laut FAO (2020): Natürlich regenerierende Wälder, d. h. Wälder, die überwiegend aus Bäumen bestehen, die durch natürliche Regeneration entstanden sind. Gepflanzte Wälder, d. h. Wälder, die überwiegend aus Bäumen bestehen, die durch Anpflanzung und/oder absichtliche Aussaat entstanden sind. Plantagenwälder gehören nicht dazu.

## Net Benefit -Produkte

Die Net Benefit-Produkte von Lenzing bieten positive Auswirkungen und Vorteile für Umwelt, Gesellschaft und die Partner der Wertschöpfungskette und sind besser als die meisten konkurrierenden Alternativen auf dem Markt. Net Benefit-Produkte sind für den gesamten Lebenszyklus von Bedeutung und beziehen somit sowohl vor- als auch nachgelagerte Wertschöpfungsprozesse ein. Der Net Benefit-Ansatz beschreibt die Leistung von Lenzings speziellen und zukunftsweisenden Lösungen.

## Net-zero Ziel (Netto-Null)

Die Unternehmen setzen sich ein oder mehrere Ziele, um einen Zustand von Netto-Null-Emissionen zu erreichen, was Folgendes beinhaltet: (a) Reduzierung ihrer Emissionen aus den Bereichen 1, 2 und 3 auf Null oder auf ein Restniveau, das mit dem Erreichen von Netto-Null-Emissionen auf globaler oder sektoraler Ebene in förderfähigen 1,5°C-Szenarien oder sektoralen Pfaden vereinbar ist, und (b) Neutralisierung aller Restemissionen zum Netto-Null-Zieltermin und aller danach in die Atmosphäre freigesetzten Treibhausgasemissionen. Quelle: Net-Zero-Standard.pdf (sciencebasedtargets.org) Wenn von Netto-Null die Rede ist, können maximal 10 Prozent durch Emissionsausgleich kompensiert werden (gemäß der wissenschaftsbasierten Zielinitiative), 90 Prozent des absoluten Kohlenstoffs müssen reduziert werden. Dies ist der Hauptunterschied zu CO<sub>2</sub>-neutral, wo es keine Beschränkungen für die Höhe der Kompensationen gibt.

## NIST Cyber Security Framework

Das NIST Cybersecurity Framework besteht aus freiwilligen Richtlinien, Standards und Best Practices für das Management von Cybersicherheitsrisiken.

## NMMO

N-Methylmorpholin-N-Oxid ist ein wässriges, biologisch abbaubares organisches Lösungsmittel.

## Nonwovens

Nicht gewebte Stoffe, auch als Vliesstoffe bezeichnet. Die aus Lenzing Fasern hergestellten Vliesstoffe werden in den Bereichen Hygiene, Medizin und Kosmetik eingesetzt.

## P PEFC

Das Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes (PEFC) (dt. Zertifizierungssystem für nachhaltige Waldbewirtschaftung) ist eine internationale Non-Profit-Organisation zur Holzzertifizierung.

## Plantage

Intensiv bewirtschaftete Wälder, die zum Zeitpunkt der Pflanzung und der Reife des Bestandes alle folgenden Kriterien erfüllen: eine oder zwei Arten, gleichmäßige Altersklassen und regelmäßige Abstände (FAO-FRA 2020). Beispiele: Pappel-, Akazien- oder Eukalyptusplantagen.

## Post-Consumer

Produkt aus Post-Consumer-Material wird aus Abfällen hergestellt, die von einem Verbraucher bereits verwendet und entsorgt wurden (z.B. gebrauchte Kleidung).

---

### Pre-Consumer

Unter Pre-Consumer-Recycling versteht man die Rückgewinnung von Abfallmaterialien, die in der Konfektionsherstellung vor deren Auslieferung an einen Verbraucher entstanden sind (z.B. Zuschnittreste aus der Baumwollproduktion). Wird auch als post-industrial waste bezeichnet.

---

### R RaaS – Ransomware as a Service

RaaS ist ein Dienst, bei dem Cyberkriminelle ein kompaktes Schadprogramm zur Verfügung stellen, mit dem ein Ransomware-Angriff gestartet werden kann. Ransomware ist eine Malware, bei der Cyberkriminelle ein System mit böartigem Code angreifen. Ziel ist es, legitime Benutzer von ihrem System auszusperrern und sensible Daten zu verschlüsseln. Unternehmen werden dann oft erpresst, hohe Lösegelder zu zahlen, um den Entschlüsselungsschlüssel zu erhalten.

---

### Regenerierte Cellulosefaser / Regenerierte Cellulose

Im Zusammenhang mit Cellulosefasern bedeutet Regenerierung die „Wiederherstellung der Form“. Regenerierte Cellulose ist eine Klasse von Materialien, die durch die Umwandlung von natürlicher Zellulose in ein lösliches Zellosederivat mit Hilfe von Chemikalien und anschließender Regenerierung hergestellt werden. Die Regenerierung umfasst auch die Trennung von Chemikalien und Cellulose. Zurück bleibt die Cellulose entweder in Form einer Faser (z. B. Zellwolle) oder einer Folie (z. B. Zellophan). Die Industrie ist international auch unter dem englischen Namen man-made cellulosic fiber (MMCF) industry bekannt.

---

### S Salutogenese

Ein Konzept, das von dem israelisch-amerikanischen Soziologieprofessor Aaron Antonovsky († 7.7.1994) entwickelt wurde. Anders als bei der Pathogenese wird hier nicht danach gefragt, was den Menschen krank macht, sondern was ihn gesund hält.

---

### SBT – Science-based targets

Ziele, die von Unternehmen zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen angenommen werden, gelten als „wissenschaftlich fundiert“, wenn sie mit dem Dekarbonisierungsgrad übereinstimmen, der erforderlich ist, um den globalen Temperaturanstieg unter 1,5°C im Vergleich zu vorindustriellen Temperaturen zu halten, wie im Bewertungsbericht des Zwischenstaatlichen Ausschusses für Klimaänderungen (IPCC) beschrieben. [Gilt für das 4. oder 5. AR des IPCC sowie für die Modellierung der IEA.]

---

### Scope 1-, 2- und 3-Emissionen

Scope 1-Emissionen sind direkte Emissionen aus eigenen oder kontrollierten Quellen. Scope 2-Emissionen sind indirekte Emissionen aus der Erzeugung von zugekaufter Energie. Scope 3-Emissionen sind alle indirekten Emissionen (nicht in Scope 2 enthalten), die in der Wertschöpfungskette des berichtenden Unternehmens auftreten, einschließlich vor- und nachgelagerter Emissionen.

---

### SFI-Sustainable Forestry initiative

Das SFI-Programm wurde 1994 entwickelt, um sicherzustellen, dass die wertvollen Wälder Nordamerikas geschützt werden, und um die Bekenntnis der Mitglieder der Forstindustrie zu dokumentieren, unsere Wälder gesund zu erhalten und ein Höchstmaß an nachhaltiger Forstwirtschaft zu betreiben.

---

### SHEARS

Berichtssystem für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt in der Lenzing Gruppe.

---

### Sicherheits-Patch

Ein Sicherheits-Patch ist eine Methode zur Aktualisierung von Anwendungen, Systemen oder Software durch Einfügen von Code zur Behebung der Sicherheitslücke.

---

---

### SLCP – Social & Labor Convergence Program

Das Social & Labor Convergence Program bietet Instrumente zur genauen Datenerfassung der Arbeitsbedingungen globaler Lieferketten. Diese Multi-Stakeholder-Initiative ersetzt die Notwendigkeit wiederholter Sozialaudits, indem sie den Datenaustausch erleichtert.

---

### Stakeholders (Interessensgruppen)

Alle internen und externen Personen oder Gruppen, die von den unternehmerischen Tätigkeiten gegenwärtig oder in Zukunft direkt oder indirekt betroffen sind.

---

### SAC – Sustainable Apparel Coalition

Ein Zusammenschluss von führenden Unternehmen, gemeinnützigen Organisationen sowie Forschungs- und Bildungsexperten mit dem Ziel, eine nachhaltigere internationale Bekleidungs-, Schuh- und Textilindustrie zu schaffen. Der SAC ist der Entwickler des Higg-Index.

---

### Sustainalytics

Sustainalytics ist eine Ratingagentur, das die Nachhaltigkeit börsennotierter Unternehmen anhand ihrer Umwelt-, Sozial- und Governance-Leistungen analysiert und bewertet. <https://www.sustainalytics.com/>

---

### T Talent grid

In der Lenzing Gruppe wird ein „talent grid“ zur Klassifizierung von Talenten verwendet. Es analysiert die Verteilung von Leistung und Potenzial innerhalb eines bestimmten Teams, einer Abteilung und eines Geschäftsbereichs. Die grafische Darstellung in einem Neun-Box-Raster hilft, den „Talentmix“ innerhalb eines bestimmten Teils der Organisation zu verstehen.

---

### TCF

Absolut chlorfrei (Bleichprozess)

---

### TE – Textile Exchange

Textile Exchange ist eine globale Non-Profit-Organisation, die im Jahr 2002 gegründet wurde. Sie arbeitet eng mit allen Sektoren der Textil-Lieferkette zusammen, um die negativen Auswirkungen auf Wasser, Boden, Luft, Tiere und die Bevölkerung zu minimieren oder umzukehren.

---

### TÜV-zertifizierte biologisch abbaubare und kompostierbare LENZING™ Fasern

Zu den LENZING™ Fasern, die vom TÜV als biologisch abbaubar (Boden, Süßwasser & Meer) und kompostierbar (Haushalt & Industrie) zertifiziert sind, gehören die folgenden Produkte: LENZING™ Viscose Standard Textilien/Nonwovens, LENZING™ Lyocell Standard Textilien/Nonwovens, LENZING™ Modal Standard Textilien, LENZING™ Lyocell Filament, LENZING™ Lyocell Dry und LENZING™ Web Technology. Ausnahmen in der Zertifizierung gibt es für die Fasern LENZING™ Lyocell Filament und LENZING™ Lyocell Dry, bei denen die erforderlichen Tests für Bestätigung der biologischen Abbaubarkeit in Meeresumgebung noch nicht durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden.

---

### Treibhausgasemissionen

Emissionen von Gasen, die zum Treibhauseffekt beitragen, indem sie Infrarotstrahlung absorbieren und so die Atmosphäre erwärmen. Die wichtigsten Treibhausgase sind Kohlendioxid (CO<sub>2</sub>), Methan (CH<sub>4</sub>) und Lachgas (N<sub>2</sub>O).

---

## U Umstrittene Quellen

Umfasst Holz aus: illegalem Holzeinschlag oder Handel mit illegalem Holz oder forstwirtschaftlichen Erzeugnissen; Zerstörung von Wäldern mit hohem Erhaltungswert – einschließlich alter und gefährdeter Wälder und der Lebensräume gefährdeter Arten; Plantagen, die nach 1994 durch die erhebliche Umwandlung natürlicher Wälder oder die Umwandlung in nicht forstwirtschaftliche Nutzungen angelegt wurden; Einführung genetisch veränderter Organismen in die Forstwirtschaft; Verletzung traditioneller, gemeinschaftlicher und/oder menschlicher Rechte und aus Verstößen gegen die IAO-Kernübereinkommen, wie sie in der Erklärung der IAO über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit definiert sind.

### UNCITRAL – United Nations Commission on International Trade

Die Kommission der Vereinten Nationen für internationales Handelsrecht ist ein Teil der Generalversammlung der Vereinten Nationen, und zuständig für die Erleichterung des internationalen Handels und der Investitionen.

## V VÖNIX – VBV Austrian Sustainability Index

VÖNIX ist Österreichs erster Nachhaltigkeitsindex. Er wurde von der VBV Pensionskasse geschaffen und besteht aus börsennotierten österreichischen Unternehmen, die in sozialer und ökologischer Hinsicht führend sind.

### Viscose

Viscose ist eine Cellulosefaser. Im Fall von Lenzing basiert die verwendete Cellulose auf Holz. Das Holz von Bäumen wird zu Zellstoff verarbeitet, der durch eine chemische Reaktion derivatisiert und dann aufgelöst wird, bis er zu einer klebrigen Flüssigkeit wird. Die Lösung wird durch Düsen in ein „Spinnbad“ gepresst, es regenerieren Fasern aus der Lösung in eine Form gebracht werden, die in Durchmesser und Länge für die Verwendung in Textil- und Vliesstoffanwendungen geeignet ist. Die Cellulosefaser Viscose ist eine Faser mit fließendem Fall, die in Körperpflegeprodukten zur Aufnahme und Bindung von Flüssigkeit verwendet wird. LENZING™ ECOVERO™ Viscose ist die Markenfaser für textile und VEOCEL™ Viscose-Spezialfasern für Vliesstoffanwendungen.

## X Xylose

Holzzucker, Inhaltsstoff der Dicklaug, Ausgangsprodukt für Xylit (karieshemmender Süßstoff).

## Z ZDHC – Zero discharge of hazardous chemicals

Die ZDHC Foundation ist ein globales Kompetenzzentrum für verantwortungsbewusstes Chemikalienmanagement, das das Ziel hat, die Freisetzung gefährlicher Chemikalien in der Textil-, Leder- und Schuhwertungskette auf Null zu reduzieren, um die Umwelt und das Wohlbefinden der Menschen zu verbessern.

### ZDHC MMCF Guidelines

Die ZDHC MMCF-Richtlinien sind eine Reihe von Richtlinien, die ganzheitliche Anforderungen an die Abwasserqualität, Luftemissionen und Chemikalienrückgewinnung für Produktionsanlagen zur Herstellung von regenerierter Cellulose (engl. auch man-made cellulosic fibers, MMCF) stellen.

### Zero-Day-Schwachstelle

Eine Zero-Day-Schwachstelle ist eine Computer-Software-Schwachstelle, die den Anbietern nicht bekannt ist und für die daher noch kein Patch bereitsteht. Der Begriff Zero-Day bedeutet, dass zwischen der Entdeckung der Schwachstelle und dem ersten Angriff eine Zero-Day-Lücke besteht.

## B Bereinigtes Eigenkapital

Eigenkapital inklusive lang- und kurzfristiger Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln abzüglich anteiliger latenter Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln.

### Bereinigte Eigenkapitalquote

Prozent-Verhältnis bereinigtes Eigenkapital zur Bilanzsumme.

### Bilanzsumme

Summe aus lang- und kurzfristigen Vermögenswerten bzw. die Summe aus Eigenkapital und lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Bilanz ersichtlich.

### Börsenkaptalisierung

Gewichtete durchschnittliche Anzahl der Aktien multipliziert mit dem Aktienkurs zum Stichtag.

### Brutto Cashflow

Der Brutto Cashflow entspricht dem Cashflow aus der Betriebstätigkeit vor Veränderung des Working Capital; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Kapitalflussrechnung ersichtlich.

## C CAPEX

Capital expenditures; entspricht dem Erwerb von immateriellen Anlagen, Sachanlagen und biologischen Vermögenswerten zuzüglich Erwerb von sonstigen Unternehmenseinheiten laut Konzern-Kapitalflussrechnung.

### Capital Employed

Bilanzsumme abzüglich nicht verzinsliches Fremdkapital abzüglich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente abzüglich kurzfristige Wertpapiere abzüglich Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, abzüglich Finanzanlagen.

## E EBIT (Betriebsergebnis)

Earnings before interest and tax; Betriebsergebnis bzw. Ergebnis vor Zinsen und Steuern; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ersichtlich.

### EBIT-Marge

Prozent-Verhältnis Betriebsergebnis (EBIT) zu den Umsatzerlösen; entspricht dem Return on Sales (ROS).

### EBITDA (Betriebsergebnis vor Abschreibungen)

Earnings before interest, tax, depreciation and amortization; Betriebsergebnis vor Abschreibungen bzw. Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen, Nutzungsrechte Leasing und biologische Vermögenswerte und vor Erträgen aus der Auflösung von Investitionszuschüssen.

### EBITDA-Marge

Prozent-Verhältnis Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) zu den Umsatzerlösen.



---

**EBT (Ergebnis vor Steuern)**

Earnings before tax; Jahresüberschuss/-fehlbetrag vor Ertragsteueraufwand; die genaue Ableitung ist aus der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung ersichtlich.

---

**Eigenkapital**

Unter der Position Eigenkapital werden die Eigenkapitalinstrumente nach IFRS zusammengefasst. Ein Eigenkapitalinstrument ist ein Vertrag, der einen Residualanspruch an den Vermögenswerten eines Unternehmens nach Abzug der Schulden begründet. Dabei handelt es sich um Mittel, die dem Unternehmen von den Eigentümern zur Verfügung gestellt werden.

---

**Ergebnis je Aktie**

Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss/-fehlbetrag zur gewichteten durchschnittlichen Anzahl der ausgegebenen Aktien in Stück berechnet nach den Vorschriften der IFRS (IAS 33 Ergebnis je Aktie); die genaue Ableitung ist aus der Note 16 im Konzern-Anhang ersichtlich.

---

---

**F Free Cashflow**

Cashflow aus der Betriebstätigkeit abzüglich Cashflow aus der Investitionstätigkeit abzüglich Netto-Zufluss aus der Veräußerung und dem Abgang von Tochterunternehmen und sonstigen Unternehmenseinheiten zuzüglich Erwerb von finanziellen Vermögenswerten und Beteiligungen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden zuzüglich Auszahlungen für an Gemeinschaftsunternehmen gewährte Kredite abzüglich Erlöse aus der Veräußerung/Tilgung von finanziellen Vermögenswerten. Der Free Cashflow entspricht dem frei verfügbaren Cashflow.

---

**FTE**

Abkürzung für Full-Time Equivalents; Vollzeitäquivalente.

---

---

**I IAS**

Abkürzung für International Accounting Standard(s); das sind international anerkannte Rechnungslegungsregeln.

---

**IFRS**

Abkürzung für International Financial Reporting Standard(s); das sind international anerkannte Rechnungslegungsregeln.

---

---

**L Liquide Mittel**

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie kurzfristige Wertpapiere.

---

**Liquiditätsbestand**

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie liquide Wertpapiere und liquide Wechsel.

---

---

**N Net Gearing**

Prozent-Verhältnis Nettofinanzverschuldung zum bereinigten Eigenkapital.

---

**Nettofinanzverschuldung**

Net financial debt; zinstragende Finanzverbindlichkeiten (= lang- und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten) abzüglich Leasingverbindlichkeiten abzüglich Liquiditätsbestand.

---

**Nettofinanzverschuldung/EBITDA**

Nettofinanzverschuldung im Verhältnis zum EBITDA.

---

---

**Nettoverschuldung**

Net debt; zinstragende Finanzverbindlichkeiten (= lang- und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten) abzüglich Liquiditätsbestand zuzüglich Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen.

---

**Nicht verzinsliches Fremdkapital**

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zuzüglich kündbare nicht beherrschende Anteile zuzüglich sonstige Verbindlichkeiten zuzüglich Verbindlichkeiten für laufende Steuern zuzüglich Steuerabgrenzung (passive latente Steuern) sowie anteilige latente Steuern auf Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln zuzüglich Rückstellungen ohne Sozialkapital.

---

**NOPAT**

Net operating profit after tax; Betriebsergebnis (EBIT) abzüglich anteiligem laufenden Ertragsteueraufwand.

---

---

**R ROCE (Ergebnis auf das eingesetzte Kapital)**

Return on capital employed; Prozent-Verhältnis NOPAT zum durchschnittlichen Capital Employed (Durchschnitt aus 01.01. und 31.12.).

---

**ROE (Eigenkapitalrentabilität)**

Return on equity; Prozent-Verhältnis EBT (Ergebnis vor Steuern) zum durchschnittlich bereinigten Eigenkapital (Durchschnitt aus 01.01. und 31.12.).

---

**ROI (Gesamtkapitalrentabilität)**

Return on investment; Prozent-Verhältnis EBIT (Betriebsergebnis) zur durchschnittlichen Bilanzsumme (Durchschnitt aus 01.01. und 31.12.).

---

---

**S Sozialkapital**

Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen.

---

---

**T Trading Working Capital**

Vorräte zuzüglich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

---

**Trading Working Capital zu annualisierten Konzern-Umsatzerlösen**

Prozent-Verhältnis Trading Working Capital zu den Konzern-Umsatzerlösen des zuletzt im Ist verfügbaren Quartals x 4.

---

---

**W Working Capital**

Nettoumlaufvermögen; Vorräte zuzüglich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zuzüglich sonstige lang- und kurzfristige Vermögenswerte abzüglich kurzfristiger Rückstellungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen abzüglich sonstige lang- und kurzfristige Verbindlichkeiten.

---



---

## EIN BESONDERER DANK FÜR DIE REDAKTIONELLE MITARBEIT GEHT AN:

- Abdullah Ismail
- Allesch Markus
- Arnitz Alexander
- Bartsch Peter
- Bauhofer-Winter Franz
- Böhm Laura
- Buch Monique
- Buchleitner Robert Johann
- Cafuta Danijela
- Chan Linda
- Dachs Johanna
- Durz Angelika
- Eckmair Georg
- Eder-Kollmitzer Alexandra
- Feilmair Wilhelm
- Fernandes Andre
- Fili Gregor
- Girardi-Walch Alexander
- Gluth Claudia
- Gneiß Christoph
- Gorringe Stuart Philip
- Gschwandtner Christian
- Grünewald Arne
- Günfer Askin Can
- Hackl Jasmin
- Herzog Matthias
- Heubrandner Florian
- Holzinger Franziska
- Margit Hinterwirth
- Mayrhauser Katharina
- Innerlohinger Jo-Ann
- Jedinger Rebekka
- Justo Bruno
- Kafka-Hinterleitner Romana
- Keppelmüller Peter
- Knus Sébastien
- Köfner Dominic
- Kroeg Walter
- Kroner Gert
- Kuebel Erwin
- Kulka Stephan
- Kurtic Muhamed
- Lasinger-Guserl Anna
- Lechner Anna
- Ledl Caroline
- Lintner Bernhard
- Luo Zheng
- Majer Johannes
- Manda Krishna
- Matiz Thomas
- McGeorge Eva
- Mommer Claudia
- Moosbauer Karin
- Nader Bernhard
- Nasioudis Andreas
- Neubauer Nicole
- Ng Rita
- Panholzer Thomas
- Parsan Chand Mahaveer
- Pekari Wilhelm
- Platzer Christian
- Promberger Andrea
- Putz Anton
- Rettl Giovanni
- Rippl Katrin
- Rippl Sebastian
- Rivera Ramos Alexandra  
Andrea
- Röder Anja
- Schmid Susanne
- Schmid-Schlager Stefanie
- Schönberger Isabella
- Schuster Christian
- Sedminek Christoph
- Seyfriedsberger Gerhard
- Seylehner-Kubik Eva Cindy
- Simunovic Nenad
- Sklenarova Jana
- Stampfel Angelika
- Stanger Elizabeth
- Steinmair Philipp
- Stummer Lisa
- Tauzinsky Thomas
- Vieira Tiago
- Viehböck Johann-Peter
- Waldow Luise
- Wester Andreas
- Winkelmeier Daniel
- Wirth Florian
- Zak Sonja
- Zeiner Daniela
- Zimmermann Kerstin

# Impressum

## Eigentümer & Herausgeber

Lenzing Aktiengesellschaft  
4860 Lenzing, Österreich  
[www.lenzing.com](http://www.lenzing.com)

## Konzeption, Redaktion

TOWA ([www.towa-digital.com](http://www.towa-digital.com)),  
Lenzing Gruppe

## Layout und Gestaltung

nexxar GmbH ([www.nexxar.com](http://www.nexxar.com))

## Textseiten 23–47, 49–182, 184–188, 191–273

Inhouse produziert mit FIRE.sys

## Fotos

Markus Renner; Lenzing AG / Skyline Medien GmbH; Lenzing AG / Skyline Medien GmbH; Lenzing AG / Skyline Medien GmbH;  
Lenzing AG / Franz Neumayr; Lenzing AG / Lenzing AG / Christian Leopold; Lenzing AG / Kevin Wong; Lenzing AG / Lee Jian Shen;  
Lenzing AG / Cheung Chi Lock; Lenzing AG

## Hinweise

---

Dieser Geschäftsbericht enthält auch zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen, nach bestem Wissen vorgenommenen Einschätzungen und Annahmen der Lenzing Gruppe beruhen. Angaben unter Verwendung der Worte „sollen“, „dürfen“, „werden“, „erwartet“, „angestrebt“, „geht davon aus“, „nimmt an“, „schätzt“, „plant“, „beabsichtigt“, „ist der Ansicht“, „nach Kenntnis“, „nach Einschätzung“ oder ähnliche Formulierungen deuten auf solche zukunftsbezogene Aussagen hin. Die Prognosen, die sich auf die zukünftige Entwicklung der Lenzing Gruppe beziehen, stellen Einschätzungen dar, die auf Basis der zum Zeitpunkt der Drucklegung des Geschäftsberichts vorhandenen Informationen gemacht wurden. Sollten die den Prognosen zugrundeliegenden Annahmen nicht eintreffen oder Risiken in nicht kalkulierter Höhe eintreten, so können die tatsächlichen Ergebnisse von den Prognosen abweichen. Bei der Summierung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können Rundungsdifferenzen auftreten. Der Geschäftsbericht wurde mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt, um die Richtigkeit und Vollständigkeit der Angaben in allen Teilen sicherzustellen. Rundungs-, Satz- und Druckfehler können dennoch nicht ganz ausgeschlossen werden.